

2023年工程监理总结报告(通用5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

工程监理总结报告篇一

本站发布15年工程监理工作总结报告范文，更多15年工程监理工作总结报告范文相关信息请访问本站工作总结频道。

以下是本站为大家整理的关于15年工程监理工作总结报告范文的文章，希望大家能够喜欢！

尊敬的各位领导、各位专家、各位来宾：

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表四川正菱建设监理咨询有限公司古城监理项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

一、工程概况：

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717.57m²，总造价为4000万元。

二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建

由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于2008年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报

业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝平武古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

在此，对平武古城中学、成都大陆设计研究院、平武县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

工程监理总结报告篇二

*年，我分局在市维护中心的正确领导下，以党的xx届四中、

五中全会精神为指导，紧紧围绕省公司“13555”的工作目标和省维护中心“12446”的工作思路，毫不动摇地坚持“以线路维护工作为主线”的指导思想以及“线路靠我维护，我*线路生存”的理念，精心组织维护力量，认真落实维护措施，稳步提高维护质量，圆满地完成了市维护中心交给我们的各项工作任务。

一、坚持以线路维护为主线，认真贯彻落实“预防为主、防抢结合”的八字方针，“保一、平二、提高三。

首先，我们以市维护中心的“文明考核办法”为依据，通过广泛的民主讨论，制订了严格的考核办法，激发员工的主人翁责任感，提高按章办事、合规操作的主动性和自觉性，有效地激活了员工的工作积极性和创造性，使员工能够摆正自己的位置，进一步转变观念，提高认识，按照自己的岗位职责全面进入角色。同时，在绩效考核分配方面，设置a□b□c三个档次，按照员工的工作业绩、规章制度执行情况、考勤等多方面指标进行综合考核，创建了员工“比、学、赶、帮、超”的大环境，员工有了展示自己聪明才智的广阔平台。以人为本是做好各项工作的重要前提，员工的工作积极性提高了，思想进步了，爱岗敬业、努力工作，没有什么做不好的工作，只要思想不滑坡，办法总比困难多。其次，我们在全民互动、共同维护上下功夫，积极营造全社会共同关注长线工作的平台，上到县委、县政府，下到乡村普通人，都有义务为长线事业做贡献。今年，我们共回访县级护线领导组1，积极与县级城镇改造领导组联系沟通，会同当地城建局、自来水公司就20xx年度有关施工计划及安排进行商谈，确保一、二级光缆在施工前有标识，施工中有保障，并且加大标识密度，有效预防外力障碍的突发。今年以来，分局一、二级光缆巡护员，他们不辞辛劳，利用农闲时间，不失时机进行随线到户回访以及大型机械信息的跟踪采集，回访采集率达到10，调查、跟踪、宣传、联系、签约一步到位，按照“织网式”办法，使护线宣传的覆盖面日趋扩大，同时，适时奖励义务护线有功人员，激发他们的护线热情，为延伸护线网

络，保证线路畅通做出更大的贡献。

第三、高度重视，预防为主，确保一、二级干线安全畅通。一级干线安全与否，既关系着年度考核指标的完成，又检验着我们的维护水平，是整个维护工作的重心所在。为此，我们牢固树立一、二级干线无小事意识，加强一、二级干线的线路维护、巡回、随线到户和外力影响监控工作，高度重视一、二级干线的重点线位，多次组织人员集体对一、二级干线线路进行了预检预修，全年共检修一、二级干线(除草培土)5942块、宣传牌608块、新增标石650块、明显化线路50公里，为线路的畅通奠定了基础。

第四、加强线路整治，提高本地网维护质量。牢固树立“维护就是服务”的理念，充分发挥专业化维护的优势和水平，预防和杜绝障碍的发生。利用巡检系统监控本地网巡线员，克服他们以前那种无所谓麻痹思想。由于本地网多处于煤运道路旁，给线路的安全造成很大的影响，隐患无处不有，为此，我们加大维护整治力度，本地网达标整治389公里、更换电杆75根、做吊线689处根，从而提高了本地网杆路的机械强度。另外，我们开展了“保安全、防阻断”的专项整治工作，完善了本地网的技术资料管理，加强了本地网线路的抢修及抢修人员的技术培养，确保了线路障碍恢复及时率考核指标的完成。

