2023年建筑工程师职责内容 建筑工程师辞职报告(汇总8篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。相信许多人会觉得范文很难写？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

建筑工程师职责内容篇一

尊敬的公司领导：

您好

首先想对您说声谢谢，您在工作上给予的信任和指导，让我在任何时候内心都洋溢着感激之情。可是今天我不得不鼓起勇气，提交这份辞职报告。

来公司半年多，在公司的这段时间大家相处融洽和睦，在这里有过欢笑和收获，也学到了一些终生受益的东西。然而工作上毫无成就感总让自己彷徨、迷茫。虽然我还是继续以前的学习模式，身边周围还有众多资深的工程师，吃住条件又这么好，但我感觉我的专业水平一点都没有提高，也许真的是纸上谈兵太肤浅了。我越来越坚信在工作中学习的道理，我想在实际工程上积累经验。所以最近一两个月来，每每听到工地施工的声音我是彻夜难眠，我觉得是该收拾颓废的心上工地了，我一直把工地视为我人生中的战场。

除此之外还有一些其他的个人因素加速而坚定了我的离开。因为来海南我给自己定的目标就是两到三年内做到甲方的工程师，但我现在的基础还没打牢，所以我还得亲身去施工工地系统地跟进几个完整的工程，以便提高自己的专业水平及施工管理能力。如果说做工程师是我的理想，可能贻笑大方，

但的确是我毕业后工作中给自己定的目标，做工程师或者做项目经理，并不是说为我个人生存或职业上获多少光荣，其实最原始最纯粹的想法就是我能为那些常年在外做建筑工的亲戚们做点事情，他们没工干的时候我能给他们介绍工干，这样也不枉他们那样支持我念这么多年的书。我不是一个很优秀的人，但我会为我这些最朴实的想法和选择，充满毅力、不遗余力、有智慧、有胆略地去想去做。年后我有个亲戚让我给他找工干，但是我办不到，我很内疚，而且情绪和思想上有过波动。我猛然发现我离自己的目标很远了。

最后，感谢您对我工作与生活上的帮助，给予我成长的环境，给予我发展的舞台，感谢对我的信任。我会在之后的一两天里，用一样的热情，用一样的投入，站好最后的岗，结束最后的工作，划一个完整的句号。

祝愿公司蒸蒸日上!

建筑工程师职责内容篇二

土建技术管理的应用具有重要作用，能预防技术安全事故发生，提高土建技术管理水平和综合效益。下面是有建筑工程师工作总结，欢迎参阅。

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工

操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解`方案范#文.库整-理^与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技

术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

时光如梭,岁月如歌!转眼间自己已经参加工作半年有余了，回顾这半年来的工作历程，总结工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。

我是20xx年6月本科毕业，7月份参加工作!从七月份至今一直在a项目部担任土建技术员的工作。通过这工程的现场实践工作的锻炼和学习，在项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助下，我的工作有了快速的提升，我正向着成为一名合格的土建技术员快步迈进。在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，在此对半年来的工作情况进行个人工作总结，请给位领导指导与纠正：

一、工作思想

在这半年的实践工作中，我从过去在学校时的只会纸上谈兵到现在的实际操作思想上有了巨大的转变。施工现场是我们的主战场，工程做得好不好，全在施工现场实现。工程是一个漫长的过程，投入大量的人力物力进行建设，合理组织施工才能保证施工进度。“安全第一，警钟长鸣”的思想一直

贯彻在我的整个工作中!

二、岗位职责

1 在主管工程师的领导下开展各项技术工作。

2 负责初审施工单位报来的施工组织设计，施工过程中配合监理全面负责有关工程的施工检查验收，直到竣工验收合格交付使用。

3 掌握熟悉施工图纸、施工规范和质量检查验收评定标准，负责工程进度，安全消防等文明施工的检查监督。

4 及时与现场监理发现不按图纸施工、不按规范施工的行为，若现场纠正无效，配合监理发停工整顿单，并报总工程师。

5 对现场安全保障设施、措施及施工中人员、机械设备的安全状况予以监督，并及时提出整改意见。

三、具体工作

我主要和其他的几名技术员负责现场的工程技术管理，根据工程进度合理安排穿插进行放线、验模和钢筋的检验等技术工作!作为技术员要做到对本工程图纸的熟练掌握，在各工种施工前进行各项技术交底，在一些易错的地方除了交底以外还要时时监控!我个人终结的要做到“前、中、后”，本项工作开展前先期提醒班组长工作重点，在展开大规模施工的过程中也要多次监督，施工基本完成后进行验收!要严把质量关，做到不遗漏任何一个问题!

