

# 2023年医院科主任述职报告(精选10篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 医院科主任述职报告篇一

尊敬的领导：

今年本人在院领导的正确领导下，在科室全体同志的大力支持下，努力学习、进取工作、大胆管理，敢于创新，认真落实院科两极负责制，带领全科同志发扬吃苦耐劳、开拓创新、敢于胜利的精神，在医院的两个礼貌建设中取得了必须的成绩，现进行述职报告如下：

遵守院规院纪，服从领导，透明管理。

坚持政治理论学习与业务学习相结合，紧跟时代步伐，把握时代脉搏，在医院转入地方之后，能够较快地转变观念，变压力为动力，牢固树立服务意识，大局意识，进取投身医院和科室的改革，勇于实践，敢于胜利。

发扬奉献精神，在科室人员减少，任务增加的情景下，调动科室全体同志精诚协作，牢固树立“院兴我荣、院衰我耻”的思想，不计个人得失，确保了年度任务的超额完成。

正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。

引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。

应对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，所以在工作之余努力学习专业理论知识，解

决业务上的疑难问题。

作为一名管理者，在追求自身素质提高的同时，更高的追求是科室全体素质的全面提高。

目前，科室六名同志在原先中专毕业的基础上，经过自学有三名同志已大专毕业，一名本科在读，一名大专在读。

科室上下构成了比、学、赶、帮、超的浓厚学习氛围，呈现一派生机勃勃、奋发向上的景象。

上班不迟到、不早退，工作积极主动，认真负责，为了工作加班加点是经常的事，但从没有向医院提过非分要求，也从未报过一个加班。

在科室管理上，更是严格要求自我，率先垂范，要求其他同志做到的自我首先做到，要求别人不做的，自我坚决不做。

团结科室同志，进取协作，全面完成了医院下达的各项任务。

在兼职工会工作中，能够主动开展各项活动，为院工会的工作献计出力。

根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作进取性，全体同志集思广益，挖潜提效，服务了临床、方便了病人、提高了科室检查本事和个人技能，增加了创收，取得了两个礼貌的同步增长和社会效益与经济效益的双丰收。

检验科顾全大局，服从医院统一安排，从病房大楼搬迁至门诊大楼，科室全体同志为不影响临床常规检验工作，放弃休息时间，利用双休日时间，加班加点，顺利完成了科室的搬迁工作，不仅仅做到了药品、器械无一损坏，并且实现了搬迁工作和日常工作两不误。

尽管取得了必须的成绩，但在科室劳动纪律、规章建制、成本控制、人情检查等方面仍然存在一些不尽如人意之处，在今后的工作中将努力改善。

此致

敬礼！

述职人：

20xx年x月x日

## 医院科主任述职报告篇二

尊敬的院领导：

大家好！我从20xx年9月份开始担任儿科主任，至今已3年多，首先，感谢我们科的各位医生和护士对我工作的支持，也感谢各位领导对我工作的关心，才得以让我在这个岗位上不断地成长。儿科是个特殊的科室，工作量大、工作强度及压力也比较大的科室。由于儿科工作的特殊性，加班是常事。再加上儿科的经济收入又较低，奖金基本垫底，和别科的差距越来越大，造成了付出和收获的不平衡。既然选择了儿科就意味着清贫和更多的付出。下面，我把自己的工作情况向大家汇报一下：

自从担任科室主任，最主要的工作就是通过全科人员的共同努力，规范科室的规章制度，规范医疗行为，督促年轻医生完成病历，无乙级病历，成为市级重点学科；圆满完成了二甲评审中儿科方面的工作，并获得专家的认可。儿科服务对象为儿童，工作中所面对的是焦急的家长、哭闹的孩子，良好的医患沟通是构建和谐医患关系的第一步，而以病人为中心，实施医患沟通是适应市场经济体制改革而形成的全新服务模式和思维模式，在为病人治疗过程中，我学会换位思考，

将患儿的疾苦放在第一位，尊重家长知情权，选择权，隐私权，建立良好的医患关系。近年来，由于新医改的'推广，我科住院患者剧增，危重患者多，加班加点，早出晚归，已成为家常便饭。我们全科室工作人员任劳任怨，在积极解除病人痛苦的同时，提高服务质量，改善服务态度，急患者之所急，想患者之所想，得到了广大患者的信任和支持，提高了社会效益。

作为一名医生，光说不练是嘴摆式，虽说沟通好了可以为临床工作打下良好的开端，但真正把病治好才是硬道理。不断的学习才能充实自己，才能使自己的业务能力不断的提高，才能更好的服务于临床。

儿科的发展面临着机遇与挑战，新大楼启用后病床数增加近一倍，新生儿科工作的开展迫在眉睫。如何保证上新楼后床位的利用率，如何将儿科的医护人员凝聚在一起都是一个不小的挑战。本人为人耿直、有啥说啥、情商不高、且能力并不突出、创新性不强，如能继续担任科室主任，将尽自己最大的能力，团结同事，更好的完成儿科工作。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 医院科主任述职报告篇三

