

最新公司总经理年终总结会发言大(大全5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

公司总经理年终总结会发言大篇一

下面是小编为大家整理的，供大家参考。

根据省安委会第四次全体扩大会议通报的全省建筑业安全生产形势来看，建筑业生产安全事故总量仍持续在高位，建筑业事故总量仅次于交通运输业事故。高处坠落、机械伤害、坍塌、触电、物体打击、车辆伤害仍是建筑行业事故的主要类型。从集团公司层面来看，当前安全生产形势依然很严峻，主要表现在，部分基层公司安全生产主体责任不落实 当前隐藏内容免费查看，主要领导亲自去抓安全生产工作主动性不够，对施工现场日常安全管理和风险管控不到位。结合当前安全生产工作任务落实情况，我就做好四季度全公司安全生产工作要求如下：

各单位要认真贯彻落实林铎书记省委会会议讲话精神、安全生产讲话精神和全省四季度安委会会议精神。落实做好安全生产的“一把手工程”，抓住各单位的“关键少数”，严格执行安全生产“一票否决”制和追责问责等制度，压实工作责任制，层层传导压力，确保责任制到岗到人。各单位主要领导要认真学习 and 贯彻《省党政领导干部安全生产责任制规定实施细则》，树牢安全生产红线意识。人命大于天，安全生产无小事。认清安全生产工作的艰巨性和复杂性，始终绷

紧安全生产这根弦，如履薄冰、警钟长鸣，强化各项措施，狠抓安全生产，真正把安全生产作为“高压线”和“生命线”。各单位主要负责人要盯紧四季度安全生产重点工作任务，对前三季度工作认真盘点、查漏补缺，重点抓好施工现场的隐患排查整治工作。

各单位主要领导要亲自去抓、亲自部署本单位安全生产工作，健全安全生产管理体系和责任考核体系，吸取有关事故经验教训，要把全面落实安全生产主体责任作为工作主线和根本。各基层单位要全面管控现场超过一定规模“危大工程”，严格专项方案编制、审核和论证流程，督促各项目部严格落实专项方案制定的安全防范措施。四季度各单位要特别加强特种设备复检和日常维护保养工作，特别是对现场起重吊装、高空作业、临电作业、限制空间作业、高支模、深基坑、作业面消防要进行经常性的检查，盯紧施工现场各临边、洞口、楼面、作业面、电梯井口等的防护措施，确保安全防护到位。同时，要加强外来人员和新入场人员的安全培训教育，严格杜绝先进场再培训，确保安全培训教育到位。各有关部门要根据施工节点全面开展节前大检查、停工前检查和隐患排查治理工作，严厉惩处违法违规行为，彻底整治重大事故隐患，对风险较大的基层单位落实重大安全风险“一票否决”，对安全管理责任不落实、措施不得力以及隐患不整改的单位和个人进行严肃问责。

各单位主要领导要亲自抓安全生产工作，强化安全生产管理体系和责任体系，切实把安全责任落实到岗位、落实到人头。各项目经理要带头落实项目部安全管理职责，决不要把安全生产挂到墙上，写在纸上，流于形式，要把安全管控各项举措切实落实到行动，落实到施工现场作业面上。各级管理人员要进一步强化责任意识，安全生产事关企业生死存亡，安全工作压倒一切，任何单位和个人都不能抱有侥幸心理。

各冬季施工的项目要提前谋划，组织制定好相应的冬施方案和安全措施，严防人员冻伤、高空坠落、触电、煤气中毒和

火灾事故的发生。停工或歇工的项目要做好停工前的安全检查，严格落实冬歇期间领导带班和值班制度，要加强值班保卫人员和留守相关人员的安全教育，确保在停工期间的施工现场用电、用气、用火的安全。同时，各单位、各项目部要合理利用冬歇期组织做好职工安全培训教育和安全生产年度继续教育的工作，加强新的法律、法规和规范的学习。

四季度各施工任务已经陆续进入冲刺阶段，安全生产工作和任务仍比较繁重，各级管理人员要严格履职，毫不松懈抓的好施工生产安全工作。同时，要结合施工现场实际情况，做好应对大风、降温和极端恶劣天气的各项防范措施，严格落实和管控有限空间作业、明火保温、高处临边作业、交叉作业各项防范措施，严格细致地抓好四季度安全生产各项工作，为今年施工安全生产任务收好尾，确保集团安全生产工作持续稳定。

公司总经理年终总结会发言大篇二

——成功打造企业名片。

竖立起新文化墙，叫响企业“以奋斗者为本长期艰苦奋斗”的核心价值观。在xx市国资委举办的庆祝_100周年文艺竞演活动中□xxxx代表队获得二等奖，打响了“xxxx”在xx市国资系统的名号，成功提升了企业文化软实力。

