

单位工作总结 事业单位部门主管年终工作总结(精选5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

单位工作总结篇一

2020年，我们单位围绕构想，按照管理工作理念，进一步增强科技创新的责任感、紧迫感和使命感，积极探索，锐意进取，以精细化管理为契机，不断提升各项工作的管理水平，继续加大力度，逐步解决，努力发展完善，为社会进步和可持续发展做出了应有的贡献。现对今年工作进行总结。

一、主要做法和经验

加强领导，明确责任，领导分片包干。全员全过程参与项目推广工作，形成所长全盘抓，分管领导包片抓，室主任分项抓，项目负责人直接抓的工作体系。与外联单位建立了较好的伙伴关系，建立定期回访制度，在沟通中及时发现问题，解决问题。持续改进设计规划技术水平，提高外联单位的满意度。定期到各外联单位与工程技术人员座谈。

加强了项目的跟踪管理。对于新开发的技术依靠科技例会、中评估、重点项目汇报会等，从调研、立项、研究、实验、推广应用等各个环节进行跟踪管理，确保科研项目按期顺利完成。分工明确，责任到人。明确项目负责人与推广项目负责人，做到技术开发与现场推广同步实施，加快新技术推广力度，确保各项技术的成果转化率80%不降低。

二、存在的问题和建议

在项目成果转化上，有些项目成果还有待于加强推广和应用。特别是科研项目现场试验，有些项目需要选定区块，集中试验，进行效果对比，这种情况与各外联单位协调很难，建议主管部门和各外联单位定期沟通后召集协调会解决；解决员工切身利益问题有待加强。由于项目任务重，人员少，科技人员和技术骨干工作压力过大，身体素质下降；办公电话陈旧破损严重，影响通话质量。建议相关职能部门改造活动室和工房，并统一配备办公电话。

科技管理工作需进一步加强。项目现场试验施工运行不畅通，现场试验补贴发放有的不到位，影响了前线小队现场试验施工配合的积极性，应加大协调力度；增强学术交流和技术考察，有利于提高科研骨干技术水平；试验工房不配套，面积小，已完成的推广项目工具与生产单位交接不及时；新增技术干部没有计算机，部分计算机老化，运行速度慢，影响工作效率。建议相关部门试验补贴带帽奖励到小队或者直接发到研究单位，为技术干部考察交流创造机会，定期配备更新计算机。

三、明年工作安排

在管理上，围绕设计研究所的大方向，严格控制变动成本支出，继续完善细化科研及奖励机制，推进技术创新，充分调动技术干部积极性，确保下年度科研目标顺利实现。在项目研发上，不断提高技术干部自主研发能力，能独立完成的项目不搞外协，能内部合作的不搞外部合作。大力培养技术干部创新精神，大胆解放思想，挑战技术极限，敢于突破新技术。结合生产实际需求开展安全环保节能增效、等方面的课题研究，为完成全年任务提供技术支持。

在项目推广上，采取请进来走出去的办法，加大对鉴定项目的推广力度。请进来，经常邀请工程方案规划的同志来我所倾听新技术讲座，让他们多了解我们的新技术，在编制项目

工程方案时多采用我们的新工艺。走出去，所领导和项目组要经常到各单位介绍我们的新技术，不断拓宽新技术推广范围。同时要继续做好新技术推广价格评估工作，不断提高科技贡献率。在精细化管理上，完善和细化各项规章制度，定期对制度的合理性和实用性进行评审，实现管理的规范化和人性化，做到持续改进和提高。继续做好安全隐患排查和改进，严格控制、遵章行车，确保全年安全生产。

单位工作总结篇二

2020年，我刻苦钻研业务知识，努力提高理论知识和业务工作能力。遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作任务，在同志们的关心、支持和帮忙下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步。现总结如下：

一、严于律己，思想觉悟进一步提高

一年来，我坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践。热爱祖国，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。工作用心主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