\_年在主管的下，医疗集团党委行政的直接下，协助市医疗集团党委书记分管组织建设，医院精神文明建设、宣传、“创卫”共青团党建扶贫工作，的政治思想，情况和廉洁自律情况汇报：

### 一、理论学习，政治思想素质

本人是由型转为党务工作，的学习，才能理论知识，在工作

中学习报告，学习关于科学发展观的一系列论述，学习关于厉行勤俭节约，反对奢侈浪费的规定和要求，学习省第十次党代会省委十届二次和三次全会，五届二次全会省委、关于基层组织年建设活动的文件精神，并在组织的下于\_年5月12日至6月12日到北京女子学院了为期月的学习。学习，把思想到，省委的精神和要求，科学发展意识，忧患意识和意识，廉洁自律意识和遵纪守法观念。

## 二、职责情况

### 1、职责，党务工作

分工，职责，协助医疗集团党委书记组织建设，与各党支部签订了《党建工作责任书》，并了医疗集团党建、党风廉政暨行风建设工作会议，年内工作，并不的对各党支部五好党支部的要求考核。发展党员和入党积极分子培养工作，党员队伍，\_年有计划地培养学科带头人，骨干加入组织，发展新党员9名，有15名入党积极分子参加市直机关工委举办的党员分子培训班。党支部的“三会一课”制度，为各党支部订阅党刊党报及学习资料，拨专项活动经费到各党支部，使党支部多样的活动，党支部的活力和。

在党组织的建设的，还市医疗集团精神文明和职业道德建设的工作，“满意在\_主题活动”，了“病人满意医生”、“病人满意护士”和护理“流动红旗”评选活动，举办了“病人满意医生”、“病人满意护士”经验交流会，用身边人、身边事教育职工，举办了法律法规、服务礼仪、医德医风培训班、职业道德讲座，对新进职工了岗前教育、职业道德教育。

在\_年还了医疗集团的宣传工作，对医疗集团新项目，新设备，好人好事，会议宣传报道82项，拍摄了介绍市医疗集团专题片，内部局域网的前期工作。

### 2、精神文明建设，市创卫工作

创建文明卫生城市活动是科学发展，社会的内容和途径，是生活质量和生活的载体，是经济社会发展的举措此项工作是系统工程，在全院范围内了学习型职工的评选活动整脏治乱的专项活动，集团团组织组织共青团员参加“创建文明城市”宣传活动和下乡义诊活动。共下乡4次，接待就诊近两千人，发放药品物质4千多元；上街义诊11次，免费检查6千多人，发放宣传资料万余份；慰问孤寡老人儿童4次，体检近百人次，发放药品物资千余元。

### 3、党建扶贫工作

投入资金1万元，帮助梭嘎乡村卫生室和金盆乡党员活动室建设。协助金盆乡卫生院放射科和检验科B超室科室建设和管理，使该卫生院工作上新，并接收2名医务人员到我院进修。组织专家到两个乡义诊2次，发放药品价值1万余元。机关支部、妇保院综合党支别与安柱村党支部和永河村党支部结对帮扶。

### 三、廉洁自律情况

参加市卫生系统组织的干部党风廉政培训班，系统学习了《健全教育制度监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要》，认识到以惩治和预防腐败体系为反腐倡廉的性和紧迫性。反腐倡廉是发展的要求，不坚决防范和惩治腐败，任凭腐败滋生蔓延，将经济衰退、政治不安、文化颓废、社会混乱的状况，建设小康社会的就无从，事业也就无从发展。坚定不移地反腐倡廉建设，防止和消除消极腐败，才能经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和建设，为事业坚强。

党风廉政建设和反腐败斗争关系生死存亡。反腐倡廉是执政能力建设和先进性建设的重大任务，社会公平正义和社会的紧迫任务。常言道：“其身正，不令则行；其身不正，虽令不从”。廉洁奉公，是对干部的要求，其人格修养的核心，更是其能力建设的内容。廉洁奉公的作风廉洁自律。

学习自觉地投入到党风廉政建设的工作中去，牢固的人生观，价值观。在遵守干部廉洁自律的规定中，学习了《中共纪委关于禁止职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》作风建设文件，遵守八个，八个反对。牢固一切为病人，全心全意为服务的思想，廉洁行医，不以医谋私，病人、集体和利益，是在工作期间，在脱产培训学习期间，不职权和职务上的谋取不正当利益。在生活上，规范的一言一行，八小时之外，不把混同于普通的老百姓，对照先进性标准随时检查的，自觉党在中的形象。防微杜渐，自重、自省、自警、自励。

