

# 2023年副所长事迹材料(优质5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 副所长事迹材料篇一

由于我们工作细致，方式方法得当，近三年内，未发生因民事纠纷调解不当或调解不及时转化的刑事案件、引起的自杀事件、群体性上访事件及其他群体性事件。在调解过程中，我们始终按照人民调解格式文书要求进行规范操作，做到纠纷受理和调解结果件件有记录。对于能当场口头调解的简单民事纠纷，我们一般只对其进行登记；对于需要形成书面调解协议的，我们严格按照调解协议制作要求，并实行一案一卷。

（二）进一步做好归正人员的安置帮教工作。认真贯彻落实《浙江省归正人员安置帮教工作办法》的精神，动员和组织社会各方面的力量参与帮教工作，充分发挥政府部门和社会力量两个方面的积极性，最大限度地减少重新违法犯罪。建立健全乡镇、社区两级归正人员安置帮教工作组织网络，落实帮教责任，对帮教对象实行跟踪管理，并做到一人一档。目前，全镇5年内共列管归正人员114人，今年重新犯罪3人，我们改以往单一报到、登记的方式，现采用司法干部与归正人员面对面、心与心交流，拉近与他们的距离，掌握各归正人员的具体情况。镇司法所对归正人员建立一人一档登记管理。镇社区两级干部对帮教对象从生活上精神上给予关心，对生活确实有困难的，及时联系劳动保障站、民政办，想方设法为其解决生活难题。我们了解到皋泄社区去年释放回来的一名归正人员属于三无对象，向党政领导汇报，积极筹集资金2万余元，为其建造了2间平房，还把河东社区一病残归

正人员列入低保对象，加以特殊照顾。使他们安心生活，回归社会。

### （三）法律服务得到规范和拓展，进一步强化了服务功能

充分发挥司法所法律援助职能作用，全面深入开展法律援助工作。我们注重密切同工青妇、老龄委、残联等部门的协调配合，扩大法律援助工作平台。充分发挥“148”法律服务专线作用，积极搞好联动服务和上门服务，为渔农民群众提供了及时有效的法律服务。今年1—12月份，全镇共接待各种形式的法律咨询服务32起，其中移交到基层法庭2起，为外来民工、渔农民、困难家庭等弱势群体提供法律援助5起。

### （四）深入开展普法依法治理工作，推进基层民主法制建设

作为司法行政部门，承担着为当地党委政府依法行政当好参谋，为经济社会发展重大决策提供法律意见和法律服务的相应职能。在实施“四五”普法规划过程中，我们健全工作组织，保障工作经费，制定工作方案，落实工作措施，确保了普法依法治理工作取得预期效果。今年是“五五”普法的启动年，我们始终把“民主法治村”创建作为农村基层依法治理的主要工作，今年，根据省、市、区的有关指示精神和“平安定海”建设及渔农村新型社区的有关要求，在去年工作的基础上，我们进一步加强“民主法治村（社区）”的创建活动，对在创建中碰到的问题和困难，及时反映、研究和解决，全镇司法所的同志在加强学习、加强调查研究、加强与有关部门的联系的基础上，经常下村就创建工作的内容、创建工作的特点、创建的方法等进行面对面的帮助指导，增强创建工作的针对性，指导新型社区开展创建活动和法制宣传、人民调解、法律援助等服务工作。去年，全镇9个社区都达到了三星级民主法治社区（村）达标要求，\*\*社区作为全区普法试点社区，今年正在争创五星级民主法治示范村。

三、建章立制，内外监督，切实增强司法行政工作的责任感

和紧迫感。

新时期的司法行政工作不仅任务十分繁重，而且要求越来越高。只有不断健全和完善科学规范的管理制度，进一步强化群众监督、社会监督、自我监督措施，才能保证司法所适应时代和工作的需要，全面充分地履行八项工作职能，提高工作质量和效率，充分发挥其在维护社会稳定，促进经济发展，加强基层民主法制建设中的重要作用。

