# 最新项目季度工作总结报告 项目部第四季度工作总结(实用5篇)

在现在社会,报告的用途越来越大,要注意报告在写作时具有一定的格式。写报告的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面我给大家整理了一些优秀的报告范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看一看吧。

# 项目季度工作总结报告篇一

2019年10月至12月,我项目部施工安全管理部门在公司和监理部的领导下,坚持预防为主、防治结合、加强教育的原则。通过安全教育,增强施工作业人员的安全意识和自我防护能力;通过齐抓共管,营造我施工工区的全体参战人员和协作员工关心和支持我施工工区的安全工作的局面,从而切实保障施工建设都的安全和财产不受损失,维护项目部正常的施工、办公和生活秩序。

为进一步做好施工安全教育工作,切实加强对施工安全教育工作的领导,项目部把安全工作列入重要议事日程,项目部第一下责任人直接抓,分管安全工作领导具体抓,项目部、外协队、作业班组等具体分工负责组织实施。

- 1、建立施工安全工作领导责任制和责任问责制。项目部第一责任人与专职安全经理责,和施工安全工作列入各有关科室的目标考核内容,并进行严格考核,严格执行责任追究制度,对造成重大安全事故的,要严肃追究有关领导及直接责任人的责任。
- 2、签订责任书。项目部与科室和作业队层层签订责任书,明确各自的职责。部分危险工种作业管理层与作业人员还签订了安全责任书,明确了彼此应做的工作和应负的责任。将安全施工工作作为对参战人员考核的重要内容,实行一票否决

制度。贯彻"谁主管,谁负责"的原则,做到职责明确,责任到人。

- 3、不断完善安全文明施工的各种规章制度。建立安全文明施工考核评分等各项规章制度,并根据安全文明工作形势的发展,不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度,以及施工人员管理、门卫值班、油库管理、防火防灾制度、食品卫生管理、防火安全管理、施工作业中的危险源摸查制度、高空作业相关安全技术交底制度等规章制度。对涉及施工中的各项工作,都要做到有章可循,违章必究,不留盲点,不出漏洞。
- 4、建立防火防灾和防汛处理等预案制度。项目部建立事故处置领导小组,制定了意外事故处置预案制度。

施工中的安全文明工作是一项很有系统性要求的工程,需要项目部、管理层与作业层的密切配合。项目部安全部门积极与派出所、项目部各科室和外协作业队等部门通力合作,做好施工中的安全文明工作,施工区在项目部相关部门的积极配合下组织开展一系列生动活泼的教育活动,取得了良好的教育效果。

要确保安全,根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力,抓好安全教育,是项目部安全工作的基础。我们以每周星期三晚上的安全教育为重点,经常性地对参战人员开展安全教育,特别是抓好爆破作业安全和驾车行驶、高排架的高空作业等的安全教育。

1、认真做好安全周三教育工作。施工安全文明的教育培训紧紧轻围绕安全生产,生产必须安全为主题,在安全文明教育培训期间,项目部分管安全的领导组织学习来自公司、监理部和我上级三级机关下发的各类安全教育工作文件,对施工区内易发事故类型、重点部位保护、工作薄弱环节、各类人员安全意识与安全技能等方面,开展深入全面的大检查,消

除隐患,有针对地扎实地开展教育和防范工作。

2、使用灵活多样的安全文明教育活动。利用班前会、每天的安全巡查、定期和不定期的检查、专项检查等活动等途径,通过讲解、演示和训练,对作业人员开展安全预防教育,使施工作业人员在接受比较系统的防溺水、防高空堕落事故、防触电、防食物中毒、防病、防火、防盗、防震、防打击等安全知识和技能教育。还利用项目部的广播、黑板报、悬挂横幅、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛等形式开展丰富多彩的安全教育。项目部还积极推行一周安全提醒施工作业队的安全负责人利用会议和上班前一小段时间,小结上周或前一天的安全工作情况,强调安全事项。通过种种努力,增强了参建人员的安全意识,提高了安全防范能力和自我保护能力。

