

# 最新副主任述职报告 副主任个人述职报告 (精选6篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇报告呢?这里我整理了一些优秀的报告范文,希望对大家有所帮助,下面我们就来了解一下吧。

## 副主任述职报告篇一

各位领导、各位老师你们好!

转眼本学期即将结束,我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮忙,在此我表示衷心的感谢!现对本学期的工作做如下述职:

### 一、认真落实教学计划,狠抓教学常规管理。

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎,不仅仅包括课堂常规检查,随堂听课、教案抽查、学生作业处理等状况检查,是教学工作的重要环节和有效管理手段,是落实教学计划的根本保证。因此,我始终认真落实学校制定的教学教研常规,不断规范教师教学行为。从学期初开始,认真执行教学教研工作计划和工作记录,严格按照学校修订的规章制度去要求师生,检查评比相结合,表彰先进,督促后进。本学期我们学校的校级月考制度正常执行,考察科目涉及语文、数学,还有英语。期中期末考试正常进行,提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案,并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析,填好月考成绩。开学初教师写好教学计划,期末让教师上交工作总结,教学质量。写好学生报告册,做好期末工作。

## 二、为教师的发展着想，对教师负责。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存务必有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展务必具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，透过数学组、语文组群众备课-上课-听课-说课——评课研讨这样的教研活动观摩。绿城之秋和名师大课堂这两次观摩课共派了18人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对超多的教研论文在各级各类获奖。

## 三、营造教育教学研究氛围，扎实推进课程改革

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反思制度，督促教师完善成长档案，在老师们的用心参与下，顺利完成教师教学潜力自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师用心参加。

## 四、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作：

- 1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。
- 2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。
- 3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。

4、完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有必须的职责，感到有必须的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期盼着明年，坛泽小学的教学更上新的台阶。

## 副主任述职报告篇二

各位领导，各位村民：

大家好！

我们在上级党委、政府的领导下，在本村村民的大力支持下，坚持以生产发展为中心、以村容整洁为重点，以生活宽裕为落脚点，以加强村级建设，构建和谐社会，建设社会主义新农村为目的，努力实现全村经济发展、生活富裕、政治安定、社会和谐的新塔寺。现将全年的工作情况，也即村两委干部的述职情况，向全体村民汇报。

总体来讲□xxx各项工作进展较顺利，工作思路较为明确，各项制度建设健全，班子战斗力强，努力为村民群众办实事好事，保质保量地完成上级部门交待的各项任务。

一是充分发挥党员先锋模范作用□xxx两委组织党员捐款、组织党员奥运义务巡逻，并安排党员在安全片工作中担任片长、组长。本村党员志愿捐款达百分之百，512地震人均捐款额在全镇各村排在前列。

二是加强党员思想素质教育□xxx定期组织党员学习，通过学习以提高党员的思想素质。此外，还组织党员参观西柏坡，

接受党的红色教育。党员、干部的思想素质取得较大的提高。

三是加强两委班子建设。我们要求班子成员做到明确分工，形成团结、廉洁、高效、务实、开拓、创新的班子集体。做任何一件事情达到党员群众百分之百满意□xx年至今本村自来水改造、农户翻建房屋、土地补偿金分配、催收土地承包费等事项中出现许多村民之间、村民与村集体、村民与其他单位之间的纠纷□xxx两委干部做到答复让人人满意，调解让人人满意，维护村民权益让人人满意。

一是注重长效机制□xxx把制度建设当作村两委工作的重要内容，建立各项制度，如会议制度、财务公开制度、干部管理制度等，要求成员依章行事，保证工作落实；坚持推进党务、村务公开制度，将作置于群众的监督之下，建立党员代表议事会、村民代表议事会、村民理财小组，“三个议事组织”，坚持议事组织参与村级重大事务的决策，像今年土地承包，低保、五保评审等事项都必须经过议事组织同意后，方可执行。

二是注重过程民主。第一、注重各种制度制定时民主□xxx在指定制度前公开征求群众意见，做到制定的各项制度合理合法又合乎民意。第二、注重大小事项决策时民主，无论是占地补偿款分配、集体种地及种地收益分配、粮食直补，还是聘请临时员工、发放老人生活补贴等，都征求村民代表意见，有的还进入每家每户征求意见。