我们加强司法所内部管理、行为规范和工作目标考核等方面制度建设，不断完善司法所人员守则、接待制度、文明用语制度、值班制度、办公室管理制度、内务卫生制度、廉政建设制度，有效地约束和规范干部的行为，并把在理顺司法所管理体制的基础上，进一步完善岗位目标责任制，采取领导与群众考核相结合，定性与定量考核相结合，平时与定期考核相结合的原则，完善激励机制。全所人员严格遵守各项规章制度，依法行政，依法办事，接受群众和上级有关部门的监督，近三年以来，无发生因违法违纪行为受到上级有关部门的处理。

总之，司法所规范化建设是一项系统工程、长期工程，我们还须借鉴经验，狠抓落实，强化管理，整体推进，不断增强基层的综合实力，充分发挥基层司法行政工作的职能作用，不断提升司法行政工作能力和水平，努力为维护社会稳定、促进经济发展和社会进步、推进依法治国方略、构建社会主义和谐社会作出积极贡献。

## 副所长事迹材料篇二

在东莞市司法局和省司法厅领导的关心和培养下，本人幸会地参加到省司法厅组织的第二期新任司法所所长培训班培训学习，聆听了省司法厅领导、警官学院的专家、导师们的授课，使我从政治思想素质和业务素质等方面都有较大的提高，受益匪浅，特别是增强了“内强素质，外树形象”、爱岗敬

业的觉悟和信心。具体学习心得体会有如下三点：

一、坚持以“三个代表”重要思想为指导，不断加强自身的政治素质

党的十六大把“三个代表”重要思想确定为党必须长期坚持的指导思想，这是我们党高举理论伟大旗帜、继往开来、与时俱进，全面建设小康社会，加快实现社会主义现代化的目标的根本思想保证。总书记在“七一”讲话中指出：“三个代表”重要思想的本质是立党为公、执政为民，学习贯彻“三个代表”重要思想，必须以最广大人民的根本利益为根本出发点和落脚点，要坚持权为民所用、情为民所系、利为民所谋。同时，党的十六届三中全会提出要坚持科学发展观。科学发展观要求经济社会协调发展。这对于我们这个正处于并将长期处于社会主义初级阶段的大国来讲，首要问题还是必须坚持以经济建设为中心，紧紧抓住和切实用好重要战略机遇，大力解放和发展生产力，为全面协调发展打下坚实的物质基础，只有这样，才能更好地解决前进道路上的各种矛盾和问题。在加快经济发展的同时，要更加注重各项社会事业的发展。不仅要看经济发展，还要看社会秩序、社会稳定和社会和谐，以保障人民群众的安居乐业。注重协调推进物质文明、政治文明、精神文明建设的发展，统筹解决经济社会生活中的各种矛盾和问题。作为基层司法行政机关是国家政法机关的组成部分，担负着法律保障、法制宣传教育、法律服务三大职能和依法治理、人民调解、安置帮教等九项工作任务。其职能作用就是要必须坚持以人为本，把人民群众的利益作为我们一切工作的出发点和落脚点，着力解决好关系人民群众切身利益的突出问题，保障广大群众生命财产安全，维护社会秩序和社会稳定，促进社会和谐健康发展。同时，还要加大力度推进依法治国方略，扎实而有效地开展普法教育，提高全民的宪法意识和法律素质，全民推进依法行政，坚持执法为民、司法公正，维护社会公平和正义。因此，要履行好这些职能，必须要以“三个代表”重要思想为指导，求真务实地做好新时期的基层司法行政各项工作。

要发挥司法行政工作职能作用，给上级和群众一个满意的答卷，作为司法所所长就要不断提高自身的政治思想素质和业务素质，就要深入系统地学习马列主义、毛泽东思想、理论和“三个代表”重要思想，加强坚定的政治信念，坚持正确的政治方向。要时刻坚持党的领导，紧密团结在以同志为总书记的党中央周围，在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致。在司法行政工作实践中认真贯彻执行党的路线、方针和政策。要树立大局观念，增强宏观意识，识大体、顾大局，自觉服从和服务于我国改革、发展和稳定这个大局，紧紧围绕基层党委政府的中心工作，而努力做好各方面的工作。

