

2023年乡镇年度考核个人总结(优质6篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

乡镇年度考核个人总结篇一

乡镇卫生院是以公共卫生为主，综合提供预防保健和基本医疗服务，并受区县级卫生行政部门委托承担公共卫生管理职能的集体制单位，是农村卫生工作的一个重要枢纽，而乡镇卫生院院长则是这一枢纽的核心，对建设、管理和发展好乡镇卫生院起着至关重要的作用，结合实际工作，谈以下几点工作体会：

一、加强业务学习，提高业务水平，业务量不断提高今年，我院克服人手少，设备简陋的困难，全院职工不断加强业务学习，提高业务水平，实现业务收入22万余元，同比增长10%，药品收入比例控制在70%以内，门诊人次7542人，收住院110人，年初确立的工作目标基本完成。并在国家级杂志发表学术论文一篇，有一人报考了研究生。

二、加强医疗质量管理，服务水平稳步提升继续实行二十四小时值班制度，不断完善并严格落实各项医疗质量管理核心制度，加强医务人员医德医风建设，实行行风民主评议，加强群众监督，不断提高服务水平。增强服务意识，转变服务观念，改善服务态度，以群众满意为最高目标，自觉抵制医药行业的不正之风，加强自身职业道德修养，努力构建和谐医患关系。

三、增强安全防范意识，确保良好医疗秩序增强依法执业意识，不超范围执业。定期进行卫生法律法规和医疗事故纠纷防范知识培训，增强医疗纠纷防范意识，杜绝医疗事故纠纷的发生。

四、做好新型农村合作医疗工作，缓解群众看病难八月份，实行了住院报销直补工作，本院住院病人实现了出院即时报销，极大地方便了群众。十二月份购置了电脑，以配合新农合办的微机化管理。平时，对新农合工作加强宣传，有效地提高了群众的参合积极性。

五、做好公共卫生工作，提高农村卫生工作水平一是计划免疫工作正常开展，严格执行国家有关政策，积极开展扩大规划免疫工作，一类疫苗实行免费接种。二是按照上级部门的部署，搞好突发公共卫生事件的防控工作，四月份，针对手足口病疫情，我们积极应对，九月份，又出现了问题奶粉事件，我院亦积极开展相应的救治工作，组织人员进行全面摸底排查，发现疑似病例及时转诊，做好患儿家长的思想工作，消除恐慌，维护社会稳定。三是继续搞好计划免疫信息化管理工作，计划免疫工作信息均在电脑上做好登记和备份。四是坚持搞好网络直报工作，全年共上报传染病6例。五是搞好查验接种证和查漏补种工作，九月份，对中小学和托幼机构学生的接种证进行了查验，九、十、十一月份，进行了全面的查漏补种工作，基本上达到了上级的要求。六是加强了流脑、已脑、甲肝、霍乱等疾病的防治，年初，针对我县的流脑疫情，对全乡的适龄儿童进行了a+c流脑疫苗的接种，九月份，对可能发生的甲肝疫情，亦进行了一次甲肝疫苗的强化免疫。七是继续搞好结防工作，做好登记、报告、转诊工作，3月24日，配合县结防所，搞好防痨宣教工作。八是搞好血防工作，配合血部门搞好查病治病工作，同时对中小学校进行了血防宣教工作。

六、做好妇幼工作，保障妇女儿童健康。

对孕产妇定期进行孕期检查，并做好产后访视和母乳喂养指导工作，做好妇幼卫生信息统计管理，按时准确上报各种报表，定期召开村卫生员例会，按时参加县保健员会议，认真做好降消工作，真正把降消项目这一民生实事办好。

七、村卫生所建设按照县卫生局的部署，今年我院要做好柘林村、红桥村卫生所的.达标验收工作。经过近半年的努力，两所卫生所均按照上级的要求，对卫生所进行了改造，加强了卫生所的内涵建设，并顺利地通过了验收。

