

# 2023年副校长述职述廉报告 学校副校长 述职述廉报告(通用7篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。怎样写报告才更能起到其作用呢?报告应该怎么制定呢?下面是小编为大家带来的报告优秀范文,希望大家可以喜欢。

## 副校长述职述廉报告篇一

尊敬的各位代表、各位老师:

大家好!

过去的一年对我们学校来说是发展和收获一年,新一届领导班子在上级领导的正确指导下,精诚团结,真抓实干,学校无论从外部环境还是内部管理都取得了可喜的变化,学校办学水平也有了很大提升。我和每一位老师一样,在李校长的带领下,用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展,在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献。我真诚地感谢上级领导对我的信任,也感谢班子成员的协作与指导,下面就本人的一年来的工作情况向大家做一汇报总结。

有人说,安全工作重如泰山,我更是时刻关注着学校的安全与稳定。每学期初,我都会制定出切实可行的安全工作计划,与全体教师签订安全责任书,将安全管理目标层层分解落实,明确责任,自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

1、不留安全管理真空地带。上课时任课教师核实班级出勤人数,并负责课堂安全;课间班主任,值班教师负责课间巡查,严格实行“上下楼梯靠右行”,杜绝事故发生;住宿生午休和

晚上由值班教师和生活老师清点学生人数并作好记录。

2、建立了学校安全隐患台帐。每天我的常规工作之一就是进校园，教学楼进行安全排查，发现安全隐患及时记录，及时处理，有效地杜绝了事故的发生。今年，我校安全形势稳定，没有发生一起安全责任事故。

3、校内严管与校外监管相结合。我校非常注重家校联系，班主任必须登记每个学生的家庭电话号码，生活老师和值班教师也存有住宿生家庭的联系方式。对不明原因缺席的学生，学校要求班主任迅速与家长(或监护人)取得联系，杜绝学生脱离监管。

4、加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识和自我保护的能力，抓好安全教育，也是学校安全工作的基础。我经常在学校例会上组织教师学习安全知识，了解学校在不同时期的容易出现的安全问题，提高教师安全意识和安全技能，有针对性地扎实地开展教育和防范工作。另外，我协同团委，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、食品、以及大型活动等的安全教育。

今年在上级领导的支持下，我校新建了学生餐厅，同时对教学楼也进行了全面的内部粉刷，装修了四楼会议室和门厅，并且实现了集中供暖，彻底地解决了学校冬季取暖的问题。

在为学校面貌一新感到的高兴的同时，我也深感巨大的压力。确保工程质量，少花钱多办事是我的原则。为了弥补专业上的不足，我多次请教工程监理和审计事务所的老师，并且同陈主席多次去钢材市场，水暖市场，了解第一资料。而面对施工方，则有利有据，坚持原则，最大程度上去维护学校的利益。由于我们及时了解了市场行情，最终使餐厅的审计金额比预算金额节省了4万多元。

总之，在学校工作过程中，我最大的感受就是学校群体的和

谐、温暖与默契对学校整体发展是多么的重要。作为副校长，我也以自身的努力，尽力促进群体的磨合。领导的心态影响着学校的决策，影响着教师的心态，也影响着学生的健康成长。在我的工作过程中，无论是与教职工的协作交往，还是与学生的日常交流，我都能保持良好的心态，争取相互的理解、支持，力求处事公平、公正。日常工作中遇到问题从不推托，多方协调处理，碰到需要集体讨论的问题善于发表自己的建议，学校形成决策后能顾全大局，与学校决议保持高度一致；在与各部门协作中，我也能坚持做到一视同仁，互相尊重，由此促进了各部门工作的互相支持、整体和谐。

在与广大教职工的相处中，我注重在关心、支持、理解基础上的服务为先，疏理为重。充分发挥了领导与教职工间的桥梁和纽带作用。

回顾过去的一年，有得也有失。成绩的取得和学校团结的领导班子、教职工的支持分不开，在今后的的工作中我将继续努力，正确对待自己的不足，尤其在细致和落实上下功夫，我相信，在大家的共同努力下，学校的明天会更加美好。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 副校长述职述廉报告篇二