第五、开展岗位大练兵，不断提高员工技术素质。实践证明，只有娴熟的技能 and 过硬的本领才能做好一切工作，要想适应企业改革发展的要求，逐步提高线务员的技术素质，首当其冲的是“练兵”，目的就是造就一支具有较高的线路技术维护技能队伍。使他们能够熟悉掌握辖区内光缆线路情况，能够熟练使用光缆接续测试仪表、机具，能够出色完成光缆抢修、割接任务，为此，我分局在年内进行了两次业务技能大练兵验收工作，员工门认真作业，精心钻研，在练兵中，不断总结和吸取经验教训，改进工作方法，充分发扬团队精神，互相帮助，互相促进，员工的技术素质得到进一步提高。

第六、落实应急调度预案，提高抢修速度。线路故障业务电路恢复及时率，是对线路维护质量的一项主要考核指标，能否在规定的时限内将线路故障业务电路恢复，也是反映我们维护水平高低的一个主要标志。为此，我们一方面强化对应急调度预案的熟悉和掌握，加强与机务部门的配合，确立每一个光系统电路调度方案和操作步骤。另一方面，增强对线路阻断的快速响应能力，年内我们组织了三次大的组织障碍抢修实战演练，着力于队伍受命出击、机线协调配合、电路应急调度、障碍测试、光缆应急抢通与现场割接、仪表机具使用等实际操作能力和速度的训练，提高障碍快速抢修水平，提高了素质，培养了能力。

二、加强外力盯守，确保线路畅通

线路畅通是我们各项工作的重中之重，随着县城改造、道路拓宽工程的增多，外力盯守工作量越来越大，巡线员的巡回频次也随之增大，今年以来，怀仁的道路建设、农田水利基本建设以及天然气管道的铺设、应县供热管道的更换先后施工，针对这种情况。我们的盯守人员及时与当地政府及施工单位联系协调，怀仁县政府王副县长、天然气老总到现场与我们查看了施工地与光缆交越的地方，亲自叮咛施工人员，一定要确保京太西、原大光缆的安全。并要求他们凡涉及线路问题一切听从长线部门的安排。在此后的施工中，双方都相互配合，施工与护线同时顺利进行。山阴县城的规划改造规模大、范围广，对我们护线而言，是战线长、隐患多，为此，我们重点加大了对县城的护线、盯守力度，精心组织巡线、盯守力量，积极与各施工点取得联系，宣传光缆的重要性，达成共同维护光缆的共识，确保不折不扣地贯彻“三盯、五有、四不离”的方针，严格执行市维护中心的外力监控传报制度。特别是在6-7月份丰宗喜、张玉喜二位同志顶着火一般的烈日，在35度以上的高温天气中，频繁穿梭于县城两公里长的战线上，插旗子、划白线、增加标志、详细记录盯守日志，及时与分局联系，汇报当日工地人员、机械的流动情况，并保持与施工单位的密切联系，及时掌握新情况，做到

