

# 2023年林场场长述职述廉报告(大全5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 林场场长述职述廉报告篇一

各位领导、同志们：

我叫，自调任林场任副场长至今。在中我负责管理门楼接待、林地以及营林工作，回顾一年的工作，有很多感慨。是自己管理经验与能力方面得到提升的一年。这一年的工作中，我感受到局党委及林场领导的帮助、同事们的支持下自己所取得进步的喜悦，感受到在工作中与各位同事共同努力取得成效的自信，感受到在工作中因面对众多事务不能面面俱到而留下的遗憾，感受到因能力有限面对新工作如何更好的创新思路而留下的思索。回顾一年的工作，有成绩，也有不足。下面我主要从以下三个方面进行述职，请各位领导、各位同志给予指正。

### （一）门楼接待工作

接手门楼接待工作我是新小娘上桥子，头一回。但新手不意味着工作棘手。通过考察岳阳大云山、浏阳大围山森林公园门楼接待工作，我从完善制度入手，全面健全了门卫制度、保卫制度、应急制度、门票制度、轮岗制度、接待制度等六项制度，通过以制度来管理门卫，通过制度来完善门楼接待工作。因此，即使在幕南公路改造期间，门楼接待处还是以过硬的素质和优质的服务为公园创收7万余元，比同比增收支平衡10。

## （二）林地工作

随着初最高人民法院关于林地方面的最高司法解释的出台，林地管理工作也逐渐摆上了公园开发建设的重要位置。去年，根据县局林地股的安排，结合我园实际，我做好了清理与整顿林地工作。主要是对全场林地占有情况进行全面摸底清查，对司法解释出台前没有办理林地征占用手续的有关开发单位限期要求补办相关手续，否则对开发建设的项目予以冻结。对司法解释出台后违反林地管理规定私自征占用林地的单位和个人进行整顿与处罚。

## （三）营林工作

对于林业而言，营林是基础；对于森林公园而言，营林更是基础上的基础。我是林校毕业的，过去在连云林场从事了近8年的营林生产工作，去年，在营林工作方面，我将工程项目放到营林工作的首要位置，按照国家标准对项目进行抚育、补植、管护，保证了工程项目的质量达优，面积实在、成活及保存率达标。一是完善了生态公益林的信息卡片，并新增公益林3000亩。二是规划退耕还林200余亩，已进入国家笼子。三是高标准完成中幼林抚育4000余亩，楠竹改造余亩。四是维修防火线50公里，新建防火线1公里。

（一）综合协调能力方面欠缺，在工作的组织指挥上，缺乏坚定性，存在手软现象。

（二）因对职工激励办法少，在工作中表现执行力不到位。

（三）在工作中有时容易脾气急躁。有时遇到问题，不够冷静。

（四）考虑问题不够周全，处理问题不够细致。学习不够，知识面不广。

（一）提升个人工作管理能力，为适应公园快速发展做出自己的贡献。

（二）加强综合学习，提高个人修养，使班子更加团结。

（三）以党风廉政建设为重点，加强廉政建设，做到勤政廉政。

（四）做好份内工作，争取年度营林生产、林地工作以及门楼接待工作再创新绩。

以上是我的工作述职，我也特别想借助这样一个机会，感谢领导给我一个施展自己才能的平台，感谢同事在工作中对我的支持和帮助。

特此报告，请审查！

## 林场场长述职述廉报告篇二

各位领导，同事们：

大家好！

我于20xx年8月到xxx林场任副场长。分管的主要工作是木材生产、营林生产、安全、林政、防火、产业开发等工作。

在局党委、行政局的正确领导下，在场长的直接指挥下，在全体干部职工的共同努力下，较好的完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。为了总结经验，克服不足，使今后的工作更好的开展，便于领导和同志们监督，我就20xx年至20xx年上半年度工作情况作如下汇报：