——“盯事管理”办法取得了实效，得到集团肯定。

20xx年，我们始终坚持稳定为要、项目为王。将企业转型发展中的难点、热点问题，形成全年xxx大事要事，实施盯事管理，从末稍处提升基础管理水平，用精益化管理提升工作效率，通过协同作战，让每一个人、每一个环节都发挥作用，不断推进团队的整体执行能力，激发员工以奋斗者为本，长期艰苦奋斗精神，通过全年kpi考核，实现激励绩效管理，

凝聚了人心，提振了企业信心。年终，经过公司验收评定□xxx件大事要事全部按计划完成。其中，在生产经营过程中，我们结合实际情况叫停了x件，新增x件。

——对外合作不断推进。

与土星科技签订战略合作协议，在土星科技与xx交大化工学院完成高科技产品一高分子脱模剂二号小试后□x月进入生产车间初试阶段，经三次大试后，吨；与日化公司成立联合管理委员会，全力推进物业开发功能，加强规范管理，形成责任第一、利益第二、协同发展的良好局面。%。

——新冠疫情防控有序有效。

xx市疫情封城期间，公司派专人负责厂区务工人员及周边商户滞留人员核酸检测累计xxxxx人次，协助完成xx街道办的防疫检测和政府运输救助任务，受到街道办通报表扬。一个月的封控期间□xxxx多名员工在各个社区甘当志愿者冲在了战疫一线，日以继夜，坚守岗位，守护了社区居民的安宁康泰，也守住了公司的“东大门”。在此，向他们致以最崇高的敬意！

——铁路产业合理增收。

充分发挥铁路专用线的特殊优势，不断提高产权意识，维护公司产业利益，对铁路专用线沿线的新增道口和使用单位开展多轮次谈判，通过改变合作方式、增收维护费用等办法，明确了特殊道口安全责任，为公司减少费用支出xx万元，累计增收xxx万元。

——技改工作获得政府扶持。

万元。因企业设备固定资产投资的原因，今年获得xx省工信

厅中小企业技改扶持资金x万元□xxxx年年初还会得到扶持资金x万元左右。

一年来，我们始终坚持政治引领、依法行政，组织建设成效显著。坚持把党的政治建设摆在首位，组织开展党史学习教育，扎实开展“我为群众办实事”实践活动，严格落实意识形态工作的全面领导责任，建立并严格执行中心组学习研讨制度，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，始终做“两个确立”的衷心拥护者、“两个维护”的忠诚践行者。认真落实党委全面从严治党主体责任，持之以恒抓好党风廉政建设和反腐败斗争，力戒形式主义官僚主义，切实加强重点领域和关键环节监管，公司决策和管理服务更加透明规范□20xx年，xxxx党委分别获得xx市国资委“先进基层党组织”称号，集团公司“先进基层党组织”称号；xxxx公司获得xx市轻纺工会先进单位称号。

一年来，我们坚持员工至上，以持续提升员工品质生活为己任。在经营紧张的情况下，筹措资金完成全员体检；新建了民工食堂；创建厂区“微型消防站”；搭建厂区内电动自行车充电停放站。厂区安全防御能力大幅提升，防灾减灾、应急管理等工作取得新进步。

一年来，我们始终坚持从实际出发，实施低成本小技改，成效明显。全年完成工艺配方优化项目x项，技改项目和小改小革项目xx余项，全年节降成本xxx万元。较为突出的有，供电容改需项目，万元；洗衣粉安装使用研磨机项目，使粉体外观质量大幅提升，全年节约直接材料费用xx.x万元；皂车间的双联精研改单研项目，全年节约用电x万元；通过对液洗车间配料锅下料管的改造，减少了磺酸在波纹管连接处的沉积，有效减少了对波纹管接头和管道的腐蚀作用，每年节约缓冲器配件费用x.x万余元；维修车间自主完成外检室纸箱压力试验机的制作，节约设备购买资金x.x万元。

一年来，我们始终坚持创新驱动，加快高新技术企业体系构建，为企业未来高质量发展奠定基础。公司在现有技术基础上整理申报xx项实用新型专利，年末取得国家知识产权局发放的xx项专利证书；成立两化融合小组，x月通过xx市两化融合试点申报，成为xx市试点企业；xx月通过两化融合外部审核，xx月通过国家工信部专家审核，取得两化融合管理体系证书。归集研发费用达到年收入的x%为公司高新技术企业申报做好准备；xx月完成安装自动在线监测系统并联网成功。

回顾过去一年的工作，虽然艰难，但我们在咬牙坚持中活了下来。在此，我代表xxxx党委、xxxx班子成员，向一年来同心同德、砥砺奋进的全体员工、职工代表、干部们表示最深切的感谢！