三是注重民主监督□xxx做到了决策让群众参与，过程让群众监督，村务向群众公开，促使村务管理更加公开透明。此外，发挥村民代表大会、民主理财小组、民主监督小组的职能用，坚持没一季度公开一次村务、财务。

xxx在发展生产、经济事业，解决村民生产生活实际问题的同时，不断筹措资金用于大力发展本村的公益事业，积极为群

众办好事实事，让广大人民群众充分享受生产发展的成果。

一是搞好村内环境整治，让村民居住干净整洁。由于自来水改造，村街道凹凸不平，并有大量的土石，再加上今年翻建的农户较多，街道有大量的建筑垃圾，导致今年的环境治理工作非常艰巨。先后组织人员对街道土石进行清运，对街道进行全面平整，对街道进行整体清扫，花资金为每家每户购买垃圾桶，花费14000多元兑现了xx年遵守村民卫生公约户的奖励费。为建立环境治理长效机制制作了村民卫生公约和村民自治章程，以挂历的形式发到每家每户；录制了环境治理宣传内容进行定期广播；对保洁员制定了更为严格的管理制度。

二是做好本村各种福利，解决民生问题，帮扶弱势群体，使村民享受更多的利益。发放了本村246位村民20xx年确权返利资金共73725元；发放了本村80多位老人20xx年老人生活补贴费48060元，提高了老年人生活补贴费标准；发放了本村30名儿童六一儿童节慰问金；发放了老年人九九重阳节节日慰问金；组织了本村老人80名游览黄崖关、大溶洞等地；组织了本村村民观看电影、文艺演出，参加文娱活动、趣味运动会；补贴了本村交有线电视的农户；慰问了本村的离职患病老干部、贫困患病党员、贫困户、独生子女贫困户、残废军人、残废党员、孤寡老人；进行了本村村民免费体检；集体种大豆的所有收益平均分配给xxx村民，人均137元。

今年我村无一例计划外二胎，这源于村民们“少生优生”意识逐渐提高，对计划生育工作的认识逐渐改变，同时也是村两委不断提高育龄群众、独身子女利益导向的结果。首先登门为育龄群众送知识、送药具、送技术、送宣传品，让大家认识到计划生育的重要性，少生优生的优越性。春节期间，拿出资金慰问本村所有的一孩户，及时兑现了20xx年独身子女父母奖励费。1月份，开展独生子女家庭联谊会；3月份，组织独生子女家庭趣味运动会；4月份，我们又对我村90多名育

龄妇女进行了免费的生殖健康体检;6月份,对本村在本镇中心小学读书的孩子发放助学金20xx村委副主任述职报告20xx村委副主任述职报告。其次,制定了“三个利益导向机制承诺”,对于符合婚姻法结婚的独生子女结婚时,我村给每户新婚的独生子女送去200元慰问金,独生子女父母,凡女满55周岁、男满60周岁,在我村普通村民,享受老年人生活费补贴的基础上,独生子女父母每月增加5元□20xx年,这项工作得到了实施,1名独生子女父母领到了生活补贴。

继续加强红袖标工程工作,组织专人巡逻。同时通过一系列宣传,教育村民提高防范意识,对违法乱纪行为和可疑人员,及时上报村两委班子或派出所。此外,村两委建立了安全片管理,对本村分为5个片15个小组,制定由有群众基础,身体健康,责任心强的党员和群众担任主要负责人。村两委对安全片管理模式进行管理,对安全片的各片长和组长制定了严格的管理办法。在奥运期间,组织15名奥运志愿者对我村进行24小时巡逻,确保村民24小时安全。今年我村未发现一例重大事件,无偷盗、毁坏公共设施案。在做好治安保卫工作的同时,我们还做好民事调解工作,把问题解决在萌芽之中,解决民事纠纷多起,促进了邻里家里和睦团结。此外,我们还做好本村交通安全宣传工作,提醒本村村民出行注意交通安全。加强社会治安综合治理,有效地保障了村集体及个人财产的安全。

一是高度重视。成立了环境综合整治领导小组,以村党支部书记郭广文为组长,亲自抓该项工作,本村村主任李宝林同志负责日常工作。

二是通过广播、挂历等形式,宣传“卫生公约”。对遵守“xxx村民卫生公约”的农户进行典型宣传,让广大群众理解支持综合治理工作,为环境综合治理工作开展创造了一个良好的舆论氛围。