xxx林场共有前勤工人xx人，劳动力严重不足，面临不利条件，

我请示劳资处，从贮木场借调9人参加采伐生产，保证了采伐生产按期完成。为了确保半成品质量，抽调了业务精、责任心强的人员充实到量材队伍，提高了产品质量。20xx年-20xx年度采伐任务5474立方米，实际采伐xxxx立方米，特选材xxxx立方米，特选材比例xxxx%。为了进一步加强伐区作业质量管理，我场实行了外业干部跟班作业，与工人同出同归，干部跟班到采伐工队。细化了责任，明确了任务，制定了切实可行的办法。在采伐、集材、运材生产期间，外业干部在一个月出满勤的给予全勤奖，每月每人奖励50元；请假超过两天的给予处罚，每超一天罚款30元。通过全勤奖的实施，大大调动了广大干部的工作积极性，保证了各项生产任务的顺利进行。

在集材生产中，xxx林场面临的主要困难是雪大，落雪早，给集材生产造成不利条件。套户上山找不到卯子，继而产生了厌战情绪，面临出现的新问题，我积极组织后勤干部、山场员到山场撮雪找卯子，调动套户的的积极性，为套户集材创造有利条件。在运材过程中，我积极与生产处协调，抓好车辆合理调配，抓车次、抓载量，杜绝了楞场堵楞现象发生。由于雪大飘雪造成运材道路无法通行，我经常组织人员在凌晨3点左右就开始推雪、修路，保证了运材车辆通行畅通无阻。20xx年我们用了60天的时间在春节之前完成了运材生产任务。我们顺利完成木材生产任务是与主管局领导、主管处室的正确领导和我场干部职工的共同努力是分不开的，是脚踏实地一步一个脚印干出来的。

我场今年造林与补植面积55.6公顷，造林补植株数3万株。为了保证造林进度和质量，实行干部保小班、保质量，造林、培穴、割带各工序一包到底。签订包保合同，谁出现问题谁负责，确保造林的成活率和保存率。

二是中幼龄林抚育工作。20xx年我场中幼龄林抚育面积213.9公顷，我场面临着职工少，任务重的难题。我场早安排、早

布置，组建了外委民工和工人及家属组成的两个工队，为了保证清林质量，外业干部跟班作业，现场指导，经过全体干部职工的共同努力，历时两个月完成了中幼龄林抚育工作。

20xx年-20xx年度实现了安全生产的目标，全年无轻重伤死亡事故，被局评为了安全生产先进单位。

我场主要针对安全生产中的薄弱环节，从抓基础工作入手，以消除违章作业和排查安全隐患为重点，提高广大干部和职工的责任意识和安全意识。采伐工、外委工全部进行岗前教育，提高技术操作水平、技能素质和自我保护能力，清楚安全生产规程，了解更多的安全自保常识，增强职工的安全意识。培训后进行了笔试答卷。考试合格者允许上岗作业，岗前教育合格率达100%。在生产作业现场，安全警示条幅、安全期悬挂齐全，创造了人人讲安全，天天讲安全，人人重视安全的氛围，时刻将安全生产放在各项工作的首位。

按照局文件精神，落实了领导责任制，做到了“谁主管，谁负责”。进行了指标分解、明确了任务，落实了责任。外业干部包工队，检尺员、量材员、山场员、工队长都是义务安全员，一旦工队有违章作业，包保干部、工队长都要接受处罚，这样促进干部参与安全管理的积极性，形成了大家齐抓共管、安全生产人人有责的局面。

实行了领导带班制度，贯彻了安全生产“安全第一，预防为主，综合治理”的指导思想，严格执行生产期间周例会制度，查隐患、查违章，对违章行为下达整改通知，处理不安全隐患和违规行为2起，起到了一定的警示作用。

一是加强林政管理的队伍建设。通过推荐、考核、考试等程序有两名新的护林员充实到营林组。

二是加强法律、法规、条例的学习。提高护林员业务水平和依法执法的能力。

三是加强烧柴管理。按照《xxx烧柴管理办法》规定，对烧柴超标准的进行了集中检查和突击检查。20xx年处理烧柴超标案件95起，罚没金额1万余元。

四是进行林地清理工作。按照林地清理整治年活动的要求，逐个地块进行踏查，使用gps对清理地块进行面积圈定，并用照相机照相存档备案。共踏查地块135块，新清理林地5.68公顷。