公司总经理年终总结会发言大篇三

尊敬的周厅长，各位审计组领导，同志们：

今日，省审计厅周厅长、省国资委xxxxx任组长，在百忙之中来到我处，对原公司经理xx同志的离任审计表示欢迎。在此，我首先向各位领导简单介绍公司的基本情况。

该公司主要生产销售粗铜、阴极铜、铜精矿、硫酸、磷肥、黄金、白银、硫酸镍、铂、钯、硒、铁精矿、硫精矿、无氧铜棒、彩色铝型材、水泥等产品，从事矿产采选、有色金属冶炼、建筑工程等设计、建设和技术服务，自营和代理矿产品、设备、来料加工、外贸和期货交易。《大江》牌注册商标获湖北省著名商标；《大江》牌阴极铜获中国名牌产品称号，被评为国家免检产品。大江号的金锭、银锭及彩色铝型材均为湖北省名牌产品。本公司已通过iso9000质量体系认证，并获得上海黄金交易所颁发的标准金锭、金条企业资格证书。大银币已经获得了伦敦贵金属交易所的注册认证。

经过持续不断的技术改造和工艺创新，公司技术装备水平和生产能力得到了显著提高。年产量为240万吨，选矿342万吨，阴极铜25万吨，黄金4000公斤，白银120吨，硫酸60万吨，铁精矿35万吨，铜材加工10万吨。生产诺兰达熔炉及其配套的制酸、制氧、余热锅炉等主要生产设备，均达到90年代国际先进水平。

近几年来，公司先后获得“全国重合同守信用单位”、“全国外贸质量效益型企业”、“全国质量管理先进单位”、“全国技能人才培养突出贡献奖单位”、“湖北省优秀企业”等荣誉。

众所周知□xx同志从1997年开始调任xx公司经理，到去年九月退休，在xx公司工作了整整十年。10年来，在他的带领下，公司取得了国有企业三年脱困攻坚战的胜利，生产规模和能力大幅提高，技术装备水平不断提高，产品质量上了一个新的台阶，企业经济效益明显改善，职工收入稳步增长，公司的改革和发展取得了很大成绩。这一可喜的进步和变化，为xx公司今后的发展奠定了坚实的基础，也是xx同志英明决策和科学管理的结果。身为接班人，我们在表示由衷敬佩的同时，也深深感受到了肩上的巨大压力。

鉴于此，去年八月公司新班子一上任，就明确表示要把发展放在第一位，立即着手对“十一五”规划进行修订，提出了五项发展战略。企业发展的“五大战略”包括资源开发战略、规模提升战略、结构调整战略、资本运营战略和人才强企战略。这三项战略分别是核心发展目标和后两项战略，它们是实现核心发展目标的保证。建立了以主要领导为组长的“五大战略”推进委员会，明确了班子成员的职责分工。

发展资源策略。通过巩固和扩大现有资源，努力控制周边资源，积极寻找替代资源，参与海外资源的开发，到“十一五”末，实现企业自有矿产资源年产量3万吨以上，可控制资源储量350万吨以上。

尺度提升策略以创建一流铜矿企业为主要目标，采用先进实用的粗、精工艺，国内一流的精炼工艺，分步达到40万吨配套能力，力争今年四季度开工建设。

重组战略。公司主要调整和优化了产业结构，产品结构。该公司租赁常州德辉铜业有限公司生产线，成立常州大江铜业有限公司，已于今年2月投产，设计生产能力为年产无氧铜杆5万吨，产值30亿元。由高新张铜联合组建的xx有限公司，主要生产铜内螺纹管等产品，年产量2万吨，已于七月一日正式投产。

资金运营策略。这三项战略的实施主要是有资金保证的。

人才强市战略研究；以培养和引进相结合的方式，重点加强三支队伍，即经营管理人才、专业技术人才和操作技能人才，力争到“十一五”末，使公司三类高级人才达到100人以上，为三大战略的实施提供人力资源保障。

到20xx年底，通过实施“五大发展战略”，企业资产总额将比20xx年翻一番，年销售收入达200亿元以上，再造一个大冶有色；资源短缺的状况得到缓解，冶炼生产规模得到扩大，产业结构趋于合理，生产技术、设备和技术水平有了明显提高，基本达到了上等铜企业的要求；企业经营观念得到更新，管理水平有了很大提高，企业盈利能力和抗风险能力有了很大提高，资金紧张的局面有了明显改观，职工收入在xx地区名列前茅，工业污染得到治理，生活环境整洁、职工普遍安居乐业，企业保持和谐稳定，发展进入良性循环。

