

最新生产部主管年终个人述职报告总结 会计主管年终个人述职报告(实用5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

生产部主管年终个人述职报告总结篇一

各位领导：

将要过去，回顾近一年来的工作，感触良多，收获不小。近一年来，在房产段财务和公司的正确领导下，各部门的全力支持下，严格自律，规范管理，踏实工作，热情服务，履职尽责，任劳任怨，锻炼了自己，提高了财务管理水平。当然，也存在些许不足，在此，对大家给予我的关爱和帮助表示衷心的感谢！下面就我近一年的工作情况简要汇报一下：

一、主要工作

本人将工作重点放在财务服务、规范上，我感到只有搞好服务才能做好工作，只有坚持规范才能减少风险与差错。此后，以优质服务为先导，以规范制度为理念，立足做好常规工作，着眼推进重点工作。取得了一定进展，收到了一定成效，做了大量事务性的工作。

工作方面：踏实工作，履行职责，认真执认真执行《会计法》，规范记账凭证的编制，严格对原始凭证的合理性进行审核，强化会计档案的管理等。按规定时间编制公司需要的各种类型的财务报表，及时申报各项税金。在各类年中审计、年终预审及财政税务检查中，积极配合相关人员工作。按公司要求对公司收入、成本进行监督、审核，提出相应的对策

等。在此期间，由于工作需要，单位人员少，本人还兼职旭光塑料厂各项认证工作，特别是今年上半年，我学习方面：虚心请教，不断提高，完善各项财务基础制度，加强业务学习，提高业务水平，提升思想境界，剖析自我，查找不足，摆正自身位置，寻求良好的工作方式，提高工作效率，探寻人性化管理，振作精神，严格要求，胜任本职工作。在工作中学习，在总结中提高，在培养全面素质上下功夫，注重细节，养成良好习惯，做好工作。

思想方面：积极上进，团结协作，充分发挥主观能动性和工作积极性，不断提高团队整体素质，营造和谐氛围，树立开拓创新、务实高效的形象。不断加强财务人员之间的相互学习、相互交流、互帮互助、互相补台，打造和谐高效工作团队，达到在工作中相互认同、相互理解、相互支持、共同提高。

二、存在不足

生产部主管年终个人述职报告总结篇二

各位领导、各位同事：

回顾20xx年。一年多以来，在公司领导和各部门的支持下，经过财务全体成员的共同努力，圆满完成各项既定指标。我们全体财务人员严于律己，严格管理，在财务会计基础工作，全面预算管理，参与经营决策，发挥支撑服务，加强财务检查及组织业务学习等方面做了许多踏实的工作，完成了既定的目标，到达了预期效果，必须程度上锻炼了自我，提高了财务会计管理水平。

履行职务情景：

作为财务会计部主任的工作目的是组织公司财务会计人员认真贯策执行国家财经法规、政策，组织做好日常财务会计核

算、财务会计监督工作，按时完成上级下达的各项财务会计指标和工作任务。

我的工作职责是：

- 1、贯彻执行国家财经政策和会计制度，完成上级交办的各项任务。
- 2、组织做好会计核算和监督，建立健全收入稽核制度，严禁收入跑、帽、滴、漏。
- 3、建立健全固定资产管理制度，组织资产清查工作。管好货币资金和其他流动资产，检查资金管理，确保资金安全。
- 4、督办用户欠费、资产报损报批资料的整理工作，及时到有关部门办理待处理资产损失的审批手续。负责税务检查、各种审计协调工作。
- 5、对月报、季报、年报的真实合法性负责。

作为主任我是这样开展工作的：

- 1、加强了财务会计基础工作和精细化管理力度

信息是一个企业的神经，而这些信息来源的科学性就给财务会计的基础工作提出了挑战，尤其公司上市以后，税控监管部门及审计检查力度的加大，以及投资者对财务会计数据信息的敏感程度都要求我们在基础工作方面更加严谨，所以我们强化了基础工作，规范了会计核算，严格执行国家各项财法规，及时、准确填制各项财务会计报表，保证会计信息的真实、准确、合法。

- 2、持续推进全面预算管理，提高前瞻性财务会计规划力度

由于全面预算的编制是从业务计划出发将战略层层落地，以

具体的业务计划支撑预算数据，并由专业部门归口审核与业务相关的预算，以实现公司的运营策略与资源配置的统一，避免了孤立、僵化、就数字论数字的预算。预算分解的过程中，也是向各级员工传达了企业的目标信息，及企业面临的风险和优势，明确个人的任务和职责的过程，说到底是逐级承诺的过程。在执行过程中，更注重跟踪差异分析，及时调整与业务不相称的数据，所以，一年来全面预算管理工作初见成效，在指导经营发展，战略决策，全面有效配置资源上发挥了作用。