五是继续巩固封山禁牧成果。通过宣传吉林市封山禁牧的政策，通过近两年的集中治理，封山禁牧取得了一定的成绩，但个别老百姓仍存在侥幸心理，违规放牧，我们针对这种情况进行了集中治理，当场抓获违章放牧案件十余起，有效遏制了违法放牧的违规行为，有效保护了森林资源。

森林防火是一项长期而艰巨的任务，按照局森林防火会议的指示精神，我场精心组织部署，狠抓落实，扎扎实实地做好森林防火的各项工作。

一是加强思想宣传教育，筑牢森林防火第一道防线。张贴省政府布告、散发宣传单；利用各村广播器材，定期广播宣传森林防火条例、防火知识；每家每户张贴《森林防火公约》；公路两侧，进山路口制作醒目的警示牌、悬挂横幅。

二是强化火源监督管理，严守森林防火第二道防线。实行了“十户联防”为主要形式的群防群护机制。严格执行用火请示制度，做好秸秆的集中烧除工作。防火岗哨定点看护，护林员包保巡护，做到了定点把手和巡回检查有机结合。山山有人管，路口有人守，有效地控制了森林火灾的发生。

三是建设灵活高效的扑救体系，完善了森林防火的第三道防线。制定了xxx林场《森林火灾事故应急处理预案》。进入森林防火期，对消防器材进行全面检修、调试。设备完好率达到100%。对风力灭火机操作人员进行了培训，特别是进入森

林防火戒严期后，经常对各村屯进行森林防火检查，发现问题及时纠正。望台全天候望，重点时期，死看死守，一旦发生火情能够及时发现，做到打早、打小、打了。

四是建立森林防火档案卡。为把森林防火工作搞细，把基本情况摸透，充分了解各区域基本情况，做到森林防火有的放矢。20xx年秋季对各区域的坟头及疯、傻、痴、呆人员做了进一步调查，摸底并填表建档。

，利用资源优势发展多种经营产业xxx林场的多种经营产业主要以种植业、养殖业、采集业为主。森林食品主要有山核桃、红松籽、山野菜等，山野菜年采集量约40000公斤左右，年产值6万余元；红松籽产量5000多公斤，实现产值10万余元，山核桃产量50000多公斤，实现产值8万余元；养蛙沟系业户17户，放养面积20xx公顷，年产成年雌蛙12万只，年产值60万元；中药材产业我场以培育平贝、五味子为主，现有规模5公顷；养孢子一户，从刚开始的4头发展到现在12头；养猪一户，从原来的40头发展到现在200余头规模。种植业主要以种地为主，以前都是种植普通玉米以及黄豆为主，通过科普活动及林场引导，为提高产量，增加收入，因地制宜地种植甜玉米，据调查种植甜玉米每亩地可提高收入近千元。为了增加职工收入，鼓励职工在生产淡季外出打工，并积极提供信息，提供帮助。根据行政局的总体规划和部署，我场将进一步强化科学管理，充分利用国家小额贷款政策为职工做担保，合理开发利用林下资源，为职工做好技术和信息服务，确保林下经济的良好发展和林蛙产业的快速发展。

在过去的一年里，虽然取得了一定的成绩，但是也存在不足之处，工作上创新意识不够，方式方法单一，在接下来的生产周期中，我要发扬优点，克服不足，踏实工作，以安全生产为大前提，保质保量的完成各项生产工作。

以上述职，请领导和同事们批评指正。谢谢大家。

# 林场场长述职述廉报告篇三

各位领导、同志们：

我叫xxx自调任林场任副场长至今。在中我负责管理门楼接待、林地以及营林工作，回顾一年的工作，有很多感慨。是自己管理经验与能力方面得到提升的一年。这一年的工作中，我感受到局党委及林场领导的帮助、同事们的支持下自己所取得进步的喜悦，感受到在工作中与各位同事共同努力取得成效的自信，感受到在工作中因面对众多事务不能面面俱到而留下的遗憾，感受到因能力有限面对新工作如何更好的创新思路而留下的思索。回顾一年的工作，有成绩，也有不足。下面我主要从以下三个方面进行述职，请各位领导、各位同志给予指正。

