

工程项目年度工作总结报告 工程项目年度工作总结(通用5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工程项目年度工作总结报告篇一

xx年即将过去，回顾1年来工程部在酒店领导的正确指导下，在其他部门的积极配合和大力支持下，通过部门全体员工的努力，圆满完成了酒店下达给工程部的各项工作和领导交办的各项临时任务，确保了酒店设备安全正常地运行，保证了酒店水电气能源的正常供给，同时在节能减排降耗工作中做出了一定的成绩。为总结经验，查找不足，推动明年工作再上新台阶，更好的完成工程部的各项任务，从以下几方面做总结：

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。按照酒店的规章制度和工程部各岗的岗位职责为准则，加强对部门的管理。认真组织部门员工学习酒店下发的文件和办公例会会议纪要，让员工充分理解其精神。部门经理和主管自身带头遵守酒店的各项规章制度，要求员工做到的必须自己先做到。在日常行为中，按酒店的规章制度、员工日常行为规范约束每一位员工。每天坚持召开班前会议，签到考勤，检查头一天工作完成情况。在日常工作中，落实岗位职责，要求管理人员多作现场巡查，抓工作的落实，如检查计划工作准备情况，检查安全操作情况，督导计划维修工作的实施；巡查大楼，检查设备运行情况、设施完好情况、节能情况；抓工作进度、工作质量和任务完成情况；抽查设备运行记录和工作记录。在制度管人的模式下，加强了各级人员的责任心，部门的工作效率、劳动纪律、文明施工情况都有了较大的改进和提高。

酒店设备设施已经运行xx年，很多设备设施已陈旧老化，有些已进入了寿命期，因此，设备设施的维修任务越来越重。在人员不足的情况下，通过加强内部管理，充分发挥部门主管的作用，发挥每个员工的特长和积极性，部门合理安排日常工作，保质，保量完成了酒店领导下达的任务和每日的维修任务。

xx年工程部完成主要工作项目：

- 1、完成维修了3层6层10层17层的管道井主管道漏水。
- 2、配合完成消防监控器的安装。
- 3、完成了3至8层的房间装修及家具搬运工作。
- 4、完成客房小改工作，对未装修的旧房间，完成了对其墙纸、面盆、浴缸、卫生间门框地脚线等全面维修的工作，使客房旧房间的面貌得到改观。
- 5、对中高考会议进行了跟进。
- 6、签订了电梯维保合同，确保了电梯安全运行。
- 7、完成春秋两季对配电房变压器及其高低压母线、瓷瓶除尘以及母排螺栓紧固工作。完成配电房低压配电室年度检修、除尘维护工作。
- 8、完成对酒店水、电、气管线的普查，对酒店各楼层配电井接线端子定期进行了全面检查、紧固，防止事故发生。
- 9、完成餐厅各次会议团体、婚宴等大型活动使用的音像、灯光及餐厅装饰布置工作。
- 10、除了完成以上项目的工作外，完成了客房，餐厅、以及

其他部门的日常维修工作。

通过多年来的节能工作，基本上将水电气能耗降低到最低的数值，要想继续降低能耗或保持低能耗水平具有一定的难度，这就需要将节能工作常抓不懈。结合酒店的具体情况，工程部把进一步加强节能管理工作作为一件大事来抓，寻找新的节能途径，把节能减排贯穿于全年的管理之中，如调整公共卫生间面盆进水三角阀的水量，避免了洗手用水过大造成浪费水的现象。在日常的工作中，随时检查用水器具，杜绝跑冒滴漏现象。在光线充足的情况下，检查公共区域有无用电浪费现象。晚上值班时巡视检查开水器，抽油烟机等高耗电设备关闭情况。

操作安全：由于部门工作的特殊性，本部门员工经常要接触用电器具，动电焊，用明火、攀高等作业。为了确保操作者的人身安全，班前会对员工时常进行安全教育，加强部门员工的安全操作意识。在动电、攀高等危险作业时，确保有人在场监护。全年部门人员无安全事故发生。对酒店其他部门员工进行了设备安全使用常识的培训，提高了全体员工安全的意识。

设备设施安全：定期对各部设备专项安全检查，每月对大厦配电井，管道井设备进行安全检查；按计划春秋两季对配电房变压器、低压配电柜进行安全检修、除尘。每逢节假日前都要组织对酒店个部、办公室进行设施设备安全大检查。汛期提前对大厦各处作了安全防范，保证了酒店汛期的安全；对重点运行设备进行一日一次的安全巡查，发现事故苗头，立刻处理。另对员工宿舍私拉乱接、电源插板和灯开关损坏等现象进行了清理和维修，对不符合安全规范的线路进行了整改。

