

高中校长述职报告 高中校长年终述职报告 (模板6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

高中校长述职报告篇一

本人被市教育局任命为xx中学副校长已有一年，主抓德育教育工作，分管学校汉族教师的日常管理工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习教育理论。用全新的`教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

这一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，做好汉族教师的日常管理，现将一年工作总结如下：

做为一名教师，我注重师德，学风严谨，一丝不苟；把教书育人贯穿于整个教学工作中。在学习中改造自己的思想，提高政治觉悟，树立正确的人生观，世界观，扎扎实实地做好本职工作，教书育人。积极学习教育教学理论知识并付诸于实践，时时以实际行动影响、带动其它的教师和学生。作为学校的中层领导，时时处处起模范带头作用。

德育工作任务重，责任大。我作为主抓德育的校长，理清思路，建立健全德育领导机构，将班主任工作作为重点对待。

一是健全德育领导机构。成立了校长、我、德育处主任、团委书记组成的德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作。在我校德育工作三年规划的领导下，德育处制定了本学期的德育工作计划，按照计划组织相关部门开展工作。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由德育处、团支部、少先队、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，团结互助的班主任队伍。我和德育处组织召开全校班主任老师工作经验交流会。坚持班主任例会制度，利用班主任加强对班主任的日常管理，在例会的时间也安排相关部门做班主任的培训与学习。通过经验交流，教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

四是注重培养德育专干的各方面能力。我组织德育专干集体学习《中学德育纲要》、《小学德育纲要》，为德育处等相关部门订了《德育报》、《辽宁青年》、《辅导员》这些报刊杂志。平时关心下属工作，遇到任务重时，主动分担。采取指导、帮助的原则，希望他们能尽快成长起来。

五是文明礼貌教育常抓不懈。我和德育处利用主题班会、橱窗、板报、手抄报等多种渠道对师生进行文明礼貌教育，时刻让学生们懂得文明礼貌的重要性。现我校学生已经形成了良好的文明礼貌习惯。但是在遵守秩序、还存在许多问题。

六是立足课堂、上好德育课。为发挥德育学科教育的主渠道作用，上好品生课、品社课、民族团结课、政治课，把德育课程落到实处，进一步优化德育资源，优化德育内容和工作方法。做好其他学科的德育渗透，在每一堂课中做到贯穿德

育，让各学科教师树立既教书又育人的思想，把德育渗透到各学科教学的每一个环节，贯穿教学的全过程。

七是利用主题教育活动，坚持不懈做好民族团结教育工作。深入开展了“热爱伟大祖国，建设美好家园”主题活动。我校以高度的政治敏锐性和责任感，进一步加强了民族团结教育，组织全校师生接受教育。学期初认真开展学前教育，深入贯彻自治州中小学德育工作会议精神，全面开展民汉师生“结对子”活动。通过各项活动增进各民族师生的互相了解，为营造和谐校园共同努力。在活动中，师生陶冶了情操、端正了认识，增进民族感情，营造和谐校园。

八是加强校园文化建设。为了填补我校在环境育人工作的缺失，我依据学校的特点策划安排了学校的校园文化长廊、班级文化墙、楼梯间文化墙。通过一系列的安排布置，我校校园文化建设呈现出浓郁的育人氛围。我校的素质教育、教师才艺、教师培训、学生的能力等方面在校园文化中占有主要地位。

在从事教学工作的时间里，我一直工作在教育教学的第一线，兢兢业业、结合工作不断探索，平凡的工作见证了我对党的教育事业的忠贞。在领导岗位上我顾全大局，发挥自己的特长，协助校长做好各项工作；指导帮助教学能力稍弱的教师；在我校民族团结工作中起榜样作用，热情对待各族师生，关心他们的学习和工作，关心爱护后进生；积极发挥我校民汉教学的互补优势等。