3、进取探索转换财务会计主角，提升财务会计管理水平

纵观公司发展的形势及所面临的机遇和挑战，我们财务会计人员主动加强观念的转换和认识的提升，不再固步自封地将自我定位在传统的“看家”意义上的“经济卫士”，而视公司发展为己任，全面转换财务会计主角，真正向“参谋助手”转换，切实全方位提高管理水平，加强前瞻性思考，从战略高度为公司供给决策支撑，对公司的运营管理出谋划策，进取主动参与到经营决策的筹划当中去。科学的数据分析，合理有效的资源配置，保障了公司各项绩效指标取得良好成绩，真正意义上提升了财务会计管理与指导。

4、充分发挥支撑服务职能，合理有效配置资源

“你的服务意识有多少，就会得到多少回报。如果你一点都没有，或是一点也不肯付出，工作散漫，以自我为中心，甚至孤傲自大，那么企业怎样会把这样一个“毫无服务意识”的员工留在企业里呢”这是沃尔玛公司的一句名言。我深知做为一名企业的员工，更要明白，服务意识应当牢牢扎根于自我的内心深处，尤其是已经成为团队的管理者，作为团队的核心，服务意识更是不可缺少的。我自我是这样做的，也是这样要求我的团队的。用其他部门的话讲，财务部的工作作风明显改变了。

5、加强财务会计检查及内控管理力度，防范资金风险

资金是一个企业的血液，必须按照省公司3级稽核管理的要求，建立营业款3级稽核管理制度，健全了营业款、有价卡及单据的交接手续，防范了资金风险。按照省公司的资金管理方法的要求，进取与银行沟通，签定了上门收款服务协议，增加了划款频次，降低了资金沉淀，提高了资金使用效益。把县分公司收入资金、费用资金纳入企业货币资金帐户核算，便于对现金的监控管理；制定了定期财务会计检查制度，每季度组织一次财务会计检查，检查重点放在印鉴是否按规定分管，营业资金管理、有价卡管理、存货管理、固定资产管理等方面，并针对检查中存在的问题限期整改，并检查其整改落实情景。

6、加强业务学习，提升理论水平，建设优秀财务会计队伍

人是生产力中起决定作用的因素，仅有具备扎实的理论基础，才能指导实践。“艺多不压身”，所以，我们有计划组织全体财务会计人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平，增强团队学习创新本事，并运用于工作实践。

存在的主要问题：

xx年各项绩效取得了可喜的成绩，这与财务部门的努力工作是分不开的，然而，在看到成绩的同时，我们也看到了不足，在以下几方面，还有待在以后的工作中加以改善：

- 1、部门之间相互沟通的还不够；
- 2、遇到棘手问题容易产生急躁情绪；
- 3、领头作用发挥得不够；
- 4、制定的规章制度流于形式的不少。

生产部主管年终个人述职报告总结篇三

尊敬的上级领导：

中午好！首先，向各位作一个自我介绍，我叫____，是____餐厅的销售主管，现在我把自己七个月来的工作情况作一下汇报。

一、履行职责情况

从____年__月____日任职后，前几个月主要是协助餐厅经理做好前厅的日常内部管理事务，后几个月因工作的需要及领导的信任和自身发展的需要，主要负责____餐厅的营销工作。从前厅管理到内外营销，从____的演唱会到振奋人心的____杯，从____杯再到____演唱会，再到“十全十美”，体育场举办了一系列的活动，____餐厅同样也在市场的打拼下，掀起了经营的高潮。回顾这几个月来的工作，主要有以下几个方面：

1、抓学习教育，激励奋发向上

从任职以后，我在____餐厅分管内部管理工作，了解____餐厅员工多数来自于____等不同地区，文化水平和综合素质有很大差异，业务水平及服务意识不高，针对此种状况，我把自己所看到的不足一一列出病单，进行全面性的培训和现场督导。纠正错误的管理方法，进行理论的讲解及实践的练习操作。从宾客一进店的规范礼貌用语、微笑服务以及职业道德的观念、菜品搭配，规范八大技能实践操作程序，通过学习，使员工加强服务质量，提高业务服务水平，当宾客进店有迎声，能主动、热情地上前服务，介绍酒店风味菜，当宾客点起烟，服务员应及时呈上烟缸等。在四月份时，举行了技能实操比赛，服务员李晓娟获得了技能比赛第一名的好成绩。其他服务员通过活动比赛，养成了一个好的习惯，不懂就问，不懂就学，相互求教，也学到了很多知识，精神风貌也越来