同时，还要用“三个代表”重要思想武装头脑，时刻要以“三个代表”重要思想指导和检验司法行政工作的是与非问题。不断加强工作作风建设，做到立党为公、执政为民。要发扬党的优良传统，牢记毛泽东同志倡导的“两个务必”，始终保持谦虚谨慎、艰苦奋斗的优良工作作风，全心全意做好为人民服务的各项工作。

## 二、坚持以“三个代表”重要思想为指导，不断加强司法所规范化建设

作为基层司法所是司法行政系统最基层的职能工作部门，其职能作用就是落实党的路线、方针、政策，执行国家的法律、法规的基层政法组织，肩负着维护基层社会稳定的重任，承担着法律保障、法制教育、法律服务、依法治理、人民调解、安置帮教的艰巨任务。虽然，我们在工作中取得了一定的成绩，为当地的社会稳定和经济发展作出了一定的贡献，但离上级的要求还有差距。如存在干部队伍的建设和管理有待加强，办公条件滞后等问题。因此，要开创司法行政工作新局面，就是要以“三个代表”重要思想为指导，不断地加强自身的司法所规范化建设，确是一项尤为重要的问题。

### （一）要加强规范队伍建设

1、要坚持凡进必考的原则，严格按照用人标准，考录程序及审核、审批、任免权限规范运作招录人才，充实司法所的行政队伍。

2、要进一步提高队伍的政治素质，加强“三个代表”重要思想教育，使在职人员进一步树立正确的世界观、人生观和价值观，发扬爱岗敬业、无私奉献的精神和密切联系群众、艰苦奋斗的优良传统，自觉地做到严格执法、热情服务、清正廉洁，自觉接受群众监督。

3、要进一步提高在职人员的业务素质，不断组织和加强业务学习，使司法所工作人员成为法律政策水平高、善于调解处理各种矛盾纠纷、能胜任本职工作的内行。

## （二）要加强基础设施建设，逐步改善司法所的工作条件

要争取当地党委、政府和市司法局的重视和支持，为司法所提供必要的物质条件，不断改善办公条件，完善办公设施，促进司法所各项工作的顺利开展。

## （三）要规范各项制度的建设

要在原有的基础上，不断建立和健全司法所的各项管理制度，在明确规范职能、任务内容、责任落实上下功夫，力求质量保证。搞好立卷归档、信息上报、统计报表、请求汇报、安置帮教工作制度，法制宣传制，排查调处制度，信访制度等工作制度，使各项工作正常有序地高效运转。

## 三、坚持以“三个代表”重要思想为指导，不断加强司法所业务规范化建设

司法所是我国司法行政系统最基层的职能工作部门，承担着面向基层社会和广大人民群众提供法律保障、法律服务、法制宣传教育等重要任务。为了保证司法所依法、全面、正确

履行各项工作职能，不断提高司法所业务规范化水平，充分发挥其在基层维护社会稳定，保障经济发展、促进民主法制建设中的重要作用，我们必须要以“三个代表”重要思想为指导，要与时俱进、开拓创新，认真做好加强司法所业务建设的各项工作。

（一）充分认识加强司法所业务规范化建设的重要意义和要求。具体有如下三点：

- 1、加强司法所业务规范化建设是实践依法治国基本方略的需要。
- 2、加强司法所业务规范化建设是依法、全面、正确履行职能的需要。
- 3、加强司法所业务规范化建设是司法所自身巩固、提高、发展的需要。