1、理论与实际工作结合不深入，具体工作的指导水平还需提高。

2、德育专干的工作能力有待进一步的提高

我认为，一所好的学校的标志应该是：“生动活泼的乐园；充满亲情的家园；美丽的花园、富饶的果园，师生最向往的

地方。”我愿和大家一起为此努力！

高中校长述职报告篇二

XXXX年，学校党总支始终把加强全校师生的思想政治工作放在首位，把加强党总支成员的思想政治建设放在首位。要求领导班子成员牢固树立“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”的执政观念；树立学校发展靠教师，学校的兴旺靠学生的人本观念；树立一切为了学校，一切为了教师，一切为了学生的服务观念。要求全体教职工要有“捧着一颗心来，不带半根草去”、“爱满天下”的博大胸怀，要有“敬业、乐业、专业、勤业”的奉献精神，要有“热爱学生、关心学生、理解学生、尊重学生、引导学生”的教学理念。要求全校师生规范行为，共同做到：

“十个学会”：学会生存、学会做人、学会负责、学会关心、学会学习、学会思考、学会健体、学会审美、学会交往、学会管理。

“四个特别”：特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献。

“三个改变”：不能改变过去就改变现在、不能改变环境就改变自己、不能改变事实就改变态度。

“三个规范化”：日常行为规范化、穿着打扮大众化，言行举止文明化。

以上行为规范，在学生处、团委会的具体安排下，通过教工例会、主题班会、演讲比赛、征文活动等形式，使之深入到每一位师生的心中，真正化作全校师生的自觉行动。

执政能力建设，这是一个对于作为各级主体的基层党组织都具有重大指导意义的历史性课题。党的执政能力首先要通过

党的执政主体，即党的各级组织和领导个人的能力体现出来。我校在加强执政能力建设方面主要从以下三点做起：努力提高领导学校发展的能力，加强党的执政能力建设，首先要认清执政能力的内涵。提高党的执政能力，首先是提高党领导发展的能力，增强党的创造力、凝聚力、战斗力和影响力。我校党总支一班人，牢记自己的使命和责任，理直气壮、坚定自觉地围绕学校的中心工作和持续发展的目标开展工作。“稳定初中，确保职高龙头地位，在校生人数年稳定在6000人以上”。这就是我们的发展目标。我们认为这一发展目标是科学可行的。科学的发展观引领行政意识。科学的发展观的第一要义是发展。必须坚持发展不动摇，任何时候，任何情况下都必须把发展放在第一位。

高中校长述职报告篇三

尊敬的各位领导、各位朋友：

大家好！首先感谢大家多年来对我和二高工作的理解、关心、支持和帮助！

20__年，在市委、市政府和教育局的正确领导下，我校全面贯彻教育方针，全力实施素质教育，积极推进课程改革，深化落实“以人为本，科研兴校，快乐读高中”的办学思想，学校继续在快速发展的轨道上前进，实现了预定的工作目标。全年主要抓了6件事。

一、明确目标，认真落实

（礼记·中庸》说：凡事预则立，不预则废。学校管理更是如此。因此，年初我做的第一件事就是制定“开原二高中第三个三年规划”，确定了学校发展的十件大事和计划措施。经过一年的奋斗，争创省级文明单位、高考成绩保持__市一般高中第一、全校实现多媒体电化教学、科学解读二高办学思想、争创__市三星级职工之家5件大事已经完成；培育二高精

神、创建“书香校园”、争创省级德育工作先进集体、形成二高特色教学模式、改善教师办公条件5件大事正在实施，并取得了初步成果。

二、加强学习，总结提高

创建学习型学校，倡导师生学习，校长首先要做学习的榜样。我带头参加创建“书香校园”活动，规定自己每天至少要拿出1小时看报纸杂志，看教育理论，全年积累剪报资料20余万字。注意总结自己的教育思想和工作做法。年初利用2个月的时间，撰写了3万字的《开原二高中办学思想解读》，规范了二高特色办学模式；4月29日，（中国教育报）用近4000字介绍了我校的办学思想。我是省、市干部培训讲师团成员，3次在省、市介绍学校管理经验，为开原市副校级后备干部班和__市教学副校长班讲课2次，起到了教育专家的示范引领作用。