20xx年上半年的工作已经结束，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成工程的施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据一年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

建筑工程师职责内容篇三

回首即将过去的20xx年，进入x公司已经有一年多的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年的个人工作情况作如下总结：

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入x这个团队感到幸运，同时也感到

自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责x小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得x小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项;参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

(一)桩基工程

桩基工程总工期x日历天，实际施工日期x天，累计完成设计挖孔桩11根。桩基检测由ss检测和zd检测单位负责完成，检测方法通过抽芯、动测、声测等方式，最终检测结果均满足合同要求。

(二)主体结构工程

截止x月x日，二标项目工程主体结构平均完成至七层楼板面。实现了公司和部门确定的项目年终进度目标。

(三)施工进度控制管理方面

重点把握开工、基础及地下室完成、主体达到十一层、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1)督促保证施工人员数量

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。

2)进度计划的审核

工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3)进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

(四)工程质量控制情况

二标工程质量控制总体较好，未出现较大的质量问题，在质量管理上，我觉得并且一直遵循着关注三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案，产品形成的过程控制，验收控制。

1)强化施工方质量管理意识

重点强调本项目工程是省政府重点工程，未来销售对象为省

各级jglff人员，由省质安站重点监督的项目工程。因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2)建立质量信息反馈系统

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量信息反馈系统，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录eas系统，实行质量安全动态管理控制。

3)加强质量检查，做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质量检查员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4)坚持样板引路制度

项目二标主体塔楼施工率先在28#栋、29#栋设立样板区，施工操作中注重工序工艺、流程、模板支架等样板化，及时总

结经验、优化、工艺的改进和工序的.标准化操作。其他各栋在分项工程开始大面积施工前都要求按照样板，统一操作要求，明确质量目标，确保操作质量，建立质量责任制，明确具体任务、责任，责任到人，实行栋号月度工作质量奖罚制度。

5)产品形成的过程控制

产品质量会因施工班组技术工艺的良莠而存在不齐的偏差。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，严把原材料质量关，公司提供主要材料品牌供应商给予选择。其次，工程技术部和监理对进场材料监督并现场取样送检。最后，要求施工方严格筛选班组，对不满意的班组及时清理出场。

6)验收控制中，着重抓二个层面的验收：

第一层是要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

第二层是监理工程和工程技术部的验收。实行监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

(五)安全与文明现场管理情况

1)根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2)科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3)配合建设投资方、房地产公司、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时

整改处理。

4)时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务;展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。

20xx年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

建筑工程师职责内容篇四

尊敬的公司领导：

在递交这份辞职报告时，我的心情十分沉重，

在近期的这段时间，我认真思考回顾了这__年来的工作情况，我觉得来_____建筑公司工作是我的幸运，在这段工作期间我一直非常珍惜这份工作，这么多年以来公司领导对我的关心和教导，同事们对我的帮助让我感激不尽，我会一直记得领导和同事的恩情。

现在由于公司项目的增多公司的发展需要大家竭尽全力，近期由于我状态不佳，加上一些个人家庭原因的影响，我无法全心全力为公司做出相应的贡献，因此请求辞去我建筑工程师的工作。当前公司正处于快速发展的阶段，同事都是斗志昂扬，壮志满怀，往往想到此，而我在这时候却因个人原因无法为公司分忧，实在是对公司对同事和领导深感歉意。