（二）要正确认识和全面履行司法所管理基层司法行政工作的各项职能。

（三）必须严格依法行使司法所的工作职责，提高司法所的业务规范化建设水平。

因此，我们必须要按照上级的部署和要求，既要坚持高标准、从严治所，又要坚持从实际出发，结合当地实际，制定切实可行的规范化建设的方案、目标和计划。发扬开拓进取的精神，克服畏难情绪和等靠思想，积极探索加强司法所业务规范化建设的有效途径，力争加快业务规范化进程，认真做好新时期的基层司法行政工作，从而把司法所建设推上一个新台阶，更好地按照科学发展观要求，创造和谐稳定社会环境，促进当地经济发展、社会进步，努力创造人民满意的司法所。

## 副所长事迹材料篇三

当前，网络技术迅猛发展，已经渗透到社会生活的每个角落，给整个社会带来深刻变化。同时，许多青少年痴迷于网络中的暴力游戏，陷入游戏的“深渊”而不能自拔，时光在游戏里消磨，金钱在无形中耗费。

资料显示，目前在中国市场销售的网络游戏大约有95%是以刺激、暴力和打斗为主要内容的，而且越“刺激”的游戏上网参与的人数越多，由此引发了一系列的社会问题，比如学生逃学、校园暴力等。报上，网上经常报导有学生暴力行凶，走上犯罪的道路，而都与网络游戏有直接或间接的关系。其实，网络游戏特别是一些对抗性的暴力游戏所带来的影响远不止这些，在这些游戏的背后，有一种更为隐蔽、更为可怕的思维在慢慢地向青少年的头脑渗透。是什么原因使他们无视生命，残忍、肆虐，甚至达到丧失人性、令人发指的地步呢？我们或许可以从网络游戏中找到部分答案。

为了吸引更多的网络游戏爱好者，设计者竭力将一些暴力游戏的场面设计得更血腥，环境更逼真，力图综合地运用声光电，最大限度地产生视听觉上的效果，满足游戏者感官上的刺激。游戏者往往情绪紧张，有身临其境的感觉，以至于许多人完全陷入游戏的角色，真正达到了“人机合一”的程度。游戏往往设置为积分制，“杀人”越多分值(或等级)越高，这在无形中刺激了青少年的嗜血性。长时间这种近似真实的体验使他们习惯了厮杀与血腥场面，已经分不清虚拟网络和现实世界，把游戏与生活实际相混同，从而使他们的思想高度紧张，情绪变化更剧烈，富于攻击性，暴力倾向更强，这正是当前青少年犯罪的一个重要的诱发因素。另外，网络暴力游戏中设置的一些对抗情景，要求你必须出招快、狠、准，才能置“敌”于死地，这也使青少年受到了潜移默化的影响，形成了固定的思维和行为方式。在虚拟的网络世界里，现实社会中无处不在的道德约束和法律威慑都荡然无存，人性中长期被压抑的`生物性本能就在征伐杀戮中毫无掩饰地被释放



出来。由于沉迷暴力游戏不能自拔的往往都是一些意志薄弱、自制力差的未成年人，因此一旦他们在现实生活中体验到类似网络暴力的情感和环境时，往往容易丧失理智，导致悲剧的发生。

在一些暴力游戏中，设置了虚拟货币、武器装备、宝物等，并且设计了“招降”对方的规则，即如果你“支付”一定数额的“金钱”，对方阵营的大将就可以向你“投降”！这种规则潜在可怕的地方在于，我们是在把“招降”的观念悄悄灌输到孩子头脑中！设想这样的“规则”经过多次的成功运用，不断验证，逐渐强化，最终就会在这些孩子的头脑里形成共识。天真的孩子就会把这一观念加以无限地泛化，“金钱至上”的思维将在他们的头脑里确立，进而将形成一种扭曲的思维方式和价值观。

据有关专家分析，由于目前学生来自学校和家庭的学习压力大，整天学习又缺少娱乐的他们当然会找一个地方来松弛一下自己紧张的神经。在网络游戏中满足心理欲望便成为他们沉迷游戏的一个重要原因。另外，从心理学的角度分析，寻求刺激是人的一种本能，刺激性的活动可以让人忘乎所以，也可以让人失去理智，许多暴力游戏的影响是潜移默化的。在游戏世界里，所有的问题都可以用武力解决。当青少年熟悉这种解决问题的方式之后，在现实社会中遇到冲突时，就会很容易采取这种最熟悉的方式来解决。