乡镇年度考核个人总结篇二

斗转星移，时光如梭，转眼已近岁末，回顾自己这半年来的工作历程，收获及感触颇多。今年七月我有幸通过了省委组织部的统一选聘，成为了__县的一名大学生村官，我光荣的受聘为糜滩乡独石村的党支部副书记。这几个月来是忙碌而充实的，在平凡的工作中我学到了很多：丰富了阅历，积累了基层工作经验，提升了工作能力，磨练了自己的意志，提升了我的思想高度，也更坚定了我扎根基层服务“三农”的信念。在乡党委、政府的统一领导下，在村领导和同事的指导下，我始终牢固树立全心全意服务农村、服务农民的服务宗旨，积极认真地做好乡、村交待的各项工作，努力做到了不辜负领导的关怀和群众的信任。现将这半年来的工作向组织总结汇报如下：

一、思想动态方面

能够认真贯彻党的基本路线、方针政策，通过不同渠道积极学习村官应该具备的知识，遵纪守法，认真学习法律知识。爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动学习党的__大精神，同时向广大农村党员做好宣传和培训工作，端正工作态度，提高工作热情。

二、工作成绩方面

1、“双联”工作。“联村联户、为民富民”活动的实施过程中需要做好资料的存档和规整。自9月份上班以来，作为一名大学生村官，我主要负责帮助乡上发放联村联户民情连心卡、困难农户登记表、《民意调查表》、《民情台帐》《户情分析报告》等，同时做好农户走访调查及活动的进展情况调查工作。

2、党建工作。党建是基层党组织的自身建设，自上班以来我主要以熟悉业务和走访老党员为主，掌握他们的思想动态和生活中的实际困难，积极帮助他们寻找致富路子。

3、包村工作。在独石的包村工作中，我服从安排，做到身下基层、心下基层，密切联系群众，精抓实干，保证包村各项任务的完成。一是督促、配合乡上完成日常业务工作，包括新农合、新农保资金的收缴；二是指导、帮助村上完成创先争优和远程教育的工作；三是协助村上完善陡__千亩日光温室的实施工作。通过这半年的工作，我发现自己改变了许多，逐步适应了农村的'工作环境，工作能力也得到了相应地提高，真正完成了从一名学生到村干部的转变，更重要的是坚定了我为民服务的决心。

三、存在的问题

1、由于对农村的基本情况了解的不到位，所以还得继续加强学习，完善自我。农村知识覆盖面广，知识点多，实用性强，需要自己不断学习，才能丰富理论知识，完善自我。

2、踏实工作，提高工作能力。农村工作千头万绪，事情繁琐，要戒骄戒躁，虚心学习，掌握农村所特有的工作方法和工作技巧，提高工作能力。大学生村官的主要作用就是服务农民、服务农村、服务农业。说到这个服务，让我深有感触。农村的工作无大事，但农村的工作更无小事。无大事是说农村工作中没有那种轰轰烈烈之举，无小事是说农民的事永远是大事。只有在解决这种平凡的“小事”中去看这背后的“大事”，

这就是农村基层工作的实质。“态度决定一切，细节决定成败”。

3、多深入群众，提高实践能力。继续以人民群众为工作中心，多为农民办实事办好事。勇于实践，争创项目，提高实践能力。

当前省市县乡正在积极学习党的__大精神，我将以党的这次大会为契机，发扬不怕苦不怕累的精神，以饱满的热情投入到独石村的新农村建设中，为全面建成小康社会贡献自己的绵薄之力。

乡镇年度考核个人总结篇三

总结的目的就是要肯定成绩，找出缺点。下面是小编搜集整理的乡镇2019年度考核个人总结，欢迎阅读，希望对大家有所帮助。

我是县水利局下派驻村干部，现任大桥镇沂洋村党支部第一书记。从xx年5月下派沂洋村工作已经近一年多的时间。现就一年多来我驻村工作情况，以及自己的一些工作思路和体会作简要汇报。

