

# 2023年监理公司月度工作汇报材料 物业公司月度工作汇报(大全5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 监理公司月度工作汇报材料篇一

按照团纠风办的统一安排，我单位结合工作实际，落实专门机构和固定人员，具体处理矛盾纠纷调解工作，依法有效地排查和调处了各类矛盾纠纷，维护了社会稳定。现将2014年纠风工作情况汇报如下：

### 一、物业公司基本情况

一八八团物业公司自2002年成立以来，管辖海川家园、新城花园、金穗小区楼宇共49座，191个单元，管理小区面积15.26万平方米。

公司管理人员1人，财务人员1人，设施设备维护人员4人，绿化班3人，收费人员2人，保洁人员51人，机电人员1人，客服人员1人。目前，公司人员配备不完善，现有人员工作量大，小区缺少保安人员及车辆管理人员，导致部分工作不能正常进行。

### 二、物业公司工作情况

物业管理工作社会性强、敏感度高，涉及到千家万户的切身利益。做好物业管理工作对于维护社会稳定、为人民群众和经济发展营造良好的环境、加快城市化步伐具有重要的

作用。为了彻底改变小区业主对物业的看法，也为了彻底解决小区多年来存在的一些问题。公司主要做了以下工作：

经统计，自2014年1月至8月底，物业公司共计接到675件投诉问题并进行了处理。其中，解决水暖漏水、排污、室内供、排水管问题共351件；解决电源问题共253件；解决门窗损坏共29件；解决供暖不热共42件。保证了业主有一个舒适方便的生活环境。

4月，物业公司联合社区及城管工作人员，开始了对海川一期、二期、三期及新城花园三期私搭乱建的情况进行集中整治，取得了良好效果。

7月，我们统一了保洁员的服装，员工的外部形象的树立给公司形象增添了不少光彩。

自物业公司正式接手小区绿化工作以来，为了进一步改善小区环境，物业公司先后栽行道树6万多株，绿化面积达3万多平方米，安排绿化员对种上的花草树木进行除草、修剪，小区绿地播种、喷水各项工作及时到位，草坪长势良好，使小区面貌焕然一新。但由于小区部分居民（种菜的）和学生、小孩素质太差，人为破坏绿化管网设备的损坏程度较大，造成部分草坪干旱、树木枯死，导致小区部分绿化工作不能正常进行。

物业公司收费难一直是困扰公司发展的大问题，截至8月底，新城花园1号楼及金穗小区仍有189名业主未交物业费，其中包括15名本团机关、企事业单位工作人员。物业公司收费人员多次上门催缴费用，但业主普遍认为物业管理公司的工作主要是保洁、保安、绿化，同时还认为房屋出现质量问题也全部应由物业管理公司负责。所以一旦房屋出现质量问题，就以此为“借口”拒交、少交、欠交物业管理费。他们并不知道这些问题应由开发商解决，不属于物业管理公司的工作职责范围。

### 三、存在的主要问题

为了更好的服务居民，团行风评议小组采取发放调查问卷、走访职工、摸底调查等形式，向小区居民了解物业公司行风建设的情况。

- 1、存在个别工作人员服务态度欠佳现象。
- 2、小区整体环境、公共设施建设还有待提高。
- 3、居民对小区车辆停放管理感到普遍不满意。
- 4、存在对居民反映的物业情况，不解释、拖着不解决的现象。
- 5、维修人员还存在乱收费、收费不给票据的现象。
- 6、小区安全措施和对公共设施的维护不到位。针对团纠风办下发的整改通知单所反映的问题，部分问题是由于公司管理不到位造成的，但还有一部分问题是本公司解决不了的，如：新城花园三期及海川一期因初期建设规划原因，造成车位改造不能实施，目前，金穗小区屋顶、绿化、路面硬化监控公共设施改造工程及经费支出已向上级部门打报告，还未做出批示。

从总体看，物业管理作风是好的，但物业管理工作还存在着规划不完善、管理不规范、服务不周到等许多亟待研究解决的问题。如：员工的服务技能不够精熟，安全防范意识不够强烈，在企业内部管理方面还做的不够科学、规范，员工的整体素质还有待提高。针对团纠风办下发的整改通知单所反映的问题，一八八团物业公司虚心接受，加强整改，对存在的问题提出整改措施，由一八八团新城社区负责监督，降低小区业主与物业公司之间矛盾纠纷情况的发生。