## 副所长事迹材料篇四

xx年是实施“ ”规划承上启下的重要一年，也是深入贯彻省、市、县党代会精神，迎接党的十八大胜利召开的重要一年。今年上半年全镇人民调解工作在党委、政府的正确领导下，认真贯彻落实党的xx届六中全会精神和全省、市、县政法工作会议精神，充分发挥人民调解“第一道防线”作用，紧紧围绕“强化党政领导、落实主体责任，完善制度机制、加强

队伍建设、推进衔接联动、攻坚疑难矛盾”六个重点环节，着力化解关系群众利益，影响社会和谐稳定的各类突出矛盾，为全镇的经济发展创造良好的社会环境。现将xx年上半年工作总结如下：

## 一、强化党政领导，健全领导机构，提供组织保障

一是我镇已成立了以党委副书记易宗海同志主任，各有关部门参加的大调解协调中心，对全镇的人民调解工作进行统一协调、指挥，进一步加强了对人民调解工作的指导力度，为人民调解工作提供了组织保障。同时将人民调解工作纳入镇政府目标责任制考核范围。把人民调解经费纳入了财政预算，按实支付，提供了财政保障。人民调解个案补贴落实面积达100%。

## 二、完善机制，提供制度保障

一是建立健全矛盾纠纷预警机制。村（社区）相应建立健全了预警机制，形成信息员、村（居）民小组、村调委会、预警网络。每月进行一次纠纷排查，重大节日和敏感期必须及时排查，并将排查结果报县司法局。预警信息员、调解员发现重大纠纷和集访苗头，随时上报，并在第一时间赶到现场进行调处，并及时通过信息渠道向上级报告，切实防止民转刑案件和集访、越级上访事件发生。

二是健全检查考评机制。把大调解的各项指标进行细化分解，进行量化考评考核。

三是落实社会矛盾纠纷调处责任制。各单位对属于本辖门调处的矛盾纠纷，要切实负起责任，及时化解，不得把矛盾纠纷推向上级、推向社会，达到小纠纷不出组、一般纠纷不出组、大纠纷不出村（社区）、疑难纠纷不出镇。四是实行首问责任制。对群众上门要求调处的矛盾纠纷，实行首问责任制，不管找到那个部门都应热情接待、主动受理，然后转交

责任部门调处，切实防止矛盾激化。

五是建立领导接待、包案制度。镇、村（社区）两级都确定了领导接待日。镇定期安排领导接待群众来访，村（社区）每月排出处理纠纷值班表，党政领导按照职责分工，对重要信访来访、重大纠纷和上访案件，特别是久拖未决的问题，实行包案处理，负责包案的领导要一包到底，亲自处理，直至息诉停访。

六是建立了矛盾纠纷未能及时发现和有效化解引发越级上访、群体性事件等责任倒查机制，对因调解工作不力，导致矛盾纠纷激化，甚至引发重大案件、事件的，要按照有关规定进行责任倒查，严格追究相关领导和有关人员的责任。

### 三、加强队伍建设，扩大调解覆盖面

为进一步健全人民调解组织网络，形成布局合理，“横向到边、纵向到底”工作有力的人民调解组织网络体系，在原有人民调解组织的基础上，增设了以村民小组、楼院为调解小组，小组组长为调解信息员，受该所在人民调解委员会的领导。做到了各村民小组、楼院都有一名以上的信息员，确保纠纷信息畅通。

### 四、统一标准，加强人民调解委员会规范化建设

调解员业务培训和送法上门活动针对每个调解委员会在调解程序、建立卷宗、拟定调解协议书等方面存在的不同问题，司法所对调委会成员加强了业务培训，对人民调解的相关技巧以及文书的制作进行了讲解，并围绕该村人民调解工作实际，将人民调解知识和维护社会和谐稳定的有关政策、法律规定进行了宣传。调解员认真听完课后都表示受益匪浅，期望上级多提供业务指导书籍和培训机会。为规范调解档案，司法所对各调委会的个案档案进行具体检查指导。六、开展矛盾纠纷专项治理，加强矛盾纠纷排查处理为有效排查调处

