

# 小学教学副校长述职 小学教导主任述职 报告(优质6篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 小学教学副校长述职篇一

尊敬的领导：

您好！

我从教十二年，其间担任过任课教师、班主任、教研组长、团支书及年级组长，自\_\_年始我开始担任\_\_中学教导主任，分管学校的教学工作。教导处工作繁杂琐碎，要组织开展好教导处工作，仅靠个人是挑不起来的，必须依靠全体教师，所以，一开始，我对自己的定位是：要有敏锐的目光，广阔的视野，博采众长为我所有的情怀，来组织学校的教学管理，为了这个目标，我是着重从以下几个方面努力的：

### 一、努力使自己成为热爱学习，善于工作的教师

学校需要管理者，但更需要优秀的教师。从20\_\_年至今我一直担任初三毕业班的数学教师。在教学中，我能准确地把握教学大纲和教材，制定合理的教学目标，把各种教学方法有机地结合起来，充分发挥教师的主导作用，以学生为主体，力求深入浅出，通俗易懂，让学生学得轻松，老师教得自然，努力使自己成为一个同行认可，学生接纳，家长信任，领导放心的教师，首先必须加强自身的师德修养和提升业务素质。因此我始终要求自己做到以下几点：

1完善师德。“德高为师、身正为范”，为人师表，以德为首。在工作中，我时常告诫自己，要受得住挫折，能合理排解自身的消极情绪。从而始终将思考的欢乐和收获的喜悦带给学生，全身心地扑在教书育人上。

2虚心学习。实践证明，优秀教师的成才之路是用书籍筑起来的。在工作中，我努力拓宽学习渠道，积极参加校内外的各种业务培训，与同行研讨和学生交流，学他人之长补己之短，把学习当作自己的工作。

3锤炼业务。作为负责教学业务工作的领导，工作必须精益求精。我能主动带领教师与时俱进，大胆地进行教学改革的自主探索，积极开展教学研究活动。

## 二、努力成为勤勉的管理者

作为教导主任，是校长的助手，也是教师工作的组织者。同时还是学校工作重要的管理者，我树立了三种意识：

1、合作就是力量。作为中层行政领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起到沟通桥梁作用，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体，择善而从，在管理中形成合力。

2、管理就是服务。教育是服务，管理更是服务。教导处工作是琐碎而繁杂的。四年来，我在工作中能处处以大局出发，时时为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使各项决策、措施符合实际和大家的要求。

3、科研才能兴校。管理是科学，教学管理不等同于行政事务。的确，要想与时俱进，管理创新必须养成学习和思考的习惯。在管理中，我从各个层面切入捕捉研究专题，以听课、调研为杠杆，从中发现教学中存在的问题。

### 三、潜心钻研，努力完善自我

在切实抓好教学管理和教学调控工作的同时，我坚持深入教学一线。除教导处有我的办公桌外，我特意在毕业班办公室里另外安排了一套办公桌，日常工作就在该办公室进行。在工作中，我积极和同事探讨，制定了详细的复习计划；并以身作则，在我的带动下，毕业班老师都积极工作，把主要精力放在教学上。我校今年中考取得了喜人的成绩，升入县\_\_中\_\_人（我兼任该班班主任），创\_\_中学有史以来最佳记录，受到上级教育行政部门和社会各界的高度评价！

20\_\_年\_\_月因工作出色被评为\_\_市文明教师，我所取得的点点滴滴，要感谢上级领导的器重；要感谢\_\_校长和各位行政人员的大力支持；更要感谢学校的全体教师，正因为有了他们的努力工作，才使我很好地履行了教导主任的职责。

最后，相信我们在以后的工作中将会一如既往地彼此理解，彼此支持，共同分享教育教学的快乐，让我们期待着幸运20\_\_的开始，走进我校更完善的明天！

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

小学教导主任述职报告6

## 小学教学副校长述职篇二

尊敬的领导：

教务处的工作是平凡的。一年来，我们没有什么轰轰烈烈的东西，有的只是点点滴滴的琐碎。下面，我作为教导处主任向各位作述职报告。我的汇报共分为两个部分，一是教导处的工作开展情况，二是教导处工作存在的问题及下阶段工作设想。

## 一、关注学生的发展，对学生负责

从我进入\_\_中学的第一天起，我就严格要求自己的举止行为必须规范，因为自己是学生和老师们的前行者，自己的一言一行都影响着他们。我要成为他们的表率，对他们负责。一年来，我和学生老师之间处于一种和谐的状态。我非常尊重信任学生，关心热爱学生，只要是学生无论表现好坏，我都一视同仁。对性格孤僻的学生，给予更多的热情帮助，用自己的品行感化他们，使他们恢复自信，走出自我评价的误区。