一八八团新城社区一八八团物业公司

2014年9月9日

## 监理公司月度工作汇报材料篇二

致：××××房地产开发有限公司

6、对进场的所有原材料（包括钢筋、砣、水泥、砂、碎石、水泥标砖、蒸压加气砣砌块、防水材料等）进行进场检查，监理人员严格按照规范要求进行现场见证取样、封样和送检，送检过程监理人员全程跟踪，做到检测结果不合格，不得使用，保证项目全部使用合格材料。

7、监理人员每天对施工现场的施工质量进行巡视和重点检查，全程监控，发现问题及时督促施工单位整改，并签发监理工作联系单、监理工程师通知单，必要时签发工程暂停令，到目前为止，质量方面已签发了监理工作联系单6份，监理工程师通知单24份，督促施工单位严格按设计及规范要求整改，整改合格后才允许进行下道工序施工。

8、安全方面：监理人员定期或不定期对施工现场安全文明施工、重大危险源进行检查，并形成检查记录，形成安全文明施工及整改记录23份、重大危险源安全监理检查记录18份。

9、将每天的监理工作内容，现场施工质量、进度、安全文明及其他有关内容详细记录在监理日记和安全监理日志中。

10、对重点部位及关键工序进行旁站监理（主要内容包括：砣浇筑、土石方回填、地下室防水施工等）并将旁站监理情况详细记录于旁站监理记录中。

11、对现场孔桩开挖中大量出现的塌方、溶洞和抽水台班确认等问题，积极与建设单位现场代表及施工单位一起进行现场收方和签证。

12、定期组织召开监理例会，并结合现场实际情况召开专题例会解决施工中存在的质量、安全问题，协调解决总包单位与分包单位之间所发生的分歧和矛盾。

13、对现场存在的质量及安全问题，对施工单位进行了罚款处罚，共计5次。

14、由于总包单位重庆城建中渝项目部承担了中渝一期和二期30多万平米和其它项目的施工任务，而一、二期项目仅一套管理班子，项目部管理人员严重不足，项目经理很少到现场，仅靠一名技术负责人全权负责二期项目的管理，已经应接不暇，还要经常回重庆，造成施工现场无主心骨，监理单位在施工现场找不到相关管理人员，监理指令无法执行的局面，该情况监理多次向建设方反映，建设单位现场代表也了解该情况，但一直得不到解决，使监理工作的正常开展增加了很大的难度。

合格材料、构配件进入施工现场，做好材料材质事前控制工作。

3、加强现场各道工序的巡视检查工作（质量方面：对钢筋制作、安装过程、模板支设及安装过程、砼进场材料的检查及砼浇筑过程，检查施工单位专职管理人员到位到岗情况，督促施工单位加强三级自检工作；安全方面：检查施工单位对大型建筑机械、施工机具的定期检查、维修及保养记录、安全教育及安全技术交底工作，检查特种作业人员是否与上报的人员相符。对巡视检查中发现的质量及安全方面的问题，现场要求施工单位进行整改，情节严重者将下发监理工程师通知单责令施工单位进行整改，跟踪检查整改落实情况，对处理结果进行验收。做好事中控制。

4、积极与业主一起，对施工单位合同范围以外工程内容进行现场收方和签证。形成原始收方依据。

5、督促施工单位严格按照业主工期节点要求进行施工，对未按照业主工期节点要求情况下，口头通知及书面要求施工单位增加相应的人力和物力，做好施工现场管理及统筹安排。

6、加强对砼浇筑完成后监督施工单位对砼的养护工作。对拆模后砼感观质量进行全数检查，发现质量问题及时口头及书面要求施工单位进行整改。做好事后控制。

7、监理人员加强对设计图纸及相关验收规范的学习，提高管理人员素质，便于对施工现场质量、安全、进度等方面的有效控制。

8、定期召开工地例会，配合业主解决施工单位在施工过程中存在的困难、进度的调整及与各单位之间的协调工作。必要时召开专题例会，对施工中存在问题和业主一起进行协商解决。