矛盾纠纷，制定了《宜宾县孔滩镇人民政府关于开展人民调解“促和谐、保稳定、迎接党的十八大”矛盾纠纷专项治理活动的通知》（孔镇府〔〕16号），明确了指导思想、目标任务、组织领导、活动安排、工作要求，对活动做了全面部署。通过贯彻落实村（居）调委会一月一排查，镇调委会一季一排查，摸清影响社会稳定的各种不和谐，不安定因素。努力把各类矛盾纠纷解决在基层、解决在萌芽状态、解决在诉讼外，最大限度的增加社会和谐因素，最大限度减少不和谐因素。切实有效地预防了“民转刑”、自杀、群体性械斗和群体性上访等事件的发生，有效地维护了社会的稳定。上半年我镇各调解委员会共受理各类民间纠纷件，其中婚姻家庭纠纷件，邻里纠纷件，合同纠纷件，赔偿纠纷件，劳动纠纷件，村务管理纠纷件，土地承包纠纷件，施工扰民纠纷件，房屋宅基地纠纷件。未发生“民转刑”和非正常死亡案件。月份再重新统计）七、法制宣传与人民调解有机结合，加大宣传力度在个案调解中，始终坚持法制宣传教育，有针对性地宣传相关法律法规，提高当事人和人民群众的法律意识和道德水平，引导大家遵纪守法，依法维护自身合法权益。同时扩大了人民调解影响力。

## 八、下半年打算

目前，人民调解已成为镇人民政府解决矛盾纠纷的重要手段，司法所及各人民调解委员会成为化解纠纷的一个重要平台。我们将进一步落实“服务群众8件实事”，深入学习《人民调解法》，认真调查研究，总结经验，树立典型，因地制宜，推广好经验、好做法，把我镇的人民调解工作推向一个新台阶，为创建“和谐平安孔滩”做出新的贡献。

## 副所长事迹材料篇五

履职尽责情系调解

志做群众满意的贴心人

## —青县新兴镇司法所所长程习文

程习文，男，38岁，中共党员，现任青县新兴镇司法所所长兼镇人民调解委员会主任。他风雨十载，真情十载，调解千家事，温暖万人心，先后调解各类民间纠纷247余起，经他调解的矛盾纠纷没有一起激化或转化为刑事案件，没有一个当事人不是心服口服。为新兴镇的平安稳定、社会和谐做出了突出贡献。他多次被评为县先进人民调解员；他所在的调委会被\*\*市命名优秀调解中心。

在青县新兴镇大大小小的三十八个村里，凡是与程习文打过交道的人，没有人不知道他的为人。在这里，很少有人直呼程习文的大名及“官衔”，人们都称他为“老程”。

## —一心为民调处有方

随着社会形势的发展，农村矛盾纠纷出现了许多新情况，新特点。老程认为干调解工作光凭热情还不行，必须学习和掌握国家的法律、法规、政策和调解方面的知识，学习先进的调解经验。只有这样才能做到“巧解千家事，温暖万人心”。于是老程总是找时间组织镇里的调解骨干一起学习《婚姻法》、《民法通则》、《土地法》等法律、法规。通过学习，不断丰富自身的法律知识，提高自身调解纠纷的能力，活化调解纠纷的方式方法。冬的一天，一位衣着破烂的老太太搀扶着一位老爷爷走进了新兴镇司法所，眼含热泪对老程讲：“我叫王凤英，是新兴镇陶管营村人，有两个儿子，他们都不管我们，把我们老两口赶出家门，我们没有活路了，经好人告诉，我就找调委会请求帮助调解，要不我真是活不下去了……”老程热情地接待了她，并进村入户到老人儿子家里进行调解。老程结合《婚姻法》《老年人权益保护法》等相关法律法规，对其两个儿子进行耐心细致的说服教育。使老人的两个儿子认识到了自己的错误，并表示一定要好好孝敬老人。一起赡养纠纷画上了圆满的’句号。