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

在教育局和学区中心校的正确领导下, 我校坚决贯彻落实党的教育方针, 认真完成上级交给的各项任务, 认真履行校长职责, 以安全稳定为前提, 以提高教育教学质量为中心, 以学生的全面发展和教师的专业成长为宗旨, 以构建和谐校园为目标。下面将一年来的工作情况汇报如下。

积极参加上级教育主管部门组织的各级各类学习及培训, 认真学习党的教育方针政策、教育管理和教学理论、现代信息技术等, 通过学习, 提高自身素养, 提高管理能力。

1、在工作中, 能够做到率先垂范, 以身作则。严格执行学校的各项规章制度, 每周星期一定时召开领导干部会议, 总结上周工作, 布置本周任务。认真执行领导干部带班制度, 力求管理上的无疏漏, 不断档。抓好“领导干部工作日志”制度的落实, 学校工作“天天有安排, 周周有总结”。

2、把工作重点放在教育教学管理上, 经常深入课堂听课, 参与教研活动、指导教学, 与老师们探讨课堂教学和课例研讨工作, 参与教学常规检查, 教案评比, 学生问卷调查, 师生座谈等活动, 能够掌握学校教学工作的第一手资料和信息, 使学校管理有的放矢。

3、树立“服务”意识, 体现人性化管理。

在日常工作中, 关心教职工的工作、学习和生活, 把教师的利益放在第一位, 为教师排忧解难, 解除教职工的后顾之忧, 以便教师全身的都入工作。

4、建立健全各项规章制度, 坚持依法治校。

认真贯彻执行各种教育法规, 坚持依法治校, 各项规章制度落实, 保证了学校的一切运作有法可依, 有章可循。

1、严格执行课程计划, 开齐课程开足课时, 强化常规教学管

理，除了每月一次的业务检查外，加大随机抽查备课及作业批改的力度，采取分学科检查，同科对照、评定等级，将检查情况做好记录、存档。作为年终考核和绩效工资评定的依据之一。

## 2、落实新课程理念，提高课堂教学水平

在教导处组织下，我校各教研组加强课堂教学模式研究，优化课堂教学结构，提高教学效率。各教研组举行了示范课，优秀课例展示，教师全员听课等活动。切实改变课堂教学一言堂、满堂灌的陈旧教学方式，真正体现学生的主体地位，使课堂焕发生机的合作探究式教学。该项活动得到县教研室领导的高度评价。

3、坚持月考制度，每次考试结束后，教师们认真完成试卷分析和考试总结，教导处、班主任和课任教师分别对班级、学科、学生的考试成绩、学习状况进行分析，通过纵向和横向比较，查找问题，采取适当的方法及时做好查漏补缺工作。

4、加强毕业班工作。多次召开毕业班班主任和任课教师会议，研究如何加强班级管理工作，积极组织教师参加省市县三级中考培训，使毕业班的教学工作更有科学性、针对性、实效性。

1、积极构建学校教导处——学科教研组——教师个人”三级研训体系，

我校将周一第四课作为教研活动时间，以教研组为单位组织学习，开展校本教研活动，提高教师理论水平和专业素养。

2、抓好集体备课，认真完成县教研室布置的教案编写工作。

我校以备课组为单位进行每周一次的集体备课活动，在集体备课过程中，发挥骨干教师的作用，带领大家一起分析教材，

确定三维目标、重点、难点，探索采用的教法、学法等。各教研组长和专业引领员积极谋划，精心安排，凝聚集体的智慧，严格把关。圆满完成了《优秀教案》的编写工作。

### 3、积极开展课题研究工作。

我校教师积极从事课题研究工作，精心谋划教科研工作，扎扎实实把各项工作落到实处，使课题研究真正服务于教学，促进教学质量的提高。今年暑假，我校承担的市级课题《问题学生心理问题的表现形成原因及对策研究》和张艳红老师和杨政老师主持的两个县级课题已经圆满解题。由我主持的市级课题《农村中学学生辍学原因及对策研究》已经开始运作。