沂洋村位于古田翠屏湖东侧，距大桥镇政府4公里，古屏公路穿越境内，距古宁公路2公里。全村总户数530户，总人口2060人，辖两个自然村，有22个村民小组，党员总数53人，属库区移民重点村。全村土地总面积13309亩，其中耕地面积1336亩，林地面积7597亩，水果面积2800亩(包括油茶面积1800亩，桃、李等水果面积1000亩)，水域面积1576亩。xx年农民人均纯收入4528元，村委会拥有300亩的池塘和一个水果交易市场，村财收入5万元。

1、安心驻下来。驻村工作得到了县局和家庭的大力支持，使

我能安下心来做好驻村工作，每月驻村达20天以上。

2、用心谋发展。做好规划，聘请县建设局技术人员，由镇村建部协助沂洋村抓好新农村的规划制定。抓好支部班子建设，明确目标任务，清晰思路，提高思想认识，密切组织，召开党员大会，统一思想，步骤形成合力。

3、诚心交朋友。

4、真心办实事。一年多来共投入资金98万元，实施村人饮工程等5个基础设施建设。在挂点帮扶单位支持下(共投入帮扶资金10万元)，投资50万元建成规模为供水470吨/日的人饮工程，解决村民生活生产用水难问题。利用库区资金投资28万元新建水泥桥48米后坂桥工程，改善后坂近1000亩果园交通条件。投资18万元完成村道2公里的硬化，改善了自然村的交通条件。投资2万元建设小学篮球场，在县文体局的帮助下，建成了村民休闲活动中心。投资3万多元，进行了家园清洁行动，购置了垃圾桶、运输车等，改善了村容村貌。

5、细心做工作。村的计生工作列入议事日程，做到常抓不懈。抓好平安村建设，大力宣传党的法律、法规、组织村民学习法律知识，提高村民的法律意识，定期、不定期地办好宣传栏。村制定值班制度，两委干部在节假日防汛期间昼夜值班，并组织党员骨干、民兵义务巡逻，确保全村安全，杜绝了意外、事故的发生，评出平安户260户，先进户35户，中心户长22个。我村属于县库区移民村，总移民户450户，人口1838人，登记工作时间长、涉及面广，我村两委指定专人负责，经过调查走访认真完成任务，全村没有一人上访，受到上级领导的好评。搞好防洪防台抢险救灾工作，制定应急预案[]xx年“圣帕”台风来临，组织人员加强巡逻，排查险情，确保了无人员伤亡。在“宁古路”拆拆迁安置工作中，织引导沂洋村党员干部认真学习上级精神，带动沂洋村广大群众的积极性，在最短的时间内，啃下这块最难的“骨头”，有效的促进了工程进度。

回顾一年来的工作，我感到下派干部不但要成为党的“宣传队”，也要充当党的“播种机”。一年左右驻村的时间，我真切地感到，选派党员干部驻村任职，是创新驻村工作机制的重要内容，是解决“三农”突出问题、加快驻村全面建设小康社会的迫切需要，是巩固党的执政基础、创新驻村基层组织工作的重要举措，同时也是培养锻炼干部、保持和实践共产党员先进性的有效途径。在一年多的驻村任职工作期间，我基本熟悉了全村情况，驻村工作起了个好步，开了好局。对我个人而言，也感觉受益匪浅，不仅丰富了驻村、乡镇基层工作经验，也积累了协调开展群众工作的方法，增强了把握全局工作的能力。我深深感到，驻村任职工作一定要坚持做到“两点”：一是要满腔热情；二要脚踏实地。所谓“满腔热情”，就是如前面提到的那样，对驻村和农民要有深厚的感情，要把农民当作兄弟和朋友，想他们所想，急他们所急。经常性与农民谈心交流，倾听他们的意见和呼声，把农民的事当作自己的事来看。所谓“脚踏实地”，就是工作要切合实际，要根据村情谋求发展，不能盲目许愿，也不能许过多的愿。这也是驻村工作的方式方法问题。具体来说，就是工作中不能好高骛远，不能心浮气燥，不能急于求成。办不到的事不要去做，还没办到的事不要宣传。总结自己一年多来的驻村任职工作，我用6个字概括，就是“体验、磨练、服务”（体验就是我很好地体验到了驻村、基层的生活；磨练就是驻村生活锻炼了自己，也磨练了自己的品格和意志；服务就是用我的工作服务了农民群众，为他们力所能及地做了一些事情）。而对于自己以前及今后驻村任职的感想，也可以用8个字来表达，那就是“选择无悔、充满信心”。我相信，在各级领导和同志们的关心帮助下，我一定会继续举起保持共产党员先进性的旗帜，与村两委以及党员群众一道不懈努力，多出实效，让农民满意，也使自己的人生旅途多一份色彩。