越好，提高了工作效率，不足的是操作细节还有待改善。

二、抓管理建章立制

前期，____餐厅很多工作存在问题，主要的毛病存在于没有规范的制度，员工不明确制度，一些制度没有具体的负责人进行落实等。通过质检部领导的指导，我对罗列出卫生工作制度上墙、音响的开关时间及负责人以及各岗位的服务流程、个人卫生要求标准、收尾工作的注意事项，每天进行现场督导检查，对员工加强工作意识，明确工作责任有很大帮助。后期电话费用高，配合吴经理配置电话机盒，规定下班时间将电话锁上，以及任何服务员一律不允许打市话等，杜绝了下班时间打市话的现象。

三、抓内部客户的沟通

真诚地与客户沟通，听取他们的宝贵意见，不断改进并协调，及时将客户反馈的信息反馈给厨房，如，有时客户反馈“____小炒肉”分量不足，“沸腾鱼”不够香等等，通过客户的真诚反馈，再加上我们认真的讨论、修改，不断地提高菜肴的质量，令顾客满意。

四、抓宴席的接待及管理宣传工作

金秋十月是婚宴的黄金季节，制定婚宴方案，向周边的单位发放宣传单进行走访工作，目前，我承接了__月份的五场婚宴工作，向前来的宾客介绍四季餐厅的各种优势，对婚庆公司进行电话沟通，对外宣传酒店规模等，计划性地对宴席接待做好充分的准备工作。

五、深入市场调查，密切配合销售部，抓市场经济

____演唱会期间，密切配合销售部承接组委会场地职工餐盒饭，创收了万元的盒饭记录。在亚洲杯期间，多次配合出摊

工作及配合内部管理督导，通过____杯，我感受了团队精神，在____演唱会期间，多次与组委会领导沟通场地人员的用餐，协调菜式，为酒店创收了万多元的餐费，再到____演唱会，承接了自助餐____用餐，其中餐标80—100元标准等。

六、抓团队用餐

利用每周六、日、周一与30多家旅行团电话沟通及接待团餐，目前前来旅行团消费最多的是旅行社、旅行社、国旅、旅行社等，通过接待团餐，第一为餐厅增添了人气，第二为厨房减少了成本费用。并利用接待团餐的机会，认真咨询反馈，做好信息的反馈统计工作。

总之，在这平凡而又不平凡的七个月里，我感受很深，同时也深感自己的不足，目前，外面的市场还没有完全打开，需要我继续努力，我将朝这几个方面努力：

- 1、不断学习，提高自己，加强销售的业务知识及各方面的知识学习；
- 2、认真做好本岗位工作的同时，不断开发新的客户群体；
- 3、做好内部客户的维护及沟通工作；
- 4、有计划性地安排好营销工作；
- 5、做好客户统计资料，不断地加强联系，做好客户投诉处理工作及反馈信息工作；
- 6、密切配合酒店销售部接餐及接待服务。

十分感谢各位领导！谢谢！

此致

敬礼!

述职人：_____

20____年__月__日

销售主管个人年终述职报告4

生产部主管年终个人述职报告总结篇四

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

大家好!今天我满怀激情，怀揣梦想，积极参与银行会计经理竞聘演讲，我不敢奢求什么，只想用我诚恳的演讲，明朗的工作思路，坚如磐石的工作信心让大家认识我、支持我。同时我也真诚感谢上级领导通过公开、平等、竞争、择优的方式，为我们搭建了一个锻炼参与的平台，给予了我们晋升提拔的机会，在此我愿意接受领导和大家对我的考验和挑选。

首先，我作简单的自我介绍。我叫_x,现年31岁，中国共产党党员，会计专科学历，自从2001年工作以来我先后从工行到中信银行，从柜员工作人员到会计主管，在工作中我一直秉承着做事要拼，看事要淡的信念，走过了我人生中最重要的一段时光，今天我大胆参与银行会计经理职务竞聘，我想我除了具备这一岗位所需的素质外，我还具有以下几点优势：

一、我具有较为丰富的会计理论知识和银行一线从业经验

我2001年我有幸来到我梦想的工行从事柜员工作，一干就是八年，八年里我热爱我熟悉的柜员工作，每天在来有迎声、问有答声、走有送声中度过了我难忘的青春岁月，八年来我在银行柜员工作的岗位上迅速成长，掌握了较为扎实的会计