对照廉政建设的规定，违反：收受现金、有价证券和支付凭证；职权和职务借用他人住房、汽车；以招商引资名义公款旅游；投资入股煤矿，家事大操大办违纪情况。

四、问题和的缺点和主要在角色转换与分工，大胆管理位，建言献策的，艺术和宏观决策能力，在学习中有重知识，轻理论知识的，缺点和，我将克服，在今后的工作中几点：

(一)学习。学习政治理论，用“”思想武装头脑，和，理想信念和为服务的宗旨观念，自身的政治素质，是学习科学理论知识，视野学习医院管理新方法，新政策及法律法规，与时俱进，开拓创新，自身综合素质，管理；是在实践中学习，善于总结经验，推陈出新，善于运用科学的发展观工作，。

(二)廉政意识。遵守党风廉政建设的規定，自觉地路线、方针、政策，自觉地抵制不良风气的干扰和，随时警醒，克己奉公，廉洁自律，以的言行和，表率作用。

(三)发展观念。认识市医疗集团发展的有利条件和发展机遇，讲政治、顾，基层，解决矛盾和问题有能力，为书记院长当好助手，理清思路，性地工作。

学无止境，达者为道，在今后的工作中，我深信在、市的下，医疗集团全体员工的下，市医疗集团会的发展，我将更大的。

这是我的\_年述职述廉工作报告，有不对之处敬请批评指正。

## 整形医院科室主任述职报告2

### 医院科主任述职报告篇四

\_年在主管的下，医疗集团党委行政的直接下，协助市医疗集团党委书记分管组织建设，医院精神文明建设、宣传、“创卫”共青团党建扶贫工作，的政治思想，情况和廉洁自律情况汇报：

#### 一、理论学习，政治思想素质

本人是由型转为党务工作，的学习，才能理论知识，在工作中学习报告，学习关于科学发展观的一系列论述，学习关于厉行勤俭节约，反对奢侈浪费的规定和要求，学习省第十次党代会省委十届二次和三次全会，五届二次全会省委、关于基层组织年建设活动的文件精神，并在组织的下于\_年5月12日至6月12日到北京女子学院了为期月的学习。学习，把思想到，省委的精神和要求，科学发展意识，忧患意识和意识，廉洁自律意识和遵纪守法观念。

#### 二、职责情况

##### 1、职责，党务工作

分工，职责，协助医疗集团党委书记组织建设，与各党支部签订了《党建工作责任书》，并了医疗集团党建、党风廉政暨行风建设工作会议，年内工作，并不的对各党支部五好党支部的要求考核。发展党员和入党积极分子培养工作，党员队伍，\_年有计划地培养学科带头人，骨干加入组织，发展新党员9名，有15名入党积极分子参加市直机关工委举办的党员分子培训



班。党支部的“三会一课”制度，为各党支部订阅党刊党报及学习资料，拨专项活动经费到各党支部，使党支部多样的活动，党支部的活力和。

在党组织的建设的，还市医疗集团精神文明和职业道德建设的工作，“满意在\_主题活动”，了“病人满意医生”、“病人满意护士”和护理“流动红旗”评选活动，举办了“病人满意医生”、“病人满意护士”经验交流会，用身边人、身边事教育职工，举办了法律法规、服务礼仪、医德医风培训班、职业道德讲座，对新进职工了岗前教育、职业道德教育。

在\_年还了医疗集团的宣传工作，对医疗集团新项目，新设备，好人好事，会议宣传报道82项，拍摄了介绍市医疗集团专题片，内部局域网的前期工作。

## 2、精神文明建设，市创卫工作

创建文明卫生城市活动是科学发展，社会的内容和途径，是生活质量和生活的载体，是经济社会发展的举措此项工作是系统工程，在全院范围内了学习型职工的评选活动整脏治乱的专项活动，集团团组织组织共青团员参加“创建文明城市”宣传活动和下乡义诊活动。共下乡4次，接待就诊近两千人次，发放药品物质4千多元；上街义诊11次，免费检查6千多人次，发放宣传资料万余份；慰问孤寡老人儿童4次，体检近百人次，发放药品物资千余元。

## 3、党建扶贫工作

投入资金1万元，帮助梭嘎乡村卫生室和金盆乡党员活动室建设。协助金盆乡卫生院放射科和检验科B超室科室建设和管理，使该卫生院工作上新，并接收2名医务人员到我院进修。组织专家到两个乡义诊2次，发放药品价值1万余元。机关支部、妇保院综合党支别与安柱村党支部和永河村党支部结对帮扶。

### 三、廉洁自律情况

参加市卫生系统组织的干部党风廉政培训班，系统学习了《健全教育制度监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要》，认识到以惩治和预防腐败体系为反腐倡廉的性和紧迫性。反腐倡廉是发展的要求，不坚决防范和惩治腐败，任凭腐败滋生蔓延，将经济衰退、政治不安、文化颓废、社会混乱的状况，建设小康社会的就无从，事业也就无从发展。坚定不移地反腐倡廉建设，防止和消除消极腐败，才能经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和建设，为事业坚强。