1、部门内部协调不够，有时维修不够及时。管理人员对员工的激励较少，不利于发挥员工工作的积极性。部门人员的文化及专业技术水平有待提高。部门员工的礼貌礼节意识有待加强。

2、酒店设备设施陈旧，由于多年未投入资金对设备设施进行改造和维护，陈旧现象较严重。

3、在节能降耗工作方面，单靠工程部一个部门来管理是不够的，需要各部门的管理人员加强管理，需要酒店的全体人员都具有节能意识。少数部门还没有足够的节能意识，如用水龙头敞放；下班后，设备电源未关；办公室人走未关空调电脑或照明灯等现象时有发生。有待进一步加强管理和提高每个员工的节能意识。

20xx年主要工作计划

- 1、完成配电房变压器和低压配电屏除尘维护工作。
- 2、建议投入资金对酒店客房旧房间逐步进行改造装修。
- 3、加强节能降耗管理与控制，各部门设节能监督员，挖掘潜力，力求水、电、汽消耗比xx_年再降5~8%。
- 4、对客房供暖设施进行一次全面维修。
- 5、完成工程部日常维修和计划维修工作。

工程项目年度工作总结报告篇二

大家好！在紧张碌中20xx年即将过去，新的一年将要开始，站在岁末年初，心中感触颇多。借此机会向各位领导及同仁汇报一下工程部20xx年工作总结及20xx年的工作思路，请给予帮助指导。

（一）各项指标完成情。

- 1、开工工作面指标。

根据项目部20xx年生产经营计划，由于保利西海岸1#楼基础钻孔桩施工滞后实际情况，我工区1#楼主体施工28层结束，填充墙砌筑20层结束，2#楼主体顺利封顶，填充墙砌筑、外墙抹灰工作基本结束。

2、工程质量控制。

20xx年已开工项目工程质量水平一般，1#、2#楼钢筋绑扎不规范，剪力墙门窗口胀模现象较严重，已成通病。

3、安全文明施工。

20xx年未出现严重安全生产事故

4、成本管理。

做到预算标底编制相对准确、合理。在过程中做好设计变更和现场签证管理；结算时通过联合验收确保工程质量达到业主及质检站要求，做到结算合理。

5、部门内部建设。

根据工作任务需要合理调整过程中组织架构；建立了定期培训制度，通过培训提高员工素质；建立了工程检查制度，定期对在建项目组织一次检查，及时发现了一部分工程管理中的问题并要求及时改正。特别在下半年，工程部员工的工作热情和积极性有了很大的提高。

（二）存在主要问题。

1、项目管理水平有待提高。

（1）质量控制方法手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年中质量控制还存在许多不足，质量控制的管理思路不清晰，质量控制重点不突出；质量控制的手段单一，没有形成全过程的把控体系；没能充分调动合作单位的积极性，各质量控制主体的作用没有全部发挥出来。

（2）进度控制需要提前谋划。

20xx年的进度控制管理不是很好，主要体现在进度控制计划的制定存在很多不合理的地方，进度计划的执行过程中控制不严格，对于存在的问题处理不及时导致工程进度与计划严重脱离，工程前期规划设计考虑不周，工程施工过程中变更较多。

（3）成本控制过程监督不严。

成本控制重视不够，特别在施工过程中的成本意识不够成熟，给成本控制工作带来很多的麻烦。

（4）安全文明施工控制。

安全文明施工是企业的一面镜子，在过去的一年中安全文明施工做的比较好，尤其是在5月份的迎接保利集团公司领导检查工作中严抓安全文明施工，得到了各位领导专家的一致好评，但同时我们也应该看到自身的不足及缺点，要把这种安全文明施工意识贯穿在将来的每一个施工步骤中。

（5）协调管理能力应加强。

管理协调能力对项目工程进展的影响很大，目前我们项目工程部人员与施工队、监理单位、业主单位的沟通能力还需要进一步的提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要加强。

2、工程部管理职能应加强。

(1) 制度及规范化管理推进水平不高。

20xx年工程部组织了一系列工程制度培训，但是员工对公司制度的了解和执行程度距离公司的要求还有一定差距，特别是最近新进公司的员工较多，更需要加强公司制度的培训工作；同时公司制度还存在很多空白的地方，这需要工程部结合项目部的实际情况制定作业指导书，用统一的标准指导各项工作。