xx年时间已经过了半，回顾自己一年来的工作，是一个从新认识自我的一年，逐渐发现自己的不足，慢慢理清工作思路。在各级领导的关心支持下，我按照所在岗位职责要求，自觉

服从组织各项安排，开拓创新，扎实工作，较好地完成了各项工作任务。现将一年来的工作总结如下：

到村任职快2年，我先后在农村、镇机关等部门工作锻炼。摆在我面前最棘手的问题就是如何尽快实现不同岗位的角色转变，这也是各级领导一直强调和嘱咐的一件大事。为此，我要求自己做好以下三点：

一是迅速适应从局部到全局的变化。新的岗位要求新的工作标准。在俞耿村村工作期间，它要求我把握住加快农村经济发展、促进农民就业增收、提高农民生活品质的主线来开展基层服务；在镇团委工作期间，它要求我全面深刻地了解全镇青年人思想情况，它要求我站在全镇的高度来把握工作的重心和中心。

二是尽快明确职责，准确进入岗位。只有找准自己的位置，全力以赴地做好本职工作，才能确保每一项工作的顺利完成。从事助理工作期间，在全村基础设施建设、队伍管理、便民服务等方面，我积极出谋划策并协助党支部搞好基层组织建设；从事人口普查工作期间，我坚持“向领导指示”的原则，认真反复地核实各项数据，确保信息完整、及时、准确地录入系统；从事文字综合工作期间，我按照“出精品、上档次”的要求，力求每一份材料结构合理、重点突出、文字精练，基本做到了让领导满意；从事会务工作期间，我注重理顺会务筹备流程，妥善处理好会前、会中、会后各个环节的细节问题，积极与参会部门协调沟通，确保了每次办会连贯流畅、不出纰漏。

三是主动处理好与同事间的关系。各个岗位都有比自己年龄大的、有经验的同志。我本着尊重、理解的原则，主动向他們请示工作方法，虚心听取他們的批评和建议，经常与他們一起出主意、想办法，尽自己最大的努力加深与他們的了解、增进与他們的友谊，为日常工作的正常的开展奠定坚实的基础。

俗话说“活到老，学到老”，学习是一个永恒的课题，更是我面临的主要任务。要做好各项工作，就必须主动加强学习，提高自身素质，不断适应新形势、新任务下的新要求。

一是加强政治理论学习。一年来，我参加科学发展观等教育学习活动，认真学习了党的xx大三中、四中全会精神，深入领会了科学发展观重要思想的深刻内涵，增强了自己的责任感和使命感，坚定了理想信念、清晰了工作思路、鼓足了干事的劲头。

二是加强业务知识学习。一年来，我认真学习了农村工作制度汇编，先后查阅了30余本与新农村建设和农村工作有关的书籍，认真地学习了有关党内表决、代表会议、民主选举、民主理财等方面知识。此外，我还主动与上级领导沟通，学习领导处理农村纠纷和办理具体事务的方法，并将所学应用于工作实践，创新了工作思维和方法，极大地提高了工作效率。