二、强化理论和业务学习，不断提高自身综合素质

我重视加强理论和业务知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。为进一步加快完善社会主义市场经济体制，全面建设小康社会作出自己的努力。认真学习工作业务知识，重点学习公文写作及公文处理和电脑知识。在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己在公文写作及公文处理、电脑知识方面存在哪些不足之处，有针对性地进行学习，不断提高自己的办公室业务工作潜力。认真学习法律知识，结合自己工作实际特点，利用闲余时间，选取性地开展学习，透过学习，进一步增强法

制意识和法制观念。

三、努力工作，按时完成工作任务

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记为人民服务的宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作。在具体工作中，我努力做好服务工作，当好参谋助手：认真收集各项信息资料，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展状况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际状况，为解决问题作出科学的、正确的决策。领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。

在接待来访群众的工作中，坚持按照工作要求，热情接待来访群众、认真听取来访群众反映的问题，提出的要求、推荐。同时，对群众要求解决但一时又解决不了的问题认真解释，耐心做好群众的思想工作，让群众相信政府。在同志们的关心、支持和帮忙下，各项服务工作均取得了圆满完成的好成绩，得到领导和群众肯定。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我也认识到自己的不足之处，理论知识水平还比较低，现代办公技能还不强。今后，我必须认真克服缺点，发扬成绩，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的人民公务员，为全面建设小康社会目标作出自己的贡献！

单位工作总结篇三

20xx年以来，个性是元旦、春节期间，为确保全镇群众生命财产安全和社会欢乐祥和，镇党委政府牢固树立“安全第一”的思想，及早部署节日期间安全生产工作。透过扎实开展大检查，严格值班巡查，全面落实职责和措施，严密监控

安全重点部位和重大危险源，有效地稳定了节日期间的安全生产形势。现将安全生产工作总结如下：

一、精心组织，及早安排

针对当前安全生产形势，我镇进一步明确职责，落实职责，做到了早动员、早部署、早防范。元旦前夕专门召开安全生产专题会议，并成立由镇长任组长，分管领导任副组长，派出所、司法所、安监办等相关职能部门负责人和各村主任为成员的安全生产大检查领导小组。会上要求切实克服松懈麻痹思想，把各项安全防范措施落到实处，及时整改存在的安全隐患。同时结合维稳综治工作，派出所要加强治安巡逻力量，各村密切配合，保障信息畅通、及时。

二、突出重点，加强防范

对不贴合安全要求的车辆坚决禁止上路。防火用电安全。组织供电所全体员工对全镇境内的高压、低压线路安全进行全面排查处理，确保农户用电安全。对群众加强防火意识大力宣传，对重点防火单位，针对其特点，检查了其消防器材、应急预案等，并当场询问了当班人员安全操作规范等，对节日期间的安全工作进行了强调。建筑施工安全。临近元旦，我镇的建筑施工全部停止，我们对建筑施工的留守场所进行了安全检查，对确保节日期间的安全进行了强调。

三、广泛宣传，提高全民安全意识

在春节期间，我镇安监办紧密结合当前安全生产工作实际，组织各村利用广播和标语等形式广泛宣传法律知识和安全生产规章制度，提醒各企业业主、广大群众“关爱生命关注安全”。

四、加强值班巡查，确保信息畅通

检查小组督促各村、各企业业主加强春节期间24小时值班。对各单位值班状况坚持不定期抽查，落实了职责和防范措施。透过以上措施，有效地提高了全镇群众的安全意识，及时整改了存在的安全隐患，确保了节日期间安全生产无事故。

五、下一步的工作打算

在下一步的安全生产工作中，我镇将着重采取以下措施：

1、狠抓安全生产责任制落实。

进一步明确安全生产主体职责，切实抓好一岗双责、岗位责任制、职责追究制、隐患整改职责制等制度的落实，将安全生产职责目标逐级分解，具体到每个村、企业和职工，明确职责，层层签订目标职责状。