## （一）门楼接待工作

接手门楼接待工作我是新小娘上桥子，头一回。但新手不意味着工作棘手。通过考察岳阳大云山、浏阳大围山森林公园门楼接待工作，我从完善制度入手，全面健全了门卫制度、保卫制度、应急制度、门票制度、轮岗制度、接待制度等六项制度，通过以制度来管理门卫，通过制度来完善门楼接待工作。因此，即使在幕南公路改造期间，门楼接待处还是以过硬的素质和优质的服务为公园创收7万余元，比同比增收平衡10。

## （二）林地工作

随着初最高人民法院关于林地方面的最高司法解释的出台，林地管理工作也逐渐摆上了公园开发建设的重要位置。去年，根据县局林地股的安排，结合我园实际，我做好了清理与整顿林地工作。主要是对全场林地占有情况进行全面摸底清查，对司法解释出台前没有办理林地征占用手续的有关开发单位限期要求补办相关手续，否则对开发建设的项目予以冻结。



对司法解释出台后违反林地管理规定私自征占用林地的单位和个人进行整顿与处罚。

### （三）营林工作

对于林业而言，营林是基础；对于森林公园而言，营林更是基础上的基础。我是林校毕业的，过去在连云林场从事了近8年的营林生产工作，去年，在营林工作方面，我将工程项目放到营林工作的首要位置，按照国家标准对项目进行抚育、补植、管护，保证了工程项目的质量达优，面积实在、成活及保存率达标。一是完善了生态公益林的信息卡片，并新增公益林3000亩。二是规划退耕还林200余亩，已进入国家笼子。三是高标准完成中幼林抚育4000余亩，楠竹改造余亩。四是维修防火线50公里，新建防火线1公里。

（一）综合协调能力方面欠缺，在工作的组织指挥上，缺乏坚定性，存在手软现象。

（二）因对职工激励办法少，在工作中表现执行力不到位。

（三）在工作中有时容易脾气急躁。有时遇到问题，不够冷静。

（四）考虑问题不够周全，处理问题不够细致。学习不够，知识面不广。

（一）提升个人工作管理能力，为适应公园快速发展做出自己的贡献。

（二）加强综合学习，提高个人修养，使班子更加团结。

（三）以党风廉政建设为重点，加强廉政建设，做到勤政廉政。

（四）做好份内工作，争取年度营林生产、林地工作以及门楼接待工作再创新绩。

以上是我的工作述职，我也特别想借助这样一个机会，感谢领导给我一个施展自己才能的平台，感谢同事在工作中对我的支持和帮助。

特此报告，请审查！

## 林场场长述职述廉报告篇四

文章标题：林场场长个人述职报告

二00六年本人在区委、区政府、区林业局和场党支部的领导下，我自觉践行“三个代表”重要思想，始终牢记“两个务必”，认真履行职责，认真维护场领导班子的团结，带领全体职工，抓住森林防火和林木管护这一中心，绿化美化森林公园，擦亮森林公园这一窗口，全心为开发商搞好服务，使我场的各项都上了一个新的台阶。下面，把我一年来的情况述职如下：

一年来，认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”的重要思想、党的十六届五、六中全会精神，和《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党纪律处分条例》等党的有关知识。以科学的发展观为指导，树立全心全意为人民服务的思想，用党员的标准严格要求自己。同全体党员一起到聊城孔繁森纪念馆参观学习，同局党总支一起到西柏坡参观学习，缅怀了革命先辈的丰功伟绩。通过深入开展各种思想政治教育活动，有效解决了的思想问题、认识问题和观念问题，使思想得到了升华。