三、依托科研. 提高效率

学校发展要靠科学，不能靠蛮干；要拼效率，不能拼时间。为了准确把握学生学习情况，我深入一线调查研究，亲自承担4个班研究性学习的教学任务，探索高效课堂途径，完善了我校“低起点，小步走；分层教，快反馈；强化练，巧指导”的十八字教学方针。20__年立项省级科研课题三项，我亲自抓课题，亲自编写调查问卷，依托教育科研，提高管理水平和办学效率。我编写的25万字的《研究性学习》校本教材被评为20__年辽宁省教育科研成果三等奖。

四、以人为本，关注健康

“以人为本”就是要尊重人、关心人、发展人；其标准是：干部教师工作开心，学生学习快乐。在管理上，我负责研究学校办学思想、改革思路和奋斗目标；学校实行集体领导，分权管理，我廉洁自律，不插手具体事务，副手工作开心。在服务上，一天24小时都有领导在校为师生服务，午休、晚休空

当时间有总带班领导在校，夜间有领导住在学生公寓；大到转变教育观念实施尊重赏识教育，变学生适应老师为老师适应学生，小到食堂饭里有一粒沙子、菜里有一根头发都认真对待；特别是在师生身体安全和心理健康方面，更是想得细、抓得严、落得实，基本做到教师开心、学生快乐！

五、培育精神. 夯实底蕴

最高层次的管理不是硬件、制度和行为的管理，而是人心、思想、精神和价值观的管理。金钱只能刺激一时，精神才是永恒的动力。因此，我从当校长的第一天起，就十分重视学校精神和主流价值观建设，通过舆论导向、物质奖励、精神激励培育二高精神。我特别重视通过全校大会灌输学校主流价值观，仅20__年就召开这方面的全校大会4次，基本形成了“团结爱校. 奉献实干”的二高精神。

六、参加活动，承担任务

尊重上级、服从领导是校长做好工作的最基本素质。因此，我积极参加教育局和教育局各股室安排的各项活动，愿意承担任务。全年承担省级卫生检查、安全检查、课改检查7次，上级视察3次，教育局会议3次。积极支持“普九”迎检工作，参加“普九”会议，协助局领导接待过省市督学，三中临时用60台微机，学校改善普及九年义务教育的教学条件，局里“普九”需要经费，只要是“普九”需要，我都全力支持。

20__年我校被评为辽宁省文明单位、卫生模范单位、军民共建先进单位，__市教育收费工作模范单位、标准化科研室、校园环境艺术化示范校、三星级职工之家，开原市教育工作先进单位、扶贫工作先进单位。面对我校学苗素质较差、教师上课艰难、情绪低落的办学困境，我决心克服困难，改革创新，再创辉煌，再谱华章。

谢谢大家！

高中校长述职报告篇四

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好！

一个学期即将结束，很高兴能有这个机会给各位汇报我本学期的工作。欢迎大家批评指正。其实，说是我的工作很多都是大家干的，我只是给大家牵了个头。本学期我负责的工作主要有：

一、校服征订工作

大家都知道，穿着校服是一个学校整体精神面貌和集体荣誉感的外在体现之一，更是校园文化建设的组成部分。学生穿校服的好处很多，如他会在不知不觉中注意自己的言行举止，并加以规范；避免攀比；方便组织文体活动；利于形成良好班风等等。所以征订校服是一项意义重大的事情。

本次征订校服的难度在于：

- 1、有很大一部分家长对此项工作不理解，不支持。
- 2、24个班中，除了五位班主任跟班升以外，其余的都是新接手的班主任。特别是还有不少班主任是新调入的教师。他们与家长打交道的的时间太短，不利于工作的开展。
- 3、征订时间偏晚，天气渐冷，校服回来也穿不成。

面对困难，学校想到的是依靠班主任、也相信各位班主任的工作能力。为了让各位班主任的工作开展的更顺利，学校专门召开了家委会成员会议，取得了这些优秀家长的支持，让他们协助班主任进行征订校服的沟通工作。我校一共有1168名学生，最后共订购校服1163套，圆满完成征订任务。这一