2、强化安全生产教育培训力度。

大力宣传安全生产法律法规，进一步增强广大干部群众的安全职责意识。

3、加强安全隐患的监督整改力度。

坚持开展隐患排查整治工作，进一步加大隐患排查治理力度。对发现的安全隐患，透过下达整改指令书、挂牌督办、建立信息台帐等有效措施进行整改；对整改不力或拒不进行整改的坚决要求其停产整顿或取缔。

4、进一步加大执法力度，扎实推动打非治违专项行动。

二要加大惩治力度，严格按照“四个一律”要求，严厉打击非法违法生产经营建设行为；

四要强化专项检查，加强跟踪执法，加大事故查处力度，确保执法效果，进一步健全和完善安全生产打非治违工作的长

效机制。

单位工作总结篇四

20_年，我局在县人民政府的正确领导下，认真贯彻落实省、市、县安全生产工作相关文件精神，在全县林业干部职工以及广大护林人员的齐心协力，狠抓林业安全生产工作，各项工作无重大安全事故发生。为了发扬成绩，找出不足，克服缺点，现将我局一年来的安全生产工作总结如下：

一、

加强领导，明确责任，及早部署，确保林业安全生产工作有序进行

（一）为加强对全县林业系统安全生产工作的领导和管理，成立了由局党组书记、局长任组长副局长及森林公安分局局长为副组长的安全生产工作领导小组暨创建平安单位工作领导小组（永林字〔20_〕92号），并以永林字〔20_〕60号文件成立了林业局保卫组。

（二）年初，局党组在总结上年安全生产工作的同时，进一步明确了下步安全生产工作及责任落实情况，明确实行一把手负总责，分管领导负责各项安全工作开展，成员负责安全生产工作的具体细化落实，强调坚持“以人为本，安全第一”的方针，切实抓好安全生产。

（三）年初我局即以永林字〔20_〕23号文件《关于切实抓好安全生产工作的通知》下发各林业基层单位，安排部署了各项安全生产工作，在全县林业干部职工的辛勤工作下取得了明显的成绩。

二、各项安全生产工作做到狠抓落实，防患于未然，取得了好成绩

（一）森林防火圆满完成

我县20_年的森林防火工作，在上级主管部门的关心支持下，县、乡各级各部门高度重视，全力配合，通过全县森林防火战线上的同志们及林区广大干部群众的努力拼搏，战胜了今年冰雪灾害带来林区可燃物巨增，防火任务艰巨，火险等级居高不下的重重困难，确保全县防火期间未发生一起森林火灾，森林防火工作取得了好成绩。主要体现在：

1、各级领导高度重视，行政首长负责制确保形成了全社会齐抓共管森林防火的可喜格局。

20_年12月11日，县政府组织召开了全县的森林防火会议，全面落实党中央、国务院、国家森林防火指挥部安排部署，认真总结我县森林防火成功经验，表彰先进，兑现防火责任奖，下拨防火专款，安排部署全县去冬今春的森林防火工作。20_年3月全县农村工作会议及林改工作会议上，县委肖书记、田县长、分管副县长、龙副调研员几位领导亲自讲森林防火，15个乡镇、县林业局按照县政府的要求，按照自己的职能和包乡挂勾林区的责任做到了防火工作早计划、任务早安排、措施早落实。

2、森林防火责任体系的建立确保了全县森林防火工作的正常开展。

各乡镇按照县、乡森林防火目标管理责任状的要求，制定和完善各项森林防火措施，层层落实责任状，即县人民政府-乡镇人民政府-村民委员会-农业社四级“四长”负责制，保证了行政领导一条线运作；县森林防火指挥部成员单位一条线，负责联系挂勾乡镇林区检查指导防火工作；县林业局-乡镇林业站-护林员，具体任务落实到每一个责任人及山头、地块，行业部门负责一条线尽职尽责；乡政府-乡镇中心校-学校教师-中小学生森林防火“六个一”教育一条线的责任状。同时，突出抓好五点，一是抓宣传，县、乡、村干部防火期检查督