我校建立了政教处，学生会、班主任具体负责的学生管理体系，强化班主任在学生管理中教育职能，发挥政教处的监督职能和学生会的自我管理职能，使学生的精神面貌焕然一新。

1、抓好法律法规和安全教育。利用国旗下讲话、主题班会、黑板报等形式对学生进行教育。学生树立了安全意识，规范自身行为，作文明守法的中学生。

2、开展丰富多彩的活动，促进学生的全面发展。充分利用课间操、课外活动时间，开展体育活动，保证学生每天1小时的锻炼时间。每学期我校都举行体操表演、拔河比赛、越野赛、班级篮球对抗赛等。

3、加强住校生管理工作，根据实际情况，我校制订了《宋门中学住校生行为规范》，带班领导和值班教师恪尽职守，认真做好学生早晚自习，就餐、就寝纪律、卫生等各个环节的管理工作。

作为本年度工作的重点，我校认真做好教学评估准备工作

1、组织学习河北省和吴桥县教学评估实施方案和评估标准，根据标准规范学校办学行为和教师教育教学行为。

2、以教研组为单位围绕教学评估标准，学习课程标准，更新教学观念，进行课例研讨活动，优化课堂教学结构，提高教学效率。

3、多次召开迎检培训会，就课例研讨的程序、教师发言、教师座谈、学生座谈的有关事宜进行培训。

4、做好档案的整理工作，根据评估标准和参考目录，梳理存在的问题，及时进行查漏补缺的工作。今年6月，我校代表学区圆满完成了省级教学评估验收工作，“工作日志”作为学校管理工作的一个亮点得到省教学评估验收小组领导的高度评价。

这是本年度学校工作的又一重点，根据督导评估要求，我校加大投入，努力改善办学条件，投入24万元购置了大量仪器设备，增添了一批图书，投资5万余元，进行了校园绿化、美化、硬化工作，打造了教学楼内文化长廊和校园文化墙，强化了校园文化氛围，投资45万元，新建学生餐厅和学生宿舍24间，为学生创设了良好的成长环境。全体师生，为迎接督导评估付出了巨大的努力，暑假期间，为整理档案，老师们牺牲了大量休息时间。为美化校园环境，老师们自己动手粉刷墙壁，刷油漆，打扫卫生。各室管理员利用公休日时间，认真整理实验器材，完善各功能教室。

1、强化安全意识，认真完善落实校园安全各项措施。制定安全工作应急预案，确保安全工作落实到位。

2、学校安全工作领导小组定期对学校的教室、宿舍、电路、体育设施等进行排查，及时排除安全隐患。

3、严格值班制度，对学生入校、放学、课间、中午及晚自习

期间在校安全，实行全方位监控，不留盲点、不出漏洞。

4、严格校规校纪，严格门卫职责，学生因故外出须有班主任签字的假条。晚自习值班领导和值班教师每晚认真清点学生人数，了解学生状况，做好晚自习值班记录。

5、新建电子监控系统一套，进一步强化了学校安全工作力度。

经过全校师生的努力拼搏[]20xx年我校的教育教学工作取得了可喜的成绩[]20xx年中考，我校实现了历史性的突破，上线人数69名，公助生42名，取得了全县第二名的好成绩。我校被评为省依法治校先进单位，沧州市教育科研示范性学校，县校本教研先进校，学校管理先进校，团支部被评为县优秀团支部。在上级组织的各项业务活动中，我校教师有5人次省级奖励，26人荣获市级奖励。32人获县级奖励。以上，对一年来的自己的历程做了简单回顾，在今后的工作中，我将再接再厉，努力工作，和全校师生将团结一致，为实现我校的健康持续发展而奋斗。

此致

敬礼！

述职人[]xxx

20xx年xx月xx日

### 副校长述职述廉报告篇三

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任新城子乡中心小学

分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班上交流。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于

事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：3月精神文明月；清明文明祭祀活动；“慈善一元捐”活动；为汶川地震捐款活动；纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动；市文明学生评选活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全

乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的.管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

1、以上进的精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的

环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 副校长述职述廉报告篇四

xx年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和党中央保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用；工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

- 1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。
- 2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。
- 3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。
- 4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。
- 5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。
- 6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。
- 7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。
- 8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。(1)、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。(2)、组织开展形式多样的安全知识宣传活动。(3)、组织抗震、消防疏散演练。(4)、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。(5)、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。(6)、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育;组织有关人员在校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。(7)、严格控制外来人员和车辆进入校园。(8)、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。(9)、会同市交警大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。(10)、妥

善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为章丘教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

## **副校长述职述廉报告篇五**

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

20xx年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

## 1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

## 2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市教育局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

## 1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一

学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

## 2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障；为了发展特色学校[20xx年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20xx年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

### 1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

### 2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

### 3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、

家长的高度评价。

#### 4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

#### 5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项；制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门

多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好！

谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 副校长述职述廉报告篇六

我叫，现任学校副校长，主管教学工作。我拟从德能勤绩廉五个方面对个人过去一年的工作向各位领导作个汇报，敬请审核！

### 一、德——我用爱心和诚信铸就师魂

#### 1. 我的爱心来自于对学校历史的深沉热爱。

我的爱心来自于对学校生存发展的深切关怀。

当学校教学质量滑坡时，我忧虑；当一个又一个学生转出刘佐中学时，我难过自责；我曾发出了“让转出去的学生后悔的誓言！”当学校步入良性发展的轨道时，当老师们工作舒心有了成绩时，当学生考取理想学校时，我发自内心的高兴。但当老师上课迟到时，当有老师工作缺乏责任心时，我也有过愤怒和无奈，可是被我批评的老师理解我，因为他们知道：我愤怒我无奈，是因为我爱！

我的爱心来自于对我所从事的教学管理工作的激情。我坚信这样一句话：要有勇气改变可以改变的一切，要有胸怀接受不能改变的一切。

#### 2. 我的诚信来自于我对学校教学工作目标的承诺。“让转出去的学生后悔”我们做到了，教学质量的提高让曾经转出去的学生纷纷要求转回了，刘佐虽小，但目前生源却较为稳定！

我的诚信来自于我虚心接受老师们的意见和建议。本期期中考试，原计划是考完再利用教师们的休息日阅卷，但有老师提出了建议：能否边考试边阅卷呢？这样既不耽误工作又能不占用老师的休息时间。经过周密安排，我采纳了老师们的建议，调整了原先的计划。

我的诚信来自于我对一把手的责任与敬重，来自于对其他领导的尊重。我清醒自己的定位，工作不能缺位，但也不能越位，要到位。

我的诚信来也自于个人的人格修养，我坚定地认为：诚信是人生的核心价值观。

我用爱心和诚信铸就师魂，是因为我有一个教育理想，我的教育理想是：让农村中学的教师专业能有成长，工作愉快，生活幸福；所有学生都能成为社会有用之才。

## 二、能——用勤学肯干和创新磨砺才能

### 1. 我主动学习充电，以适应教育管理的新形势。

一年来，我自学了计算机技术，现在也开设了个人教育博客，与师生在网上交流。资教生刘长志看到我为他们资教生写的博客后，十分感动，回复了“三年资教，终身受益，感谢刘校长三年来的关心！”等内容，其实关心他的不止我一人。我将期中总结放到博客中，有学生看到后，也有留言，表达了对学校教学工作的不同看法。我认为，网络将会创造一个全新的师生沟通平台，教育管理者应善于将网络为己所用，发挥管理效能。

我注重从网络学习，也注重向书本学习。本期来，我精读了朱永新的《理想的教育》一书，写了一篇近4000字的教学管理论文《对农村薄弱学校创理想教育的思考》，已接到编辑部通知，该文将于2019年2月全文刊发在教育期刊《新课程研究》上。