9、定期或不定期对施工现场安全生产及文明施工、重大危险源进行检查，并形成检查记录。

10、对重点部位及关键工序进行旁站监理（主要内容包括：混凝土浇筑、土石方回填、卫生间防水施工等），并将旁站监理情况详细记录于旁站监理记录中。

11、建议业主对各施工单位和监理单位的工作安排，牵涉经济方面的，望业主能以书面的形式告知。

## （二）对施工单位存在问题整改不力的相应措施

1、对施工现场存在的质量问题和安全隐患经监理人员提出，现场不积极处理落实，专业监理工程师即时下达整改通知，责成施工单位限期整改，对施工现场出现的严重质量问题及安全隐患，由总监（总代）报请建设单位同意后，由总监下达《工程暂停令》；勒令施工单位停工整改。若施工单位拒不

停工整改，按相关法律法规要求，上报建设行政主管部门。

2、加强与建设单位协调沟通工作，力争建设单位对现场监理工作的理解和支持。对施工单位组织管理缺失，劳务单位不服从管理，质量和安全问题整改消极等，严重影响项目有序正常施工的状况出现时，与建设单位一道对施工单位进行经济处罚。必要时项目监理单位报告监理单位，由监理单位法人与建设单位主管领导约谈施工单位企业法人，督促施工单位正常履行施工合同。

×××××管理咨询有限公司2013年6月19日

## 监理公司月度工作汇报材料篇三

各位领导：

上午好！

已过去的2002年上半年是百花村股份有限公司“两个调整、一个

转移”初见成效的半年，也是为百花村7月10日一举摘掉pt帽子恢复上

市创造良好契机的关键半年。在这半年里，在百花村股份公司各级组

织和领导的关心帮助下、在各子（分）公司的大力支持下，物业公司

实现了年初预定的目标。百花村物业公司党支部在为物业公司生产经

营工作提供可靠的政治保证方面做了大量的工作，现向各位

领导、同

仁汇报如下：

## 一、完善组织机构

根据股份公司的要求和实际情况，物业公司于二〇〇一年十一月

二十一日成立了物业公司党支部，由公司经理汪毅同志担任党支部书记

记（后于二〇〇二年二月六日由余玲同志任副书记并于同年六月负责

物业公司党组织工作），选出了党支部各委员，将现有26名党员划分

为四个党小组，使党组织的各项活动得到了有效开展。为了落实党风

廉政建设责任制、抓好物业公司稳定工作并及时处理违反政治纪律问

题，物业公司于二〇〇二年二月五日成立了党风廉政领导小组，由公

司经理兼书记任组长、副书记任副组长，经营班子及各部门（室）负责

人组成小组成员，并下设办公室，为积极有效的开展党风廉政建设工作打下了坚实的基础。

## 二、认真开展各项学习、宣传和教育工作

公司“两个调整、一个转移”的工作核心，按照“三个代表”的要求

重点解决党员在理想、信念、宗旨、党性、党纪、作风和廉政建设方

面存在的问题，组织党员学习《中国共产党中央新疆生产建设兵团委员会关

全心全意为群众谋利益，克服了工作中脱离群众、脱离实际、因循守

《公民道德实施纲要》活动中做到了有计划、有安排、有落实、有总

公司组织的《公民道德实施纲要》、《1 + 8》文件和三项制度改革

以及《公司法》、《劳动法》、新《工会法》知识竞赛中获得第二名

和考卷笔试一等奖、两个二等奖和三个三等奖。物业公司党支部还开

展了继续深入揭批flg的学习，教育和宣传活动，使全体、员工党

员进一步认清了flg的邪恶本质，认清了什么是“真善美”，什么

是“假恶丑”。通过这一系列活动，把物业公司的学习、宣传和教育

活动作为一项长期不懈的工作来抓，取得了应有的效果。

### 三、积极组织参加各项活动

物业公司党支部把活跃员工业余文化生活、努力开展全民健身活

手紧、工作多、任务重的情况下，积极组织、广泛动员员工们放弃了

休息时间，主动报名参加编排舞蹈、演唱歌曲，通过精心准备，物业

春职工乒乓球比赛”中，共有50人报名、44人参加，经过43

场131局激烈角逐评出了优胜者，在股份公司组织的迎“三.八”中

帼建功演讲会上，物业

## 监理公司月度工作汇报材料篇四

今年，二连测井分公司结合二连地区的勘探开发形势及生产任务部署情况，合理调配参战队伍，陆续组织94人、18台车辆参加会战。在分公司及项目组的统一安排下，按照二连油田勘探、开发对施工作业单位的有关要求，以经济效益为中心，以站稳市场为导向，认真抓好两大管理体系的宣贯、落实工作，深入细化“抓、强、树”活动，较好的完成了二连前线的测井施工任务。