有句话叫“三思而后行”，它讲的是我们必须学会思考。每当工作中遇到一些难题和不顺心的事，我就努力要求自己好好静下心来思考，克服急于求成的心理。

一是从不同的角度来思考问题。有时候以一个旁观者的身份来认识问题和事情本质，往往会收到意想不到的结果。以土地调整问题为例，如果站在村党支部的角度，你会发现多数人希望采村民把土地承包出去；如果站在百姓的角度，你会发现部分人希望以高价格出租或不转让土地；如果站在投资人的角度，你会发现他们希望以最低的成本拿下土地；如果站在镇党委的角度，你会发现党委政府希望招引有利于增收致富和本村经济发展的工业企业。二是善于借鉴他人的成功经验。实践证明，善借外智，才能思路开阔；善借外力，才能攀上高峰。对于我们这种刚出校门一年左右的人来说，学会分析他人成功经验，并学习他人一切可以作为借鉴的东西，对我们的成长是相当有帮助的。刚到区政府办锻炼的时候，看到其

他同事一天之内可以起草出几份不同题材的重要文件，我很惊讶，也很迷茫。这不是因为我没有能力去做到，而是害怕自己没有能力去学会如何做到。后来，我慢慢地留心同事们办文、办事、办会的方式、方法，不断地总结他们的工作窍门。经过一段时间的学习、摸索和实践，我基本掌握了政府办公室工作的规律，渐渐地突破了开展工作的瓶颈。

到自己知识不足带来的困惑和迷茫；深入农村调查研究还不够，还没有真正形成有助于农村经济发展和农民增收致富的好点子、好方法；具体工作的实际处理能力还不够，一些细节问题还需要进一步研究解决，等等。今后，我将继续总结经验，克服不足，以更加严格的标准、更加务实的作风，切实把这些问题加以解决，争取做好各项工作。

xx年是我们大学生“村官”服务基层的关键之年。我将紧紧围绕各级党委政府的中心工作，按照做好“指导员、信息员、促进员、协调员”的要求。进一步提高自身综合素质，切实服从组织的各项安排，认真完成各级领导交办的每一项工作任务，力争早日实现“挥洒青春，建功新农村”的奋斗目标。

路漫漫其修远，吾将上下而求索。就目前来看，我的工作还是较为顺利的，自己得到了很大的进步，自己的工作还是值得的。我相信在我今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去，我相信自己可以做得更好，只要自己不断的努力。在不断的发展中，我前进了很多，我相信自己会做的更好[]xx年我一直在努力！

乡镇年度考核个人总结篇四

根据[]20xx年事业单位工作人员年度考核工作的通知》的文件精神，我院领导高度重视，认真组织实施，对全院29名同志进行了年度考核，现将考核情况汇报如下：

这次考核是我院较为系统、全面、正规的一次考核，从考核准备、组织实施到等次评定等各个环节都做到了周密准备、公平施考、严肃统计、公正评价，既营造出了一个良好的考核氛围，又考出了每位同志的真实成绩，圆满完成了年度考核工作。

（一）、领导重视，突出考核工作的严肃性。为了准确评价我院工作人员的德才表现和工作实绩，切实加强队伍的管理，提高素质，我院对这次考核工作十分重视。就事业单位干部考核工作召开了专题会议，研究部署年度考核工作，院长张光秀同志就如何公平、公正、严肃、真实地搞好年度考核工作，发表了重要意见，这次会议为我院年度考核工作的顺利进行奠定了基础。