成绩的获得，是我校全体老师齐心协力的功劳，更是那些不厌其烦、耐心做解释工作的班主任老师的功劳。难忘那些天你们在微信群里忙碌的身影，难忘你们给家长打电话做工作的情景，现在还得完成校服的调换，工作琐碎、费事、费时，大家都没有怨言，你们的辛勤付出让我感动，你们的理解支持让我感激，你们用行动证明了：谁是最可爱的人！谁是最可敬的人！

二、成立学校广播站

广播站是学校精神文明建设工作窗口，是学校各项教育活动的窗口，是引领学生向善、向上成长的平台，是学生心灵成长的家园。记得苏联教育家苏霍姆林斯基说过：“学生的成长都是从关注自我开始的。”所以本学期一开始，校园广播就确定了以学生的喜怒哀乐、校园生活为主调，旨在引领学生留心生活，让学生在关注自我中完成自我教育。校园广播的内容从学期初的“读后感、我的老师、某地游记”寥寥几篇，到现在的“大组长演讲、我的小组、有趣的体育课、记一次辩论会”数百篇等等，这些变化，都在见证着学校在引导学生自我成长工作中的成效。

校园广播确定主题、选拔广播员都很容易，难的是稿件怎样落实。本学期广播稿的落实经历了三个阶段：起先在升旗仪式上发动全校学生投稿，收效甚微，后来让广播员求助老师在自己班上发动，各个班级都行动起来，一些做得好的班级甚至出现每周近百篇的情况。最后只得将每班每周投稿数限制在50篇以内。其实，这项工作班主任做与不做都行，因为它不计入量化考核，但是我校的班主任选择了前者，而且做得很好。特别值得敬佩的是六一、五二、四四这几个班的班主任，她们最先行动起来，带动其他的班级也越做越好。

联系到我们每周的升旗仪式、进社区活动。轮到哪个班，班主任和插班教师总是认真组织、不怕苦累、严格训练，把班级最好的状态展示给大家。再如安排各班交队课记录、活动

资料、进社区总结、美德少年材料等各位老师总能按时、高质量完成。所以我觉得这些工作做的好，不是我的功劳。是因为我们的老师素质高，我们的老师能不计得失去付出、去奉献，认真对待每一件小事已成为老师的自觉行为！

面对咱们这群优秀的老师，我更不敢懈怠。虽然自己能力有限，但对待所属的工作总是尽力去完成。如每周周二到周四，我总是7：30以前到校，确保校园广播能顺利进行；为方便班主任与家长进行沟通，学期初，及时开通班级校信通，又动员各班建立了微信群；记好上级安排的活动上报时间，及时上报活动信息；为了拓宽的视野，协助发展晚报小记者74人。

本学期每一位老师都对学校的教育作出了很大的贡献，与在座的各位老师相比，我的工作不足为道。工作中还有很多待改进的地方。如校园广播要增设新的栏目：如点歌台，知识竞猜，洛阳文化等，力争让校园广播起到更好的引领效果；本学期期中的一次家长会没有开，不能将孩子的在校情况及时告知家长；等。下个学期开始，我会提早将各项工作计划到位，扎扎实实落实好自己负责的事情。

在这里，衷心的希望各位老师能对我的工作多提宝贵意见，我将非常感谢！和大家在一起工作，我曾接受过很多老师的鼓励、帮助、支持、包容，感动着大家的勤奋、善良、团结、互助。此此机会，我祝愿一乡小学的每一个人在新的一年事事如意，阖家幸福！

高中校长述职报告篇五

各位老师，下午好！今天，作为**中学校长在这里向各位做年度述职报告，我是第*次，也是最后一次了。时间过得真快，再过半年，我到**就*年了，我也快到该离开**校长岗位的时候了。基于这样的认识，过去的一年中，我工作的基本指导思想就是：“站好最后一班岗”。

要站好最后一班岗，就要进一步夯实**中学可持续发展的基础，努力开拓一个我们的教师和未来**的校长能广阔发展的空间。为此，一年来，在学校党总支的领导和保证下，在工会和教代会以及全体教职工的积极参与与支持下，我做了以下几个方面的工作：