早发现、早制止，保证了线路的安全畅通。

三、开展形式多样的护线宣传活动

今年以来，我们通过分组、集体、联合等各种形式进行了护线宣传活动。一是加大了对广大群众的宣传力度，在宣传过程中散发宣传资料，制作宣传彩旗，及时答复群众提出的各种问题。二是在“5.17”电信日期间与市维护中心和驻同部队配合，在辖属线路沿线开展了大型的护线宣传及护线普法教育活动，怀仁、应县网通公司主动积极地参加了这次活动。在怀仁专门回访了城建局张局长，应县网通公司白经理特请电视台记者随行采访并录了像，于当晚黄金时间播放了录像，起到了良好的效果。山阴南环路拔掉了危及光缆的钉子户，有力地震慑了不法行为，保证了通信线路的安全畅通。三是加大对大型机械的监控，及时捕捉信息，合理制订措施，积极主动出击，使光缆沿线的大型机械不失控、不漏网，全方位、全过程地进行动态监控。四是把随线到户工作贯穿到日常的检修和巡回工作当中，把随线到户登记、签定护线协议和护线宣传融为一体，随时随地的进行，收到了良好的效果。五是进一步加大了依靠政府护线的力度，6月21日，县长左中伟、副县长陈育胜、人大副主任王跃邦等相关单位负责人召开了保护光缆现场协调会，会上，左县长特别强调，在城镇改造过程中，县委、县政府和相关单位负责人一定要高度重视，保护好长途光缆的安全。通过这次会议，说明了当地政府已将对长途光缆重要性的认识摆上了议事日程上，为我们确保长途光缆的畅通无阻起到了保驾护航的作用。6月22日，山阴县城建局黄局长亲自组织城建施工队负责人来我分局召开了维护线路碰头会，分局详细介绍了京太西、原大光缆的路由走向、准确位置。并重点对施工负责人进行了保护长途光缆重要性的再宣传，请他们及时向一线施工人员讲清保护光缆的重要性和危害、破坏光缆的严重后果，积极配合线务分局共同保护好光缆，为城镇改造和长途光缆的畅通做出应有的贡献。

四、狠抓管理，安全生产得到有力保障

安全生产，事关全局，责任重大。我分局始终坚持“预防为主、安全第一”的方针，认真落实各项安全生产措施，强化安全生产管理，首先，严格执行《安全生产法》，认真贯彻“预防为主、安全第一”的方针，分局所有员工全部签订“安全生产责任书”，并将规章制度执行情况、操作规程运行情况全部纳入考核范围，坚决杜绝差错事故的发生。十月份，我分局按照大同维护中心安排，在搞好线路维护工作的同时，积极开展安全生产和治安消防警示教育工作，大力加强对员工的安全教育，并在全分局开展了安全生产、治安消防知识答题竞赛活动，提高了员工的安全生产和治安消防意识，在线路维护工作中，确保了人身、车辆、线路安全无事故。二是坚持定期的监督检查制度，发现问题，立即整改并对当事人进行批评教育或经济处罚，确保安全生产。三是教育员工自觉遵守各项规章制度，坚持每天的安全生产会，特别强调在“三线交越”方面，巡线员必须穿绝缘鞋、戴安全帽，上杆前用测电笔测试，确保人身安全。同时，对巡线员的摩托车不定期地进行检查，消除隐患，杜绝事故的发生。

**年x月x日我应聘到xx市监理公司工作，被安排在××工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们

沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了与两工地电力工程专业地下电缆排管敷设埋x米(此数为沟长)，地下人孔井制作x座，完成投资额x万元；有线电视工程地下upvc管埋设x米(次数为沟长)，地下人孔井制作x座，完成投资额x万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不

十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1. 严格执行监理程序

进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

工程监理总结报告篇三

9月的天气逐渐转凉，共有6天下雨，对工程进度有一定的影响，但各片区工程建设紧张有序的进行。从进场路进入cpl工地能明显发现己内酰胺、环己酮肟化的主体结构已拔地而起，除此之外，质检电仪综合楼、汽机主厂房都已经进入第二层施工。目前，大部分施工单位工程均已进入主体结构施工。现对本月土建各方面工作作以下总结：

本月道路施工土方共开挖9000m³换填混合料共3574.8m³稳定层方量共2380.8m³路面混凝土面积共4718.8m²截至目前，累计完成厂区道路土方开挖113763m³换填混合料66331.8m³稳定层方量27950.2m³路面混凝土面积60819.2m²(2)桩基：

灌注桩：总数4466根，迄今累计完成灌注桩3469根，还剩火炬30根和终端污水967根。

热电片区：锅炉房已完成场地的平整及压实，完成除氧煤车间仓间0-4.5m的柱、梁板、楼梯混凝土浇筑，4.5-8m层的模板支撑完成60%，汽机加热平台0-4.5m已完成梁板混凝土浇筑，烟囱已完成至第十模混凝土浇筑；化水车间在进行基础开挖。

环己酮肟化：主装置已完成n-e/1-4轴，6-12轴混凝土浇筑。空压制氮站基础完工。己内酰胺片区：主装置基础完成，在进行第一层梁柱施工；硫胺装置基础完成，包装厂房完成到基础垫层；罐区基础已完，具备安装条件；己内酰胺配电控制中心垫层完成。