党风廉政建设和反腐败斗争关系生死存亡。反腐倡廉是执政能力建设和先进性建设的重大任务，社会公平正义和社会的紧迫任务。常言道：“其身正，不令则行；其身不正，虽令不从”。廉洁奉公，是对干部的要求，其人格修养的核心，更是其能力建设的内容。廉洁奉公的作风廉洁自律。

学习自觉地投入到党风廉政建设的工作中去，牢固的人生观，价值观。在遵守干部廉洁自律的规定中，学习了《中共纪委关于禁止职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》作风建设文件，遵守八个，八个反对。牢固一切为病人，全心全意为服务的思想，廉洁行医，不以医谋私，病人、集体和利益，是在工作期间，在脱产培训学习期间，不职权和职务上的谋取不正当利益。在生活上，规范的一言一行，八小时之外，不把混同于普通的老百姓，对照先进性标准随时检查的，自觉党在中的形象。防微杜渐，自重、自省、自警、自励。

对照廉政建设的规定，违反：收受现金、有价证券和支付凭证；职权和职务借用他人住房、汽车；以招商引资名义公款旅游；投资入股煤矿，家事大操大办违纪情况。

四、问题和的缺点和主要在角色转换与分工，大胆管理位，建言献策的，艺术和宏观决策能力，在学习中有重知识，轻理论知识的，缺点和，我将克服，在今后的工作中几点：

(一)学习。学习政治理论，用“”思想武装头脑，和，理想信念和为服务的宗旨观念，自身的政治素质，是学习科学理论知识，视野学习医院管理新方法，新政策及法律法规，与时俱进，开拓创新，自身综合素质，管理;是在实践中学习，善于总结经验，推陈出新，善于运用科学的发展观工作，。

(二)廉政意识。遵守党风廉政建设的规定，自觉地路线、方针、政策，自觉地抵制不良风气的干扰和，随时警醒，克己奉公，廉洁自律，以的言行和，表率作用。

(三)发展观念。认识市医疗集团发展的有利条件和发展机遇，讲政治、顾，基层，解决矛盾和问题有能力，为书记院长当好助手，理清思路，性地工作。

学无止境，达者为道，在今后的工作中，我深信在、市的下，医疗集团全体员工的下，市医疗集团会的发展，我将更大的。

这是我的\_年述职述廉工作报告，有不对之处敬请批评指正。

医院病房科室主任述职报告2

## 医院科主任述职报告篇五

尊敬的领导，各位同事：

您好！

本人\_\_，工作在\_\_市中医医院，在外科任职住院医师，在工作过程中，我始终坚持以病人为中心，全心全意为病人服务的思想，待病人胜亲人，在院领导、科主任、多位上级医师的指导下，我努力工作、学习，将书本理论与临床实践相结合，努力钻研外科专业知识体系，在实践过程中我取得了一

些成绩，同时也逐渐认识到外科工作的复杂性、多样性，了解了外科手术的一些新进展。

在政治思想方面，我始终坚持党的路线、方针、政策，认真学习马列主义等重要思想，始终坚持全心全意为人民服务的主导思想，坚持改革、发展和进步，不断提高自己的政治理论水平。用心参加各项政治活动、维护领导、团结同志，具有良好的职业道德和敬业精神，工作任劳任怨、用心主动，取得了同事们的一致好评与认可。

在外科实践工作中，我深切体会到作为外科医生的应具备的素质和条件，在上级医师的指导下，我逐渐对外科常见病、多发病的诊断、治疗有了较多的认识，作为住院医师对病人从入院-住院-诊断-治疗及手术-出院-复查有了很好的掌握，经过不断的学习和训练，我已能掌握国家规定的住院医师所能承担的丁类手术。并在此基础上我能胜任乙丙类手术的第一助手，并努力学习，正在为进级主治医师而努力掌握相关的诊疗技术操作等等，透过不断的学习，我争取早日进级外科主治医师。

外科工作是复杂多样的，在工作中也产生了一些经验教训，如对于一些不常见的病状缺少认识，这些经历教训我视为宝贵的经验，更对自己以后的诊治水平有了清醒的认识，提出了更多的要求，在以后的工作中要更细心全面询问查体，用心学习先进的临床知识，争取早日成为病人心目中满意放心的医师。

综上所述，我认为我在任职期间很好的尽到了住院医师的职责，在以后的工作中我还要不断努力，加强我的自身潜力。更好的为人民服务。

述职人：\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 医院科主任述职报告篇六

尊敬的各位领导、各位同事：

我科在医院领导的支持与帮助下，以年初制定的工作思路为指导，以提高医院效益为核心，以增强我科综合竞争力为目标，以提高服务质量为重点，全面落实医院管理，强基础，抓规范，顺利通过”二甲医院复审”，实现了全年业务制度规范化，管理科学化，社会效益最大化，有力地推动了我科各项业务水平的进一步提高。作为我科主任的这一年来，本人认真履行科主任职责，尽职尽责，为更好服务于患者，鞭策自己，今天向各位领导及同事汇报一年来的工作，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

