# 最新美甲店创业计划书(优质5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。优秀的计划都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?这里给大家分享一些最新的计划书范文,方便大家学习。

## 美甲店创业计划书篇一

第一章: 摘要

1月11日下午,中国汽车工业协会发布了2012年全年全国汽车工业产销数据。12月,汽车产销形势总体稳定,月度环比和同比呈小幅增长。2012年,汽车产销双双超过1900万辆,同比增幅略高于上年。年产销创历史新高,再次刷新全球记录,连续四年蝉联世界第一。

第二章: 市场分析

汽车作为一种特殊的消费品,它的购买不是消费的终止而是消费的开始。成熟汽车市场中,整车制造行业的利润率远低于汽车服务行业的利润水平。在美国市场上,汽车产业链的三大环节中,汽车服务业的利润占汽车总体利润的比重追高,达到了62%,而中国恰恰相反,整车制造还高居产业链利润高端。汽车企业从单一的产品制造商转型为服务提供商是行业发展的需求,更多的个性化服务将意味着更多的附加值。汽车服务已成为汽车价值链上最大的"奶酪"。

30年代初率先出现汽车美容行业,到20世纪40年代,汽车美容业日益壮大并逐步形成规模,20世纪70年代后期,这一行业得到了迅猛的发展。在这一时期,汽车美容业开始走向亚洲,到20世纪80年代,汽车美容业在全球已发展成为一支不可忽视的产业大军。据不完全统计,1994年美国汽车美容业年年产值就达到1170亿美元,1999年全美汽车美容业年产值

已超过2647亿美元。从中不难看出,汽车美容业有着较大的社会效益和经济效益。

由于种种原因,我国汽车美容业长时间滞后于国外发达国家,传统的单一手工养护方法延续了数十年。到20世纪90年代初,汽车美容业才在我国出现,此时的汽车美容的服务项目,内容,质量及标准都很不规范。

随着我国汽车工业的快速发展,汽车文化的日益深入以及文明程度的不断提高,汽车美容已被越来越多的人所接受,并成为一种时尚。因此汽车美容店在国内必将成为本世纪的黄金产业。

第三章: 商业构想

开一家中档的汽车美容店投资大概在20万至30万元间,一般 两年左右就可收回投资,经营得好的汽车美容店甚至1年左右 便可收回成本。

汽车就像人一样需要呵护,也需要装饰,"一位有车族这样说。为爱车装饰各种不同风格的饰品,让汽车成为自己一个舒适的"流动的家",逐渐成为车主的必然选择。"个性消费"带给投资者们全新的商机———"汽车美容"业。

市场回馈巨大"一部10多万元的车,按10年使用期限,每年3万公里行程计算,每年需要用于车辆清洁、保养和维护的费用在3000元以上,对于中高档车,各项费用还将超过这个数字,可以说,作为汽车市场的一块,美容和养护的前景不错,"顺德一位汽车美容店负责人这样介绍。有统计数据表明,目前我国汽车的保有量达1700万辆。在上海等大中城市,私家车的占有率已达12%,并且每年以20%的速度增长。业内人士分析,未来20年内,中国将成为全球第一大汽车市场。目前我国60%以上的私人高档汽车车主有给汽车做外部美容养护的习惯;30%以上的私人低档车车主开始形成了给汽车做美容

养护的观念;30%以上的公用高档汽车定时进行外部美容养护;50%以上的私车车主愿意在掌握基本技术的情况下自己进行汽车美容和养护。仅广州市,2004年的汽车保有量已达到62万辆之多。按照80%以上的私车车主为汽车美容护养、一辆车3000元来计算,广州市场上的汽车美容行业整体就将超过10个亿。据业内人士分析,庞大的市场需求为城市的汽车美容店提供了较大的获利空间。

第四章:美容店选址 1、交通便利,车流大。首先必须把握"车流"就是"钱流"的原则。在车流熙熙攘攘的热闹地段开店,成功的几率往往比普通地段高出许多,因为川流不息的车潮就是"潜在客源"。对汽车美容装饰行业来说,其经营场地无需设在市中心繁华地段,但必须是在靠近马路、车辆通行方便、车流量较大的地方,如汽车市场周围、城郊公路旁、环城路边、加油站旁和城市主干道交叉路口处,确定其车速可以低于35公里/小时,并允许随时停车。