——截止到8月8日，共测完井74口，其中生产井57口/61井次，资料合格率100%，优质率98.8%；探井17口/18井次，资料合格率100%，优质率98.96%；声放磁测井66口，资料合格

率100%，优质率97.84%；井壁取心27口，共取949颗，收获率86.41%；地层倾角测井16口，其中生产井6口，探井10口；长源距声波测井3口；井下电视测井3口；压裂井温测井1口。

——按已完成工作量预测，实现收入达1200

万元，其中探井700万元，开发井500

万元。已结算收入总计620万元，其中生产井36口400万元；探井6口220万元。

我们主要做了以下几方面的工作：

一、以经济效益为中心，提高服务质量，保证测井生产的正常运行

二连测井分公司紧紧围绕经济效益这个中心，立足长远发展，认真分析市场环境与自身实力，积极筹划全年工作部署，不失时机地组织职工开展形势任务教育，把“抓住机遇，加快发展”的口号变为自觉行动，把“提升实力，提高效益”作为各项工作的出发点和落脚点，卓有成效地推动了各项工作的顺利开展。

1、视甲方利益为自身利益，向服务要效益。今年，二连项目组把“服务到位，安全第一，控降成本”作为工作切入点，树立“今天的优质服务就是明天的发展、今天的市场就是明天的效益”的经营理念，把维护甲方的利益落实到测井施工的每一个环节，取得良好效益。绘解站为了争取更多的服务份额，积极推销自己，把解释新技术介绍给甲方，得到甲方的认可，使今年的新方法测井项目多于往年。到目前为止，共测地层倾角14口井，长源距声波2口井，为分公司争创效益近百万元。此外，项目组从公司整体利益出发，站在公司的角度，积极推销自己，为公司争取了3口井下电视测井和一口压裂井温测井，使公司的整体效益得到提高。作为“龙头”

单位的测井工程队，在生产组织上以为甲方服好务，降低成本为出发点，认真开展“测井承诺服务”活动，全面贯彻落实公司制定的“测井标准化作业队伍实施细则”，认真抓好测井施工的每一个环节。一是按照“三分测井，七分准备”的原则，上井前提前配接好仪器，并提前几个小时赶到井场等待施工；二是在施工安排中，采用就近上井的原则，若一个区块相继完井两口，只安排一个小队连续施工，不再安排第二个小队上井。这样做，既可降低成本，也可提高安全系数。三是组合测井技术的实施，减少了工程系数，节约了成本，也为甲方缩短了建井周期。

2、提高测井时效，向质量要效益。年初，在分公司的安排下，测井工程队对岗位设置及人员进行了较大调整，对新更换的所有测井设备在冀中进行了试生产，及时解决了设备暴露的问题。同时对重要岗位的人员进行了技术培训，保证了前线测井生产的顺利进行，今年全部采用组合测井，这样既节省了成本又提高了测井时效。这样第一轮所测5口井都获得资料质量全优的佳绩；5月份，数控11队和数控16队分别以连续作业70个小时测4口完井和连续作业55个小时测3口完井，创今年测井最高时效。仪修工程队在生产准备工作中，精细检查各类仪器，确保维修质量，使各小队的仪器下井一次成功率达95%以上，尤其是首轮5口井的仪器下井一次成功率均为100%。代表“窗口”形象的绘解站，认真做好解释前的准备工作，规定了生产井资料数据随到随干的新制度，使生产井解释只需4至8小时就能汇报讨论，比甲方规定的十六小时提前一半，工作时效大大提高，得到了甲方的高度评价和赞扬。

二、做好“两大管理体系”的宣贯和实施工作，提高hse的管理水平

二连测井分公司内部经营管理工作，以全面落实“两大管理体系”内容为主线，在深化、细化上下功夫，狠抓两大管理体系的宣贯、督促和落实，加大此项工作的实施力度。

1、组织会战职工反复学习两大管理体系的有关规定，结合闯市场过程中的教训，使职工懂得什么是国际通行规则，明白自己的岗位职责和程序标准，增强了职工贯彻“两大管理体系”的自觉性和主动性，避免违犯操作规程给自己和企业造成的严重后果，为做好每一项基础工作提供了有力的保障。