双氧水片区：主装置基础承台模板钢筋完成，具备浇筑混凝土条件；配电控制中心基础完工；配置纯化基础开挖完成；双氧水罐区已完工。

环己酮片区：氧化主装置基础已完，正在进行设备基础和一

层梁柱施工;加氢装置在进行基础施工;两个循环水站正在进行池底板施工;罐区基础已完工, 在进行管廊基础施工。

公用工程: 质检、电仪综合楼在进行第二层梁板混凝土施工;综合楼基础已完工;终端污水桩基已完成410根, 辅助设施在进行基础换填, 沉淀池在进行基础换填。

己内酰胺片区: 己内酰胺装置建筑图结构图均已到, 硫胺装置和包装厂房仅到基础图;己内酰胺配电控制中心全套图纸已到。

热电片区: 已到除氧煤仓间12. 17层结构图, 汽机房8m层结构图;化水车间与办公楼全套图纸已到;干煤棚图纸已到。

环己酮片区: 1#循环水结构图2.6m²开式脱盐循环水基础图;焚硫炉基础图;氧化装置结构图柱到18m²梁板到9m;加氢装置建筑图、结构图(9m层)。

双氧水片区: 主装置只到了基础部分结构图, 上部结构及建筑图都未到;空压机房建筑结构图纸均到;配制纯化建筑结构图已到, 循环水脱盐车站结构图已到。

公用工程: 质检、电仪综合楼全套;综合办公楼全套图纸已到;终端污水全套图纸已到;综合楼建筑结构图均已到。

环己酮肟化: 主框架全套图已到;空压制氮站全套图;循环水站结构图已到。

1、图纸因素: 土建施工图纸, 有部分滞后, 影响了工程施工, 比如, 硫胺装置及包装厂房主体结构图纸只到了一半, 双氧水主装置只到了基础部分图纸, 已经严重影响工期, 需要督促设计院迅速交付图纸。

2、施工过程中是没有做好过程控制, 质量意识不高。比如双

氧水主装置桩基在施工过程中，出现质量问题，施工单位施工过程中对桩混凝土浇筑高度控制不到位，造成18根桩顶高度不能满足设计标高要求，对施工工期造成严重影响。对此，9月6日下午，指挥部土建片区，监理单位和施工单位进行了研究和讨论，要求施工单位迅速完成破桩头，并进行检测，检测数量为100%，整改后检测结果为全部合格。加氢装置地基存在流砂层，导致桩长没有达到设计长度，截至目前，补桩已经完全到位，正在等待桩基检测报告，因此，影响到加氢装置的施工进度。

3、本月混凝土用量较大，达到了18000m³而且送达地点分散，让搅拌站对混凝土分配工作的安排造成一定困难。再就是场地等原因，由于临时便道都是用砖渣铺设，含有一些隐蔽的铁丝头，造成混凝土罐车轮胎多次被砸破，不仅影响了工期而且还造成了不小的经济损失。

9月是cpl工程建设的质量月，我们土建片区和工程各部门、各施工单位围绕“树立标杆，创造优质工程”的活动主题，召开专题会议，认真安排布置活动内容，对施工现场各方面工作进行了检查，及时发现问题，并及时做了处理。

1、首先是塔吊报验，现在工地上的塔吊大部分已经架设完毕，但是大多数施工单位的塔吊都没有报验，具有极大的安全隐患，我们土建片区及时对施工单位作出具体要求，迅速安排塔吊验收，并要求取得合格证，目前只有楚鑫取得了合格证，其它单位申报手续齐全只等检测机构验收签字；针对十六化建和新奥塔吊跨路旋转时的安全隐患，我们要求十六化建和新奥要迅速拿出方案上报，并迅速整改。

2、我们土建片区还组织安排了进度目标会议，现已对楚鑫热电片区汽机主厂房和化水车间、巨星公司综合楼，新奥空压制氮站、己内酰胺配电控制中心，十六化建己内酰胺主装置、原料罐区、废液浓缩，中石化建双氧水主装置及附属设施，至高环己酮肟化主装置召开了进度目标工作会议，会议明确