三是加强对本村保洁人员的督促和培训。通过定期和不定期

的开会，以“以会代训”的方式，对本村的三名保洁人员进行了3期培训，并为他们配备了3辆保洁车，促进他们继续认真干好本村的保洁工作。

四是投入大量的资金保持村内良好环境。投入1万多元为本村农户发放垃圾桶160多个，投入1.6万多元对20xx年全年遵守“卫生公约”的150多户进行每户100元的奖励。通过这两项事情，积极调动了农户的保持卫生，建设优美环境家园的积极性！

五是组织群众大规模打扫。再有全民动手共同清理。此外，共投入资金近1万元，组织人员250人次，集中开展了治理活动，彻底清除村内卫生死角死面。通过以上步骤，促使村里的环境大变样子，促进环境治理得民心，顺民意！

六是对村内基础设施进行了整治。投入资金近5万元，硬化了道路、平整街道、进行绿化，更换路灯。

各位村民，我们为大家做了些实实在在的事情，取得了显著的成绩。成绩只能证明过去，我们要在总结经验的基础上，扬长避短，要以饱满的工作热情、积极进取、奋发向上的精神风貌努力工作。我们坚信，只要我们团结一致，同心同德、共同努力，我们的各项工作一定能圆满完成，我们一定能在20xx年，把我们塔寺建设好，为我们xxx民服务好。

谢谢大家！

### 副主任述职报告篇三

学已经结束，蓦然回首，有喜有忧。在这一学里，本人继任副教导主任职位，着重抓本校教导处日常事务及学校工会和计划生育工作，并担任高级语文教学。回顾这一来，本人一直以“实”的精神做好每一项工作，收到了好的实效。现将有关工作情况作述职报告如下：

热爱教育教学工作是教师的天职。我是属于热爱教学工作的那种教师，我深爱着我的学生。在担任高级的语文教学中，我竭力做到上好每一堂课；尽力关心和爱护每一位学生。本学期所代的五级是一个多差生的大集体，学习习惯差：课前不预习，课后不复习，上课不听讲，爱接嘴，老师说上句，他说下句，平时大部分学生经常不完成作业，阅读课外书的就微乎其微了；基础知识差：写字画倒笔、多笔、少笔、“草书”现象非常严重，面对这样的一群学生，我没有埋怨和气馁，而是面对现实，千方百计改变自己的教育教学方法。由于长期以来从事数学教学工作，为了学校的大局，从上学期改教了语文，业务上还有待于提高，虽然本学期期中考试，考得不够理想但我坚信，通过自己的努力，后面会有所进步的。

不满足现状，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。经过3年的努力，完成了xx师范大学汉语言文学本科的全部课程。利用休息日的时间，向别人请教。如何运用网络资源优化课堂教学，学习制作课件，丰富课堂教学，利用我校的电脑房，带领学生上机，从网上搜索好的作文，让学生学习，提高了学生学习的兴趣，让学生对作文不再害怕。本学期，由于吕主任的外调，我又暂时负责了学校的教科室工作，又一次认真学习了新课程改革精神，积极撰写教学论文，参与课题研究。个人课题《语文作业中巧用评语的探索与研究》顺利地通过了市级立项。现在正着手积累课题材料，做个细心的人，记录下教学中的点点滴滴。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，在校长的指导下，我精心制定了以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课—上课—听课—研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传发动广大教师撰写论文，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积



累资料的’机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

1、计划生育工作。按要求及时上缴双月报表和半一次的报表。按时通知相关教师做好双查工作。我校计划生育没有一人出现违规现象。

2、教科研工作。积极组织教师参加科研活动，结合可改精神，组织开展了一人一课活动，鼓励青教师大胆上课，积极撰写论文和个人课题。今我校有8位教师的个人课题市级立项。

3、工会工作。认真协助工会主席，杨化成老师开展工会工作，认真准备优秀模范教工之家的材料，114月我校教育工会被评为省优秀模范教工小家、区优秀教工之家。从这次验收中，我学到了很多，为我今后的工作积累了经验。

作为教导副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家人心的帮助，积极的工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明，我们合作得更愉快。