1 / 9 靠发展凝聚力量。能够正确处理领导班子成员之间的关系，大事讲原则，小事讲风格，严于律己，宽以待人，相互尊重，相互信任，相互支持，相互理解，相互帮助。坚持

党性原则，自觉做到不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，弘扬了正气，凝聚了人心，使班子凝聚力、战斗力不断增强。

在廉政建设方面，把搞好自身廉洁作为推动各项的重要保证，在抓学习、抓组织、抓落实、抓制度建设上下功夫，营造了廉洁清明的环境。一是提高认识，积极参加廉政教育和学习，从思想上筑牢思想道德和党纪国法两道防线。进行学习教育，树立了正确的世界观、人生观和价值观，提高的廉洁自律、拒腐防变的能力。二是建立和完善了廉政档案，把落实廉洁自律规定、重大事项报告、述职、述廉等情况一并装入档案，单独装订成卷，上报区纪检委，起到监督检查的作用。一年中无任何违纪现象发生，在群众中树立了良好廉洁从政的形象。

由于森林公园的开发建设，我场来人相对增多，相应的招待费用也增加。为了压缩招待费用，严格招待标准。即树立了林业者的新形象，融洽了关系，又节省了开支。

经过多年努力，在区林业局的大力支持和帮助下，2002年4月

2 / 9 17日，我场与××有限公司（××），签订了合作开发××森林公园的协议。协议中规定，××负责××森林公园的开发建设，我场负责××森林公园的森林防火和营林护林。截止去年年底，已建成了会议接待中心、人工湖、石板泉、情人树屋、鳄鱼岛等20余景点，总投资5000余万元，××森林公园的雏形已经呈现。但是，在××森林公园开发建设中，由于受开发商行业特点的制约，森林公园的绿化、美化和森林景观建设相对滞后。公园内杂草丛生，严重影响了××森林公园的整体形象。根据协议规定，这些都是××所建设管理的项目，在这方面我们只是给他们出主意、想办法，因为我场没有资金进行××森林公园的绿化、美化和森林景观建设。再说，就是有了经费，根据协议，这些也都是他们的事情，都应由他们出资，他们建设管理。但

是，××森林公园的主人是我们。××森林公园建设的好与坏，直接关系到我们自己的未来。根据目前森林公园的建设现状，我们再墨守成规，坐享其成，光依靠鲁建，不对上争取资金，加快森林公园的生态环境建设，××森林公园将要在全省森林公园建设中落伍，××森林公园这棵省城东部的绿色明珠，就会黯然失色。

3 / 9 景区路口栽植大松树三株，成活后，通过整理，一株松树打造一个景点，为森林公园建设，增添了新的森林景观。

，种植上各种苗木，即美化了环境，又带来了收益。

随着××森林公园的开发建设，景点和景区的建成，来我场参观的各级领导和同行越来越多。为了搞好来人接待，展示林业者新形象，场里成立了以支部书记为组长、本人为副组长、场部部分职工为组员的接待小组，做到接待服务一条龙。在接待中，做到分工明确：由支部书记任“导游”，带领各级领导和来宾参观森林公园的景点建设，并给各级领导和来宾讲解各个景点和森林公园建设的基本情况；本人负责接待活动的统筹安排，落实每一项接待的细节；场部部分职工按照自己的分工，做好蟠龙山路、公园门口、茶舍、别墅区、宾馆、表演场和各种喷泉这七个部分的具体。

今年，做好了市财政局会、市审计局会、市畜牧会、省财政厅会、全市经济大检查以及区林业局和区政府有关会议的接待。做好了省、市、区和林业系统各级领导的接待。在接待过程中，我场领导和职工做到热情、诚恳，即锻炼了职工，提高了职工素质，又展示了林业职工的新形象，受到了各级领导和同行们的好评。