一、加强学习，不断提高自己的思想水平和业务素质

2022年全科累计出入院人数约\_\_\_\_人次，床位使用率\_\_\_\_%，总收入近\_\_\_\_万元，在几个内科中始终处于领先地位。

二、全年开展新业务、新技术\_\_项

我科率先开展床旁心梗三项和第二聚体的检测，大大缩短了传统化验时间，能在第一时间为医生提供临床确定诊断，为急性心肌梗死患者的溶栓治疗争取宝贵的时间，明显提高了患者的预后。24小时动态血压检测，为高血压患者的诊断及抗高血压药物治疗效果的评价提供充分依据。糖尿病的胰岛素泵治疗，方便了糖尿病患者适时检查血糖，使糖尿病患者的胰岛素治疗更为科学合理。

三、无医疗事故和医疗纠纷的发生

同时积极参加学术会，邀请上级医院专家来我院讲座，努力提高医疗技术水平，实行人性化温馨服务，诚恳认真工作、细致耐心交流，为适应新形势下医疗环境，加强对科室成员的思想及职业教育，树立面向社会、面向患者，把一切以病人为中心的思想贯穿到科室的各项工作的全过程。激发科室成员积极向上的精神，增强科室的凝聚力。培育科室精神、树立医务工作者整体形象，即服务一流，技术精湛，爱岗敬业，文明服务的白衣天使形象。

打造良好团队精神。我科的工作一年到头都忙忙碌碌，在病人多，特别是急重症患者多，医生少的情况下，经常加班加点连轴转，而且专业性强。需踏实、耐心、不惧脏累，才能胜任工作。甘于奉献、诚实敬业是内科工作的必备人格素质。特别在年轻医生的成长方面起决定性因素。作为科主任，以身作则，一直值周日白班，在科室人员事假及相继去省医院进修学习期间，一直参加科室值班，最多时一周连值四个夜班。一年来，本人踏踏实实地做好各项医疗工作，克抓严管，确保医疗安全，以积极地态度投入工作，只要工作需要，从不计较个人得失。

医乃仁术，廉洁行医，作为科主任应率先垂范，同时要求全科每一位医师在工作中做到：经常深入病员和家属当中，了解病员的痛苦和需求，关心和体贴病人，切实减轻患者的负担，诚心诚意为患者服务。在工作上大胆创新。认真切实转变思维方式，大胆开展技术创新，努力提高业务水平。以自己的医德和人格力量赢得病人的尊重和信赖。切实规范自己的言行，树立良好的形象，严格履行服务承诺。20\_\_\_\_年科主任述职报告。

严格自律，做廉洁从医的表率。在临床工作中，提高觉悟，坚定信念，锤炼意志，耐得住清贫，抗得住诱惑，坚持原则、秉公行医、公私分明，认真处理好医院和患者的关系；尊重自己的人格，珍惜自己的声誉。永葆医务人员的政治本色和浩然正气。

导的要求和全院职工的期望还有很大的差距。在下一年度，将继续加强我科建设，争取在医院搬新址以后，开展一些新业务，使我科的业务更上一个台阶，更好的为广大患者服务。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

2022年\_\_月\_\_日

医院科室主任最新述职报告3

## 医院科主任述职报告篇七

尊敬的领导：

您好！

回首过去的一年，非常感谢医院党政领导给我这个锻炼的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。回首过往，使我懂得了很多。领导和同事对我的支持与关爱，令我感受到人间的温情，在此我向院党政领导以及全体同事表示衷心的感谢！正是有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，在工作上，围绕总务科的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成了各项工作任务。

即将过去的一年，在院党政领导的正确领导与协助下，我们的工作着重于以病人为中心，为临床服好务的工作目标上，紧紧围绕重点开展工作，在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，

对下属充分做到察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长，充分发挥员工们的主观能动性及工作积极性，提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的新形象。我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了熟悉技能外，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作责任。在作风上，我能遵章守纪、团结同事、务实求真、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，兢兢业业工作，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

一年来我始终坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践，在思想上积极树立热爱国家热爱医院，医院就是我的衣食父母，拥护领导的管理思想，坚信在医院新的领导班子正确指导下，医院一定会走出一条有自己特色的宽广道路，为加快医院的发展认真做好本职工作。

二是认真学习工作业务知识，重点学习各工种维修技术、管理知识。

在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己在理论技术、管理知识方面存在哪些不足之处，有针对性地进行学习，不断提高自己的业务工作能力。

一年来，我始终坚持努力工作，按时完成工作任务。严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记医院各项规章制度，全心全意为医院创造经济效益和社会效益宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作：认真收集科里工作要求及信息，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向主管领导汇报，让主管领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。领导交办