## 二、锤炼业务，对工作负责

一起用先进的教学理论指导自己的实践活动，突破固有的思维模式，从每个教学环节入手，大胆进行改革创新。同时，还充分地发挥骨干教师的带头作用，让更多的年轻教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。

## 三、加强服务意识，对学校负责

首先作为教导主任，我能正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。因此，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体、择善而从，在管理中形成合力。突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的。半年来，我在工作中能以大局出发，为教师着想，争取更多的机会让老师们外出学习充电，不断提高老师们的业务水平。

其次，积极协调好教导处的其他成员，努力做好业务范围内的各方面工作。在校长的指导下，和教导处的其他成员研讨，制订好学校的教学计划，并组织实施，使学校的教学工作更有针对性、实效性。制订好教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度。做好教学工作的常规检查，期中期末检测工作，为学校考评教师提供依据。组织、指导、审查各年级教育活动的计划，各教研组教学教研，领导和指导教研组工作。

工作中的不足。对学生的学法指导不够，方法过于简单。工作方法陈旧，缺乏主动性和创造性。下阶段教导处工作设想。完善常规工作，保证教学质量及年终督导的评估。加强毕业班的教育教学管理，认真抓好毕业班的授课、备考复习、水平测试等系列教学工作。把初三教学作为重中之重。狠抓教学质量，让当地人民认可我校教育教学工作。进一步做好控辍工作，做到一个也不能少。各位领导、老师们，教务处的性质决定了任何工作不能出错，任何差错都会影响全局，因而我们总是很小心的在做那点事，我们的工作目标是不出差错的基础上力争做好。

最后，让我们携手并肩，共同抒写我校教学工作的新篇章！

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_

\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

小学教导主任述职报告10

## 小学教学副校长述职篇三

“凡事预则立，不预则废”，教书亦然。在每学期开学的第一个教职员大会上，我都反复交待，全面教师本期的第一项工作正是写好自己的`教学计划、部门计划，仅有“计划”在手，才不致于打无准备之仗，而这一点，也不只是在会上布置下去就行，我会在开学的第一周内，检察督促计划的制订情况，随时通报，正因这样，全面教师已经把这当作了新学期的第一堂必修课，而且计划制订得很具体、详细。如此，就为本期的教学打下了一个坚实的基础。

国家兴亡，系于培育，学校兴衰，重在教学。抓教学，这是我工作的重头戏。怎样抓，抓什么，我一直在思考并在探嗦，直到变成一套抓常规教学的很好的经验：最初，开学之初，教道处会安排各教研组每周一晚的教研会和各级必听的公开课，对于公开课，我每堂必听，课后组织该科老师集中评课，对课堂上存在的不足，我会毋庸讳言地指出，然后探究问题之全部，如此对教师教学能力题高，帮助很大。其次，检察老师的备课与所披阅的作业，教道处每期不定期地检察，目的就在于在全面教师之间变成一股很浓的“教研教改”之风。然后，期中、期末召开两次学生座谈会，让学生反馈信息，了解学情，有利于教道处工作的开展。结果，教道处的工作正是保证各年级所需的教材与资料按时到位，保证教学的顺利进行。

“文武之道，一张一弛”，教学要抓，文体活动，学校的劳卫工作也不能懈怠。教道处经过反复探究，最终变成了我校私有的风阁；每期举行校员工篮、排球赛，“新生杯”篮球赛，元旦学生文艺汇演，每周一次的大型升旗仪式……这些都被作为固定活动在每一学年都要开展，如此，既放松了学生紧张的心境，又锻炼了学生的能力，师生反映很好。同时，卫生工作是工作中的一个重要方面，期初，安排各班的公共区，每天一扫，为全校师生提供一个洁净、舒适的生活、学习场所。

教无定法，但教学必须适应新的形势，必须推陈出新，有所创新，一切要以提高学生素质为宗旨，基于这一点，我多次在教职员会上要求各教研组教师集中力量，选定课题，突破攻关，在全校掀起一股“研究性课题”学习的，学生学习积极性浓厚，教师投入，集体备课……这一作法受到县局领导的好评，被作为经验推广。

对于各项工作的经验和取得的成绩，教道处都会及时总结，同时，要求各位任课教师把本期工作写成总结，思考工作中的得失，连同每年的招生、学籍管理档案分门别类，分档保存，有条不紊。

虽然教道工作千头万绪，事无巨细，但我默默耕耘，无怨无悔，每年三考成绩优异。回首过去，我应该欣喜与自豪，瞻望未来，我会更自强，更投入。我会以更大的热情，更细致的工作依靠全体教师使湘阴二中的教学从胜利走向新的胜利！