2、在管理工作中从大局出发，做到精细、严格、重点突出，把抓质量管理放在首位，成立了以项目组领导为第一责任人的质量管理网络和以项目经理为第一责任人的qhse管理网络，把测井质量、资料质量、服务质量作为生存之本，实现了无返工、无质量事故的目标。生产技术办也充分发挥其职能作用，对各单位质量安全等工作严格督查，坚持执行分公司每月一次的hse检查和每月一次的质量分析会制度，确保iso9002质量管理体系和hse管理体系的有效运行。3、为确保今年健康、安全、环保工作目标的实现，遵照“健康至上，安全第一，环保领先”的原则，开展健康安全环保教育，除建立qhse管理网络外，根据“管生产必须管安全”的原则，建立了安全承包管理网络，从上到下逐一签订了安全承包责任书，制定了《二连测井分公司hse作业计划书》，定期对各基层中队进行hse检查，把检查中发现的问题及时进行整改。对每位参战职工进行了hse知识考试，达到了提高员工健康、安全与环境方面素质的目的。另外，为加大环保工作力度，制定了二连前线《安全环保措施》，使环境保护工作进一步制度化，规范化。在测井施工作业中，各测井小队认真遵守《草原保护法》有关规定，严格管理火种，不乱压草原，做到了工完、料净、场地清，有效地制止了有章不循和违章操作现象的发生。

1、以科技为先导，积极推动分公司的技术进步和参与竞争的能力。今年，项目组依靠测井技术的推广与创新，加大科技攻关力度，提升市场竞争实力，确定了“靠先进的技术进入市场，靠优质的服务站稳市场”的经营策略，并按照公司提出的“以解释技术为核心”的要求，加强新技术、新方法的

解释应用与研究，为甲方详细讲解地层倾角等新方法测井资料所能提供的重要地质依据，取得甲方的信赖，使新方法测井项目大幅增加。

2、严格控制成本，从内部挖潜增效。按照分公司燃材料消耗的有关规定，继续实行abc管理办法，严格领购料手续，坚持领料审批制度。对生产用料，在不耽误生产的前提下，做到随用随买，不库存，不积压，减免浪费，经管办对各工程队领料节超情况每月公布一次，并与劳效工资挂钩，严考核，硬兑现，有效的控制了材料消耗。项目组领导以身作则，严格控制长途电话费，两部地方电话一律使用中国电信ip卡。今年上半年，电话费发生0.75万元，成逐年降低趋势。另外，为扼制电炉取暖、做饭等非生产用电现象，实行定量用电，所有职工宿舍都安装了电表，经过运行，月用电量大大降低，既节省了开支，相应也增加了效益。

五、积极做好思想政治工作，使其为前线生产的顺利进行发挥积极作用

二连项目组紧紧围绕测井生产这个中心，以人为本，积极做好思想政治工作：

1、深入开展形势任务教育，以新的理念迎接新的挑战。项目组根据二连勘探开发公司在今年交底会上提出的工作部署和要求，以二连油田qhse体系的有关规定为准则，结合前线实际，提出了“管理精雕细刻，成本精打细算，技术精益求精，全员精诚合作”的新理念，认真谋划好全年的工作部署。项目组根据会战的不同阶段和甲方新的要求，及时召开基层干部会议和职工大会，传达有关精神，各基层中队按照分公司的要求，进一步向职工讲清新形势、新任务，将新的理念深入到每名职工心中，鼓舞了职工的士气，增强了职工的服务、效益、安全、质量、成本意识，形成了人心思进的良好格局。

2、加强领导班子建设，充分发挥党组织的政治核心、战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。为了进一步加强班子建设，

二连前线成立了临时党总支，并建立健全了各种组织机构，各项制度上墙并落到实处。日常工作中，做到了“四个同步”，即党政班子同步配备，党政机构同步建立，党政工作同步规划，党政功能同步到位，进一步强化了基层党支部参与生产经营等工作的决策。项目组领导结合二连工期短、运行快的会战特点，经常深入到各工程队、班组、宿舍征求群众的意见和建议，倾听职工的呼声，摸清情况，掌握职工的思想动态和脉搏，做好一人一事的思想政治工作，保证了会战队伍的稳定。“先锋工程”活动的深化、细化，使每名党员自觉履行党员义务，在今年的党员评议活动中，前线21名党员有7名被评议为优秀党员。