了各施工节点，和各节点的劳动力安排，并对各单位都已下发了会议纪要，要求施工单位严格按照会议通过的进度目标执行，对于不能按节点完成计划任务的，我们将考核5000-10000元。针对现在施工单位晚加班不积极的现象，工作会议明确指出，现在天气好不加班，如遇到下雨天气，不能按节点完成施工计划，我们将同样给予考核，对此我们要求各施工单位要积极加班，确保按节点要求完成施工任务。

3、针对现在脚手架的搭设，我们土建片区各负责人到现场对现已搭设的脚手架进行了检查，发现有这么几个方面的问题，大多数的施工单位的脚手架单体基础未硬化，缺少小横杆，跳板等，没有按规范要求进行搭设，防护设施不到位，缺少平网、立网，而且，脚手架与模板连接。大多数单位没有按要求设置安全通道，直接利用现有的楼梯以及正在施工的楼梯作为到达上部结构的通道，对于这些问题，我们现场直接指出，并要求施工单位迅速按规范要求整改，确保安全施工。

4、本月我们土建片区还对施工质量进行了严格控制，主要是桩基质量，和混凝土外观质量，对于现在正在打桩的维修间和污水处理系统，我们同监理一起亲临现场，对打孔深度、钢筋笼长度进行测量，并仔细检查加密区箍筋间距，对于没有达到要求的，直接给予否决，并要求马上按要求进行整改；再就是对混凝土浇筑质量的控制，当模板安装和钢筋制作完成之后，我们土建片区和监理到现场进行验收，对于存在的问题我们现场指出，要求整改，验收合格后才能进行混凝土浇筑。还有对混凝土的外观质量的控制，我们要求在浇筑前，必须对模板进行仔细清扫，保证混凝土的外观质量，砼浇筑完拆模后，我们到现场进行检查，对于拆模后出现蜂窝麻面、错模、夹模等情况的，要求施工单位进行整改。

1、双氧水主装置桩基在施工过程中，对桩混凝土浇筑高度控制不到位，造成18根桩顶高度不能满足设计标高要求。

2、桩基础施工单位在施工过程中，没有做好成品养护，将地下排水管网堵塞，造成多处返工。

3、备件库钢梁、钢柱防腐损坏严重、外墙彩钢板厚度不够，皱折较多，外观质量差。4、锅炉钢架砼短柱，上顶标高偏差严重超过规范要求。5、道路b30270路基变形严重，致使混凝土路面多处裂缝。

6、部分开关箱未实行“一机一闸一漏一箱”制；电焊机设备外壳无保护接零，一次侧电源线长度大于5米；部分施工现场专用线路未采用TN-S接零保护系统；PE线少于3次重复接地等。

7、部分施工单位施工人员在登高作业时未佩戴安全带，存在很大安全隐患，已督促施工单位迅速整改。

8、部分施工单位未按规定要求设置安全通道。9、厂四路西段路面养护期未过就开始走车。10、烟囱工程上下模错缝大，湿水养护不到位。

1、环己酮片区：氧化装置主体完成；加氢装置完成至9m

2、双氧水片区：主装置上部结构图纸定于10月15日到，本月主框架完成第一层梁板，变配电控制室、配置纯化、空压机房、循环脱盐水处理站基础完工。

3、公用工程：质检、分析综合楼完成主体结构，进入砌墙抹灰阶段；综合楼完成本月已经完成基础施工，下月完成至7.80m层；污水处理桩基施工完，办公及附属设施开挖完并换填完；环东路和环西路施工完成。

4、己内酰胺片区：主装置完成15.970m；硫胺装置完成17米层，完成包装楼7.2米层；维修间桩基施工全部完成；己内酰胺配电中心完成第一层梁板施工，并开始第二层施工。5、环己酮肟化片区：主装置完成至15m梁板；空压制氮站完成

