土建工程总结报告(通用5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

土建工程总结报告篇一

回首即将过去的20xx年，进入**公司已经有半年多的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，非常好的完成了各项工作任务，非常好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年下半年的个人工作情况作如下总结：

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入sfsfsf这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责aaaaa小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任

务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。 在公司领导、各部门的分工协作下，使得aaaaa小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项;参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

(1)桩基工程

215.6.15二标桩基施工开工。

215.8.1最后一批挖孔桩浇筑桩身砼。

215.8.31二标桩基检测工作全部结束。

桩基工程总工期6日历天，实际施工日期55天，累计完成设计挖孔桩11根。桩基检测由ss检测和zd检测单位负责完成，检测方法通过抽芯、动测、声测等方式，最终检测结果均满足合同要求。

215.9.17二标组织桩基工程竣工验收，验收达到合格标准。

(2)主体结构工程

215.7.12主体施工单位bbbb公司进场踏勘，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

215.7.26主体单位正式进场施工临建设施，开始搭建板房宿舍、钢筋加工区、木工加工棚，敷设临时用电电缆和临时给水管线。

215.8.7二标主体图纸会审、设计交底会议在工程部会议室召开举行。

215.8.21二标主体工程质量安全技术交底(省质安站相关人员到场)。

215.8.13电梯井22#、35#栋开始挖井坑土方，揭开了主体结构工程施工的帷幕。

215.1.22 28#栋绑扎塔楼架空层墙柱钢筋。主体上部结构开始施工。

215.11.24日23#栋地下室顶板砼浇筑完，标志主体地下结构工程全部完成。

截止215.12.31日，二标项目工程主体结构平均完成至七层楼板面。实现了公司和部门确定的项目年终进度目标。

(3)施工进度控制管理方面

重点把握开工、基础及地下室完成、主体达到十一层、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1)督促保证施工人员数量

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。

2)进度计划的审核

工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3)进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

(4)工程质量控制情况

二标工程质量控制总体较好，未出现较大的质量问题，在质量管理上，我觉得并且一直遵循着关注三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案，产品形成的过程控制，验收控制。

1)强化施工方质量管理意识

重点强调本项目工程是省政府重点工程，未来销售对象为省各级jglff人员，由省质安站重点监督的项目工程。因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2)建立质量信息反馈系统

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，

建立、完善质量信息反馈系统，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录eas系统，实行质量安全动态管理控制。

3)加强质量检查，做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质量检查员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。例如20xx年1月9日针对施工单位在钢筋施工重大质量问题组织召开了现场专题会议，提出整顿处理措施。

同时建设投资方、房地产公司与监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4)坚持样板引路制度

项目二标主体塔楼施工率先在28#栋、29#栋设立样板区，施工操作中注重工序工艺、流程、模板支架等样板化，及时总结经验、优化、工艺的改进与工序的标准化操作。其他各栋在分项工程开始大面积施工前都要求按照样板，统一操作要求，明确质量目标，确保操作质量，建立质量责任制，明确具体任务、责任，责任到人，实行栋号月度工作质量奖罚制度。

5)产品形成的过程控制

产品质量会因施工班组技术工艺的良莠而存在不齐的偏差。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首

先，严把原材料质量关，公司提供主要材料品牌供应商给予选择。其次，工程技术部与监理对进场材料监督并现场取样送检。最后，要求施工方严格筛选班组，对不满意的班组及时清理出场。

6)验收控制中，着重抓二个层面的验收：

第一层是要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

第二层是监理工程与工程技术部的验收。实行监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

(5)安全与文明现场管理情况

1)根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例与规定。

2)科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3)配合建设投资方、房地产公司、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4)时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案与措施，为工程的顺利进行保驾护航。

回想自己在公司工程技术部将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，优势并不强，许多工作与经验还有不尽如意之处，更需要向同事与领导学习请教，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、专业知识不全面

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生缺乏了解，即使是本专业技术知识也存在不足，而工程管理是一门综合的系统的学科，致使实际工作中不能全方位的处理问题，在以后的工作中，我要主动加强本专业技能，贯通了解熟悉相关专业知识，通过拓展知识面，从而提高自己的业务水平，成为一专多能的复合型人才。

2、缺乏计划性与前瞻性

在工作过程中，由于缺乏计划性与前瞻性，不能完全预估施单位可能在哪些方面会较多的出现问题，使得对事情的发展缺乏掌控，处理起来较为被动。

3、管理态度不够坚决

施工单位在施工过程中存在一些质量问题，发现后只是要求及时弥补，几乎未让其返工停工，并且口头警告下不为例不可再犯，寄希望施工单位知错能改。由于态度上不够坚决，造成了施工单位相同的质量问题反复的出现。因此必须纠正态度，对质量问题该返工的必须返工，该惩罚的必须惩罚到位，这既避免了问题重复出现又减少了此后的工作量。

总结过去，自己得到了公司与部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务;展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。