一、将“爱国科学人文”先进的办学理念转化为**师生共同的精神财富。

一所学校要走上可持续发展的道路，关键要有自己独特的，又具有时代特征的，代表先进文化发展方向的办学理念。经过多年的努力，**中学寻找到了走向二十一世纪，步入知识经济时代的先进办学理念：“以爱国精神激励人，以科学精神塑造人，以人文精神熏陶人”，在这个理念指导下，在全体师生员工的努力下，**中学发生了很大的变化，走上了良性循环之路。近几年来，这个理念的研究和实践又转化为有2/3以上教职工直接参与的市级科研课题。****年是这个课题研究和结题的关键年。在专家指导下，通过全体参与课题同志的研究实践和全校师生的支持，我校教师将先进的办学理念逐渐融入了自己的教育、教学、管理、服务工作，不仅出了丰硕的、引起教育界各方人士瞩目的教科研成果，而且带动了全体教职工教育、管理理念的深刻变化，使先进的教育理念变成为**师生共同的精神财富，成为**学校文化传统积淀中的不可或缺的组成，保证了**中学在新世纪走上可持续发展的道路。作为课题组负责人，校长我去年一年中竭尽全力，积极策划、组织并亲自实践，保证这项工作完成。

二、进一步深化学校教育改革，营造学校可持续发展的运行机制 先进的教育理念要变为现实，需要一个有效的运行机制来保证，我们从以下两个方面来构建这个运行机制。

1、抓好干部队伍调整，试行公开竞聘上岗，建立一个精悍、协作、进娶高效的管理队伍。

去年初，我们在多年的观察并广泛听取群众意见的基础上，调整了现有干部队伍，并确立了中层各处室不再设立副职的原则。一年运行的结果表明，这次干部调整是成功的。一支能正确全面贯彻党的教育方针，能认真贯彻学校“爱国科学人文”办学理念，敢于负责，专业性强，能团结协作、开拓进取的干部队伍已逐步形成，与此同时，我们又对现有“校长提名，党组织考核”的干部选拔任用制度进行了改革，试行将这个制度与“自荐，公开竞聘”的办法结合起来，在“校长办公室主任”与“教研组长”的选用上进行试点，收到了较好的效果。它为广大中青年教师的脱颖而出，为人才的发现和培养提供了又一个广阔的舞台，为使干部选任制科学、民主、规范找到了一个较好的途径。

2、将大幅度提高广大教职工的待遇与深化分配制度的改革结合起来，以经济杠杆支持和保证学校中心工作和各项改革的深化。

经过**多年的艰苦努力，我们终于不是依靠“三产”，而是依靠教育教学质量的提高，办学特色的形成，社会影响的扩大，彻底摆脱了**过去经济困难的状况，这使我们有可能在过去“小步走，不停步”逐年逐步改善教职工收入的基础上，较大幅度提高教职工结构工资和各种奖金水平。我们在广泛听取意见，汇集教职工智慧的基础上制定了一个体现“量(工作量)、质、责”的，进一步向教学第一线倾斜，向关键岗位(如高三)倾斜，向教育科研倾斜，向教育改革探索者倾斜的结构工资和奖金分配方案。实现了由“以档案工资为主，课时工资为辅”向“以课时工资为主”的结构工资体系的转变。在确保每位教职工增收，平均年收入增加额达*%的同时，调动了广大教职工积极性，确保了学校各项改革的运行，收到了良好的效益，进一步促进了学校的可持续发展。

3、改革学下基层管理体制，确保学校教学改革和教学中心地位的确立。

本学期，我们进行了学校基层管理体制的改革，将*个教研组整合为*个大教研组，并赋予其与年级组一样的实体功能。改革对确保学校加强教学工作，确保教学的中心地位，加强教研组建设和全校的精神文明建设已经起到了很好的作用。另外，为了支持西部大开发，支持浦东的教育，本学期我又承担了七名见习校长的培训任务，我尽心做好这些工作，取得了较好的效果。