4 / 9

今年一开春，协助开发商进行了鳄鱼岛、东芭小猪运动场、拓展训练中心、儿童乐园建设。引进了200余条鳄鱼。更换

了公园大门，由原来的虎形木质门，换成了典雅的石质龙门，使森林公园整体环境更加协调。修建了仿古的公园管理房，改变了过去的建设风格。建成了两座会馆别墅楼。再加上其他工程建设，半年多的时间里，共完成投资1000余万元。各种景点的建设和完善，吸引了大量的游客前来游玩。“五·一”期间，接待游客8余万人次，完成综合收入一百多万元。

5 / 9 济，提升完善娱乐设施，创新建设旅游项目，用会所促进旅游，用旅游带动会所。

根据这一思路，在××副区长和区林业\*局长直接参与下，与开发商进行了沟通，这一思路也得到了开发商的认可。

为了使今后的会所建设，不再像以前一样，没有规划，随意建设，重复建设。要求开发商，根据会务经济这一思路，按照××森林公园的整体规划，将××森林公园的生活服务区建设，根据林中空地的具体情况，做好规划，报有关部门审批，按规划实施。10月下旬，由区委、区政府牵头，区委副书记××、区政府副区长××和10余个部门参加，对××森林公园的黑峪景区的整体建设规划，进行了评审。通过区领导和区有关部门的综合评审，把××森林公园黑峪景区的总体建设规划定位于：最大限度地保护森林生态环境的基础上，发展高档休闲、度假、会所经济。目前，××森林公园黑峪景区建设规划修改稿正在进行中。

6 / 9 及时为开发商提出解决新总经理阻力的建议。通过一段时间地发现，新总经理在酒店管理上，配备的管理人才水平较低，酒店管理上提升太慢，接待水平上不去。我又建议开发商，找专业水平高的专门人才来负责酒店的管理。酒店新经理的到来，为酒店接待水平的提升，奠定了良好的基础。酒店的卫生状况有了较大的改观，服务员水平档次有了较大的提高，菜品的品位也提高了，各种餐具也规范了。下一步的就是督促开发商搞好宾馆的硬件设施的提升。

6月下旬，接到全市经济大检查要我来场检查的通知后，我们全场人员，在区局领导的督促指导下，认真完成了以下几方面的：

为了搞好森林公园的内部环境整治，从6月26日开始，组织全场女职工，从公园大门往里，对路边的杂草进行了清理，给每个女职工分片包干，各负其责。组织男职工对柏树下的枯枝弱木进行清理和清除。在中，广大职工，冒着酷暑，在35度的高温下认真，充分发扬了林场职工吃苦耐劳的精神。

为了打造××森林公园的外部形象，同××镇林业站配合，对××路两侧的农民乱种的庄稼进行了清理，并对其进行了绿化、美化。同时，对公园的演艺广场、宾馆周围也进行绿化、美化。共栽植上了百日红、红叶李、龙柏等美化树种2000余株。

7 / 9 园的气氛。

通过一个多月的辛勤，××森林公园的整体形象，有了较大的提升，真正达到了东部城区亮点的要求，也得到了市区各级领导的充分肯定。7月25日全市经济大检查后，又迎接市纪委、市政协、省军区等领导检查。

搞好森林防火是搞好森林公园开发建设的前提，是建设生态安全体系的重要内容。为此，我把森林防火作为头等大事来抓。主要如下：

我场地处低山丘陵，在森林防火方面存在许多有利的条件：一是我场地处丘陵低山，山低坡缓，交通方便，一旦发生火情，能迅速到达现场；二是我场侧柏林的郁闭度极高，林下光照缺乏，林下杂草少，植被少，腐植质少。这与高山远山林场山高坡陡，交通不便，林内杂草茂盛，林下腐植质丰厚相比，发生森林火灾的危险性较小一些。因为客观上存在的在森林防火方面两个有利的条件，每到森林防火期，部分干部

职工就存在着松懈麻痹思想。制度上管理不严，思想上重视不够，致使对我场森林防火任务的艰巨性认识不足。

针对干部职工这一思想状况，我及时召开森林防火会议，通过认真分析我场森林防火形势，大家一致认为，我场发生森林火灾的可能性还是存在的。主要有下面三个原因：

但，一旦职工思想麻痹，发生火情，发现不及时，也能酿成大火。

8 / 9

但林缘周围的山地经过多年的生长，山草茂盛，大部分都形成了很厚的腐植层。一旦林场林缘发生火情，也能够引发林缘树冠火，引起森林火灾。与我场相邻的宅科村的山火，如果是发现不及时，扑救不得利，就会殃及我场。