## 小学教学副校长述职篇四

20xx—20xx学年度的教学工作即将告一段落，回顾这一学年的工作，我心中满怀喜悦与感谢。感谢上级领导对我工作的关心、支持和指导；感谢学校教师在工作中给予的配合和信任。我用我的真诚全身心地投入培育工作，也使我感受到了投入工作才能享受工作的开心，现将本学年工作述职如下。

作为一名培育工作者，仅有不断地汲取新的培育理念，才能跟上时代的步伐，才能在工作中无所不知。正因为意识到这一点，我除了积极参加上级部门组织的各类培训、学习外，还充分利用业余时间阅读与培育教学有关的书籍和报刊，不断给自己充电，提高自己的专业素养。我想，生存的过程正是一个不断自我超越的过程。

常规教学管理常抓不懈。落实好教学工作并非一朝一夕的事，它需要我们持之以恒。所以我老是以饱满的热情对待本员工

作，兢兢业业，忠于职守，凡是要求老师们做到的，自己最初做到。

开展多种形式的校本教研活动。每学期初组织教师进行同课异构分组教研活动（语文组、数学组），每位教师都要上一次公开课，年龄在50岁以下的必须使用多媒体进行教学。课后由教务处组织集中讨论，听课教师在讨论会上能说出自己不同的见解，而上课教师也能感受到自己的闪光点和不足之处。使教师们迅速成长。

成功组织毕业班教师进行一诊考试会，通过察找教学中存在的不足，使教师在中反思，在反思中成长，在成长中题高。

新课程对教师题出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，一样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，作为教导主任，在提升教师专页素质方面我是如此做的建立教师读书制度。强化自身的理论学习，学校给每位教师50元经费，教师每人都必须订阅一份相关的培育教学报纸、杂志，并对学习的内容进行摘录，以便于在集中学习交流自己的`学习体会，并进行反思讨论，共促成长。

建立健全教师的外出学习制度。教师外出学习，要保证人员、时间、资金的到位；外出学习的老师，要以汇报课或主题讲座的形式，汇报学习情况，并进行反思讨论，题高和推广学习效果。大力培养青年骨干教师，给他们提供展示自己的平台。如参加市县骨干教师培训；参加学区、县级以上的公开课赛课及演讲比赛，促进综和素质的题高。

校内实行一帮一结对子、拜师学艺活动，促进教师的飞快成长。

（1）新教师必须与本校的骨干教师结成师徒，使新教师尽快适应工作岗位。



(2) 让骨干教师有更好的学习、提升的机会。

## 小学教学副校长述职篇五

一年来，在学校领导和同事们帮助、支持下，我逐渐认为，要成为一名称职的教导主任，应做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作。回顾一年来的工作，有喜悦，也有困惑；现就本年度的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导：

### 一、身正为范，积极做好上级布置的各项工作

俗话说：在其位、务其职、思其政。作为教务主任，我首先要求自己做到正确定位，牢固树立两种意识。

1、重视合作意识。作为一名中层干部，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，在校长室的指导下，制订好高中教导处的工作计划，并组织实施，使高中工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，及时召开各种会议，使高中教育教学工作运作正常。

2、突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受群众监督，自觉做到“三不”，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，只有这样才能赢得教师们的信任与支持。在工作中，我要求别人做到的，我自己首先要做到，对待同志态度要谦和，和教师建立起平等的合作关系，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

### 二、求真务实，努力工作

一年来，紧紧围绕“教师成长和学生发展”这个中心，积极探索适合教师发展的管理形式，适合学生发展的教育方式；以坚定的信心、饱满的热情、求实的作风和创新的精神展开教导处工作；按照教学计划和课程标准的要求，开足开齐了课程，合理分解教学工作任务，制定教学工作计划，主持教导处人员会议和高中教职工会议，指导开展教研工作，协调解决教学中遇到的各类问题，跟踪检查教育教学全过程，做到检查务实，考核公正、公平，奖罚分明；做好毕业班的教育教学工作，确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。

### 三、团结协作，服务教学

教导处的主要职责是为教学服务，保证教学工作的正常开展，并为教学质量的逐步提高实施相应的管理，逐步探索和修订各项管理和评价措施。在校长室的指导下，每学期都制定了考核方案，有效地促进了教育教学工作的开展，使各年级组、广大教师心中有目标，行动有指导，教学有效果。

做到学期有工作计划、有总结，每周有工作安排、大事有记载、活动有记录。每学期开学前，与教导处负责教研的同志积极商讨、谋划教研活动主题与方式，在教研活动中，主动探究、积极实践。教研活动锻炼了一批老师，课堂教学中，他们大胆尝试，有思想，有观点，对别人存在的问题毫无保留地真诚指出，对别人提出的不同意见和建议非常乐意接受。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展新课改培训和新课改示范课、青年教师赛课活动。在这样一个良好的教研氛围中，老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了，教研活动的实效性也渐渐提高。