3、加强综合治理工作，为前线生产经营创造稳定的环境。今年二连前线为加强综合治理工作力度，一是成立了以总支书记为组长的社会治安综合治理领导小组，完善了综治工作的各项制度；与此同时，前线综治领导小组还与各工程队及要害部位负责人签订了综治责任书。到目前为止，二连前线未发生任何刑事治安案件，维护和保持了前线正常的生产、生活秩序。今年5月被二连油区综合服务处评为二连油区“综合治理先进单位”。二是搞好职工生活。今年分公司本着“抓生活，促生产”的目的，为职工食堂设了一名专职管理员，食堂全体工作人员向会战职工写出了服务承诺书，并认真履行承诺，为职工做好了后勤保障工作，使职工感到家一样的温暖。三是关心职工生活，解决他们的后顾之忧。前线领导对家中有困难的职工，通过与冀中领导联系，及时为他们排忧解难，使他们在前线安心工作；对会战职工中身体有病、住院的职工，及时慰问，使他们感受到领导的关怀，体会到家一样的温暖。四是积极开展“植树防沙，美化环境”活动。4月份，在二连综合服务处有关部门的倡导下，分公司积极参加了锡蒙市“治沙防沙”的大型公益活动，还在院内房前屋后空闲地带植树百余棵，既美化了环境，也为“治沙防沙”工程尽了一份微薄之力。

114、开展各种有意活动，发挥工会、共青团的职能作用。二

连前线结合单位实际，利用生产间隙开展了劳动竞赛和岗位练兵活动；在生产间隙和节日期间组织了员工开展了扑克比赛、舞会等群众性的文体活动；在第十届“草原之夏文化艺术节”中，还参加了二连公司举办的篮球、足球比赛和长跑比赛，在活跃会战气氛的同时，拉近了与甲方、友邻单位的距离，提高了测井公司在二连油区的知名度。

今年，二连测井分公司扎扎实实抓了各项工作的落实，使前线的安全生产、资料质量、成本控制、思想政治工作和综合治理工作都进一步得到加强和提高，较好的完成了二连前线的生产经营任务。今后将在公司、分公司的统一领导下，继续以贯彻iso9002和hse体系内容为主线，强化内部管理，提高队伍素质，全面完成二连前线的各项工作任务。

## 监理公司月度工作汇报材料篇五

第一期

\*\*\*监理咨询有限公司

xx医院建设项目监理部

总监理工程师：

监理月报资料提要

- (1) 本月工程基本施工情景2
- (2) 本月工程实际完成情景3
- (3) 本月工程实际进度与计划比较情景3
- (4) 本月工程材料进场使用及复检情景3

(5) 本月施工单位安全生产管理工作评述3

(6) 本月分项、分部工程验收情景4

(7) 本月工程质量情景4

(1) 进度控制方面的工作情景5

(2) 质量控制方面的工作情景5

(3) 安全生产、礼貌施工管理方面的工作情景6

(4) 工程计量与工程款支付方面的工作情景8

(5) 合同其他事项的管理工作情景8

(6) 监理工作统计及工作照片8

(1) 工程进度控制方面的主要问题分析及处理情景11

(2) 工程质量控制方面的主要问题分析及处理情景12

(3) 安全生产、礼貌施工管理方面的主要问题分析及处理情景12

(4) 工程计量与工程款支付方面的主要问题分析及处理情景13

(5) 合同其他事项的管理方面的主要问题分析及处理情景13

(1) 本月工程基本施工情景

1、环保楼旧址已拆除完成并进行破碎。

2、门诊楼土方开挖完成；

- 3、门诊楼与医技楼之间房屋建筑垃圾清除完成。
- 4、门诊楼与医技楼之间土方开挖完成约30%；
- 5、现场场地硬化约800平方米。
- 6、门诊楼人工挖孔桩陆续开孔49个，共完成约100米左右。
- 7、工人生活区场地平整约1700平方米。