20xx年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

二〇**年一月十四日

土建工程总结报告篇二

20xx年是不寻常的一年，今年的8月份我加入我们的这个团队，任现场施工员职务，在由刘定领导下的工程部工作。

经过公司各个领导及同事们的一致努力，公司在这一年也完成了项目报规，包括项目整体规划、平面布置、店铺划分、容积率调整的公示等工作内容，排洪箱涵工程、边坡支护工程、土建总包等都已经落实具体施工单位，工程部也在积极落实临水临电，满足各个施工单位进场条件。且排洪箱涵工程已经进场开始施工，项目围墙围护工作也基本完成。对于正在进行的初设报批也在逐渐的完善相关配合手续。现对本年度工作做年度总结。

首先，我是今年8月份中旬进入公司，从第一次到公司面试到现在，不断的熟悉公司的各项管理制度。一直对公司的管理体制和项目本身所吸引。之后能够顺利加入公司团队也非常高兴，入职之后，在公司各位同事的帮助下很快的适应公司的节奏及办事风格，更早更好的投入本职工作中去，虽然前期施工现场还未开工，但是报规等前期工作的开战，自己也积极的投入这个过程中去，尽力的去配合公司的项目报规，比如过程中的面积统计复查、过程图纸中出现的工程问题，在不断的学习、工作中，尽力的去完成本职工作，也不断的提高自己。通过公司各位同事的努力，克服各种困难，项目在不断的推进过程中，虽然前期工作工程部负责的工作不是特别多，没有施工过程中的工作实际，但是依然是锻炼提高的机会，这也是在其他地方难得能够接触到的工作，让自己的项目经验更加的完善。

其次，虽然自己实质负责的工作不多，但是对于自己负责的工作肯定要尽力去更好的完成。地勘施工过程中，每天对地勘进度进行统计，确保地勘能够按时完成，避免影响设计极端；围墙围护工作基本已经完成（包括围墙外围的广告喷绘安装工作），包括总包单位的临时施工大门的开设需要的报

批手续也已经上报相关责任部门；配合成控部正在进行项目土石方队伍的选择，陪同投标单位进行现场踏勘；排洪箱涵工程的承包单位四川邛崃公司已经进场施工，正在进行前期工作，比如施工方案的申报、现场临时道路的平整等，项目的监理单位金山监理也进场开始办公，对该工程的质量、安全、进度进行监理。在审查该工程的施工方案的同时，工程部也要求总包单位江苏中兴尽快的提交施工方案，尤其是现场平面布置、施工顺序方面，要尽量的与箱涵工程调节好。至于b区的临已建房屋一侧的边坡支护工程也确定了设计施工承包单位，正在谈合同阶段，工程部积极确定边坡设计的参数、设计范围等。

但是今年的工作也存在很多不足的地方，例如对于项目临时施工的市政审批流程不清楚，导致在施工过程中与市政主管部门的沟通不顺畅。这种问题的存在就是因为对于过程的了解不够透彻，那么在今后的工作中，应该积极调整自己，做事情之前提前更多更好的去了解具体流程，与其他主管部门的沟通上应提前一步走，与其他承包单位的沟通上更应该提前一大步考虑，避免过程中出现各种不可预见的问题。

对于20xx年的工作，由于工程部，尤其是土建专业的工作特殊性，与其他专业施工存在交叉作业，土建施工管理应该坚持以项目目标为主，协调各个专业之前的施工，在安全、进度、质量、投资的合理协调下，加强项目目标管理意识，深刻理解设计意图，完善质量管理规程，抓好进度管理目标，按照上级指示及工程部的管理目标，加强项目管理的基础上，做到自身廉洁，绝不吃拿卡要，提高专业知识素养，以更饱满的热情完成项目建设目标。

最后非常感谢公司的各位领导能够提供给自己这样一个平台，在自己项目经验不丰富的情况下，依然选择了我，让我能够成为这个团队的一员。自己也会通过努力证明自己，证明自身价值，更好的完成本职工作。

土建工程总结报告篇三

因公司人力调配本人在20xx年1月份从xx项目调离到世界村项目任职土建工程师，在总经理及其他项目同事的帮助指导下，踏踏实实，尽心尽力做好本职工作，现将本人一年以来的工作、学习等情况简要总结如下：

本人20xx年1月至7月负责世界村h区7#楼工程管理及交楼维修，7月至9月负责i区1#、7#楼工程管理，9月至今负责i区7#楼工程管理。

1、履行监理职责：负责工程分部、分项、检验批等验收工作;负责编写汇总项目监理日志及监理资料;深入巡视现场及旁站重点施工部位，发现质量、安全等问题及时向总监汇报并采取相应解决措施。

2、履行甲方职责：负责工地质量管理工作，收集、整理、保存资料管理资料。负责审查土建专业预算、结算、施工组织设计、各项施工方案、材料计划、现场签证、设计变更等。负责现场有关图纸会审、设计变更、验槽、主体验收等事项与公司和设计院联系沟通、书面资料传递。负责协调总包及甲分包施工问题。