(2) 监督检查、指导力度需要提高。

在保利西海岸1#、2#楼的施工过程中，工程部对该工点的施工检查力度不够，对于过程中出现的问题没有及时发现，导致质量控制、进度控制、合同管理遗留了很多问题。这需要工程部不断加强对项目建设的监督、指导的力度，及时发现问题及时解决。

以项目管理为重点，全面做好各项控制，加强质量控制。质量控制是公司工程管理的重点，特别是质量通病防治要求严格控制。20xx年的工作中工程部将以此为重点，做好以下工作：

第二、做好内部图纸审查及图纸会审工作，及时发现设计中的问题及时解决；

第五、建立材料进场验收制度、并登记台帐，不合格的材料坚决不允许使用；

第七、根据工程进度组织内部工程质量验评及工程联查，对好的工程给予奖励、对于差的工程给予处罚，通过评比调动施工队的积极性。

第八、严格工程竣工验收，工程部验收不通过，不允许向业

主单位移交。第十、针对质量通病在开工前下达质量通病控制要求，要求施工队针对工程情况建立专项控制方案，并在施工过程中严格监督。

工程项目年度工作总结报告篇三

光阴似箭、岁月如梭转眼间难忘而又充实的已经过去，充满机遇挑战的已经悄然而至。回顾有收获的喜悦，有失败的心酸，总结自己工作的成绩和收获，从而找出自己工作的不足，以利于今后更好的工作。过去的半年，在部门领导和同事的大力支持和关心下，认真的贯彻执行领导的决策，完成领导交代的任务，尽心尽责，努力工作。现将我在北大河防风林工程项目的工作具体总结如下：

我来到北大河防风林项目，前期是项目部的建设工作，在项目经理的策划领导下，完成项目部邻舍搭建，同时进行筛砂准备工作。具体工作如下：

- 1、施工场地地形标高测量，确定施工现场需填挖方位置，以及现场内电线杆高度是否影响我方施工。
- 2、购买全站仪，测量放样施工区域边界。
- 3、施工场地平整，测量平整后场地标高。由于现场地形与设计勘察地形存在较大差异，所以设计院研究决定按现场实际地形施工。
- 4、协助完成丰乐高标准农田项目投标工作，并成功中标。
- 5、熟悉施工图纸，查找整理图纸中存在问题与现场不符情况，参加技术交底会议。
- 6、施工现场内园路广场施工，包括放样、撒线，基础回填碾压，标高测量，道牙基础浇筑及道牙安装，三七灰土回填碾

压等。现场园路道牙安装完成3.62公里，广场道牙因现场施工条件限制暂未施工。灰土回填碾压约600米。

7、施工现场土方回填，指挥车辆到指定位置倒土，挖机土方平整及回填土厚度测量。

8、配电箱基础施工，标高尺寸及质量检查。

9、实地测量现场增加工程量，整理工程联系单及签证单。

10、施工现场管道施工，包括测量撒线，管沟开挖，测量开挖深度，管道焊接安装检查安装质量，给水井砌筑完成68个。给水主管全部安装完成，支管完成65%。

11、进行现场巡视，查看现场安全情况。

12、按公司规定验收进场材料、设备、构配件，核查检验报告，保证所用材料为合格产品。

13、查看绿化用水水源井施工，协助完成管道井及泵管安装。

14、樟子松种植工作，目前已完成666棵，协调接通种植浇树用水。

1、质量管理

在施工过程中，检查验收各分部分项工程的质量情况，发现问题及时提出并要求分包单位整改，整改不合格的坚决不允许进入下道工序。在日常的管理配合监理人员在巡查过程中加大巡查力度，对要求旁站的，坚决实行旁站。对进场材料的验收坚决贯彻公司制度，严格按规范要求进行验收，对不符合要求的材料一律清退出场。

2、安全文明施工管理

在施工过程中做到文明施工，限制扬尘。由于对安全的严格要求把控，及时消除现场出现的安全隐患。

3、进度管理

为保证工程进度的正常进行，制定详细的施工计划，并严格按照施工计划实施。在实际施工进度滞后时，及时沟通协调，遇到的问题及时与设计院沟通解决。但由于其他各种因素的影响，施工进度还是没有按照计划进度完成。