## 副主任述职报告篇四

20xx学已经结束，蓦然回首，有喜有忧。在这一学里，本人继任副教导主任职位，着重抓本校教导处日常事务及学校工会和计划生育工作，并担任高级语文教学。回顾这一来，本人一直以“实”的精神做好每一项工作，收到了好的实效。现将有关工作情况作述职报告如下：

虽然本学期期中考试，考得不够理想但我坚信，通过自己的努力，后面会有所进步的。

不满足现状，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。经过3年的努力，完成了xx师范大学汉语言文学本科的全部课程。利用休息日的空闲时间，向别人请教。如何运用网络资源优化课堂教学，学习制作课件，丰富课堂教学，利用我校的电脑房，带领学生上机，从网上搜索好的作文，让学生学习，提高了学生学习的兴趣，让学生对作文不再害怕。本学期，由于吕主任的外调，我又暂时负责了学校的教科室工作，又一次认真学习了新课程改革精神，积极撰写教学论文，参与课题研究。个人课题《语文作业中巧用评语的探索与研究》顺利地通过了市级立项。现在正着手积累课题材料，做个细心的人，记录下教学中的点点滴滴。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，在校长的指导下，我精心制定了以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课—上课—听课—研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传发动广大教师撰写论文，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积累资料的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

1、计划生育工作。按要求及时上缴双月报表和半一次的报表。按时通知相关教师做好双查工作。我校计划生育没有一人出现违规现象。

2、教科研工作。积极组织教师参加科研活动，结合课改精神，组织开展了一人一课活动，鼓励青年教师大胆上课，积极撰写论文和个人课题。今我校有8位教师的个人课题市级立项。

3、工会工作。认真协助工会主席，杨化成老师开展工会工作，认真准备优秀模范教工之家的材料，114月我校教育工会被评为省优秀模范教工小家、区优秀教工之家。从这次验收中，我学到了很多，为我今后的工作积累了经验。

作为教导副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家人心的帮助，积极的工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明，我们合作得更愉快。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 副主任述职报告篇五

各位领导，各位村民：

大家好！

我们在上级党委、政府的领导下，在本村村民的大力支持下，坚持以生产发展为中心、以村容整洁为重点，以生活宽裕为落脚点，以加强村级建设，构建和谐社

农村为目的，努力实现全村经济发展、生活富裕、政治安定、社会和谐的新塔寺。现将全年的工作情况，也即村两委干部的述职情况，向全体村民汇报。

总体来讲□xxx各项工作进展较顺利，工作思路较为明确，各项制度建设健全，班子战斗力强，努力为村民群众办实事好事，保质保量地完成上级部门交待的各项任务。

一是充分发挥党员先锋模范作用□xxx两委组织党员捐款、组织党员奥运义务巡逻，并安排党员在安全片工作中担任片长、组长。本村党员志愿捐款达百分之百，512地震人均捐款额在全镇各村排在前列。

二是加强党员思想素质教育□xxx定期组织党员学习，通过学习以提高党员的思想素质。此外，还组织党员参观西柏坡，接受党的红色教育。党员、干部的思想素质取得较大的提高。

三是加强两委班子建设。我们要求班子成员做到明确分工，形成团结、廉洁、高效、务实、开拓、创新的班子集体。做任何一件事情达到党员群众百分之百满意□xx年至今本村自来水改造、农户翻建房屋、土地补偿金分配、催收土地承包费等事项中出现许多村民之间、村民与村集体、村民与其他单位之间的纠纷□xxx两委干部做到答复让人人满意，调解让人人满意，维护村民权益让人人满意。

一是注重长效机制□xxx把制度建设当作村两委工作的重要内容，建立各项制度，如会议制度、财务公开制度、干部管理制度等，要求成员依章行事，保证工作落实；坚持推进党务、村务公开制度，将作置于群众的监督之下，建立党员代表议事会、村民代表议事会、村民理财小组，“三个议事组织”，坚持议事组织参与村级重大事务的决策，像今年土地承包，低保、五保评审等事项都必须经过议事组织同意后，方可执行。

二是注重过程民主。第一、注重各种制度制定时民主□xxx在指定制度前公开征求群众意见，做到制定的各项制度合理合法又合乎民意。第二、注重大小事项决策时民主，无论是占地补偿款分配、集体种地及种地收益分配、粮食直补，还是聘请临时员工、发放老人生活补贴等，都征求村民代表意见，有的还进入每家每户征求意见。