《大学生汽车美容创业计划书》全文内容当前网页未完全显示,剩余内容请访问下一页查看。

## 美甲店创业计划书篇二

- (1)在美甲店铺中,美甲师与美甲师助理的技术和服务要与顾客的需求有很好的配合。每一位美甲师都要很清楚自己的工作并能够很好的完成它。
- (2)美甲师可以准确的抓住顾客的需求,并建立起顾客对自己的信任,从而使客户相信这是一家专业的美甲店铺。
- (3)每一位美甲师都应该做到:她为顾客所提供的服务是顾客所需要的,并且是对顾客有利的,而不是认为自己是在欺骗顾客的钱财。

- (4)美甲师要学会与顾客的有效的沟通,在学会有效沟通技巧的同时,也要学会换位思考,站在顾客的角度来领会顾客的需求,从而真正的满足顾客的需求。
- (5)美甲师与顾客之间应该保持一种信任与信服的关系。美甲师对客户展露的亲情和热情只能让顾客产生信任,其实,这也是种敬业的态度,大部分的美甲师是可以做到这一点的。
- (6) 提高我们的专业性,让客人为我们的专业而买单。
- (7)美甲店铺要有一个准确的而独特的经营定位,这样才可以使企业在竞争中立于不败。

## 七、项目未来

随着本行业的发展,美甲将成为美容行业中的一大分支。随着店铺发展,可向分店及连锁方式发展,前景广阔。

八, 教学

## 美甲店创业计划书篇三

创业计划书能帮助把计划中的风险企业推销给风险投资家,公司创业计划书的主要目的之一就是为了筹集资金。

## 【目录】

(一)公司基本情况

对成立时间、注册资本、经营产品、员工规模等进行简要介绍

(二)产品/服务介绍

对公司主要的产品和系列服务进行简要描述

(三)行业/市场分析

对行业状况、市场容量、市场发展前景、消费者接受程度进行简要分析

(四)业务现状

对市场份额、客户数量简要分析

(五)财务分析

公司成立以来累计投入、产出、本年度收入及利润

(六)融资计划

融资金额、参股比例、融资期限、退出方式

第一部分公司概况

(一)公司介绍

详细介绍公司背景、规模、团队、资本构成

1. 主要股东

股东名称出资额出资形式股份比例联系人联系电话

2. 团队介绍

对每个核心团队成员在技术、运营或管理方面的经验和成功经历进行介绍

3. 组织结构

- 4. 员工情况
- (二)经营财务历史
- (三)外部公共关系

战略支持、合作伙伴等

(四)公司经营战略

近期及未来3-5年的`发展方向、发展战略和要实现的目标

第二部分产品及服务

- (一)美容院产品、服务介绍
- (二)美容院核心竞争力或技术优势
- (三)美容院产品专利和注册商标

第三部分行业及市场

(一) 行业情况

美容院行业发展历史及趋势,进入该行业的技术壁垒、贸易 壁垒、政策限制

(二)市场潜力

对美容院市场容量、市场发展前景、消费者接受程度和消费行为进行分析

(三)行业竞争分析

主要竞争对手及其优劣势进行对比分析,包括性能、价格、

服务等方面

(四)收入(盈利)模式

业务收费、收入模式,从哪些业务环节、哪些客户群体获取 收入和利润

(五)市场规划

公司未来3-5年的销售收入预测(融资不成功情况下)

第四部分营销策略

- (一)美容院目标市场分析
- (二)美容院客户行为分析
- (三)美容院营销业务计划
- (1)建立销售网络、销售渠道、设立代理商、分销商方面的策略
- (2)广告、促销方面的策略
- (3)产品/服务的定价策略
- (4)对销售队伍采取的激励机制
- (四)美容院服务质量控制

第五部分财务计划

请提供如下财务预测,并说明预测依据:

未来3-5年美容院项目资产负债表

未来3-5年美容院项目现金流量表

未来3-5年损益表

第六部分融资计划

- (一)融资方式
- (二)资金用途
- (三)退出方式

第七部分风险控制

## 美甲店创业计划书篇四

第一部份新店开张

购物清单:

制作宣传单、各类卡(月卡[]vip会员卡、贵宾卡、金卡等)、 现金券;