1、在工作中立场坚定，把公司利益置于首位，树立良好的工作形象。

2、服从安排、团结一致、密切协作。

3、认真学习公司管理制度，领会企业精神，融入企业文化。做到与公司同心同德是保证工作成绩的重要保障。

4、不断学习提高自身专业知识技能和管理能力，充实自己的头脑。

经过近半年的工作，通过平时不定期的检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、对管理过程中出现的问题前瞻性不够强，要提升自己对于要发生问题的敏感性，尽量做到少出问题或不出问题。

2、专业知识有所欠缺，在工作中还是会出现因专业知识欠缺完成对现场动态的把握不到位，要坚持对专业知识的不断学习，提高自身素质，更好的开展工作。

工程项目年度工作总结报告篇四

以来□xx项目部高度重视施工生产的安全管理和工程质量管理工
作，始终把施工生产的安全管理放在项目管理的首要位置，把质量管理作为项目最基础的管理工作对待，采取一系列措施夯实管理基础，突出防范重点，严格过程控制，注重持续改进，加强监督考核，实现了安全生产有序可控，工程质量稳定可靠，并逐步得到提高。

1、项目部按照安全管理的规定规范了安全管理的内容与程序。结合本年度施工生产计划，项目部在年初组织项目部相关人员开展了危险源辨识与评价工作，编制更新了危险源、重大危险源清单和《项目部重大安全风险控制手册》，并在此基础上编制了t梁制作、轨排制作、铺轨架梁、疏解线特大桥施工、韶关站改造施工等工程的施工组织设计、安全专项方案、施工技术交底和作业指导书，按照规定程序报有关人员和单位批准后发布执行。

2、建立和健全安全管理的各项制度，加大监督与考核，推动安全保证体系的正常运转。，项目部更新了安全管理的各项制度和安全管理目标，制定了安全保证计划。项目部突出了项目经理作为项目安全管理第一责任人的权利与责任，严格落实安全生产岗位责任制度、安全生产管理领导包保制度、安全生产值班制度、安全生产例会制度、安全生产教育培训制度、安全生产检查制度、安全生产验收制度、安全生产整顿、改进、考核与奖惩制度。项目部在每周、每月的安全检查中，均把制度落实情况列入重要的检查内容，以推动各项制度的落实。

3、项目部完善了安全体系和安全管理机构建设，并维持了安全管理体的良好运转。项目部、项目部各分部、作业队都安要求配置了相关的职能人员，并根据要求，对项目部领导、专职安全人员、特种工种人员、各级管理人员及全体参建员工进行了相应的安全教育培训，做到了100%持证上岗。

4、加强安全教育培训，积极开展各项安全活动。项目部不仅落实项目部本年度安全教育培训计划，还根据安全生产形势，及时组织了有针对性的专项学习，如对安全生产法律法规的学习、铁路营业线施工知识培训学习等。项目部根据上级要求，开展了安全生产大检查活动、安全生产大检查“回头看”活动、“安全生产”活动、坚持按铺架主线进行路基工程安全质量隐患排查活动等专项活动，通过这些专项活动的开展，强化了广大员工的安全意识，及时消除了安全隐患。

5、项目部努力提高检查质量，落实闭环整改。项目部在进行安全检查时，能够做到目标明确、针对性强，内容详实、标准严格、方法科学合理，组织人员得当，以提高检查质量。对于检查出的问题，项目部从原因分析、整改措施制定、整改责任人、整改时间、整改完成人、整改效果认定几个环节进行控制，确保将隐患及时彻底消除。

总体上看，项目部目前安全目标明确、各项安全管理制度健全、安全保证体系日益完善，管理体系运转正常，安全生产总体有序可控，但也存在着一些缺点，具体表现如下：

1、限于工作经验缺少和理论水平不高，我们的施工组织设计、施工方案有时还缺乏针对性、科学性，有时还有漏洞。

2、由于工作的`阶段性太强，缺乏连续性，劳务工种更换频繁，安全培训存在不及时现象，效果保持较差。

3、现场管理仍有待进一步加强，突出表现在技术交底、作业指导书编写不规范、执行不规范、监督不到位。

4、全体人员安全意识有待进一步提高，作业人员安全操作技能有待进一步加强。

目前，项目部正在进行轨排生产作业、铺轨架梁作业、制梁生产和线路养护作业和疏解线特大桥连续梁施工。

轨排生产作业、铺轨架梁作业各种设备已经通过项目部、监理单位、业主单位验收，并通过了第三方检测，设备维修保养正常，并坚持每天检查保养。铺架作业队所有人员和特种工作操作人员均经培训考核，持证上岗。施工组织设计和专项方案已经按规定审批，并得到正确执行。现场施工有专职安全员监督检查，线路铺通后按工程线运营进行管理，正在安装安全警示标识和防护设施，排除社会伤害，没有明显安全隐患。