的每一项工作，分清轻重缓急，合理安排时间，按时、按质、按量完成任务。在日常工作中，认真听取员工反映的问题，提出的要求和建议。同时，对员工要求解决但一时又解决不了的问题认真解释，耐心做好员工的思想工作，让员工相信我们在为员工所想。

一年来，我能认真领会医院有关会议文件精神，深思熟虑，根据总务科具体情况，制定维修工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把医院精神与实际工作结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，以身作则，化解矛盾，把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每周主持召开一次科早会，传递医院的会议精神，听取各组工作情况汇报，研究当周工作安排计划，加强管理，督促内控制度的落实。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。

严格执行各项规章制度，坚决纠正一些不正之风。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、教育员工自觉执行院里的各项规章制度，树立医院就是我们衣食父母，爱院如家、爱岗敬业的良好风尚。

本人牢固树立正确的权力观、利益观，树立为员工服务的思想，把科室满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为院里办实事、办好事。

总的来说，一年来，本人在团队管理方面考虑的较多，工作范围广、任务重、由于本人正确理解上级的工作部署，坚定执行医院的各项制度，较好地发挥了生产管理和组织协调能力，充分调动了广大员工的工作积极性，工作积极主动，不畏脏累，尽职尽责，较好地完成了医院安排的各项工作任务。我也认识到自己的不足之处，文化知识水平还比较低，随着医院的发展，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉把自己置于领导和员工的监督之下，更加勤奋

的工作，刻苦的学习，努力提高理论素质和各种工作技能，做一名合格的带头人，为全面建设医院，发展医院的目标作出自己的贡献。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

医院科室主任述职报告范文5

## 医院科主任述职报告篇八

各位领导、同志们：

大家好！

主要负责医院的党务工作，分管工会、共青团及综合治理等，同时协助院长分管后勤工作。一年来，较好地完成了所承担的工作任务。

### 一、廉洁自律执行情况

能够按照党风廉政建设的要求：做到制度之内不缺位，制度之外不越位。切实履行好自己工作职责，能严格执行廉洁自律规定，一年来，没有违反廉政规定和《领导干部廉洁从政若干准则》的行为，能够自觉抵制各种不良风气，不参与有损党员干部形象的消费娱乐活动。

### 二、思想、学习情况

能从提高自身的综合素质入手，坚持讲学习、讲正气、讲团

结、学习贯彻党的路线、方针、政策，实践三个代表，落实科学发展观学习实践活动。加强政策、法规、经济管理和专业技术的学习，提高认识、分析总结和依法办事的实际工作能力。

### 三、工作作风方面

注重坚持讲实话、办实事、求实效的工作作风。能倾听群众的意见，帮助科室职工解决工作中的实际问题，促进业务工作的开展。能认真贯彻党的民主集中制原则，强化民主意识，凡医院的重要事项都由班子集体研究，做出的决定以职工认可不认可、拥护不拥护为衡量标准，保证决策不出偏差。会前开展谈心，相互交换意见。会后坚持原则，履行职责。能诚恳地开展批评与自我批评，既触及问题，又讲究方法，注意分寸，达到互相尊重、互相谅解、互相支持、增进团结、推进工作的氛围和目的。

### 四、存在的不足

1. 工作中存在惰性，对焦点问题缺少开拓性和啃硬骨头的精神。
2. 专业知识有待进一步提高，政策水平和理论素养还需加强和完善。
3. 工作中有急躁情绪，方法有时过于简单、欠缺领导艺术，影响了工作效果。

### 五、履行本职工作情况

一方面围绕抓好党的建设，加强党组织的战斗堡垒作用和党员的模范带头作用，加强对工会共青团等群众组织的领导和指导，充分调动职工积极性，参与医院管理，保证医院任务完成。另一方面积极支持行政领导工作，努力维护医院从林

业回归地方期间各项工作的有效衔接，保证医院的职工队伍的稳定，协助院长加强后勤管理。

1. 围绕医疗改革、发展的新形势，引导职工转变观念，认清医院面临的形势，树立以病人为中心的服务理念，正确理解医患之间权利与义务的关系。针对群众关心的服务态度、医护质量和收费价格等热点问题，能及时与分管领导沟通情况、制定措施、反馈的信息、及时改进。

2. 围绕党组织的日常工作，从支部堡垒作用、模范作用、组织生活、会议制度、交纳党费、党的纪律七个方面，以支部工作的基础建设作为重点。

3. 加强对工会共青团等群众组织的领导和指导，充分调动职工积极性。

4. 把行业作风建设和职业道德建设作为医院精神文明的一项大事来抓，从改善服务态度，提高服务质量，规范医疗行为等方面修订服务承诺内容，开展医德满意度调查。把服务行为置于群众的监督之下，明确把拒收红包、回扣、提成和开搭车药、搭车检查等列入承诺之中。在门诊大厅设置意见箱，在病房设患者评价卡。建立并完善意见箱开启制度。