至8.9m层，并进入屋面砼施工。

6、热电片区：汽机主厂房完工；除氧煤仓间完成到15米层；烟囪施工至42模，高度达到60米；化水车间、办公楼基础施工完成；干煤棚基础完成。

工程监理总结报告篇四

回首过去，首先要感谢的是驻地办吴总监的关心和信任，还有各位同事们的大力帮助和支持。本人于x年6月加入武汉工程监理有限公司，于x年6月2日调入行瑞高速公路阳新至通城段房建工程第三驻地办。

这一年来，我始终坚持以一个共产党员的标准规定自己，热爱祖国、热爱集体，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵循国家的法律、法规 and 企业的规章制度；服从组织分配，尽职尽责，认真完成组织交给的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决现实问题。本人能够注重团结协作，一同克服困难。生活中，团结同志，积极虚心的向前辈们学习。

在监理过程中，抓住“质量、进度、投资和安全”方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施的落实情况，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性；对进场材料、设备、构配件进行审查，定期组织现场质量检查。

安全控制：日常的巡视中，发现质量、安全隐患及时通知(监理工程师通知单)施工单位整改。对于重大隐患，上报总监理工程师，总监理工程师责令施工单位暂停施工并及时上报建设单位和上级主管部门。在桩基施工、混凝土浇注、防水处理等施工过程中，进行旁站。

工期控制：严格监督施工企业按照《施工协议》规定的工期组织施工，建立进度控制台帐，及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差缘故。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签认。

在工作中，我坚持廉洁自律，恪尽职守，从不对施工企业吃、拿、卡、要，摆正自己的位置，公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

20xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为监理人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了丰富的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

虽然我一直努力扎实的去做好每一项工作，但是还存在不足之处，我决心在以后的工作当中，我将继续认真学习施工规范、熟悉设计图纸，不断提高自身的各方面的素质，不断总结经验教训，经常与同事们交流思想，始终以饱满的热情投

入到工作当中，不断地充实自己，争取能成为一名优秀的监理人员，做好工程的守护神，为武汉工程监理有限公司树立良好的企业形象。

20xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

春去冬来，在冷冽北风的追赶下这一年又到了年关，回首过去，我来到监理公司一年半了，但仍感觉恍若昨日，时间就像流星划过，还没来得及仔细品味就已经一晃而过，从初出校门到参加工作，到现在一切都过的太快了，去年的现在我还沙河项目部懵懂的和同事们整理着资料，今年我已经来到了北京，异地而处各方面都有了变化，心中的体会也有了变化，“孔子曰：温故而知新，不亦乐乎！”。工作不就是吗，总结过去，查漏补缺，是自己的能力更上一步下面我把自己一年的工作进行一个总结，也希望领导能对我的不足之处进行批评指导。

今年一月至六月我在沙河项目部，在哪由于工程处于收尾阶段下场没有了什么具体施工项目，所以呢我主要负责整理土建专业的相关资料，由于以前没有接触过此类工作，开始无从下手，所以我就不耻下问，一旦有不懂的地方就去问同事们，在资料整理及平常工作中综合组崔会山、苏晓斌及张萱等同事给予了我很大的帮助，也教会了我很多，让我很幸运能有这么好的同事，使我的监理生涯在这里得到了丰富。

20xx年6月11日因工作需求被公司安排至神华国华燃气热电工程监理部。之前在沙河项目部由于主要负责资料整理工作，且沙河电厂已处于收尾阶段，因此对施工的一些事情并不太了解，到了北京监理部后我首先对本工程的基本信息进行了了解。

这个工程是一个燃气热电工程，场地相对来说不算宽阔，前期主要施工的有临时办公楼工程、五通一平、主厂房等地基的处理工作。本工程地基用的是桩基基础，桩基的施工方法是螺旋灌注桩，共计有1281根桩需要施工。来到项目部后我主要负责桩基的监理旁站及数据收集工作。工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

在沙河项目后期开始一些资料上的整理归档工作时，就发现因工程过程中辞职人员与新来员工交接不及时，部分资料的管理工作，出现断层以至于到后期，资料归档时出现困难，从这件事上我体会到了工程中资料的同步重要性，所以在本工程的管理是见资料在验收以保证资料与施工同步，并做好台帐以保证其他同事在未交接的情况下也能快速理清头绪，不至于资料断层做无用功！。