教学是一项需要爱心与智慧的工作，教学中遇到的许多问题，需要依靠智慧来解决，智慧来自细心的观察，来自于勤奋地读书、勤奋地工作，来自于不断地反思，不断否定自我，超越自我。我爱书，也爱读书，再忙的时候没有放弃读书，我参加在职研修，努力提升自己各方面的水平。虽然在教学上

我可以算是一个老兵了，但我仍没有放弃对教学基本功的训练，每学期带头上公开课，认真备好上好每一节，认真批改学生的作业，做好作业批改记录。

1、课堂教学方面。我主动开设校内公开课和课改示范课，争取大家的评议。

2、辅导学生方面。尽管教导处工作占去了我很多的精力，但在教学工作和辅导学生方面仍不敢放松。

然而，自身教育教学水平和指导水平仍然不能适应时代，面对现实我时时提醒自己，要尽可能地善待自己，善待学生，与学生要象朋友一样，时时刻刻关心他们，爱护他们，我要做到爱生如子，我与学生有“师生心桥”作为联系的纽带。

#### 四、认真反思，努力改进

回顾一年的工作，我感觉教导处的工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决。主要概括起来，有以下几点：

一是“深”字的体现上还不够。对各位教师的困难和需要了解少，超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、指导业务的力度还很不够。

二是“实”字的体现上还不够。工作抓细、抓实、抓具体和“一竿子插到底”的实干精神还不够强。

三是“韧”字的体现上还不够。本人由于性格使然，处理问题有时考虑得过多，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

一年的教务工作让我受益匪浅，泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教务主任

的事业就是叶的事业，我将不懈努力，在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，把这叶的事业进行到底。

## 小学教导主任述职报告4

### 小学教学副校长述职篇六

时间过得快速，一学期的工作又要结束。本学期我担任教导主任，并担任七、八年级信息技术教学兼机房管理工作。作为一名任职多年的教导主任，我感觉自己最大的优势正是既有实际经验，又敢于尝试，同时又敢于管理和负责。在全面同事的理解支持下，教导处的工作有条不紊地开展，顺利地迎接了一个又一个的检察，完满地完成了一项项的工作。做为刚刚任教信息技术的教师，我认真钻研，努力题高教学水平和机房管理等技术。下面分别予以阐述。

(1) 对教导处人员做了明确的分工，落实各自职责，同时做好协调工作，做到各人员既分工又合作。

(2) 领导做好学籍管理工作，本学期浙江省学籍管理系统数据导入既快又凿凿，学籍档案做到整齐凿凿，受到上级部门的好评。

(3) 狠抓教学常规，本学期顺利地捅过了xx市培育局培育教学评估及综和实践课程专项检察，并受到好评，小学部教师顺利地捅过了“教学四项规范达标”复评。

(4) 深入课堂，紧抓教学质量。本学期除常规月查外，要点采用不预先通知的随堂听课形式进行教学调研，并根剧调研最终，与教师谈话，予以反馈，效果明显。平时注意观察，并经常与教师谈心，激发教师教学的'积极性。

(5) 领导做好教研组工作，使教科研工作既常规务实又能创新有新意。

(6) 组织教师职称评审。

(7) 组织开展校本培训工作。第2周完成“校本培训”、“教师素质年活动”、“暑假师德培训”的档案整理工作并顺利捅过上级的检察，深受好评。

(8) 组织培训英语教师，顺利安时完成xx市、xx市英语听力口语模拟考试。

(9) 以任务驱动型开展教师计算机应用技术培训，并取得不错的效果。

(10) 根剧校长室的提议，对考试组织工作进行改革尝试，取得预期效果。

(11) 召开不同层次的学生会议，取得不错的效果。

(12) 协同政教处召开新生家长会，取得较好的社会效应。

本学期担任七、八年级信息技术教学，共8课时，并兼机房管理工作，根剧规定可计6课时，一共担任14课时的工作量，应该说超额担任完成教学工作。做为刚刚任教信息技术的教师，我认真钻研，努力题高教学水平和机房管理等技术。安装调试温州英语听说考试系统，使两次英语听力口语模拟考试顺利安时进行并顺利完成。

不满足近况，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。本学期我参加了为期两个月的“领雁工程”省科学骨干教师培训，开出公开课，在言讨课上做独到的点评，受到广泛好评。平时钻研信息技术课堂教学，行使新技术进行组织教学。积极撰写教学论文，参与课题研究，执笔市级课题，并深入妍

究实践，现在正着手积累课题材料，做个有心的人，记录下研究中的点点滴滴。