促到位，各种形式宣传到位；二是乡与乡之间抓联防。乡（镇）与乡（镇）及林区派出所、莲峰林场相互签定了森林防火联防协议书。三是充分发挥护林员巡山护林积极性，强化野外用火监测。四是认真落实防火措施，强化检查督促，推行森林防火隐患整改通知书制度。五是县、乡政府积极筹措防火经费，强有力的支持森林防火工作的正常开展。真正体现出领导负总责，职能部门具体抓，全社会共同管的森林防火格局。

3、防火经费投入到位，为森林防火任务圆满完成提供了物质保障。

按县政府与乡政府签订的《森林防火目标管理责任状》的规定和永政发[20_]242文件要求，各乡镇按照辖区森林管护面积每公顷不得低于0.10元森林防火经费纳入该乡财政预算。乡级财政应配9770元，实际配套45000元，经费到位体现了各乡镇政府对森林防火工作的重视，同时保证了森林防火工作的顺利开展。

4、修订森林防火扑救预案，扑火队伍建设得到加强。

去年12月，县人民政府以永政发[20_]258号文件《__县森林防火防扑预案》下发到各乡镇，各乡镇根据自己的实际相应修订了预案，同时还制订了50亩以上的林区防扑火预案108份，对于指导森林防、扑火工作起到很好的作用，减少了发生火灾后的盲目性。为认真抓好火灾扑救工作，减少损失，组建了10人的城市消防和森林消防专业队伍，县林业局建立了3支72人县级森林防火季节性的扑火队伍，各乡镇相应建立了机关森林防火队伍17支480人，其中伍寨、细沙两乡扑火分队专门购置训练迷彩服共80套，并在森林防火期（戒严期）进行了森林防火扑火知识技能培训。

5、强化野外火源管理。

硬措施；四是把火源管理中存在的问题公开曝光、不护短；五是制定了《野外用火管理规定》，强化管理火源措施，有力地管住了火源，控制了森林火灾的发生。

6、森林防火宣传扎实有力。

按照今年省政府防火命令明确提出的森林防火的“四个责任人”，对森林防火宣传明确提出“四进”的要求，我局今年共拨出防火宣传经费2万余元到全县15个防火单位。采用音、图、标语、板报、宣传车、防火通知书、警示牌多种方式，把防火宣传做到边远村、社，宣传工作有声有色；各乡镇成立了乡镇政府分管领导任组长、校长负责、副校长或教导主任具体抓森林防火“六个一”宣传教育工作的领导小组，“六个一”宣传教育活动工作真正落到了实处。县森林防火指挥部办公室利用“森林防火简报”大力宣传森林防火的先进典型。有力的宣传措施，为全县夺取20_年森林防火工作的好成绩奠定了基础。

（二）“以人为本，安全第一”，工程建设、林改外业勘界无安全事故。

1、“天保工程”、“退耕还林”、“能源建设”等林业工程建设中，我局将安全生产责任条款订立在施工合同中，落实到去冬今春的冰凌雪灾和汶川地震对我县林业造成损毁恢复重建工作中，落实好各项安全措施，确保了安全生产工作的顺利进行。

我局对新建的管理站或新增建设，均制定了安全生产条款，落实了各项安全措施，确保了施工安全管理，杜绝了事故的发生。

2、强调林业干部职工在出差、下乡等工作中，坚持“以人为本，安全第一”的原则，不准乘坐三轮车、农用车及其它无安全保障的车辆，确保工作人员生命安全。不论是林改外业

勘界、巡山护林及追、查违法人员、参加森林火灾扑救等各项林业工作中，均要求坚持安全第一的原则；县林改办还为全县参加林改的工作人员购买了保险。

（三）农村沼气池建设与生产无重大安全事故发生。

为更好地抓好安全建池和安全使用管理，沼气池建设时我局均派出了专业技术人员到现场指导。全年未发生一起建池安全事故。在沼气池的使用管理方面，建好一口验收一口，同时由技术员对使用安全技术作详细讲解，要求按照技术规程操作使用，并发给农户《沼气池安全管理和使用方法》等手册，确保了全年沼气池建设与使用无重大安全事故。