三、依法治校，科学管理，努力使学校管理走上法治、民主和科学的轨道，使廉政工作规范化、制度化 “法治、民主和科学管理”是“爱国科学人文”对管理的追求目标。

一年来，我们结合“会计法”的学习和实施，进一步规范了我校财会管理制度，以最大的力度和决心整顿清理小金库，使学校的财务管理全方位走上法治之路。我们又结合“工会法”等的学习，全力配合党组织和工会，提高工会和教代会的民主监督和民主参政作用，结合校内工程、饮水问题，全力支持工会财经监督小组的工作，以积极的态度和实际行动支持配合党组织和工会抓好学校校务公开工作。在多年联合办学的基础上，我们又协助浦东新区区委和区政府制定好联合办学体的文件，使联合办学从人治走向法治，走向规范。这些措施，加上多年来各条线的规章制度建设，学校的管理终于逐步走上了大事有法可依，小事照章办理，决策民主透明，过程监督有效有力，管理科学高效的法治、民主和科学的轨道，确保廉政工作制度化、规范化。

四、制定第三个三年办学规划，构筑**可持续发展的**人才高地，以信息化、网络化带动**教育的现代化。

为了实现**的可持续发展，去年上半年我们广泛听取和征求广大教职工、干部和学生的意见，集大家智慧于一体，几易其稿，完成了“勇于实践大胆创新为实现‘爱国科学人文’办学理念而奋斗”的**中学第三个三年办学规划，提出了努力构筑**发展的人才高地，以信息网络技术的应用为突破口，

实现管理、教育教学现代化的奋斗目标。这个规划有明确的指导思想，深入的背景现状分析，清晰的条块和阶段目标及责任人，近一年来，该规划的许多目标已变为现实。

六、存在的不足与问题

2、毕业生支援填报工作指导不如去年细致，致使我校今年高三上线率高而录取率(升学率)低，我难辞其咎。 3、始终没有制定好支持优秀中青年教师进修高学历政策，致使培养高层次人才计划有落空的危险。

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

高中校长述职报告篇六

刚刚过去的20xx年，无论是对于xx高级中学来说，还是对于每一位xx人来说，都是极不平凡的一年，都是刻骨铭心的一年。

在这一年里□xx人挥汗如雨，日以继夜，甘洒热血写春秋;在这一年里，学校各项工作都有了质的飞跃;在这一年里，全校上下掀起了浓烈的创建xx省三星级高中的热潮，并取得了圆满的成功。

作为校长，感慨颇多。我看到的是全校师生崭新的精神风貌，看到的是校园风景这边独好，看到的是教学质量大幅提高，看到的是社会声誉越来越好。

现在我把有关工作向大家作简要汇报，不当之处请批评指正。

创建是一种追求，是奉献自我、开拓进取的追求，是向往卓越、铸就辉煌的追求。

在创建的日子里，我校全体教工“人人参与创建，个个争做贡献”，大家以学校发展为大局，心往一处想，劲往一处使，认认真真地做好每一件事情。好人好事层出不穷，团队精神得到加强。为了把迎评工作做得更好，许多同志加班加点，既要认真上好每一节课，又要一丝不苟地整理资料，每晚只睡三、四个小时，从不叫一声苦；有的同志因为工作繁重而劳累过度，生病住院，病情稍有好转，又冲锋陷阵在工作第一线；广大教师以创建为契机，以新课改为平台，自觉融入这个追求卓越的大集体中，早起晚睡，不知疲倦，辛勤耕耘，默默奉献，我一直被大家这种精神所感动！

经历过学校这一轮跨越发展的所有师生，每个人的身上都有着动人的故事。全校师生员工在为创建三星级高中而忙碌的同时，也在奉献着精彩人生，这是校园精神的浓墨重彩，这是校园文化的宝贵财富。

我要真诚地感谢我的同事们，为学校的创建不畏艰辛、奋力拼搏，付出了全部精力和心血，做出了突出的贡献。

在迎评的日子里，xx人就是与众不同，大家把每一项工作想了又想，查了又查，坚持一丝不苟，确保万无一失。

评估专家们推门听了17节课。课堂上，我们的老师是那样的从容不迫，胸有成竹，师生配合默契，课堂气氛活跃。课后，专家们给予高度的好评：每一节都是好课，有的课完全可以参加全省优质课评比。