1、在1月至7月h区7#楼交楼施工过程中，主责巡视现场劳动力、材料安装情况并每天定时向领导汇报，发现质量问题及时要求中建四局整改并向领导汇报。协调各甲指分包与总包单位施工问题。负责分户验收工作，交楼前与物业的移交工作。

2、在7月至9月i区1#、7#楼精装施工过程中，主责1#楼施工样板间设计变更，并向国泰和丽贝亚两家精装单位传达公司的有关技术要求，负责审查上报卫生间防水方案、吊顶方案。负责两栋楼的分部、分项、检验批验收。负责确认现场原施

工单位(中建四局)结构问题并确认工程量。负责与设计沟通图纸问题。负责甲分包材料计划。负责编制汇总项目i区监理日志。

3、在9月至今i区1#楼精装施工过程中，主责施工组织设计审查、四局钢结构夹层工程量预算审查及上报。负责联系设计竣备宝贵图纸问题。负责施工现场吊顶龙骨、防水施工、厨卫贴砖、外立面保温、墙面石膏等验收工作。负责编制汇总项目i区监理日志。

1□h区7#楼在6月29日~7月1日交付业主，当时来收楼业主73户，已收楼业主69户，当时收楼率达到95%。未出现重大的业主投诉事件。

2□i区实体样板间目前进度：除卫生五金洁具未安装、壁纸未贴、水柜台面未装，其他分项工程已完成。

3□i区7#楼施工进度：墙面腻子完成一遍，木饰面木龙骨完成，吊顶龙骨完成，防水完成4~16层(验收完成16~10层)。厨房贴砖完成16~4层，卫生间贴砖完成16~15层，地面垫层完成，外立面保温完成，真石漆完成30%，铝窗固玻安装完成80%，电梯拆除完成，消防打压完成16~9层，室内电梯安装完成2部。

4□i区loft防水方案、吊顶方案、施工组织设计方案审批完成;施工资料与进度同步，监理日志及旁站纪录与施工进度同步;钢结构夹层工程量预算委托因图纸会审需转未设计变更，目前正在协调设计下发设计变更。

5□i区1#、7#楼a□b及甲供材料备料完成，已满足后续施工进度。

1、发现不足

(1)从工程质量上结合h区出现的质量问题，在i区施工过程中

避免loft吊顶多处开裂、卫生间漏水、壁纸发霉不平、卫生间石材泛碱等问题。

(2)工程进度上i区精装更换施工单位，国泰与丽贝亚生产施工已进入正轨□h区7#楼因工程欠款，材料供应商不及时提供施工材料，中建四局施工质量问题太多导致交楼延期。

(3)安全文明施工上不足□i区现场垃圾清理不及时，现场施工用电存在安全隐患。

2、改正措施

(1)吊顶开裂问题已沟通设计采取双层石膏板，薄弱部位采取加固措施。卫生间漏水问题已要求施工单位单独上报方案，垫层施工中墙根处采取钢丝网加固，严格要求地埋管规范施工避免埋管超高导致贴砖误差;防水施工验收中项目上通知地区工程师进行多方验收，严格要求防水厚度和高度;在贴砖过程中要求项目工程师进行旁站，避免防水层破坏。壁纸不平问题要求自己严格验收墙面基层施工。石材泛碱问题要求自己严格把控材料进场。

(2)进度上要求自己每天巡视现场，发现材料、劳动力不足问题及时协调各施工单位并向领导汇报。

(3)安全文明施工上要求自己每天巡视现场2遍以上发现问题及时要求施工单位整改并向领导汇报。

1、施工进度计划：

(1)20xx年3月份i区7#楼完成吊顶封板，铝窗玻璃安装完成，大堂及竣备层基本完善，室内电梯完成。

(2)20xx年4月份i区7#楼组织竣备，完善外立面真石漆，内室腻子完成，防水完成，贴砖完成，楼梯栏板完成，木饰面完

成50%，户门安装完成，防火门安装完成。

(3)20xx年5月份i区7#楼竣备层恢复整个施工，壁纸完成60%，内门安装完成80%，灯具完成。暖气片安装完成50%，橱柜完成50%，淋浴玻璃完成50%。

(4) 20xx年6月份i区7#楼完成油烟机、燃气灶、热水器安装，淋浴玻璃完成，卫浴五金安装完成，壁纸完成，木地板完成。

(5)20xx年7月i区7#楼分户验收，移交物业，交付业主。

土建工程总结报告篇四

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就10年的工作情况总结如下：

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出

任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的`完成了领导交付的此项工作。

3、工程

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是10年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定c组团开工，组建加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为一分子，

自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的多加注意克服。

土建工程总结报告篇五

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过半年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就的工作情况总结如下：

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作。

今年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完

毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作。

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、工程。

月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定组团开工，组建加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的多加注意克服。