（四）森林公安安全管理工作得到巩固。

通过参加培训，提高办案能力，严格枪支弹药安全管理，为安全生产的顺利开展打下了坚实基础。

（五）圆满完成维稳、防邪反邪、奥运治安保卫攻坚、无毒社区建设、节假日安全保卫、防火防盗等工作任务。

20_年度，我局以维护社会稳定为己任，以创建平安__、和谐__为目标，紧密结合实际，始终把维稳工作、防邪反邪及奥运期间治安保卫攻坚工作作为一项重中之重的安全工作来抓。

1、我局党组高度重视维稳工作，成立了由主要负责人为组长，党委副书记为副组长的领导小组，各部门负责人具体分工，实行领导包案制，进一步加大调处力度，充分利用人民调解、行政调解等手段，坚持公平公正地处理关系群众切身利益的重点热点问题。全年我局共接待来访群众70余人次，处理来信来访80余件，切实把矛盾纠纷解决在内部、基层，化解在萌芽状态。

2、我局始终把防范和处置邪教作为一项政治任务 and 重要工作来抓，按照上级要求，圆满完成了创建无邪教社区5个的目标任务；在“科普宣传月”和“科技活动周”的活动中，组织带领全局职工开展了“相信科学、反对邪教”的宣传活动；对邪教人员进行摸底排查。

3、成立了以林业局副局长任组长、森林公安分局政委任副组长、五个林区派出所所长为成员的禁毒工作领导小组，按照有毒治毒创“无毒”，无毒防毒保“净土”的原则，有步骤地稳步推进茂林、桧溪两个禁毒挂钩乡镇的无毒乡镇创建工作：领导小组安排茂林林区派出所、桧溪林区派出所在两镇党委政府领导下，积极主动与当地公安派出所联系，协助抓好无毒乡镇的创建工作；森林公安积极开展工作，严防毒品种子下地，及时发现和铲除非法种植的毒品原植物，严厉打击非法种植毒品原植物的违法犯罪活动；结合部门开展的护林防火、林权制度改革、天保工程等工作，贴近群众、贴近实际，深入到群众当中，开展深入细致的宣传教育工作，全年共写禁毒标语15条，发放禁毒宣传单400份，召开群众会议_次，教育群众上千人。为人民群众安居乐业创造一个良好的生活环境。

4、今年4月，组建由森林公安分局局长任组长的奥运治安保卫领导小组，全体森林公安干警在奥运期间加大林区巡逻盘查频率和密度，加强打击重特大森林刑事犯罪活动力度，组织开展专项行动，积极配合行政公安机关打击各类严重刑事犯罪和整治突出的治安问题，积极配合有关部门开展各种林业矛盾纠纷排查调处工作，有效防止在奥运会期间上访、滋生和大规模群体性事件的发生，圆满完成了奥运安保任务。

5、元旦、春节、五一、国庆等重大节日以及各种敏感日期间，我局沉着应战、防患于未然，确保了社会政治的稳定。由于局党委的高度重视，全局干部职工和森林公安干警的共同努力，确保了一方稳定、平安。

（六）局机关日常安全工作进一步加强。

我局严格按照县社会治安综合治理领导小组以及县公安、安监等部门的具体要求，抓好机关治安安全管理工作，主要从几方面开展：一是安排专人经常性对机关的安全隐患进行排查，主要对电源电路、易燃易爆等方面进行检查和管理；二是落实治安安全防范措施，对流动人口实行登记，加强门卫管理，同时号召职工提高警惕，加强防火防盗意识，群防群治，共同维护单位治安安全；三是加强单位车辆管理，严禁副科级以上领导干部驾驶单位公车，严禁林业系统职工（非专职驾驶员）驾驶单位公车，严禁专职驾驶员酒后和疲劳驾车，开快车；四是制定规章制度，要求对车辆实行经常性保养检查，杜绝车辆带病作业，严禁将车辆转借他人驾驶，规定造成安全事故的一律由驾驶员负责。