我们在安全文明工作方面做了一些工作,安全文明施工的工作得到加强,但是施工中的安全文明工作的难度越来越大,项目部的施工安全文明方面工作的形势仍然比较严峻。

- 1、创建文明样板要求太高与施工中的实际要求相差较远。今年业主的要求,高起点、高标准的要求,对不是蓝砖白墙的工棚要求拆除,而我部实际承建的溪大桥工期要求较短,如果拆除后按高标准重建后得不偿失。需要得到业主等方面理解与沟通。
- 2、爆破安全隐患多,安全管理压力大。我部的地址离我部承建的导流明渠爆破开挖直线距离不到50m[]每次起爆前,都必须对人群进行疏散,疏散的力度大,压力也很大。

这都大大增加了我项目部安全工作的难度。

今后,我们将进一步重视施工中的安全文明工作,及时解决安全文明施工中发现的新问题,不断提高我项目部的安全文明施工的工作水平。

# 项目季度工作总结报告篇二

项目工程部20xx年主要工作任务为对4500t/d生产线投产后期进行跟踪服务,做好项目竣工验收、结算、材料、资金等方面工作,并继续开展4500t/d生产线附属及辅助工程,项目工程部20xx年第二季度工作总结暨4500t/d生产线建设竣工总结。以下为具体工作:

## 一、4500t/d生产线建设工作

4500t/d生产线自20xx年元月土建单位进驻施工开始,历史10月,于20xx年10月28日投产,创造了当年建设,当年投产的金隅太行速度;并且项目投产后,生产线运行正常,实现达产达标。总结工程能够顺利投产并达标创优,主要为以下几点:

- 1. 强有力的保障队伍。供应处、备件库对工程配件和材料力求当日材料当日达,减少误工时间。
- 2. 敢冲锋的辅助队伍。消缺组,回填组,党团突击队,活跃在现场,照顾工程角角落落。
- 3. 高素质的管理队伍。白加黑、5+2. ,专人盯守,责任包干。引领施工单位争分夺秒。
- 4. 讲奉献的全厂职工。放电缆、装滤袋,清理垃圾。现场卫生焕然一新。

项目中管理措施完善,技术措施得当,保证工程提前结束,主要特点如下:

1. 安全要汇报,开会第一项,工作总结《项目工程部20xx年一季度工作总结暨4500t/d生产线建设竣工总结》。安全不放松,开会必言安全,安全必须第一,并且组成日查、抽查、

联查的安全制度, 奖惩并用, 最终保证工程安全进行。

- 2. 分区包干制,学习+管理。每个人身上负责特定区域,工作内容包含土建施工、设备到货、现场安装、后期统计等,从基础中锻炼高素质的管理队伍,培养企业可持续发展的人才。
- 3. 专业分小组,科学+高效。工艺组、土建组、设备组、资金组、现场组,专业化保证设备到场,资金到户、土建质量、 布局优化等。
- 4..进度有序化,合理倒排期。倒排工期,将进度分解成。日、周、月的具体工作内容,充实每日工作内容,从宏观上杜绝滞工、怠工现象。

#### 二、后续事宜

4500t/d生产线投产后,工程随即转入到试运行阶段的维护工作和竣工结算等后续事宜中来,先后几次组织分厂、工程部、监理等对现场进行自查、联查、排查等方式查找隐患,然后集中处理,避免这些缺陷和隐患由小变大,造成不良后果。工程部还进行了几项辅助改造,具体如下:

- 1. 环评验收主要工作包括在线监测、污水处理、中水回收,目前三项工作均开始,其中在线监测工作预计月底结束。
- 2. 安全验收安评单位已经将工程进行了初步检验,提出了不合格项,目前已经整改完毕,所欠缺的特种设备报检手续正在紧张办理。
- 3. 竣工结算目前各单位竣工资料基本结束,工程量审定结束、监理报告随后报出,以便工程其他事项开展。

#### 三、余热发电

9mw余热发电系由天壕公司进行投资建设,我部门主要配合 其与工程的协调和间接咨询。该工程自开工后进展迅速,后 期安装进度略为缓慢,使原定的接口日期延迟2月余,截止目 前,该工程已经完成全部设备安装工作,保温工作亦将结束。 已经进行了三次吹管试验,完成了对锅炉内部的清污、消缺 等工作,但均未实现冲转发电,原因较为复杂,据现场了解 初步判定为设备原因,余热发电指挥部正在努力解决,综合 看来,余热发电工程已到最后阶段,即将竣工。