小流津村徐树荣与刘会枝离婚。三个女儿均已结婚成家，但是谁都不对徐树荣尽赡养义务。刘会枝在判决后也外出打工，下落不明。而离婚判决的一万八千元补偿款根本无法执行。徐树荣生活拮据，居无定所，精神遭受到巨大的打击。20生活无望的徐树荣开始进到县进京上访。了解情况后，程习文立即奔赴北京，将徐树荣接回，在党委政府的资金支持下，联系其亲属先后两次将徐树荣送往\*\*安定医院救治。经过分析，徐树荣问题的病因在离婚补偿款上，为彻底解决涉案款执行问题，程习文及时建议党委政府召开党政联席会议，为徐树荣申请了信访救助。同时，联系民政局本着人道主义精神为其办理了五保手续，并特事特办将徐树荣送青县敬老院生活。本以为补偿款到位了，生活无忧了，事情到此也算圆满解决了。但是，8月，徐树荣旧病复发大闹敬老院，并打伤两名护理人员。此时，徐树荣的三个女儿更是置身事外，不管不顾了。可怜徐树荣有病在身，孤苦无依，流离失所。镇党委政府本着人道主义精神出资再次送其到\*\*安定医院救治。3月10日，鉴于徐树荣病情稳定，可以出院。但徐树荣出院后的去向问题却成了现实的难题。为此，程习文经过通过对其近亲属和村民邻居的了解，徐树荣和刘会芝离婚也是被人撺掇的结果，徐树荣也有复婚的意愿。因此，他多次找到刘会芝做工作，终于使刘会芝回心转意并签订了今后负责徐树荣生活起居的保证书。在接徐树荣出院的时候，程习文亲自带刘会芝一起去接徐树荣出院，并全程陪同他们办理了复婚手续。之后，程习文又专程到小流津村对徐树荣和刘会芝进行了回访，经过回访，徐树荣反映其五保待遇在敬老院，现在不能享受的问题。回来后，他立即联系民政调查情况，协调解决，终于使徐树荣的五保待遇问题得到解决。目前徐树荣夫妻夫唱妇随，生活和谐。

## 一 从容面对临危不惧

作为一名调委会主任，调解矛盾纠纷要有一种韧劲儿，敢抓敢管，不解决问题不罢休。特别是对那些濒临激化，一触即发的矛盾纠纷，更要闻风而上，防止激化。

王程村地处新兴镇西南角，是离镇政府最远的一个村。村人口数余人，地处偏远，村情复杂。多年来，各家族在换届选举中为争夺村班子领导权，闹得鸡飞狗跳，丑态百出。近两年村内虽建立健全了村两委班子，但极不稳定。只能维持正常工作，干群关系十分紧张。

该村有集体\*\*园一块，占地20亩。前几年，村委会竞拍承包时以每年1300元承包给本村左某。20承包合同到期。村委会决定从梨园划出12亩地，补偿给村盖关帝庙时占地的农户，重新与左某鉴定承包合同，左某考虑到自身的经济利益，坚决不同意更改合同。要求按原合同继续承包并拒交当年的承包费，村委会与左某发生争执，要求收回承包权，左某无理歪缠。村委会多次到镇司法所调解，始终无法达成一致意见。村民多次上访，情绪激烈。镇调委会引导村委会到法院起诉，但一审判决村委会胜诉后，左某上诉，二审迟迟不宣判，这一拖就是两年。左某拖欠承包费越来越多。村委会出现为难情绪，群众不满之声很大，无法执行到位，双方律师协调王程村村委会撤诉，村委会代理律师提出该案还得依托镇调委会解决。案子转了一圈又回到了起点。该案历时长，涉面广。以过法院一审判决合同纠纷，再交回调委会调解，难度可想而知。程习文接待该案后，非常重视。多次组织有关部门召开专题会议，研究案情，组成联合调解小组，经与左某多次接触和对村干部的走访，找到了左某的弱点（一）他是看准王程村没人承包整块梨园才如此嚣张不肯让步。（二）村委会软弱，不敢强行收回有不能取得法律支持。（三）村委会为保持梨园的完整性，担心分包到户损毁梨园不愿平分，有不愿得罪左某。而左某也抓住了村干部的弱点，扬言谁出来管这个事，就对谁不客气。老程听后，微笑置之。他决定从外围突破。首先，他找到邓程村有威望人士表明自己有承包梨园意向，接着，又请左某的朋友把这一消息透露左某。如果再达不成协议就承包给别人。左某感到危机，不愿因小失大，当老程再找他谈时，终于使左某与村委会重新订立承包合同。至此一件纠缠两年的合同纠纷结案了。