我准备将在__年__月__日离职，以便完成我的岗位工作交接，

希望公司领导能在百忙之中抽出时间商量一下工作交接问题，并且希望能得到离职的准许！

感谢诸位在我在公司期间给予我的信任和支持，并祝所有同事和朋友们在工作和生活中取得更大的成绩和收益！

此致

敬礼！

辞职人：_____

建筑工程师职责内容篇五

尊敬的公司领导：

您好！

首先，非常感谢您这两年来对我的信任和关照。

这段时间，我认真回顾了这两年来的工作情况，觉得来在贵公司工作是我的幸运，我一直非常珍惜这份工作，这两年多来公司领导对我的关心和教导，同事们对我的帮助让我感激不尽。在公司工作的两年多的时间中，我学到很多东西，无论是从所做的工作项目还是做人方面都有了很大的提高，感谢公司领导对我的关心和培养，对于我此刻的离开我只能表示深深的歉意。非常感激公司给予了我这样的`工作和锻炼机会。但同时，我发觉自己从事贵公司行业的兴趣也减退了，我不希望自己带着这种情绪工作，对不起您也对不起我自己。真得该改行了，刚好此时有个机会，我打算试试看，所以我决定辞职，请您支持。

请您谅解我做出的决定，也原谅我采取的暂别方式，我希望我们能再有共事的机会。我会在上交辞职报告后4—6天后离

开公司，以便您在工作中安排其他的同事接我的工作项目。

在短短的两年时间我们公司已经发生了很大的变化，我很遗憾不能为公司辉煌的明天贡献自己的力量。我只有衷心祝愿公司的业绩一路飙升!公司领导及各位同事工作顺利!

建筑工程师职责内容篇六

20xx年已经开始了，在公司领导的正确带领下，在公司领导和前辈们的指点帮助下，基本能够独立完成本职工作，为了在新的一年更好完成本职工作，现将20xx年工作做以下几方面计划：

主要负责土建部分的日常检查、协调、管理等工作;严格把控工程质量;保证工程进度按公司的要求规范有序地进行，及时完成领导交办的其他工作。具体如下：

1、与工程部同事们共同对项目建设施工过程的组织实施、项目质量、进度、安全等目标进行精细化划分与管控，确保达到我“北海丽景一期”工程各阶段的预期目标。

2、督促承包单位认真履行建设工程施工合同中规定的责任和义务，并维护双方应有的权益。

3、根据规范审核施工组织设计、施工方案，提出意见并与监理方共同监督执行。

4、严格监控工程施工质量，积极参与对工程质量问题、事故的调查、处理等。

5、每周参加监理单位组织的监理例会，针对现场出现的实际问题向各方及时提出并要求予以整改落实。

6、督促监理单位加大监管力度，监督承包单位质量管理体系、

技术管理体系和质量保证体系落实到位。

7、参加重要工程部位的检验批、分项等验收;并收集整理相关工程资料备查。

8、和相关单位联络、沟通，为后期施工打下良好的基础。

1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部各标段施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。

2、质量事前控制：

施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工。工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

新的一年已经到来，盘点昨天，把握今天，展望明天。在科学技术日新月异、竞争越来越激烈的今天，我相信冰冻三尺非一日之寒我会不断学习新知识，掌握新技能，在工作中不断的积累实践经验、不断提高自己的专业水准和工作能力，才能满足工作的需求和适应社会发展的需要，能更好地完成领导安排的任务，不断拓宽思路、深化本职工作，努力为公司做出力所能及的贡献。我在工作中充分认识到自己的一些经验欠缺与不足，以后更要加强学习专业知识与管理知识，并努力提高自我。一个公司就是一个大家庭，人人同心协力，不断增强房地产团队的凝聚力，坚信通过大家的不懈拼搏与努力，我们的明天会更美好，公司的明天会更辉煌!

建筑工程师职责内容篇七

尊敬的_____领导：

我从去年5月份进入nes计算机公司到现在，在这一年的时间里承蒙各位领导的关心和厚爱，在此表示衷心的感谢。这一年的工作对我本人的帮助非常大，学到了很多东西，与公司诸位同仁的合作也相当愉快和默契。但遗憾的是，在今年5月份的工作结束后，我将离开公司。做出这个决定对我个人而言是相当困难的，作为公司的一名中层干部，我的离去相信对公司、特别是一些正在进行的项目会带来一定的损失。我会在剩下的工作时间里尽力完成自己份内的工作，并在离职前交接好手头的工作以尽量减少或避免这些损失。

nes是一个非常有前景的公司，从我进入nes到现在，公司承接的项目越来越多，规模也一天天的壮大。虽然公司内部也存在一些这样那样的问题，但和其他国内软件公司一样，都是发展中必然会出现的一些问题，相信随着时间的推移，这些问题都会得到合理完善的解决。而且公司副总经理xxx□项目经理xxx等人认真负责的工作态度和勤奋忘我的工作精神给我留下了深刻的印象。可以说公司的发展和他们的努力是分不开的。所以我的辞职并非出于对公司制度或个人有什么不满，完全是我个人的意愿。