(1) 支持工会围绕医院中心工作积极开展各项活动，充分发挥工会在民主管理、民主监督中的作用。鼓励他们参与医院管理，并对行政工作进行监督。支持工会、共青团举办各种文艺、体育活动，活跃医院职工的文娱生活，促进医院文化建设，为他们开展工作创造条件。

(2) 积极开展院内宣传工作。把党的卫生工作方针、医院工作的亮点、新技术、新项目、好人好事等，通过板报、墙报，进行院内、院外宣传。

5. 带领和督促后勤等部门，加强对传染病区、计划免疫规范

化门诊、更夫值班室(热水房)、职工食堂改建、医院供暖系统改造项目中管理及使用、院区环境绿化保洁、各科室的保暖日常服务等各项任务。结合实际，对工作中的重点内容、方法步骤、组织领导等方面及时指导、明确要求。

6. 支持行政领导加强医院的经济管理，有效利用人力、物力等资源，提高效率，降低医院运营成本，不断提高医院科学管理水平。

7. 支持行政领导加快学科建设和人才培养，提高医疗护理质量。

8. 支持行政领导加强医疗工作，以提高医疗技术、服务质量为切入点，开展新技术新项目，规范管理，降低医疗风险，不断提高社会效益和经济效益。

医院重点科室主任述职报告4

## 医院科主任述职报告篇九

对我工作的关心，让我在这个岗位上不断地成长。儿科是个工作量大、压力也比较大的科室。由于儿科工作的特殊性，导致了长期要晚下班，长期要面对各种顽疾的种种压力，实在是困难。再加上儿科的经济收入又较低，和别科的差距越来越大，造成了付出和收获的不平衡。虽然选择了儿科就意味着清贫和更多的付出，但至少我们在

精神

上应该得到满足。下面，我把自己近一年的工作情况向大家汇报一下：

认真学习马列主义、毛泽东

思想

、邓小平理论，努力实践“三个代表”重要

思想

，全面贯彻执行

党

的路线、方针、政策，在

思想

上、政治上、行动上和

党

中央保持一致。认真履行自己的职责，牢固树立做好本职工作的决心和信心，具有较强的事业心和责任感。不断增强服务意识和大局意识。坚持原则、秉公办事、遵纪守法、廉洁自律。特别是通过学习科学发展观，对照先进找差距，查问题，找不足，自己在

思想

、作风、纪律以及工作标准、工作质量和工作效率等方面都有了很大提高。

我从事的儿科及科主任工作，服务对象主要为儿童。我认为，医患沟通是构建和谐医患关系的第一步，而“以病人为中心，实施医患沟通”是适应市场经济体制改革而形成的全新服务模式和思维模式，在为病人治疗过程中，我学会换位思考，将病人的疾苦放在第一位，尊重病人“知情权，选择权，隐私权”，建立良好的医患关系。近年来，由于新农合的推广，我科住院患者剧增，危重患者多，加班加点，早出晚归，已

成为家常便饭。我们全科室工作人员任劳任怨，在积极解除病人痛苦的同时，提高服务质量，改善服务态度，“急患者之所急，想患者之所想”，得到了广大患者的信任和支持，提高了社会效益。

儿科今年门诊总量共计xx人次，收治病人xx人，其中危重病人xx人，病人周转快，小治疗多，吊针瓶数多，再加上我们还要负责门诊病人的治疗，因此工作量较大。我们在过去的一年里全年已实现总收入xx万元，与上一年度(xx万元)相比，超额完成xx万元，增长达到xx%□圆满地完成了院里下达的经济指标，这一成绩的取得是与儿科全体人员的努力是分不开的。

严格执行三级查房制度，下级医师如实记录上级医师意见，不私自更改医嘱，遇到疑难病例及时请示上级医师，遇到特殊情况及时报告主任及医务处，能够做到令行禁止。认真学习临床质量控制标准，在临床操作、病历书写等方面加强督导，及时沟通，拖欠病历的现象有所减少，收到病案室发出的不合格清单也减少了。严格执行“新农合”和城镇医保制度，把握检查、用药指征，避免医疗资源的浪费和病人的不必要支出。严格执行病人告知原则，充分尊重病人的知情权，加强医患之间的沟通、交流，减少医患纠纷。严格执行诊疗常规、用药原则，不仅凭印象、经验治疗患者，不擅自“创新”，在日益复杂的医疗环境中保证“严谨细实”的工作作风，避免医患双方的医疗风险。

我们将“小剂量硫酸镁”灵活运用于治疗儿童喘憋性疾病中，保证了副作用小，疗效显著，不仅减轻了患儿的痛苦，使患儿家长易于接受，而且为广大患者节约了开支。

能够高瞻远瞩，对儿科给予适当的专科人员和设备的投入，促使儿科健康和可持续发展。

总之，自己做了一些工作，但是与大家的共同努力分不开。

与

领导

的关怀分不开，今后，还要更加努力，面对困难，竭力克服。  
以一个普通人，一位

党

员，一名干部，对待同志热情，对待工作积极，并虚心学习，  
听取意见，圆满完成任务，紧跟

党

中央的步伐，在上级

领导

的关心支持下，依靠全科医护人员，团结一致，迎接新的挑  
战。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 医院科主任述职报告篇十