三是注重民主监督□xxx做到了决策让群众参与，过程让群众监督，村务向群众公开，促使村务管理更加公开透明。此外，发挥村民代表大会、民主理财小组、民主监督小组的职能用，坚持没一季度公开一次村务、财务。

xxx在发展生产、经济事业，解决村民生产生活实际问题的同时，不断筹措资金用于大力发展本村的公益事业，积极为群众办好事实事，让广大人民群众充分享受生产发展的成果。

一是搞好村内环境整治，让村民居住干净整洁。由于自来水改造，村街道凹凸不平，并有大量的土石，再加上今年翻建的农户较多，街道有大量的建筑垃圾，导致今年的环境治理工作非常艰巨□xxx先后组织人员对街道土石进行清运，对街道进行全面平整，对街道进行整体清扫，花资金为每家每户购买垃圾桶，花费14000多元兑现了xx年遵守村民卫生公约户的奖励费。为建立环境治理长效机制□xxx制作了村民卫生公约和村民自治章程，以挂历的形式发到每家每户；录制了环境治理宣传内容进行定期广播；对保洁员制定了更为严格的管理制度。

二是做好本村各种福利，解决民生问题，帮扶弱势群体，使村民享受更多的利益。发放了本村246位村民确权返利资金共73725元；发放了本村80多位老人老人生活补贴费48060元，提高了老年人生活补贴费标准；发放了本村30名儿童六一儿童节慰问金；发放了老年人九九重阳节节日慰问金；组织了本村老人80名游览黄崖关、大溶洞等地；组织了本村村民观

看电影、文艺演出，参加文娱活动、趣味运动会；补贴了本村交有线电视的农户；慰问了本村的离职患病老干部、贫困患病党员、贫困户、独生子女贫困户、残废军人、残废党员、孤寡老人；进行了本村村民免费体检；集体种大豆的所有收益平均分配给xxx村民，人均137元。

今年我村无一例计划外二胎，这源于村民们“少生优生”意识逐渐提高，对计划生育工作的认识逐渐改变，同时也是村两委不断提高育龄群众、独身子女利益导向的结果。首先登门为育龄群众送知识、送药具、送技术、送宣传品，让大家认识到计划生育的重要性，少生优生的优越性。春节期间，拿出资金慰问本村所有的一孩户，及时兑现了独身子女父母奖励费。1月份，开展独生子女家庭联谊会；3月份，组织独生子女家庭趣味运动会；4月份，我们又对我村90多名育龄妇女进行了免费的生殖健康体检；6月份，对本村在本镇中心小学读书的孩子发放助学金村委副主任述职报告村委副主任述职报告。其次，制定了“三个利益导向机制承诺”，对于符合婚姻法结婚的独生子女结婚时，我村给每户新婚的独生子女送去200元慰问金，独生子女父母，凡女满55周岁、男满60周岁，在我村普通村民，享受老年人生活费补贴的基础上，独生子女父母每月增加5元。，这项工作得到了实施，1名独生子女父母领到了生活补贴。

继续加强红袖标工程工作，组织专人巡逻。同时通过一系列宣传，教育村民提高防范意识，对违法乱纪行为和可疑人员，及时上报村两委班子或派出所。此外，村两委建立了安全片管理，对本村分为5个片15个小组，制定由有群众基础，身体健康，责任心强的党员和群众担任主要负责人。村两委对安全片管理模式进行管理，对安全片的各片长和组长制定了严格的管理办法。在奥运期间，组织15名奥运志愿者对我村进行24小时巡逻，确保村民24小时安全。今年我村未发现一例重大事件，无偷盗、毁坏公共设施案。在做好治安保卫工作的同时，我们还做好民事调解工作，把问题解决在萌芽之中，解决民事纠纷多起，促进了邻里家里和睦团结。此外，我们

还做好本村交通安全宣传工作，提醒本村村民出行注意交通安全。加强社会治安综合治理，有效地保障了村集体及个人财产的安全。

一是高度重视。成立了环境综合整治领导小组，以村党支部书记郭广文为组长，亲自抓该项工作，本村村主任xxx负责日常工作。

二是通过广播、挂历等形式，宣传“卫生公约”。对遵守“xxx村民卫生公约”的农户进行典型宣传，让广大群众理解支持综合治理工作，为环境综合治理工作开展创造了一个良好的舆论氛围。