（二）、严格考核程序

1、个人总结。由被考核人按考核内容认真进行个人年度总结，进行自我评价，填写《年度考核登记表》。

2、个人述职。组织全院职工召开述职测评会议，由考核人在大会上述职。

3、民主测评。在个人述职的基础上，按客观、公正的原则，对考核人员德、能、勤、绩、廉等五方面作出评价。

4、考核组确定考核等次。考核领导小组在个人总结基础上，综合民主测评、分管领导评议，结合被考核人平时考核情况、年度履行岗位职责情况和工作实绩，进行综合评定，提出最后审核意见，确定拟考核等次。

（三）、测评公开，接受全体职工监督。整个测评过程坚持公平、公正、公开的原则，采取民主测评，按照德、能、勤、绩、廉五个部分评分，坚决杜绝过分偏激的评分。测评结果统计在全体事业干部的监督下进行，最后进行了公示。

评出事业人员优秀3名，合格23名，不确定等次人员3名，无不称职人员。

乡镇年度考核个人总结篇五

xx年下半年，我有幸迈入xx县公务员行列，10月份被分配到xx镇政府，转眼已经工作半年多了，现将我半年来在镇政府工作的情况作个小结：

政府部门是为人民服务的窗口，政府人员是人民的公仆，进入政府工作不是成为人上人、作威作福，不是为了争权上位。意识到这点，我首先注重自身思想道德的修养，培养自己正确的价值观、事业观、人生观，树立心中的“一杆秤”，明晰自己的道德“底线”，在思想上、行动上保持党员的先进性、模范性。其次是摆正心态，怀一颗服务之心，秉公平、公正态度来面对工作、面对群众，扎实地做好日常工作中的每一件事。

虽然之前已经有三年的工作经验，但是政府工作对我们新进公务员来说是全新的领域，工作环境、工作性质、工作要求都与外面企业单位有很大不同，只有通过加强学习，才能迅速适应新的岗位、新的工作、新的职责。一方面加强政治理论学习，提高政治素养；一方面参考规范的公文，学习公文写作的格式、样式、文体、术语等，多尝试写公文，以勤补拙、以练促学，在写作过程中慢慢锻炼形成自己的风格；一方面多看报纸、新闻报道、杂志评论等，积累写作素材；一方面虚心向领导及同事请教。不清楚的多问、不懂的多请教，多与同事交流沟通，促进同事间的感情。通过多途径、高强度的学习，目前的工作基本能够胜任。

我参与的工作主要有组织工作、创先争优这两方面。组织工作繁多而杂，对个人办事能力有较高要求；创先争优工作比较偏重文字处理能力。对于每一项工作，做之前认真思考、充分准备；做的时候注重细节、稳步推进，做过之后我都认

真总结、及时汇报。做到善思考、实操作、重细节、勤总结、多汇报。半年来在领导们的关心下、同事们的帮助下、个人的勤奋努力下，我积累了大量的实践工作经验，个人能力进一步提升；个人经手的工作也能按时保质保量地顺利完成。

回顾这半年，我成熟了不少、成长了不少，经验有所积累、能力有所提高，信心更加坚定。当然也看到自身存在的不足之处：交际能力有待提高；知识不够全面；考虑问题不够周全；写字不够工整等，在今后的工作和生活中，我将发扬优点，争取最大限度的表现；正视缺点，尽最大的努力改进。

乡镇年度考核个人总结篇六

20xx年我院紧紧围绕加快医院发展这个中心，在党的十六届五中全会精神的指引下，以巩固“医院管理年”活动为契机，在不断提高医疗质量、保障医疗安全、推动医院管理创新、提高全员素质方面又迈上一个新台阶，较好地完成了x市卫生局下发的《xx综合目标管理工作责任与考核指标》和预定的各项工作目标。

1. 医疗业务指标完成情况

(1) 诊疗工作总量x人次，同比减少x人次。诊疗工作总量的减少主要是由于门诊患者减少，而急诊患者的增加是非常明显的，其中：门急诊x人次，同比增加x人次；体检x人次，同比增加x人次。