形象门头、灯箱、收银台、形象店头、产品柜、更衣柜、空调(冷暖两用)、冰箱、消毒柜、淋浴器、泡浴桶、光波浴、电视[cd机、音响、各类灯饰及装饰物、美容床、床罩(3件套)、美容凳、褥心(冬天用)、竹席(夏天用)、超声波、蒸汽机、美容推车、调膜(棒、碗、刷)、暗疮针、脱脂棉花、棉签、眉(剪、夹、刀、笔)、包头巾、毛巾、小脸盆、保鲜袋、保鲜膜、面巾纸、拖鞋、工作鞋、鞋柜、酒精、酒精棉罐、喷瓶、滴水瓶、烫眼睫毛药水、牙签、收据、笔、梳子、大小镜子、计算机、洗手液、洗衣粉、标签帖、现金出入帐本、电话机、饮水机、一次性杯子、多用插座、店长服、美容师服、客服、纸篓、垃圾袋等等。

生活馆服务价目表

一、脸部护理系列:

单次月卡季卡年卡

- 1、基础护理30元100元/4次240元/12次720元/48次
- 2、无痛草本黑头30元100元/4次240元/12次580元/48次
- 3、芦荟保湿补水50元180元/4次480元/12次1560元/48次
- 4、天然美白祛斑60元220元/4次600元/12次xx元/48次
- 5、脸部排毒护理80元300元/4次840元/12次2980元/48次
- 6、特级护理150元480元/4次1200元/12次3880元/48次
- 7、 烫眼睫毛50元/次80元/次100元/次
- 二、套装护理系列:

例——美容疗程668元

请参照产品价目表(此略)

- 三、手部护理系列:
- 1、普通手护20元/次200元/12次
- 2、修甲10元/次100元/12次
- 3、美甲(画花类)20元/次200元/12次
- 4、魔宝珍珠粒护理30元/次200元/8次

5、手臂30元/次200元/8次

四、美体系列:

- 1、美胸1200元/疗程(10次)
- 2、减肥xx元/疗程(15次)
- 3、精油开背80元/次
- 4、精油全身180元/次1800元/12次
- 5、魔宝珍珠粒全身护理200元/次
- 6、美人浴[a)花瓣浴60元/次b)牛奶浴50元/次
- c)泡泡浴50元/次d)精油浴80元/次

五、套餐系列:

实惠套餐:

基础护理30元+普通手护20元+烫眼睫毛30元==68元

精品套餐:

美白祛斑护理60元+普通手护20元+泡泡浴50元+精油开背150元==230元

精典套餐:

会员优惠套餐

一、办理会员卡仅需218元可享受以下服务:

获得四次美容美体经典护理;

获得礼包一个:

经典项目套餐,仅需188元,可享受价值390元的服务;

持vip会员卡可享受产品8.8折优惠;

会员顾客购贵宾卡可冲值。

- 二、西尔贵宾消费积分制:
- 一次性消费1000元即可成为西尔公司的贵宾;

凡贵宾划卡消费15元即可获得积分1分;

当您持贵宾卡现金购产品时,可获得8.5折优惠;同时每15元可获得积分1分;

- 4、当您的贵宾卡金额消费完后,续卡时可获得每15元积1分 优惠;
- 5、带客积分:凡所带顾客现金消费,您同样享受每15元积1 分优惠;
- 6、您介绍的贵宾用现金购买产品时,您可享受每25元积1分的待遇;
- 7、当您的积分达到一定分数,您即可在为您服务的美容中心换取与积分分数等值的护肤品,或者享受等值的服务项目。
- 三、魅力佳人贵宾增值卡增值内容:(以下内容必须是西尔的会员才能享受)

880元贵宾增值c卡,可增值至1100元(在原价基础上打8折),

可享受以下内容

- 1、产品划卡消费元;
- 2、任选美容美体项目划卡消费达元;
- 3、价值元的现金券,凡消费15元积1分。

1500元贵宾增值**b**卡,可增值至2150元(在原价基础上打7折),可享受以下内容:

- 1、产品划卡消费元;
- 2、任选美容美体项目划卡消费达元;
- 3、价值元的现金券,凡消费15元积1分。
- 2、任选美容美体项目划卡消费达元:
- 3、价值元的现金券,凡消费15元积1分。