三是加强对本村保洁人员的督促和培训。通过定期和不定期的开会，以“以会代训”的方式，对本村的三名保洁人员进行了3期培训，并为他们配备了3辆保洁车，促进他们继续认真干好本村的保洁工作。

四是投入大量的资金保持村内良好环境。投入1万多元为本村农户发放垃圾桶160多个，投入1.6万多元对全年遵守“卫生公约”的150多户进行每户100元的奖励。通过这两项事情，积极调动了农户的保持卫生，建设优美环境家园的积极性！

五是组织群众大规模打扫。再有全民动手共同清理。此外，共投入资金近1万元，组织人员250人次，集中开展了治理活动，彻底清除村内卫生死角死面。通过以上步骤，促使村里的环境大变样子，促进环境治理得民心，顺民意！

六是对村内基础设施进行了整治。投入资金近5万元，硬化了道路、平整街道、进行绿化，更换路灯。

各位村民，我们为大家做了些实实在在的事情，取得了显著的成绩。成绩只能证明过去，我们要在总结经验的基础上，扬长避短，要以饱满的工作热情、积极进取、奋发向上的精

神风貌努力工作。我们坚信，只要我们团结一致，同心同德、共同努力，我们的各项工作一定能圆满完成，我们一定能在，把我们塔寺建设好，为我们xxx民服务好。

谢谢大家！

述职人□xxx

xx月xx日

## 副主任述职报告篇六

按照医院的安排，现就本人的工作进行总结和回顾，不妥之外，敬请大家批评、指正。

回顾20xx年的工作历程，在主管院长和科主任的领导下，紧紧围绕我院的工作重点，始终要求自己宽以待人，严于律己，在工作中严格要求自己，不断认真学习，不断提高专业素养，在全科同志的关心支持下，圆满的完成了全年的工作任务。现将一年工作总结如下：

1. 在政治思想上，认真学习党的各项方针、政策，，遵纪守法，清正廉洁，模范遵守院规院纪，服从领导，发扬奉献精神。以“为人民服务”宗旨严格要求自己，实践我院以病人为中心，以医疗服务为核心的原则，勤勤恳恳，兢兢业业，不断进取。

2. 全方面的展开了临床药学工作，明确了临床药师职责。坚持每周四天下临床参加查房工作，通过下临床，一方面向医护人员学习临床一些知识，另一方面通过查看病历，监测、审核临床用药，及时了解患者的病情及用药全程。在药物选择、给药剂量、途经、方法、药物治疗监测及药动学参数等方面向医生提供咨询和药疗服务信息。



3. 按照处方点评制度和药物咨询制度规定，认真开展处方点评工作。一年来，每月对门急诊处方及病房医嘱单450张进行抽查。分析处方和评价，根据评价结果，及时发现、纠正医生不合理用药现象。

4. 认真学习了抗菌药物临床应用管理办法和抗菌药物专项整治方面的各种文件，根据医院用药的动态监测，进一步加强了全院抗菌药物的合理应用有效监测。每季度对我院细菌检出率和耐药性进行统计、监测，并及时向上级领导汇报和向临床科室通报，建立我院抗菌药物临床使用预警机制，指导临床合理用药，防止因抗菌素的滥用给社会和人民身体健康带来危害。

5. 开展药品不良反应监测工作，在日常工作中，主动到临床收集药品使用后的信息反馈，并按照药品不良反应的监测“可疑必报”的原则，督促临床主动填报不良反应报告，今年共上报药品不良反应81例。发现药品发生不良反应时，协助临床做好药品不良反应的处理工作并查找原因，以保证临床用药安全。6. 全年编写四期临床药讯。药学通讯开辟了药事法律法规、药物与临床、用药小常识、合理用药相关知识、不良反应讯息、新药信息及预警信息等版块，对促进临床合理用药起到了一定的指导作用，保证了用药安全、有效、经济。

7. 积极为临床提供咨询服务，及时解答临床提出的各项用药问题，为医护患答疑解惑，解决有关用药问题。

在过去一年的工作中，虽然取得了一些成绩，仍存在很多不足之处，如主动服务意识欠缺；临床用药指导的开展不够全面及深入；自身临床知识的欠缺等，这些都需要来年不断完善。