## 季度总结开头写作参考

时光飞逝,又到了写20xx年第一季度工作总结的时候了,在本季度我的工作成绩突出有所突破,但依旧存在很多问题和不足,故将本季度工作具体情况分为20xx第一季度工作内容和成绩[]20xx第一季度工作中存在的问题和不足[]20xx第一季度工作心得和反思以及20xx第二季度工作计划几部分来详细说明,以便不断激励自我在反思中不断进步。现将20xx一季度工作总结如下:

不知不觉[]20xx年的第一个季度就这么结束了,为了对本季度工作做一个全面系统的检查、总结经验、分析不足,以便确定下一季度的工作方向和目标,把工作做好,特将本季度工作具体情况总结如下:

# 项目季度工作总结报告篇三

第二季度以来,支部在段党委的领导下,按照段党委工作计划的要求,结合xx生产实际,充分发挥了党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,圆满完成了各项工作任务。

- 一、第一季度工作完成情况
- 1、围绕中心,立足优势,目标同向,确保了安全生产

每个岗位都增加了工作量,支部全体党员能够做到吃苦在前、 任劳任怨,充分发挥了党员先锋模范作用,全体党员的付出, 为我们xx公寓圆满完成各项任务做出了贡献。

- 2、在安全生产及日常工作中,党员作用明显。今年支部有四名同志被段党委评为优秀共产党员,他们是[xx[xx[xx[xx]xx]]另外[xx同志被段党委命名为"党员红旗标兵"称号。在生产经营中,无论是窗口岗位还是后勤服务岗位,全体党员都能够发挥先锋责任岗的作用,作用突出,效果明显。
- 3、在暑运工作中,党员同志们坚持为一线服务的宗旨,质量良好地完成阶段任务。署运工作即将过半,同志们坚持为一线服务的宗旨,坚守岗位,服务大局,无论在接待乘务员方面,还是在经营管理上,都付出了极大努力,取得了良好效果。今年上半年,我们xx公寓按照"高标准、讲科学、不懈怠"的工作要求和"快半拍、高一格、好一档"的工作理念,在狠抓安全生产的基础上,加大开拓市场的力度,节支降耗,开源节流,堵住漏洞,圆满完成了上半年各项生产经营任务。

### 二、存在的问题及整改措施

- 1、支部抓安全管理责任意识有待提高,方式方法需要转变,在抓安全工作中党小组的作用发挥不明显。
- 2、对职工安全生产的宣传教育仍不全面、不深入,仍有个别职工对劳动安全和生产安全不能做到持之以恒,干部不在现场检查时,仍有违章现象发生,职工之间互控做得不够。
- 3、与职工交流比较少。个别职工在生活中遇到了问题,支部不能够及时了解情况,不能做到及时了解职工思想动态,这样对做好职工思想政治工作不利。
- 4、对个别职工的关注不够。随着改革不断深入,各种问题和矛盾不断显露,导致个别职工在一些问题的认识上存在分歧,

有时候思想上的认识问题没有引起足够重视,会导致工作中出现问题,因此不能忽视这些因素的存在。

针对以上问题, 党支部进行了认真研究制定了以下整改措施:

- 1、继续加强安全生产教育,增强全体干部职工的质量服务意识,作业过程中加强检查考核,严格落实各项工作标准,确保质量关键点卡控到位。
- 2、组织建立安全预分析制度,加强职工班前教育,做好开工前的安全预想,严格干部现场跟班作业的安全制度,量化标准,加大考核力度,增强干部的监控力度。
- 3、抓好思想工作,发挥党员先锋模范作用和党员标杆示范作用,在思想上、工作上、生活上多关心和帮助同志,积极引导,解决个别职工思想上的问题,团结一致,共同进步。
- 4、关心职工生活,稳定职工情绪,做好防暑降温工作,为一 线职工送凉爽。

## 三、第三季度工作计划

第三季度以力保完成署运接待任务和加紧完成各项既定工作为重点,融入中心做工作,进入管理起作用,深入推进学先进、赶先进、人人争做先进的热潮,深入抓好各项工作的落实,为完成三季度工作发挥强有力的思想保证、政治保证和组织保证。重点抓好以下几项工作:

1、着眼于打造学习型党组织,抓好理论学习。严格落实理论学习制度,组织党员干部开展政治理论学习。发挥车间、班组两级中心组的示范带头作用,运用集中学习、交流研讨、业余培训等方式,重点做好党的理论、市场经济知识、上级工作指示精神的学习。适时组织交流研讨活动,把学习成果转化为谋划工作的思路、促进工作的措施、领导工作的本领,

努力打造学习型党组织、学习型班子。

- 2、着眼于提升干部职工队伍素质,抓好业务培养。以提高政治理论水平和经营管理水平为重点,加强干部职工思想政治建设。严格执行车间班子议事规则和决策程序,坚持民主生活会制度,维护班子团结。建立管理干部考核制度,注重工作能力、工作业绩和职工评价。利用学习、交流等载体,加强对职工群众的社会主义核心价值观、节支降耗和上级党政工作会议精神的学习,筑牢干部职工思想基础。
- 3、、着眼于稳定发展,增强组织凝聚力。紧紧围绕职工群众 关心、关注的热点、难点问题,摸准脉搏、找准症结,主动 做好解疑释惑工作。建立思想政治工作预警机制,及时解决 涉及职工切身利益的实际问题,维护公寓稳定发展。深入开展 "提素质、保安全、创和谐、促发展"活动,努力打造宽松、 祥和、舒心、积极向上的工作环境。
- 4、着眼于完善组织建设,抓好落实推进。深入推进党委工作责任制和创新工作实践,推进以争创"四强"党组织、争做"四优"党员为主要内容的"双争"活动。认真落实《党支部工作条例》,坚持"三会一课"制度,打造"四强"党支部。深化品牌创建活动,广泛开展党员责任区、党员先锋岗等党性实践活动,切实发挥党员先锋模范作用。
- 5、着眼于提高安全意识,抓好安全教育。主动从支部工作角度思考谋划安全工作,认真履行安全教育职责。加强安全预控教育,利用班前班后会、安全学习日等,进行安全理念、安全知识、事故案例等内容的教育。建立长效安全检查制度,开辟新的安全宣传教育阵地,利用多种形式开展安全教育,确保安全生产。

# 项目季度工作总结报告篇四

2011年第一季度在集团公司及公司党委的正确领导下和大力 支持下,项目开发部紧紧围绕以"跑项目"为主要思想的指 导方针;以饱满的热情,积极向上的心态,全力贯彻到本季 度项目争取工作中,现将2011年第一季度工作总结汇报如下:

#### 一、取得的成绩

经过项目开发部多个日日夜夜的加班加点的努力奋斗,顺利的完成了黄羊河aaa级旅游景区项目的撰写、申报、最终在本月初完成了黄羊河aaa级休闲娱乐景区的评审工作,为集团公司新办公楼的落成献上了一份大礼。

#### 二、上报的项目

在将近4个月的工作时间中,项目开发部经过多方沟通、打听全面收集申报项目信息,共计上报21个项目,其中有较大希望争取到资金的项目17个。并分别于省工信委、省集团公司、省发改委、省旅游局、市政府、区政府、市发改委、市工信委、市财政局等13个部门沟通和衔接,极大的拉近了我公司和地方的关系,为今年项目资金的落实打下坚实的基础。

## 三、存在的问题

乏主动性,导致省农垦公司部分项目资金没有落成。

## 四、下一步工作计划

- 1、将工作重心放在"跑项目"上,努力争取项目资金的落实情况。
- 2、集思广益,积极主动以多元化的方式开展项目的开发工作。

我项目部党支部认真贯彻落实公司党委的工作指导思想、工作部署和工作要求,紧密团结公司党委,结合项目部的实际

情况,围绕各项中心工作努力打造"安全、高效、廉洁"为主要内容的和谐党支部,不断发挥党建工作的优势,将思想政治工作渗透到项目部生产施工的各个环节,充分发挥了党支部战斗堡垒的作用,确保了项目部各项工作的全面完成,现将季度工作总结如下:

一、认真学习、贯彻落实公司二届三次职代会精神

公司二届三次职代会是公司发展时期的.一次重要会议,这次会议 重点突出、内容较多。为贯彻这次会议精神,我项目部党支部会后立即通过学习会议的方式传达到项目部全体职工。首先在支部成员之间开展学习,让每位成员深入学习会议行政工作报告,并结合项目部的实况,制定出了精要明了、可操作的本项目部学习计划。在对项目部全体人员进行讨论学习后,再由各部门党员负责人负责本部门人员的具体学习。其次,把公司职代会精神和本支部的工作安排相结合,以支部的实际工作来保证公司总体目标的实现。每月支部根据会议精神召开会议。工程管理方面,工程进度报告细化到星期,形成工程周报,以保证生产任务的超标完成,从而为目标的实现奠定了基础。

二、 深化学习教育、廉洁自律为做好党风廉政建设提供了思想源泉

我项目部党支部以学习促生产,每月召开一次民主生活会,组织支部认真学习廉政教育学习材料,并成立由支部书记担任小组长的廉政学习小组。在这次廉政教育活动中,支部组织党员认真学习之后,继而在全项目部开展学习,营造了一种"以廉为荣,以贪为耻"的廉洁氛围。通过廉政教育材料的学习,典型案例的分析,从而确立廉洁从业理念,为支部的廉政建设、项目部人员的廉洁自律提供了思想源泉。

三、健全机构、强化管理为抓好安全、优质、高效施工提供了有力保障

为进一步搞好项目部的各项工作,党支部调整充实了支部领导小组,完善了项目部安全产等各项细则。强化对支部成员的管理,让党员在项目部各项生产中发挥先锋模范作用。党支部带头学习了《安全文化手册》,从各个方面对安全知识进行了规范,并在施工现场做好各种安全标语的宣传工作,如树立标有"防微杜渐、警钟长鸣"等文字的安全警示旗等。本季度在支部的有力组织下,项目部的安全管理工作赢得了业主、监理的一致好评。

四、 细心关怀, 有力组织, 营造了温馨、健康的业余生活氛围

员工最佳的工作状态少不了后勤工作的保障。在充分认识到 后勤工作重要性的基础上,支部努力使项目部的生活像个大 家庭一样温暖、舒适。支部书记和项目部员工吃住同行,能 第一时间了解到大家的生活情况,并及时给予改善、调整。

### 五、 工作中存在的问题和不足

- 1、反腐倡廉教育学习只限于会议学习等传统形式,而没有进行创新。
- 2、廉政教育小组在如何更好地发挥作用方面,因在起步阶段,还有一定差距,需要努力。
- 3、支部活动场所的硬件设备有待进一步加强,以便于项目部员工的业余生活。

我项目部党支部在公司党委的领导和支持下,将继续发扬艰苦奋斗、努力拼搏的精神,认真贯彻职代会精神,改正工作中存在的问题和不足,努力推进支部的思想建设、组织建设、作风建设和制度建设,为项目部的建设提供坚强的政治保障和思想保障。

# 项目季度工作总结报告篇五

20xx年二季度以来,公司党支部在镇党委的领导下,按照镇党委党建工作计划的要求,结合公司工作实际,创新工作思路,充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,圆满完成了各项工作任务。现将党建第二季度的工作情况总结如下:

- 一、加强基层党组织建设,推进公司和谐发展
- 1、加强学习型党组织。深入学习邓小平理论、党史,并 按"讲党性、重品行、作表率"为主题的作风建设教育活动, 认真学习了新党章、党的十八大精神、两会的重要讲话精神。
- 2、开展远程教育活动。组织党员、干部和入党积极分子观看了"先进典型""党性教育"等方面的电教片,增强党性观念,使广大党员干部群众积极学习成功做法和典型经验。
- 3、公司党支部在开展思想好,作风好,工作好,形象好的"四好"班子上下功夫,严格党内的组织生活,完善党内的民主生活会制度,按照环卫工作的特点,制定了工作制度。
- 4、根据公司点多面广,人员结构复杂的特点,认真抓好对年轻干部党员的教育,对入党积极分子进行培养和考察,认真做到成熟一个发展一个。目前公司正式党员20人,预备党员1人。
- 5、严格做好党费收缴工作,认真做好组织关系接转、党员信息库、党建信息采集报送、资料收集整理等党务常规工作。 二季度以来公司党支部办理了2名党员的关系转入及信息录入。
- 6、健全各项工作制度,坚持和落实"三会一课"制度。及时 把有关信息录入"党风廉政建设责任制信息系统",及时更 新党务公开栏和三个主题宣传栏。