以上各项仅供参考,各加盟店可根据自身实际情况另行决定。

第二部份广告宣传

宣传单是最直接、最有吸引力的一种宣传方式,但关键在于如何有条理、程序化的去发放这些宣传单张。

目标单位确定:目标的确定很关键,可以通过本店内的老客人引见,也可以直接联系目标单位,这样的单位最好先经过电话的方式进行初步联系。

## 美甲店创业计划书篇五

蚊子茶餐厅创业计划书

一. 计划摘要 茶餐厅是一种起源于香港地区的快餐饮食文化,是西式餐饮的中国化。我们的茶餐厅将在特色小吃和广式茶餐厅的带动下,注重文化信息的交融和休闲放松的氛围,茶饮和餐食作为休闲的辅助功能,用以向消费者营造一个温馨、和谐和宽松的气氛,在消费者工作和学习之余,陶冶心情、享受生活、沟通信息,是情侣幽会、商务洽谈、娱乐休闲、同学聚会等多项功能于一体的休闲场所。休闲茶餐厅更是文化传播中心,我们将着力打造茶餐厅在构造上的精神内涵,结合合理的营运管理,在保证营业利润的前提下,突出茶餐厅的精神品牌,做到更为时尚化,更具品质,更有品位。而这将是我们面对激烈的市场竞争作出我们自己品牌的关键所在。

- 二. 产品介绍
- 一、产品定位

以休闲娱乐和餐饮为主的中低档餐厅。

产品优势

和市场上同类的产品和服务相比,我公司的产品具有以下的优势:

优势一:成本优势。我们的成本比竞争对手低,这是因为我们有直接的原材料进货渠道,避免了原料在多次转手交易中的价格提升。我们对影响食品成本较大的重要原料制定了采购规格标准,即对应采购的原料,无论从形状,色泽,等级、包装要求等诸方面都加以严格的规定。我们认真做好存货的周转工作,严格控制原料在库存方面的成本。优势二:质量优势。我们具有一个安全和稳定的进货渠道,首先从原材料的选择上把好产品的第一关。我们具有专业的品质控制和质量改进的能力,同时制定了严格的厨师和服务人员的行为规范,保证了食品的安全、美观及美味。我们有良好的服务意

识,并且坚持顾客为本的理念,保证了优质的服务质量。

优势三:组织管理优势。本项目管理团队成员均为会展管理专业在校大学生,具备一定的专业管理知识和能力。

优势四:意识优势。本商业团队成员的大学在校学生身份完全符合本项目的目标市场——在校大学生,可以最直接的、最大限度的了解到目标受众的需求和目标市场的动态。优势五:个性优势。本项目不同于普通的茶餐厅,也有别于一般的休闲性场所。休闲茶餐厅将餐饮和休闲结合起来,既能满足消费者一般的就餐要求,另一方面也为消费者提供了一个温馨舒适的休闲环境。这个是本项目的最重要的特点,是作出自己品牌的关键性要素。

#### 三. 人员及结构组织

#### 具体人员分配

张春霞女,物资采购,菜式搭配。她有较丰富的市场经验和 食品制作的相关经验。彭宝萍女,财务。她耐心仔细,并且 具有较强的财务管理能力。

王宇轩男,销售。主要负责河源大道实体店内的销售工作及相关服务。他具有良好的沟通与服务能力和认真热情的服务 态度。

张翰林男,宣传策划与推广。他具有良好的人际关系和较强的宣策能力。

## 四. 市场预测

茶餐厅属于餐饮业经营范畴,但又与文化娱乐业息息相关。 茶餐厅不同于纯酒店类餐饮业,而是注重文化信息的交融和 休闲放松的氛围,茶饮和餐食作为休闲的辅助功能,用以向 消费者提供一个营造和谐气氛的手段和保证。河源大道上,餐饮业以大学城的学生和附近白领为目标群体,而休闲时间的放松,现在我们正是提供了一个吃与玩结合的场所,能给消费者提供一个轻松舒适的环境。开办初期,目标群体主要会是认识的同学或朋友,并因"新"而吸引一群消费群体。

#### 五. 营销策略

#### 1、营销机构和营销队伍

营销队伍分为两部分,除了自己本身进行相关的营销活动外,还会聘请外部人员进行市场推广中的相关宣传活动。

## 2、营销渠道的选择和营销网络的建设

营销渠道是店面的直接产品销售,不承担外卖服务。

## (1)、初期的营销网络建设

一方面通过店面宣传等方式来影响消费者,使得产生购买倾向。另一方面进行降价促销,鼓励消费者尝试,尽力在消费者心中树立良好的形象,有利于口碑的传播。

## (2)、营销网络的巩固

定期举行优惠活动,来吸引新的顾客。一次性消费达一定数额的消费者可以获得vip贵宾卡,享受相关的优惠。

适当对大学城的学生提供赞助,保持在学生中的知名度。

#### 3、如何树立品牌

在前期和巩固期的宣传中突出茶餐厅的氛围,突出让客人在工作和学习辛苦之余能够有个轻松和休闲的地方小息和品偿

特色小吃,将茶餐厅和平常的小吃店区分,树立自己的品牌。

对来到茶餐厅的消费者进行宣传,让消费者有切身的感受,通过口碑传播树立品牌形象。

#### 4、广告策略和促销策略

## (1)、广告策略

开张前的广告宣传以发放宣传单为主分为大学城,附近写字楼两部分,附近写字楼主要是以店面为中心,向四周辐射,靠近店面的地方由本店人员进行宣传和讲解。开张时间定在中午(店门口人流量最大的时间段),同时在大学城,写字楼同时进行宣传(发宣传单)。