本月施工基本情景照片

（图片）

印江环保楼旧址准备拆除

印江环保楼旧址拆除完成

门诊楼土方开挖、工作面修整

门诊楼土方开挖、工作面修整

门诊楼孔桩桩位定位放线

门诊楼人工挖孔桩开挖

（2）本月工程实际完成情景

- 1、门诊楼人工挖孔桩开孔49根桩，完成约80米；
- 2、门诊楼土方开挖完成；
- 3、印江环保楼旧址拆除完成；

（3）本月工程实际进度与计划比较情景

1、由于前期开工准备不充分等原因，实际施工进度与总进度计划比较，偏离较大，已要求施工单位改变施工计划。

#### （4）本月工程材料进场使用及复检情景

1、已对门诊楼孔桩护壁的砂、石、水泥及钢筋进行见证取样送检；

#### （5）本月施工单位安全生产管理工作评述

1、本月施工单位分别进行了现场材料堆码、临时用电的排查、道路的卫生清理、临边防护的跟进、班组进场工人的安全技术交底等安全管理及部署工作。

2、施工单位在生产过程中，仍存在部分安全问题，如临边防护缺失、现场标识、标牌过少、孔桩防护不到位、临时用电线路混乱等问题，针对监理提出安全隐患问题均以口头或书面通知及检查记录单等形式要求施工单位整改，基本整改落实到位，安全处于受控状态，未发生安全事故。

#### （6）本月分项、分部工程验收情景

分项验收：

分部验收：

#### （7）本月工程质量情景

本期施工质量综合评述一般，主要施工验收资料有孔桩开挖成孔、孔桩护壁施工验收，桩位复核，建筑物原始地貌复测；施工过程中监理部严格要求施工单位执行报验制度，施工单位基本均能履行到位，对监理部所提问题及时进行了整改。施工过程中发生的典型安全质量隐患如下：

1、51#桩第一节护壁开挖厚度与设计文件不符，且护壁钢筋

未设置；

2、58#、95#孔桩第四节护壁开挖的厚度与设计文件不符，且护壁钢筋未设置；

3、部分孔桩现场操作中水泥、砂、石未按配合比要求拌制施工，且未拌制均匀就开始浇筑，操作极不规范，导致已浇筑完成的护壁强度极低、未到达设计规定的c35强度。

4、地勘报告上显示的数据，粉质粘土和杂填土开挖完后，下头就是深度长达7m多左右的卵石层，且相应部位有积水，卵石存在流塑状态，如孔内的护壁厚度和钢筋未按设计要求施工，孔内极易产生垮塌现象。

上述问题在施工过程中及时通知施工单位进行整改，体现了监理的事前与事中控制；对所提问题及时下发监理通知单或验收记录单，要求施工单位整改，施工单位基本已整改完成，复检合格才进行的下道工序，施工质量处于可控状态。

#### （1）进度控制方面的工作情景

1、定期召开监理例会协调施工中存在的影响施工进度问题，及时协调相关单位解决，确保工期进度顺利推进。

2、每日对现场进行巡视，检查施工单位各部位的进展情景，人、机、料等投入情景，比较是否能够满足施工进度要求，及时提醒施工单位增加施工人员或材料物资供应等问题。

3、协调解决施工过程中影响施工进度的相关问题，对技术洽商、工作联系单等及时签署监理意见，尽快解决，以免延误工期。

#### （2）质量控制方面的工作情景

1、对施工现场进行巡视检查，对关键工序、重点部位和关键控制点进行旁站监理。及时纠正违规操作，消除质量隐患。跟踪质量问题，以监理通知单，检查记录等形式下发给施工单位要求其进行整改，验证纠正效果。

2、严格要求施工单位执行报审、报验制度，材料进场及时进行报审，经监理工程师审查合格，方可使用于本工程项目，确保施工材料质量满足设计及规范要求。

3、根据承包单位报送的隐蔽工程检验记录，监理工程师现场进行检测核查，合格的工程予以签认，并准予进行下道工序，不合格的工程限期整改，合格后重新报验。

门诊楼孔桩护壁钢筋绑扎情景

门诊楼孔桩护壁已浇筑完成

4、定期召开监理例会，并在例会上通报现场存在的质量隐患及典型问题，提醒施工单位整改，并在施工中注意避免出现类似情景，做好相应班组安全技术交底工作，提高质量管控意识，确保施工质量到达设计与规范要求。

5、每日进行现场巡查巡视工作，发现隐患及时与施工现场管理人员对接，确保质量隐患一经发现及时排除，并如实记录好监理日志。

6、每周由监理部组织进行现场安全及质量联合检查，如实填写现场存在的安全及质量问题，以检查记录单形式下发给施工单位要求其整改，整改合格书面报监理部复查，使现场存在问题及时得以消除，排除质量及安全隐患。