由于是首次参与桩基施工，且现场所施工的桩又是新型桩长螺旋钻孔压灌混凝土后插钢筋笼混凝土灌注桩，所以对于桩基上的专业知识比较缺乏，所以我首先阅读了《桩基基础技术规范》及北京地方标准《长螺旋钻孔压灌混凝土后插钢筋笼混凝土灌注桩技术规程》等桩基相关知识，初步了解了一下桩基的施工知识。

工程前期因为施工队伍施工措施不太合理、人员配合不协调，导致经常出现堵管现象，施工进度慢，后来经过监理组织开会协商讨论，给出建议：建议施工队伍首先将钢筋笼串好再经监理检验合格后由吊车提前提起做好插笼准备，且要在混凝土到位经监理检验合格后方可开始钻孔，以保证不会因混凝土不到位或不合格而赌管。经过试验证明这个方法可行，堵管现象大大减少。施工进度明显提高。

监理在现场旁站主要是负责对场地内安全质量情况的管理。

首先是对钢筋笼及以串好的钢筋笼进行检查，钢筋笼是否出现绑丝脱落，是否破损。针对情况作出处理。旁站项中还包括混凝土浇注及后插钢筋笼等工序。在混凝土浇注过程中如果混凝土在规定时间内到位，要求施工单位立即将管道中的混凝土清理出来，预防混凝土初凝导致堵管，后插钢筋笼时如果出现钢筋笼无法插入时，应暂停施工尝试将钢筋笼提出不要蛮干，预防应插入过深无法提出，造成废桩。在旁站中还应该认真做好记录，在旁站记录中需要做好人员、机械、材料、施工方法、施工数据、安全情况及施工环境等事项，同时随时注意现场的施工安全情况，保证质量情况及安全情况在可控范围内争取安全的完成施工。

在20xx年7月公司领导到现场检查，指出旁站记录不够明细，要求一桩一记录，细化内容，后来经过土建各位同事讨论，将原有的旁站记录表进行修改，以方便更好的记录填写，后来公司领导再次检查时对此给予了肯定。在桩基施工期间我还就此新型桩制作了长螺旋压灌后插钢筋笼灌注桩基础混凝土浇筑及后插钢筋笼监理旁站作业标准化指导卡。

在桩基施工完毕后随着监理部土建人员的逐步增多，现场进行分工我被安排和专工吴险峰负责主厂房区域的施工，工程前期施工人员对现场的制度还不熟悉，安全意识比较差，本着安全第一的目的，安全文明施工控制方面的工作就需要加强。因此：

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全第一，预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育。

技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)每月进行定期或不定期的形式进行现

场施工安全状况全方位,检查,并做好安全检查记录台帐存档.针对公司领导对工程安全控制所提出的要求,加深了监督管理的深度,对存在的问题及时下达整改通知,要求施工单位进行整改,并督促整改,及时进行再检查。

对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法,我的体会是应该也必须做到四勤制:眼勤(要能提前发现问题);脚勤(多在现场转,巡,查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录下过书面通知);加强巡视工作,加强过程中的控制,才能更好地,认真地做好本职工作.一年的工作既繁忙又充实,为履行监理职责,积极工作,任劳任怨,服从领导安排,从不推脱,全心为工程着想.

我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物,在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验,拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大,但是也存在很多的不足,工作经验不足,面对强度较大工作的时候不够细致,不够耐心,这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。

为更好的以设计图纸为依据实施监理,我必须在后期工作当中,认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。再有就是专业知识的欠缺,虽然已经工作一年多了,但仍需要更多地去学习专业知识,所以我去年报考了河北工程大学的函授院土木工程专业以进一步增强专业知识。为不至于因自身原因而损坏监理公司的名誉,也为能有更好明天的去努力。

我认为从事监理工作,懂得再多也嫌少,绝不能满足于现在,因此在以后的工作中我会勤学习,不断总结经验,吸取教训,改正自己的不足,争取做到扬长避短,按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度,加强团队意识培养,进一步融入我们这个集体,并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文,提高自己