### 2. 我认为我肯干事。

我要求我以及教导处其他领导，常规性的工作是：每天巡视课堂一次，每天督查教师办公一次，每天督促公示考勤情况

一次，每周开展一次教研活动，每月开展一次教学常规工作检查，每期组织好期中期末两次考试，每期开展一次教学擂台赛和教研手拉手活动，每期开展一次教学工作调查和教师满意度调查活动等等。

3. 我认为我能干事。

4. 我认为我能创新干事。

为规范课堂教学行为，我将在武汉大学校长培训班上学到的经验运用到管理中：在全校开展“抽课”活动。即事先不通知上课老师，而是由临时抽签决定到哪个班上听哪个教师的课，全校其他没有课的教师都到抽到的班级听课，以此催逼教师用心备课、用心上课。我觉得学习他人新的有效的做法对也是一种创新。

5. 我认为我的能也体现在积极为一把手献言献策上。

比如：本期在规范办学和绩效工资背景下，教师们的心态发生了许多变化。为了解老师们的真实心声，我向一把手建议开展一次教师问卷调查活动，得到了一把手的肯定。我亲自设计问卷，并汇总了问卷的相关统计数据，写出了一份3000字的调查分析报告，为一把手宏观掌控学校发展的方向提供了有力的参考。

我认为我的能还体现在充分发挥教导处、年级组领导的教学工作积极性上。

教导主任黄文炎在6次课表调整中，累得不行，可是依然无悔；教研主任李国珍虽然本期教研工作有难度，但他迎难而上；年级主任廖爱华每天在学生起床前就赶到学校，与早起的师生打成一片；费文杰主任更有雄心壮志，早就计划向一中输送5名实验班学生，团支部书记汪升旗负责六年级工作，在几次批评和鼓励下，六年级学风也有了很大改变。

### 三、勤——我用坚守和勤勉守望教育。

我一直吃住在学校，假日也很少回家，虽然我的家距离学校不到三里路。每月放假回来的女儿，因不愿一个人回去住，只好和父母挤在一起。女儿没有怨言，只觉得这样更亲热。

其实，我并不是很高尚，只觉得这样更方便守望我的教育；妻子呢，在学校旁边种了一点地，她守望的是她的草坪、庄稼和家庭。

刘佐很偏僻，我愿意坚守在这片热土，用我的勤勉改变这里的一切。

### 四、绩——用平淡和坦然看待。

再说学校教学成绩。2019年中考再创历史，黄高生1名，一中正线生9人，校线生12人，共有22名学生进入重点中学就读，130多名学生进入三中就读。令人高兴的是老师中有1人获得省级农村优秀教师称号。09秋基本实行了教师专任化，彻底实行了小班化教学，体育课、实验课得到了重视，体育及实验器材设备得以更新。理想教育的理念开始为大家所接受。

成绩也许不止这些，对于成绩我很淡然。不欣喜，也不追求。追求的应是过程。我信奉这样一句话：过去无悔，现在无怨，将来无忧。

### 五、廉——用自律和品行彰显廉洁。

我是一个能严格要求自己的人，从未利用职权为个人谋取利益，也从未利用教学主管工作推销教辅资料，从中谋取个人私利。

我在工作中追求的是理想，关注的是责任；在生活中追求的是

平安，关注的是健康。我认为我们教师多少是个知识分子，读书人立世的根本应是品格，应是文化。

各位领导：以上是我一年来的述职报告，敬请审核、指正！

## 副校长述职述廉报告篇七

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮忙下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了必须的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步构成。这些成绩是来之不易的，那里包含着领导的支持、帮忙；包含着教师们的智慧、心血和汗水。以下是我的述职报告。

一年来，自我通过自学和组织安排，学习了公共管理、领导科学、现代科技；通过学习，较为全面的提高了自身业务素质 and 领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自我的政治鉴别潜力、创新思维潜力、依法行政潜力、组织协调潜力和拒腐防变潜力。总之，对政治理论的学习，使自我在思想认识和业务管理潜力方面取得了巨大的收获。

抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我用心组织学校的的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一齐，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课

程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际状况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步构成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

作为一名学校的副校长，务必做好校长的助手，当好配角。我十分重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负职责，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自我的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日