去冬森林公园大门，由于用电不慎起火，不到半小时，就全部分为灰烬。如果是在木质别墅区，后果不勘设想。

通过认真分析以上可能发生森林火灾的三个原因，全场上下都认清了我场森林防火的严峻形势，思想更加统一，认识更加一致。

9 / 9

## 林场场长述职述廉报告篇五

各位领导、同志们：

我叫，自调任林场任副场长至今。在中我负责管理门楼接待、林地以及营林工作，回顾一年的工作，有很多感概。是自己管理经验与能力方面得到提升的一年。这一年的工作中，我

感受到局党委及林场领导的帮助、同事们的支持下自己所取得进步的喜悦，感受到在工作中与各位同事共同努力取得成效的自信，感受到在工作中因面对众多事务不能面面俱到而留下的遗憾，感受到因能力有限面对新工作如何更好的创新思路而留下的思索。回顾一年的工作，有成绩，也有不足。下面我主要从以下三个方面进行述职，请各位领导、各位同志给予指正。

## 一、所做的工作

### (一) 门楼接待工作

接手门楼接待工作我是新小娘上桥子，头一回。但新手不意味着工作棘手。通过考察岳阳大云山、浏阳大围山森林公园门楼接待工作，我从完善制度入手，全面健全了门卫制度、保卫制度、应急制度、门票制度、轮岗制度、接待制度等六项制度，通过以制度来管理门卫，通过制度来完善门楼接待工作。因此，即使在幕南公路改造期间，门楼接待处还是以过硬的素质和优质的服务为公园创收7万余元，比同比增收平衡10。

### (二) 林地工作

随着初最高人民法院关于林地方面的最高司法解释的出台，林地管理工作也逐渐摆上了公园开发建设的重要位置。去年，根据县局林地股的安排，结合我园实际，我做好了清理与整顿林地工作。主要是对全场林地占有情况进行全面摸底清查，对司法解释出台前没有办理林地征占用手续的有关开发单位限期要求补办相关手续，否则对开发建设的项目予以冻结。对司法解释出台后违(，请保留此标记。)反林地管理规定私自征占用林地的单位和个人进行整顿与处罚。

### (三) 营林工作



对于林业而言，营林是基础；对于森林公园而言，营林更是基础。我是林校毕业的，过去在连云林场从事了近8年的营林生产工作，去年，在营林工作方面，我将工程项目放到营林工作的首要位置，按照国家标准对项目进行抚育、补植、管护，保证了工程项目的质量达优，面积实在、成活及保存率达标。一是完善了生态公益林的信息卡片，并新增公益林3000亩。二是规划退耕还林200余亩，已进入国家笼子。三是高标准完成中幼林抚育4000余亩，楠竹改造余亩。四是维修防火线50公里，新建防火线1公里。

## 二、不足之处

(一)综合协调能力方面欠缺，在工作的组织指挥上，缺乏坚定性，存在手软现象。

(二)因对职工激励办法少，在工作中表现执行力不到位。

(三)在工作中有时容易脾气急躁。有时遇到问题，不够冷静。

(四)考虑问题不够周全，处理问题不够细致。学习不够，知识面不广。

## 三、工作打算

(一)提升个人工作管理能力，为适应公园快速发展做出自己的贡献。

(二)加强综合学习，提高个人修养，使班子更加团结。

(三)以党风廉政建设为重点，加强廉政建设，做到勤政廉政。

(四)做好份内工作，争取年度营林生产、林地工作以及门楼接待工作再创新绩。

以上是我的工作述职，我也特别想借助这样一个机会，感谢

领导给我一个施展自己才能的平台，感谢同事在工作中对我的支持和帮助。

特此报告，请审查！