流连忘返的校园风光、感人至深的升旗仪式、整齐精彩的广播操表演、引人入胜的教师论坛、丰富多彩的课外活动、翔实规范的文本资料、服务育人的“诚信超市”、长廊介绍的博士校友等等展示了一道道亮丽的风景，无不给专家们留下美好而深刻的印象，令人陶醉。

专家们深情而感叹地说，一所农村高中能够做得这样好，居

然无可挑剔，是我们想象不到的。

自创建三星级高中以来，我校全体教职员充分认识到教育的本质是育人，学校应以学生为本。我校确立了“为每个学生提供最佳服务，让每个学生得到最大发展”的办学理念，牢固树立为学生服务的意识，真正尊重学生、爱护学生，充分挖掘每一位学生的潜能，使每一位学生在学校里尽可能地得到更好的发展，为每一位学生的终身发展奠定基础。

在这一办学理念的指引下，我们坚持德育为先的方针，切实改进和加强德育工作。注重学生的自主管理，建立学生会、青年志愿者组织。召开家长座谈会，设立诚信超市，利用各方面力量和资源，构建德育合力。

近年来，学校精神文明建设成绩喜人。去年荣获了泰州市德育先进学校、泰州市文明单位、泰州市绿色学校、全国青少年科技教育先进学校、第六届全国中小学生日常行为规范知识教育活动先进集体等称号。所有这些，都为教育教学质量的提高奠定了坚实的基础。

我们充分认识到学校之间的竞争主要就是服务质量的竞争。我们虽然没有一流生源，但我们能提供一流服务。我们主张把生源的差异作为一种资源来开发。我们的目标是中考成绩同一档次的学生，在我校三年高中学习取得的进步，要远远优于其他学校。

刚刚过去的一年□xx老师们齐心协力，不计名利，全身心地投入，超负荷地工作，克服了常人难以想象的困难，再次品尝了成功的喜悦，教育教学质量得到最大限度的提高□20xx年高考，市教育局下达给我校的本科指标为78人，我校实际达本科工作线的有169人，指标完成率全市名列前茅。

校长有一定的权力，应该说，校长掌握着为师生服务的大权，同时校长也承担了相当大的责任和风险，可谓重任在肩。尽

管工作和生活遇到了许多困难，然而我没有沮丧，没有气馁，始终把“人生的价值在于奉献”当作我前进的路标，竭尽全力，办好让人民满意的学校。

作为校长，我时刻告诫自己：身体力行、为人师表。我敢于喊响一句口号：从我做起，向我看齐。凡是要求教师做到的，我首先做到；凡是要求教师不做的，我坚决不做。

在同志们的大力支持下，我们战胜了一个又一个困难，取得了一次又一次胜利。我的每一天都时刻准备迎战新的战斗，从不指望风平浪静。

学校工作虽然千头万绪，复杂多变，但是一些主要工作，只要具有超前意识，认真调查分析，细化每个环节，拿出解决问题的多种方案，坚持原则，秉公办事，充满自信，就一定能取得满意的效果。

平时对自己的要求近乎苛刻，起早带晚，东走西奔。我追求完美，讲究严谨，总想把每件事做好，甚至完美无缺，尽管有时力不从心。

我坚持勤政廉政，坚持校务公开，接受群众监督，决不以权谋私。我注重发扬民主，认真倾听教职员工的意见和建议，力求合理决策，正确决策。注重团结同志，关心他人。

我深知自己的不足：口头表达不行，对外交往不活。时而方法欠妥，时而情绪急躁。为了党的教育事业，为了学校的发展，主观上，我争取把工作做得好一点；客观上，肯定留下了不少缺憾，请同志们包涵谅解。

讲这些，只是对自己一年来的工作回顾，把遇到的酸甜苦辣与大家分享。这其中的长吁短叹，激昂高歌，令人回味无穷。

一晃，来到xx马上五年了，这五年，是飞快的五年。在xx这

片热土上，做了一点事情，留下了一丝痕迹，收获了无限欣慰。

我将戒骄戒躁，奉献自我，不断做出新的业绩来，用真情回报社会。