的业务水平。也希望同事们能对我出现的错误给予批评指导。

工程监理总结报告篇五

转眼间，一年的时间即将过去，在突飞猛进，日新月异的今天，建筑业正以它崭新的姿态，推动着社会的前进，创造着世界的文明，去迎接着人类更夸姣的将来。

我从事建筑业三十多年了，深深的热爱着自己的专业。作为项目总监，我坚持强调以合同管理为主线，以质量节制为中心，实行规范化管理。建设单位和施工单位都没有过电话和文字投诉，未被公司巡检考评为c类或d类，杜绝了平安质量事故的发生。从而使监管工作得以顺利进行。

20xx年公司派我到手艺部做巡检，走遍了全川各地，在项目巡视检查中；不怕苦不怕累，以查带纠，互相学习，共同提高，每周均超量完成了公司下达的巡检任务。一心为公司着想，巡检时为了节约成本经费，精打细算，从未超标准为小我享受，有时为了俭仆十几元钱就要跑几处才住下歇息吃饭，努力为公司考虑。巡检中监理营业水平和思惟素质都受到了各项目部和大多数总监的好评。

1、担任项目总监以来，始终贯彻了严酷监理，热情服务的宗旨。严酷科学的贯彻执行建设工程相关的法律，律例，标准，规范。严酷的遵守公道，诚信，科学的工作准则，以取信于业主和施工方。在我的率领下，项目部全体人员能连合一心，在工作中兢兢业业、一丝不苟、尽心尽职，从不记较小我得失。不管骄阳炎炎，仍是狂风大雨，工作中没有一声牢骚。在日常的加班加点（晚上10点多钟验收钢筋）、节假日正常上班没有补贴和加班费，为公司的荣誉而任劳任怨的付出。从而为公司争荣，体现出了xx企业精神，赢得了建设单位和施工单位的好评。

2、项目监理资料管理良好，过程资料及时、规范、完整；所有的办公设施均按公司规定建设和管理，资料按拍照关规定有始有终的闭合归类并有序存放归档。

3、工作认真负责，认真执行上级行政主管部门的规定；在每一个周末和国假日期间，高新区安监站对本项目总监、项目司理、甲方代表实行查岗考勤，均无缺勤。我永远先想到的是我肩负着公司的重任，想到的是工程的质量，平安。为了肩负的重任、为了公司的诺言，我尽心极力地履行监理合同约定的职责。

4、为加强建设工程施工质量及平安的监视管理，依据相关的条则、政策的规定；体现施工过程中的验评分离，强化验收；完美手段；过程节制的指导方针、体现出公司管理的规章制度，对施工过程中的质量节制、平安监视和实施，实行了响应的奖惩轨制。使认真遵守公司管理轨制，严酷执行部门管理规定，按章办事履行合同约定职责成为己任。

5、认真履行了一名总监的本职工作；编制了监理规划及专项监理细则、组织每周一次的监理例会及协调会、组织了每周每月各一次的专项平安检查、审批施工方案，审核往来函件、审签监理日志。并不定期的与业主和施工方响应人员沟通、协调与工程相关事宜。每周组织了项目部监理人员学习规范和监理职责及规章制度。随时掌握领会了每个员工的思维状态，使他们能发挥出各自的积极性，履行职责发挥出了主动性和能动性。提高了他们的专业手艺水平和管理能力，为更好地履行监理合同目标值积极为公司培育出新一代精英才子，受到了项目部列位员工的爱戴和尊敬。

6、本人通过多年的工作实践，积累了丰富的现实工作经验和较强的施工现场监视管理能力。在现实工作中有一定的组织协调能力，有较强的工作责任心和吃苦耐劳的奉献精神。在工作中以精心服务于业主的宗旨，以守法、诚信、公道、科学的准则执业。所担任总监项目从未发生过质量平安事故。

旧年担任总监的项目被评为优秀监理部荣誉称号。每管理一个项目均受到了甲方和施工方的好评。

作为总监，在今后的工作中，我将更加努力的工作，对手艺精益求精，总结经验，不断立异，为公司多培育既懂手艺，又会管理的复合型专业人员。更加努力积极共同公司的日常管理，使我项目标每一个员工都能成为更加出色的监理工程师，为建设的发展更上一层新台阶，为社会出更多的力。