三、存在的困难和问题

一是安全生产资金不足，导致单位安全设备得不到及时维护和更新。

二是部分干部职工和家属法律综合素质有待进一步提高，安全防范意识有待加强。安全管理难度大，基层基础作用发挥不到位。

三是森林防火受天气影响大，不确定因素多，防范难度不断增加。

四、下步工作

20_年，我们将进一步加强安全生产的政策法规学习宣传和贯彻，强化安全生产的监督检查，狠抓安全生产防范措施的落实，强化安全生产目标管理，增加安全生产的基础设施，在县委、县政府的正确领导下，在县政法委、综治办的关心下，在县安全生产管理部门的指导下，全县林业干部职工将一如

既往，发扬成绩，发扬齐抓共管的作风，继续为创建平安__、和谐__做出积极贡献。

单位工作总结篇五

转眼间我们送走了2020年，回顾这一年来的工作情况，还是收获颇丰，作为单位出纳，我在收付、反映、监督、管理四个方面尽到了应尽的职责，在不断改善工作方式方法的同时，顺利完成今年的工作，现总结如下：

一、现金业务

本人严格按照财务人员的相关制度和条例，实现现金管理，现金收付，凭证的审核以及现金日记帐登记等业务谨慎细致不出差错，能够确保做到现金的收支准确无误，认真复核会计主管审核的原始凭证数量，金额计算与金额是否一致，逐笔登记现金日记帐，保证了现金工作的准确性，及时性。

二、银行业务

日常与银行相关部门联系紧密，根据单位需要正确开具支票转账进账，提取现金备用，井然有序地完成了职工日常报销。在平日与银行接触的工作中，我认真复核所要求开具的银行结算凭证的台头，帐号，用途是否一致，认真填写银行结算凭证，保证金额填写准确，认真审查收款结算凭证的真伪性，及时掌握银行存款余额情况，逐笔序时认真登记所有帐户的银行存款日记帐，每月按帐号与银行对帐，落实并督促未达帐项及时入帐。

三、其他工作

从质和量上完成了领导交办的各项临时性工作。维护并保持了与各银行之间的良好合作关系，认真处理好与其他单位财务人员的合作关系，另外，对于本职工作，严格执行现金管

理和结算制度，定期向会计核对现金与帐目，发现现金金额不符，做到及时汇报，及时处理。及时回收整理各项回单、收据，及时将现金存入银行，从无坐支现金。根据会计提供的依据，及时发放员工报销和其它应发放的经费。在工作中坚持财务手续，严格审核算，对不符手续的发票不付款。

回顾这一年来的点点滴滴，每当完成一项工作任务，即使忙一点，心里还是感到很欣慰很踏实，在新的一年里，我还需要在工作上更加积极主动，态度上更加认真负责；另外，我能有现在这点小小的进步，这都得益于领导，前辈的帮助与交流，我真正感受到了领导的关怀和期望，同时也由衷的钦佩他们渊博的知识和丰富的实践经验。

作为一名普普通通的员工，我的工作是在再普通不过了，和我一样能做好自己本职工作的同事还有很多，我们能在过去一年圆满地完成任务，主要在于各级领导的关心和大力支持，采取各种灵活多变的方式和方法去解决各种不同的问题，我只是和所有我们公司的其他员工一样，尽自己的最大努力为公司，希望对公司能有所贡献。

在新一年中，我一定更加严格地要求自己，积极级参加公司的各项活动和学习，从去年的工作中认真吸取经验，缩小在业务上的差距，让自己今后的工作更加严谨有序，让自己以更踏实的态度为公司的发展作出自己的努力，决不辜负大家对我的期望！同时我也衷心期待领导和前辈能够多多在工作上指导我，在思想上帮助我，我会尽力为公司的进一步发展和壮大发挥自己应有的作用。