开张后定期发放宣传品,但与前期不同,在日收入趋于稳定后,力度减轻,频率降低。在此同时,适当赞助学校的活动,进行冠名,提高知名度。

### (2)、促销策略

试营业期间(正式开店前4天)全场8.5折

店面正式开张时前100位顾者可免费获得vip会员卡,在下次的光临中享受优惠。一次性消费达300元的消费者可以获得vip贵宾卡(仅限一人,团队消费累计300元可获一张贵宾卡),享受8.5折的优惠。

每周六开展优惠活动,具体为团队人数超过10人可享受9折优惠。

#### 5、市场渗透与开拓计划

市场渗透主要依靠宣传和促销两个方面,一方面通过宣传把

茶餐厅和舟东其他小吃店进行区分,形成品牌形象,前100人可获得vip卡是为了有最初的消费人群,为顾客提供消费动机,这些市场开拓初期的手段。通过促销暂时对大道同类竞争对手进行打压,用降价来抢夺市场,再通过vip和定期优惠来形成自己的消费群,保证有一部分人群对品牌忠诚。在优惠中加入人数限制(10人以上)也是为了更好的拓展市场。

#### 二、市场推广计划

本项目是在特色小吃和广式茶餐厅的带动下,让客人在工作和学习辛苦之余有个轻松和休闲的地方小息和品偿特色小吃。为了宣传这个理念,并且形成一定的消费群体,本店将采取会员制度并且定期开展相关的优惠活动,以便市场的推广。

#### 1、宣传品发放

开店之前主要是宣传品的发放,以便第一批顾客的形成,在 日收入趋于稳定后,力度减轻,频率降低。

## 2、学校活动

适当的对学校活动进行赞助,取得冠名权,提高在学生中的知名度。要有专门人员和学校(活动较多)的学生部门进行联系,在活动结束后提供相关优惠,以便推广本店。

#### 3、不定期的调查

在开业以后不定期进行问卷调查,从价格、服务环境、产品等方面来对现在的状况进行评判,在店内设置留言簿,顾客可以在留言簿上写下对本店的意见和建议,从而有利于改进相关项目。

#### 六. 服务计划

#### 1、产品服务特征

本店的特色餐饮和独有的休闲娱乐功能是主要的服务内容。

本店将在特色小吃和广式茶餐厅模式的带动下,让消费者在工作和学习之余有一个轻松和休闲的地方小息和解决餐饮问题。休闲茶餐厅以餐点和茶饮为主要供应的实体商品。餐食包括中西餐、特色小吃和甜品等,饮品主要包括咖啡、奶茶、果汁和沙冰等,产品品种多样,口味独特。店中另提供书刊阅读、饮茶闲谈、桌游、无线上网等区域和功能,以满足消费者更多的需求,在一个舒适、安逸的氛围下享受就餐、阅读和游戏的乐趣。

## 2、切入产品和服务

本项目在实施的初期,将以餐饮为主,休闲为辅的方式进入市场。在市场成熟期后,将全面贯彻休闲茶餐厅的内涵,转 为以休闲为主,餐饮为辅的经营方式。

由于本项目在大道路还是属于比较新颖的商业模式,在进入市场的初期,会在一定程度上造成消费者的陌生感和不认同感,所以我们在初期选择一个对于消费者比较熟悉的经营方式,即主营餐饮类产品打开市场。

我们的这种销售策略有利于消除消费者心理上的距离感,一定程度上为进入市场减少了阻力。但是,这种经营策略在实施过程中,如果力度把握不当,会对本项目的特点的突出造成消极的影响。另外,在经营策略中的转型期要注意转变的适度,否则会背离已拥有的客户群的消费习惯,造成市场成熟期现有客户的丧失。

## 3、产品资源

(1)、提供产品与服务情况:

餐食供应:以中西餐为主食,提供多种类、多口味、多形式的餐点,适应大众口味,接受度较高,是迎合消费者需求的首要产品。另外,具备各色甜点小吃,风味独特,成为本点餐食多样化的保证。