既然已经做出了离开的决定，我想我可以站在一个相对中立的立场对nes提出一些意见和建议，希望能对nes今后的发展能有一定的帮助，谨供各位领导参考。

一、 绩效考评标准的建立。

对任何一家公司而言，不断的激发员工的工作和创造热情是相当重要的，软件公司也不例外。应该创造一个好的制度以保证并激励优秀的员工能够多劳多得。项目奖金和年终奖金

是较多公司所采取的一种激励方式。另外在项目进行中对有突出表现的员工给与一定的物质奖励和精神奖励也非常重要。不要小看精神奖励，有时一个称号也会极大的激励起员工的工作热情。这一点，我们公司做的还相当不够。要建立起这样一个多劳多得的奖励制度，关键是要有一套对工作成绩衡量和评定的标准，制定这样一个标准很重要。

虽然软件公司的工作有一定的特殊性，但国际上优秀的软件公司的管理经验和相关的技术文件(比如cmm软件成熟度评定标准)都可以为公司制定这样的一套标准提供详尽的资料。只要公司愿意组织人力物力去开发一套能够满足自身需求的绩效考评标准不仅能使公司在业务上更上一层台阶，也为今后的发展奠定了坚实的基础。

二、 对员工的培训。

计算机和相关技术的发展速度是有目共睹的，所以对软件开发人员的培训也是重中之重。相信这一点公司的高层领导早就意识到了，然而公司的各项培训制度却不尽如人意。原因可以说有各个方面的，但关键还是太注重借助内部资源。事实上公司完全可以向员工提供各种外部的培训机构和培训课程的相关资料，让员工自由选择，并在培训时间上给与一定的配合。至于培训费用可以先让员工自己承担，如果数额不大，在考试合格后即可给与报销。对于数额较大的可以采取考试合格后公司先保存发票，等员工为公司持续工作了一段时间后再给与报销。如果员工能够取得一些对公司发展非常有利的证书也可在工资水平上做出相应的调整，具体情况由公司掌握。相信如果能够采取这样的措施，对整个公司员工的培训热情和从业素质都会有极大的促进。

三、 资源的再利用。

作为一个规模不断壮大的软件公司，能否做到或者说能够做到多少程度的软件资源再利用是判断这家公司是否摆脱作坊

式软件开发的关键。资源首先靠积累，当公司已经有了一部分的资源后，如何积累这些资源?以怎样的方式保存这些积累?如何利用这些已经积累的资源?这三个问题都是资源再利用不可或缺的一环。能够做好资源的再利用，对缩短项目完成周期，提高完成质量都会有极大的帮助。已经做完的项目不应该只剩下一些文档和源程序。

相关的技术和共通模块也不应该只保存在开发人员的脑子里。应该分门别类地整理起来放进公司的数据库，再开发新的相关的软件时可以很快地找到并再一次的利用和完善。这是一个长期而巨大的工程，但公司应该能意识到这样的代价是完全值得去付出的□cmm标准是其中一条可以帮助公司走上正轨的’道路。

此致

敬礼!

xxx

xxxx年xx月xx日

建筑工程师职责内容篇八

来到房地产公司工程部，主要负责赫郡一期土建工程管理工作。

在施工现场的施工过程中主要做了以下几项工：

根据主管上级领导的要求，在赫郡一期土建施工工作中努力配合，积极工作，较好的配合了北京思创蓝石建设的土建施工，在工作中主要做了以下工作：

1在20#楼基槽边缘部位，由于靠近6#湖边较近，加之现场土

质教软，地下水水位高，产生了较为严重的滑坡，导致20#楼基础使用安全得不到保障，针对以上问题，积极向主管领导，和蓝石的夏经理提出回填6#湖局部的建议，在主管领导杨靖涛的主持下回填了局部湖区，不仅保障了20#楼的的使用安全，也保证了18#19#楼的使用安全，相对于其他方案的处理费用大约省了十几万元费用，节约了施工时间。