- 7、认真落实"三重一大"制度,做好"三重一大"事项备案表。深入开展反腐倡廉宣传教育。组织全体党员干部进行了《廉政准则》专题学习和讨论;开展廉政风险谈话,清醒头脑、明正视听。公司党支部按照镇党委的同意部署和要求,规范有序推进换届选举工作。采用"公推直选"的方式,充分发挥民主、严格依法办事,圆满完成此次选举工作。5月25日召开了新一届党支部领导班子会议。明确了以后的工作任务和目标,为公司环卫事业发展和基层党建提供了更加坚强的思想基础和组织保障。
- 二、加强争创一流业绩,喜迎建党xx周年
- 1、根据公司点多面广,任务重,脏活累活多,动态管理的特点,领导班子在工作中充分发挥党员先锋模范作用,在党员队伍中开展"共产党员先锋车"、"示范岗"、"示范街"、"示范
- 2、根据工作实际,在各班组开展季度考核活动,有力的促进了公司比、学、赶、帮的氛围,提高服务质量,做到鼓励先进,鞭策后进,树立先进,鼓励典型,以点带面,为全面提升我镇环境卫生工作打下了坚实的基础。今年获得了20xx——20xx年度xxx创先争优先进基层党组织;xx书记获得了xxxx创先争优"十佳"党组织书记;清扫队xxx获得了xxxx创先争优优秀共产党员。
- 3、以党课、座谈会、职代会、班组活动的方式开展"幸福xxxx"大讨论的教育活动;积极开展每逢15号的义务劳动,每次出席人员20人左右;参加文明路口志愿者、平安志愿者活动等。
- 4、在迎"七一"之际,公司党支部组织全体党员干部来到千岛湖旅游景区。使党员们感受到了党组织对他们的关怀,加大了党内关怀机制执行力度,为公司营造一个活力、和谐的好氛围!

- 三、加强零距离工程,推进组团式服务
- 1、深入开展了"中层干部路段包干责任制"活动。四月初,党员xxx在零距离走访中了解到普通员工xxx的情况: 儿子和媳妇都有腿部残疾,媳妇至今没有找到工作。向党支部反映后,书记xxx亲自上门走访,了解详情,最后聘用她儿媳妇为看管公厕的工作人员;另一位长期生活在xxxx的外来建设者叶衰珠是解放街路段的路段长,正为孙子无法在xxxx入小学而担忧。分管副经理xxx得知后立即去其居住的xx村村委会了解情况,并向工作人员如实说明其的具体情况,他更是亲自担保,帮助xxx顺利地办好了各项手续,9月份其孙子就能安心地在xxxx读书了。
- 2、积极开展结对扶贫帮困活动。6月期间,书记xx[副书记xx]副经理xx[xxxx分别亲自来到结对帮困对象(沈xx[xx村庄x)家中进行上门慰问,送去了关心与祝福及部分高温防暑用品,通过亲切交谈,了解其生活情况,鼓励他们发扬百折不饶的精神,积极乐观地生活。
- 四、加强精神文明创建,提升党员道德素养
- 1、积极开展"党员学习月"活动。6日,党员干部参加 以"当前经济金融形势分析"为主题的专题报告会,全面地 了解了当前的经济金融形势,进一步拓宽了知识面。
- 2、公司党支部组织党员、干部、入党积极分子积极参加各类主题文体活动。例:参观"幸福xxxx□美好家园"xxxx少儿美术作品联展,观看《忠诚与背叛》优秀红色电影,并撰写观后感等。
- 3、党支部心系职工,6月中旬,组织全体职工进行了高温体检,时刻关心着职工们的健康情况。当前,夏日炎炎,又处于我镇文明指数测评及市容环境卫生考评期间,合理安排好

职工的作息时间,为全体职工发放了防暑降温的清凉食品、防暑用品和防暑保健药品,抓好防暑工作,确保职工的健康安全。做好各项准备,以确保今年战"双高"期间各项工作有序运转,文明指数测评取得好成效。

五、及时总结, 认真安排下半年工作