各位领导、同志们：

大家好！

因为工作的需要，去年四月，组织通过民意测评等方式，我  
负责输血、院感、社区医疗、基层指导、客户服务、健康体检  
和传染病区工作，协助大内科工作，负责合理治疗，“降



消项目”，同时联系内科支部。

下面，我将就自己在县医院工作、学习一年来的具体情况向各位领导，各位同志作以汇报，请指正。

一年来，在思想上按党员标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、医学业务知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责。在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上艰苦朴素、务真求实，较好地完成了领导和各级部门安排的各项工作，为医院的发展尽心尽力，努力工作。主要情况汇报如下：

## 一、在德的方面

在思想上，利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内国际形势，继续深入学习，保持共产党员的先进性。学习党的基本知识和有关政治思想文件、书籍，深刻领会胡的讲话精神，并把它作为思想的纲领，行动的指南；积极参加党委组织的各种政治学习及教育活动；积极向广大员工宣传党的方针政策；时刻牢记为人民服务的宗旨，明白自己所肩负的责任；积极参与医院建设，在工作中要起到模范带头作用，做广大职工的表率，同时，认真学习相关业务知识，不断提高自己的理论水平和综合素质。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员和广大干部职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行医，认真负责分管工作，大力支持一把手的工作，促进医院两个文明建设的顺利开展。

## 二、在能的方面

熟悉和掌握国家的卫生事业政策、卫生法律法规，能较好地结合实际情况加以贯彻执行；较好地协调各方面的关系，充分调动员工的工作积极性，共同完成复杂的工作任务；专业理论

水平较强，具有本职工作所需的基本技能；能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力；工作经验较丰富，知识面较宽。

根据分管工作和协管工作的职责、范围和上级主管部门的要求，一年来，本人先后通过检查，及时发现和纠正了有关问题，促进了医院医疗秩序的正常进行。对依法执业，依法行医，依法行政较好地协调了有关各方面的关系。

本人到县医院时间短，对许多情况不熟悉，在具体工作中，我总是围绕医院年度目标计划，将管理职能转变为服务职能，特别是按照二级甲等综合医院管理年活动的要求。先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际相结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来，熟悉医院的整体管理流程，工作方法和工作策略、人才战略、技术开展以及医院的中长期规划。同时深入科室熟悉环境、人员、技术结构、工作流程，在工作过程中，坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，抓住主要矛盾，有的放矢地解决问题，化解矛盾，牢牢掌握工作的主动权。在管理工作中，坚持每天下科室了解实际情况，现场办公，听取科室工作情况汇报，研究工作安排，协助科室解决一些具体问题，重点放在提高医疗护理质量和医疗安全方面；坚持对医疗制度的执行情况检查，加强管理，督促内部制度的落实。在协调工作中，注重理论联系实际，加强调查研究，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。所涉及科室全年无医疗事故发生。积极参与或组织维护公共卫生安全；积极配合卫生主管部门完成辖区内的突发公共卫生工作和基层业务指导；积极参与全县网络医疗机构公共关系的构建和维护。

### 三、在勤的方面

本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上；工作认

真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失；工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨；无故不迟到、不早退。一年来，本人基本无休工龄假，坚持每周参加科室的交接班，协调有关工作，督促有关工作落实情况。

#### 四、在廉政建设方面

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，坚持廉洁从医，廉洁行政，把廉洁自律落实到实际工作中，坚持不定期向班子成员汇报思想，不拉小团体，不搞小动作，时刻牢记党员的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

自己深知，自己事业的每一个进步与发展，都离不开上级党委的正确领导，离不开院党政班子整体功能的有效发挥，更离不开全院中层干部和广大职工群众的理解、信任、爱护与支持，否则，纵有天大的本事也将一事无成。做为单位的领导班子成员，我只不过是在自己的工作岗位上，履行组织和全院职工群众赋予自己的职责，尽了自己应尽的义务。

今后我还要加强学习，提高自身素质，先知先觉才能先行，不知不觉永远不行。要以永远的忧患意识，自我生存意识，拓荒精神，追求医院永远的活力。因为市场唯一不变的法则就是永远在变，唯有审时度势，抓住机遇，变在市场前面，才能创造市场。还是要干当前，想长远，未雨绸缪，早做打算，把冲天的奋斗豪情与严谨的科学态度相结合，创业不息，自强不息。把生存发展的压力，变成改善和提高服务的动力，强化服务理念，强化服务意识，强化服务行动。坚持质量是生命，医德是本钱，信誉是效益的观念，没有优质服务就没有工作量。

述职人： \_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

医院病房科室主任述职报告5