## —调解矛盾讲求策略

近年来，随着房价的快速增长，农民因宅基、走路问题频频发生上访事件，老程充分发挥人民调解工作的第一道防线作用，积极化解矛盾纠纷和上访问题，使大量的因土地问题发生的上访案件得以化解，得到了当地党委的高度肯定，人民群众十分满意。年6月前流津村刘文江、吴旭海因门前走路发生纠纷。起因是东临刘文江盖南房私自占用了双方的过道，造成西邻吴旭海及过道内的邻居出行困难。吴旭海及邻居多次镇司法所反映情况。司法所也组织相关部门人员多次到村入户调解，但是都没有达成调解协议。于是，程习文决定改变调解策略，采取迂回包抄的办法进行调解。他主动找到刘文江的一个亲戚，该人在县组织部上班，在亲戚当中说话有一定的权威。老程首先向他说明了刘文江违法建房占用过道造成邻居们出行不便的实事情况，请他帮忙做刘文江的工作。通过多次沟通调解，刘文江最后提出要求：要吴旭海翻修院墙时将向东倾斜的院墙调直向西，然后自己盖北房的时候向东移40公分，以便邻居们通行。但吴旭海则提出刘文江南房南侧要给他留5米的空地，使用权归吴旭海。经过多次耐心细致的做工作，双方终于按上述条件达成了调解协议。同时，为防止双方事后反悔，让当事人双方分别缴纳了2000元押金，约定待双方按协议履行后再返还。但是，刘文江盖完南房后，拒不留出约定的5米空地。为此，吴旭海多次到镇司法所，要求按协议履行。可是，无论调解人员如何劝说，刘文江就是不执行协议。无奈，司法所协助吴旭海到法庭立案起诉。经法庭判决按原协议执行。但是，考虑到该案执行后易反复，老程又主动找到刘文江家，耐下心来做刘文江的思想工作。经过苦口婆心的讲法律说道理，终于使刘文江认识到了错误，双方达成了执行和解。到此，一起历时两年的邻里纠纷由调解到起诉再到调解，最后达成了和解。

## —履职尽责勇于实践

勇于实践、敢于创新是老程身上又一处闪光点。他在抓镇调



解组织的同时，还着重抓了村级调解组织建设。全镇38各行政村均成立了调委会，且做到了有机构、有牌子、有人员、有制度，开展工作庄重严肃、有章可循。他主持先后建立健全了镇调委会1个，村调委会38个，行业调委会5个，企业调委会6个，确定调委会人员159名。同时，他创造性的将村民代表纳入调解员队伍，使我镇的调解员队伍人数达到了700余人，形成了横向到边，纵向到底的排调调解工作网络。真正的达到了情况清，信息灵，及时化解纠纷的目的。有效地避免了矛盾纠纷上交，保证了小事不出村，大事不出镇。

静静的黑\*\*河，见证着神州大地上一个普通人的故事；青青的新兴热土，记载着一个调解员的誓言。程习文，一个普通的调解员，用事实讲述着一个不是传奇的传奇，用行动注解着“为人民服务”的诺言，用调解撑起了社会和谐的一片天！