(3) 安全生产、礼貌施工管理方面的工作情景

1、督促施工单位建立完善安全管理制度及安全操作规程，根

据工程的特点，加强施工人员的岗位教育培训，提高施工人员安全生产意识。

2、检查并督促施工单位按照建筑施工安全技术标准和规范要求落实分部、分项工程或各工序，关键部位的安全防护措施。

3、监理组人员每日对施工现场进行巡视检查，针对施工中发现的安全隐患，及时以通知单、检查记录单等形式下发给施工单位，要求整改落实。现场检查存在的安全问题，以书面形式下发给施工单位，由监理单位监督施工单位落实整改，排除隐患95%以上。

4、督促检查施工单位做好安全标识工作，标志牌要求悬挂在醒目位置。

5、定期召开监理例会，在例会上提出安全隐患问题，监督、督促施工单位进行整改，提醒施工单位过程中容易发生隐患事项，以及不安全行为的安全技术交底工作，确保安全生产。

召开监理例会

召开监理例会

6、审查施工单位所报的危险性较大的分部分项工程施工方案及分包单位资质人员等相关资料，提出方案中存在问题，技术及安全保障措施是否落实到位，要求施工单位补充完善，确保方案的指导性、操作性、针对性等。

分包单位监理审查意见

人工挖孔桩专项施工方案监理审查意见

7、监督施工单位对新进场工人的教育与培训，做好班前交底、安全技术交底、三级教育等工作，提高安全生产意识，避免

安全事故发生。

监督施工单位进行班前教育

监督施工单位进行安全技术交底

#### （4）工程计量与工程款支付方面的工作情景

1、孔桩开孔、土石比计量收方，做好相应原始记录，留有原始签证资料，避免后续无法计量或签证，出现推诿扯皮等现象。

#### （5）合同其他事项的管理工作情景

1、合同第30页施工计价部分中说明我司价款中含前期临时施工审计后计价元，前期临时施工费用在承包人进场后，承、发包双方共同依据实际发生量依据定额和市场价格进行确定，针对该部分我司未见书面移交资料，也不清楚审计后计价定额的审计原则和组成明细，请建设单位明确对接单位并供给价款组成明细，以便双方协商确认。

2、关于印江环保楼的旧址拆除工作本不在我司范围内，属于合同增项资料，现印江环保楼已拆除，请项目管理公司协调建设单位供给拆迁部分的基础性资料及工作指令，以便后续工作的顺利进展。

#### （1）工程进度控制方面的主要问题分析及处理情景

1、门诊楼与医技楼、住院楼正在进行土方开挖，依据现有蓝图、临时图纸，

仍无法准确确定地下室范围与基坑开挖标高，其中临时图纸中住院楼标高有

误，望尽快下发正式版图纸或可用于指导施工的图纸。

2、目前受弃土场场地边的限制，弃土困难，弃土无法满足本项目的进度需求，

导致效率极低。因后期的土方回填量巨大，看能否请指挥部出面协商一块临

时堆土场，一是缓解目前土方开挖出土缓慢的困难。二是作为回填时的用

土做准备。

3、门诊楼孔桩班组人员数量偏少，已要求施工单位加派人员并按月进度计划

分摊到每周、每日；

本月施工过程中，经监理日常巡查、平行检验、工序验收等发现如下质量隐患，并在发现的同时，口头或书面形式，及时与施工单位质量管理人员、技术负责人等沟通，要求加强质量控制，加强班组交底，并将相关隐患及时整改，经过过程中的监督、跟踪，下列问题基本均已整改。

1、部分孔桩护壁厚度及钢筋的放置数量未按设计要求施工；

2、开工前期的资料与施工进度不一样步；

3、对门诊楼孔桩定位进行复核，偏差在规范允许内，贴合要求；

4、根据设计文件及规范要求，为保证桩身垂直度，对门诊楼部分已超过3m的孔桩，在浇筑完第三节护壁后，对桩中心位置及垂直度校对一次，偏差在规范允许内。

以上问题均为本期施工中发生的相关质量问题，监理部均以

口头或书面形式要求施工单位进行整改，均已整改完成，质量处于受控状态。

### （3）安全生产、礼貌施工管理方面的主要问题分析及处理情景

安全生产、礼貌施工管理，本月主要发生如下安全生产、礼貌施工隐患，发现的同时及时与施工单位安全管理人员对接，及时将隐患排除，确保安全生产。针对安全问题提出以下典型问题：