(2) 出入院x人次，同比增加x人次；

(3) 手术x例，同比增加x例；

(4) 平均住院日x天，同比减少x天；

(5) 术前平均住院日x天，同比减少x天；

(6) 床位利用率x%□同比增加x58%□

(7) 药品比例x%□同比减少x%□

2. 几项主要手术（技术）开展情况

xx年累计实现业务收入x亿元，同比增长x2%□其中：医药收入x元，同比增长x%□

xx年累计发生业务支出x亿元，同比增长x%□其中：医药支出x亿元，同比增长x%□在职人员经费支出占总支出的x%□

资产负债率为x%；

货币资金帐面余额x万元；

提取修购基金x万元，累计节余x万元。

1. 强化全员医疗安全意识，促进医疗质量全面提高。

(1) 规范医疗行为，保障医疗安全。召开xx年医疗安全工作会议和手术科室医疗安全工作会议，推广了麻醉科建设学习型科室的经验。出台□xx手术分类分级管理规范（试行）》，组织编写单病种诊疗标准。进行临床科主任查房观摩，代表x市市属医院迎接x省依法行医专项检查。

(2) 修订临床用药管理规定，引入合理用药监测软件系统。正式下发□xx关于加强临床用药管理的规定》，9月1日在全院开通合理用药监测系统。全院药品比例较xx年下降x%□抗生素比例为x%□其中第一季度为x%□第四季度为x%□低于卫生部规定的35%以下x个百分点）。

(3) 调整医疗布局，满足患者需求。成立x科，缓解xx病人住院难问题。取消综合外科病房，调整乳腺外科病房，成立急诊综合病房（设置床位25张）。改善体检中心条件，做好x余名副局级以上领导干部健康体检工作。

(4) 逐步完善医保管理工作。突出“规范临床用药、加强管理考核、扶持新技术、降低采购成本”等重点，使医保管理不断趋于完善。全年收治医保病人x万人次，医保总超支平衡后约为x万元，预计全年被市医保中心扣罚x万元。作为x市唯一代表在x省医疗保险优秀定点医疗机构表彰暨经验交流会上进行经验介绍。我院还被评为xx先进单位。

2. 加大重点学科管理力度，稳步提高科研管理水平。

(1) 出台《重点学科科研经费管理办法》，为获得市一级医学重点学科的科室各拨款x万元，作为科研专项经费；为重点学科带头人各拨款x万元，作为科室人员奖励基金。

(2) 出台《xx学术委员会章程》，由院内x名专家和x名外聘专家组成首届学术委员会。

(3) 组织评审x项科研课题，筛选x项上报。(4) 加大人才培养力度，鼓励技术创新。选送学科带头人和业务骨干到国内外研修，选择适合自身发展的技术项目重点扶持，在部分领域形成技术特色和学科优势。召开中医工作会议，签订“西学中”师徒协议书。加强住院医师规范化管理。

(5) 新技术开展层出不穷，学科实力日益增强。开展了x省首例xx[]填补省内或市内空白。开展了主动脉支架植入治疗夹层动脉瘤、肝门部肿瘤扩大根治术、胰腺癌的全胰切除术等。

1. 招标采购的范围不断扩大，监督的力度不断加大。对医用临床诊断试剂[]x光胶片及套药、医用血液透析粉等进行首次

招标采购。

2. 整合医疗资源，实现院企联姻。

3. 为薪酬改革做好充分的准备工作。

4. 组织召开护士长、合同制人员、科主任、重点学科带头人座谈会。

5. 出资x万元表彰xx年科主任、护士长任期目标完成优胜单位以及工作中表现突出的科室和个人。重新启用“xx优秀青年奖励基金”。

6. 全面运行门诊医生工作站。

7. 出台《关于医用特殊治疗材料购入与使用管理的规定》，召开特殊医用材料供需双方见面会。制定医院资产管理规定，进行资产管理培训。对办公用品、劳保用品、交通费均实行货币化管理并出台相关的管理规定。