饮料供应:咖啡,奶茶,果汁,沙冰和其他不含酒精饮料。

书刊阅览: 各类期刊,报纸杂志,动漫类书籍和各类流行文学。

其他休闲娱乐方式:无线网络连接点,桌游。

(2)、原料供应情况:

3要求,严格监督。鉴于食品原料种类繁多,季节性强,品质差异较大,所以采购方面我们严格依据以下标准:

- 1、保证采购质量优良
- 2、采购价格合理
- 3、依据人群,季节等条件控制采购数量
- 4、与供应商形成长久良好的合作关系

对供应商的要求:我们茶餐厅以餐点,茶饮为主要供应商品。主要合作对象的是食材、饮品供应商,在原料,价格,品质,服务上对供应商有着较高的要求。要求如下:

- 1、供应商为国家颁布营业执照的正规商家,拥有3年以上的经营经历。
- 2、严格按《采购清单》内容进行原料供应,供方保证原料来源及品质。

- 3、根据需、供双方的协议而制定采购单价。原料结算采取月结方式,单价一经确认,原则上不变的。只有在生产此种产品的制造成本上浮或下跌 5 %以上,影响到本合约所订的采购业务而导致需方或供方希望修订采购单价时,双方需协商单价修订及实施日期事项。
- 4、正常订货,需方按照所制定的"正常采购周期"以书面形式向供方订货,紧急订货时则按"紧急采购周期"执行。
- 5. 双方严格按《供应商合作协议》内容进行合作。
- 七. 财务分析 1) 营业设备设施: 88,000

电脑、柜台、卫生用品、大堂设备及户外用品

- 2) 厨房设备用品:85,000
- 3) 餐饮设备用品:52,200
- 4) 清洁卫生用品:1,800

拖把、扫帚、刷子、清洁工具、清洁护具、清洁剂

5) 洗涤设备用品:10,800

洗碗机、餐具消毒柜、洗涤筐、洗涤剂

6) 餐椅餐桌柜架:84,200

基于环境营造需要,配置或定制相关家具,但要注意家具污染问题

- 6) 其他设备用品:40,000
- 7) 装潢装饰: 100,000

- 8) 场地租金: 15,000按照月租费用测评
- 9) 物料储备: 20,000按照3天的储备周期

总计497000

10) 员工工资与人数预算

糕点师2名 1名4000元 =8000元

咖啡师2名 1名3500元 = 7000元

服务员 3名 1名2500元 = 5000元

一个月工资预算金额 = 20000元

11) 广告和推广活动: 30000

流动资金需求总额: 547000元

八. 风险分析

- 一、有形风险
- 1、原材料价格攀升。受成本推动、供求失衡以及国际市场价格带动等因素影响,我国出现了物价上涨的情况。物价的不断攀升,令餐饮业达到难以承受的程度。
- 2、劳动成本上涨。近年来,服务员的待遇普遍提高,增加了 我们的成本。此外,受国际原油市场的影响,石油天然气价 格不断上升,也致使餐饮业的燃气成本上升。
- 3、房租上涨。由于地产经济的告诉发展,房价的节节攀升,租房费用也相应有较大的上涨幅度。

对此,我们将加强市场调研和经营风险管理,采取相应措施或者与专业餐饮机构合作,尽可能防止或减少这种有形风险的损失。

## 二、无形风险

- 1、自身经营管理能力的欠缺。在实际经营管理中的实践能力的欠缺在无形中给我们的生产经营制造了较大的风险。
- 2、产品或服务品质较低而导致消费者的信任危机。初次进入 餐饮行业,我们在专业知识方面还是比较欠缺的,无法正确 的指导我们的生产经营。
- 3、内部管理松弛而人心涣散和劳动效率低。不恰当的管理方式可能会对员工的积极性造成消极的影响,导致劳动效率地低下,对我们的质量造成较大的影响。

我们会对无形风险给予高度重视,经常居安思危,保持清醒头脑。探究专业知识的学习,努力提高我们的实践操作和管理能力,降低此类风险的影响。

#### 四、时间性风险

季节变化对餐饮消费的影响、产品的市场寿命周期、消费者消费时间的变化、经营活动中竞争出现的时间差等都会对我们的经营产生一定的影响。

对此,我们会树立强烈时间观念,经常观察分析时间运动中事物发展变化的趋势可能给餐饮业经营带来的影响,准确把握住时机,以保证我们生产经营的正常运行。