理论知识及丰富的会计管理经验。为了更好的锻炼自己2008年x月我踏进了中信银行的大门从事会计主管工作，在这里我积累了丰富的会计核算、内部控制、规范化建设、风险管理等方面的实践经验，能独立处理复杂的财会问题，制订核算办法、建立核算模式，有效防范风险，会计核算管理方面的工作。从事银行工作十年来我积极实践、勇于开拓、不管干什么从不讲价还价，更不怨天忧人，干一行，爱一行，努力把工作的真正做到了与单位心往一处想，劲往一处使，九牛爬坡个个使力，我的工作也得到了领导和同志们的高度认可，这为我未来的工作奠定了坚实的基础。

二、我具备了成熟干练、一丝不苟的工作作风和敬业奉献的精神

而立之年的我，身体健康、精力旺盛、敬业精神强，在任工行柜员工作以来，我热情服务、熟练掌握柜员工作业务，练就了过硬的业务素质，真正做到一切为了银行发展，一切为了客户，一切为了银行的窗口形象，这些年工作的积淀也使我养成了成熟干练的军人作风及吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神，我深深地知道，热爱是的教师。我热爱银行工作，平时酷爱学习，熟悉国家的金融法律、法规和监管部门的规章制度及操作流程。在工作中我心系自己从事的工作、从工作的积极享受工作带给我的快乐，10年来不仅提高了我的业务能力也培养了我坚毅、顽强、任劳任怨的品质，我能把困难当成挑战、把吃苦看做磨练，遇事不含糊、办事不拖沓。

三、我具有拒腐防变的能力和团队合作的意识

金融业是一个高风险的行业，金融机构经营的是货币，我们的工作是不能半心半意的。出实招、干实事、鼓实劲是我工作中的一贯追求。作为一名共产党员，我始终保持坚强的党性原则，廉洁奉公、严格自律，做到原则面前不让步、不含糊，是非分明、立场坚定、作风扎实，确保了银行资金的安全。

我回忆了一下，自己工作以来的10年，我为人谦和，懂得尊重别人，善于团结协作，深知大合作有大作为，小合作有小作为，不合作很难有作为的理念，明白交流获得成长，沟通消除隔膜，真诚获得信任的道理，在银行工作的10年我真正感受到了工作来给我的快乐，朋友同事们带给我的成长的力量，在这里我经历了自我学历的不断深造，思想观念的不断更新，工作能力的不断增强，这使我从一名普通临柜柜员成长为能独当一面的会计主管，这是一段艰辛而又充实的人生历程，暮然回首是什么成就了今天的我？是领导和同事们的关系和支持，更是我血脉里流淌的那股劲，骨子里的那份坚持和执着。

尊敬的领导和同志们，一份辛劳，一份收获，我的工作得到了领导和同志们们的赞誉，但我深深地知道荣誉属于过去，未来我还需努力，成绩不找跑步了，问题不找不得了，目前的工作与同事的期望和领导的要求尚有一定的距离，今作为银行会计经理的考察对象，既是对我多年来工作的肯定，更是对我今后工作的鞭策，在此我向大家介绍我自己，诚恳的接受大家对我工作的考评。我深深地知道银行会计经理是会计业务工作的领头羊，若我竞聘成功我将总结经验，积极摆正位置，结合我行实际和当前金融业发展的趋势，力争在工作中做到以下几点：

- 1、我将以这次竞岗为新的工作起点，在中信银行先进的经营理念及灵活的经营机制感召下，我将在会计经理的岗位上放下架子，沉下身子，分析形势、研究市场，牢固树立发展是第一要务的指导思想，不断更新工作思路。想方设法建立健全会计内部控制制度，在发展目标上，在会计人员组合培训上、在业务差错确认及业务核算上，定期会计业务自查和反洗钱工作的检查和督查上下功夫，强力推行会计人员量化考核机制，明确重点、以客户为中心，促进银行会计工作的合规建设，在工作中我将营造一个和谐愉快的工作氛围，提高工作效率，注重条线管理，做到本单位各岗位履职到位，各岗位联动到位，各类人员考核到位，形成人人有压力，人人