制梁生产和线路养护作业各种设备已经通过项目部、监理单位、业主单位验收，并通过了第三方检测，设备维修保养正常。制梁生产和线路养护作业队所有人员和特种工作操作人员均经培训考核，持证上岗。施工组织设计和专项方案已经按规定审批，并得到正确执行。现场施工有专职安全员监督检查，没有明显安全隐患。

项目部对协作队伍安全资质已经进行了审查，杜绝了不合格队伍的进入。各协作队伍均已经建立了内部安全保证体系。项目部与协作队伍均签署了安全生产合同或在合同内规定了安全生产的内容。协作队伍能够遵守项目部各项安全管理制度，正确响应项目部安全管理的要求，服从项目部的安全管理。写作队伍能够安要求配备专兼职安全生产管理人员。

存在的不足是，协作队伍安全管理人员存在兼职现象，对于发现的问题在整改上有不及时现象，业务水平也有待进一步提高。

1、进一步建立和健全各项安全管理制度，抓好各项制度的落实工作。通过健全管理制度堵塞管理上的漏洞，通过落实制度来发挥制度的保障作用。

2、培训和补充安全管理人员。项目部直接组织施工的，必须按国家规定配齐各种管理人员和安全专职人员，企业能够给与解决的，由其企业给与配备，企业不能解决的，项目部采

取委托培训，自己培训或项目部聘请的方式解决。工程由协作队伍直接组织施工的，项目部要加强现场管理，严格合同管理，要求协作队伍配齐相关人员，并保证人员资质、能力符合要求，如果经项目部反复要求仍不能达到要求，项目部要采取相应措施予以处置。项目部要进一步加强学习培训工作，根据生产任务布置学习课题，采用实际案例提高学习兴趣，确保学习时间和学习质量，严格考试与考核，保证学习效果，以全面提高服务意识、安全意识和质量意识，提高业务水平和安全操作技能。

3、严格施工组织设计、施工方案、专项安全方案的编制、审批和执行程序，符合专家论证标准的一定要请专家论证，并按规定审批。同时通过委外培训、内部培训、自我学习提高技术人员、安全管理人员业务水平。

4、严格对协作队伍管理。下一步要加强对协作队伍管理，全面落实架子队管理和实名制管理。项目部不仅要建立协作队伍合同档案、工资发放档案，还要建立协作队伍培训档案、技术技能档案和工作业绩档案，尽可能的稳定协作队伍及协作队伍人员，以利于保持培训效果，提高管理水平。

5、强化现场管理。一方面要强化施工生产的过程控制，即工序管理、分部分项工程管理和现场检验、试验管理，即实现安全质量进行全过程控制，另一方面要加强文明施工管理和安全生产管理，加强环境管理，及时排除一切干扰因素，确保安全生产，并稳步提高工程质量。

工程项目年度工作总结报告篇五

进入公司后，本人一直从事项目管理工作，主要负责施工技术方案编写、施工现场管理、施工资料收集等。20xx年12月在xx水电工程有限公司内被评定为技术员，现将自20xx年评定技术员后参加工作至今所从事的专业技术工作总结如下：

我刚参加工作就很快融入到工作中去了，不断要求自己，不断督促自己提高。作为一名年轻工作者，对待工作我丝毫不敢怠慢，我要求自己作到把工作中的得失和每次出现的问题记下来以吸取经验教训，遇到疑难问题或者工作中遇到困难就向同事和领导请教，耐心的听取他提出的意见、建议，改进工作。因为我所在的部门大部分时间只限在一个小圈工作，我不能坐以待毙，我经常还不时多接触其他同事负责的工程程序，步骤，了解更多的新工序施工方法，便于今后更好的服务于工作。

我主要负责施工管理施工现场资源配备(人员、机械、材料)、施工方案的.编制、资料统计、工程量计量申报、施工项目成本和进度分析等工作。

在平时的工作中，首先做好日常工作，我与项目部其他成员即有分工又有合作，遇到问题及时请教各位领导和查阅相关资料，使其有效的解决，坚持经常和其他技术人员进行工作交流，充分发扬民主，杜绝独断专行，统一思想，统一步骤，从而圆满完成工程的各项成产任务。