2会所停车场5#湖一侧产生了滑坡，如果处理不好会影响会所停车场的使用安全。

针对停车场出现的问题，积极提出处理方案，并联合监理，蓝石共同想办法集思广益。

在处理施工过程中因地制宜，根据湖边的土坡角度符合稳定的条件。

果断取消原来的施工做法，取消湖边边坡的毛石压顶做法，节约时间，节省费用大约5万元左右。

3在管桩施工管理中，狠抓管桩施工质量，并结合工程现场地质情况，在保证管桩设计承载力的条件下，确定管桩施工中的送桩长度，减少锯桩长度，为公司节约费用大约5万元左右。

4在赫郡一期各个栋号的土建工程施工中狠抓进度不忘质量，针对基础钢筋绑扎质检站验收时间最长达到5天的问题，积极协调质检站，和监理沟通，使验收时间缩短为一天，基本做到随施工，随验收，随通过，有力的促进工程进度。

5通过和监理单位积极沟通，充分协调，制定了施工现场质量管理责任制，明确现场施工单位，监理，甲方的质量职责。

并充分发挥监理工作的主观能动性，较好的对施工现场进度质量投资，进行有效控制，保证了工程质量个、工程进度。

6在技术上针对设计出现的问题，做到及时有效处理，能解决的现场解决，不能解决的及时反馈设计部门，并一抓到底做到及时跟踪有效解决，坚决不耽误工程进度，根据本地气温低，屋顶天沟在冬季容易积水冻胀的特点，积极向设计部门建议在今后的设计中取消屋顶天沟，屋顶排水采用无组织排水，针对已施工完成的楼栋个别天沟落水口位置不当，影响屋面雨水排水的问题，现场重新确定位置及时解决。

7针对施工图上的配筋型号较多较乱，和设计及时沟通统一了配筋型号。

方便了施工节约了时间。

8对于现场基槽土有淤泥，出水，监理单位不同意基础施工。

提出先挖排水沟集水井排水，降低基槽地下水水位，晾干基槽土，再处理基槽土的施工方案，有效及时的处理了基础施工出现的问题。

9针对本地区地下水水位高，水质有弱腐蚀性的地质特点，地下室防水是弱项，问题较多。

狠抓防水的施工质量，并提出地下室外墙防水高度，在原设计高度上提高500mm□确保地下室防水的万无一失。

同时在工作中也存在着一定的不足赫郡一期项目工期延误原因分析

个人的分析10月15日的计划交工工期的基础条件不太具备，11月15日的计划工期主要有以下原因造成：

甲方的原因：

1对蓝石的管理有畏难情绪，总是考虑蓝石是集团公司的支柱

企业，管理上力度不够。

2针对蓝石的现场出现的问题，没有深入狠抓落实，致使许多甲方指令没有得到及时有

效执行。

3对于蓝石的施工材料，人员的不足没有采取及时定时跟踪解决的.措施。

4工作的主动性没有做到培训老师要求的发挥自己的主观能动性。

蓝石延误工期原因：

1项目资金储备不足，各种建筑材料进场不及时。

2分包单位施工人员不足，材料周转不足。

3分包单位管理人员少，人员素质差，管理水平低。

4总是担心分包单位撤场，总包单位管理力度不够。

5总包单位选择的分包队伍资金实力不足，垫资能力不能够满足施工需要。

6蓝石的施工管理不到位，没有按蓝石工程管理流程进行管理。

综上所述赫郡一期工期延误的主要原因，一是：总包单位蓝石分包单位的选择，二是：总包单位蓝石的资金垫付能力，三是：总包蓝石的施工管理能力。

在房地产公司工程管理工作中，甲方的项目管理是无法起到决定行的作用，因为无论如何甲方是代替不了总包单位的。

对于以上问题个人提出一下建议：

1在今后的项目管理工作中建议，总包单位选择分包企业应首先征得甲方的同意，由甲

方和总包一同考察分包企业以避免队伍选择出现误差。

2最好是甲方的主管领导兼管总包，这样工作好协调，也能够从根本上杜绝甲乙方是一

家不好管理的问题。

障工期按时完成。

2提前深入的审图，针对施工图上的问题，提前拿出处置预案。

工程施工多做贡献。

在即将到来的20我一定以饱满的工作热情，投入到今后的工作中，力争为企业做更大的贡献，为集团的发展添砖加瓦。