要动力的氛围，使全体员工步调一致，全身心投入到工作中来，竭尽全力把我行打造成当地主流银行，把自己培养成金融工作的行家、里手。

2、作为银行会计经理我将以人为本，当好纽带，随着我行业务的发展和市场竞争的加剧，员工的整体素质亟待提高的实际，我将加强会计人员的培训工作，激发会计人员比、学、赶、超的工作热情，形成了心往一处想、劲往一处使，取长补短、协作共进的工作氛围。工作之余，经常与同事们交流工作经验、，加深相互之间的了解，做到团结友爱、人性管理、制度管理、科学管理，完成好领导和工作岗位赋予我的任务，以饱满的热情，积极发挥我的专长，和同志们一起在新的岗位上做出贡献，促进我行会计工作的整体跨越。

3、作为银行会计经理我将立足本职，培养团队精神，注重全局意识、优质服务意识、合规文化建设意识及防范风险意识培养，在新的领导岗位上不能仅仅满足于低头拉车，还要抬头看路，在工作中不断开拓视野，强化服务理念，提高业务能力。

各位领导、各位同志，各位朋友！几分钟的演讲，难以向各位呈献出一个完整的我。但请相信，无论今天的竞聘是否成功，在今后的漫漫征途中，我都将以坚定的信念、沉稳的步伐、坚强的意志、饱满的热情不断前进，不断追求！我斗胆地请领导透过我的工作业绩与平时表现考核我，相信我！

生产部主管年终个人述职报告总结篇五

尊敬的领导：

今年年初，我由xx销售服务有限公司调到xx销售部经理。在领导的关心和支持以及同志们的协助下，管理部完成了各项工作，和领导交办的各项任务，为的'发展做出了一定的贡献。我也做了大量的工作，得到了领导的肯定和同志们的信任。下面，

我向大家简单报告工作情况。

作为销售部经理，要想作好本职工作，首先必须在思想上与集团和保持高度的一致。我始终认为，只有认真执行集团文件，服从领导，才能排除一切干扰，战胜一切困难，干好管理工作。为此我认真学习了集团文件精神并在实际工作中不断加以实践，实事求是，公平公开。在工作中，我坚决贯彻执行集团和领导的各项指示、规定。时刻不放松学习，始终使自己的思想跟得上的发展。

作为一名管理干部，能做到恪尽职守，认真履行自己的职责，积极协调与集团及各部门的关系，作好后勤工作，配合各部门作好工作。去年刚到，为了熟悉业务，我经常向领导学习，逐渐熟悉和掌握了管理部的工作方法，认真落实集团要求，实行公开、管理。在工作中，我积极向领导反映职工的意见和建议，认真维护职工权益，积极为职工在生活方面创造条件，改善职工伙食，安装太阳能热水器等，将对职工的关心送达到每名职工心中。

在领导的带领下，我带领本部门同志，完成了各项工作指标和领导交办的各项任务。未发生重大安全事故。开业初期，根据集团文件结合本实际情况，制定、完善了一些制度，包括伙房、宿舍、保安、考勤、电脑、处罚等，在领导带领下，积极拓展外部关系，认真做好接待工作。积极向领导提出自己的建议，力争做到发展要有新思路，工作要有新举措。春节过后，新建了车棚，方便职工停车，筹建蔬菜大棚，现已开始种植，很快就可以为集团和职工食堂提供绿色无公害蔬菜。

我深知，一个人的力量是微不足道的。要想在工作上取得成绩，就必须依靠全体同志，形成合力，才能开创工作的新局面。在工作上，我努力支持其他各部门的工作，为其他同志的工作创造良好的氛围和环境。互相尊重，互相配合。同时，勇于开展批评和自我批评，对其他同志的缺点和错误及时地

指出，并督促改正；对自己在工作上的失误也能主动承担责任，并努力纠正。经常和一线职工交流，倾听他们的心声，品味他们的辛苦，解决他们的实际困难，这样，不仅把握了职工们思想的脉络，也取得了同志们的理解和信任，取得了很好的效果。

的各项制度在不断完善，但是，如果没有人去认真执行，各种制度、规定就有停留在纸上的危险。在实际工作中，职工看干部。作为一名中层干部，我深知自己的一言一行是很多同志们行为的标尺。职工不会看干部说得多么动听，而会看你实际做得如何。为此，在行动上，我坚持“要求别人做到的，自己首先做到。”严格遵守内部的各项制度和规定，绝不带头违反。

通过将近一年的努力，我在工作上取得了一定的成绩，我认为大体上是好的，但是我也清醒地看到我身上存在的缺点和不足。如：领导能力有待加强，管理力度不大，工作方法单一等，我会在今后的工作中努力加以改正，也希望全体同志对我今后的工作给予支持和监督。

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年x月x日