截至20xx年12月底，公司在册职工共10921人，不含控股单位。该公司共生产阴极铜x吨，金x公斤，银x吨，硫酸x万吨；销售收入x亿元，利润x亿元，交税x亿元，均创历史新高。

本年度，公司上下按照年初的工作部署，抓生产、抓管理、

谋发展、创效益，产品产量达到计划，产值完成较好，各项工作有序开展。元至8月，生产经营有序进行，产值利润再创新高。截至8月底，企业实现工业总产值x亿元，完成计划的84.33%，比上年增加42.47%；销售收入x亿元，完成计划的97.61%；利润12032万元，完成计划的75.2%；实际纳税3.18亿元。冶炼主要产品的产量完全完成计划任务。这些粗铜完成了x吨，占年计划的64.86%；阴极铜完成了x吨，占年计划的63.13%；黄金完成了x公斤，占年计划的59.21%；白银完成了x公斤，占年计划的48.32%；硫酸完成了x吨，占年计划的71.84%；铁精矿完成了x吨，占年计划的77.48%。

上述就是公司的一些基本情况，希望审计师一行在我公司任职期间多提宝贵意见，公司各单位和部门对审计师的工作都要给予大力支持和配合，尽量提供方便，共同完成审计工作任务。

文档为doc格式

公司总经理年终总结会发言大篇四

同志们：

今天，非常高兴参加工会换届选举大会。刚才，我们听取了李xx同志受上届工会委员会委托所做的工作报告，按照有关章程和规定选举产生了新一届的工会委员会。借此机会，我代表局党组向上一届工会的全体委员，向几年来支持、关心工会工作全体会员表示衷心的感谢！并向刚刚当选的新一届工会委员表示热烈的祝贺！下面，我讲三点意见。

在过去的的时间里，工会能够紧紧围绕我局工作的中心和大局，做好服务，搞好配合，带领和教育职工不断提高思想道德素质、技术业务素质 and 科学文化素质，动员和组织全体职工实施统计服务工作，为统计事业发展作出了积极贡献。工会工

作的开展，有力的推动和促进了我局其他各项工作，队伍建设扎实有效，基层组织建设日趋完善，职工文体活动健康开展，学习型、节约型机关建设不断加强，职工素质明显提高，为统计事业发展奠定了坚实的基础。

新一届工会，要继续组织和教育职工依法行使民主权利，发挥好主人翁作用，通过各种途径和形式，带领职工参与单位建设和事务管理，发挥桥梁和纽带作用。具体为：增强一个意识，处理好两个关系，狠抓三项工作，提高四种能力。

首先，要密切联系实际，增强服务意识。工会是职工自愿结合的工人阶级的群众组织，代表职工的利益，依法维护职工的合法权益。因此，新一届工会应当密切联系职工，认真听取职工的意见和要求，关心职工的学习、工作和生活，竭尽全力、千方百计为职工办好事、办实事，帮助职工解难事，积极化解职工中的矛盾，做好职工稳定工作，全心全意为职工服务。

第二，要处理好工会与党组、工会与职工间的关系。工会在党组和职工之间起着桥梁和纽带的作用，一方面必须服从党组工作，另一方面又要维护职工利益，因此，协调处理好两者之间的关系，是工会工作的重点。《工会法》规定：“工会必须遵守和维护法律，以法律为根本的活动准则，以经济建设为中心，坚持社会主义道路、坚持人民民主专政、坚持中国共产党的领导、坚持改革开放，依照工会章程独立自主地开展工作。”由此，工会工作要按照局党组对统计工作的整体要求，充分调动广大职工的积极性、创造性，最大限度的“发挥广大职工的力量，努力完成各项工作任务。与此同时，要大力营造尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的氛围，维护职工劳动权益。

第三，狠抓三项工作。一是抓好工会自身建设。要深入开展学习型工会创建活动，加大工会干部教育培训力度，提高干部素质；要切实关心困难职工，认真开展帮困扶贫工作，增

强工会组织凝聚力；要切实加强对统计系统工会的指导和服务，及时总结推广系统内工会工作经验，建立工会工作长效机制。二是抓好职工队伍建设。工会是以人为本的组织，工会工作是以人为本的工作，以人为本是工会的生命线。在具体工作中，要以社会主义荣辱观教育为重点，加强职工的思想道德、组织纪律教育和文化知识教育；要以岗位练兵为主要载体，深入开展学习型机关建设，协助党组建设一支高素质的职工队伍。三是加强统计文化建设。要依靠广大职工，以构建和谐统计为目标，借助比赛、节日庆典和各种主题活动，积极组织开展丰富多彩、形式多样、具有意义的工会活动，大力宣扬统计精神，加快统计文化特色建设。第四，提高四种能力。一是不断提高组织职工、动员职工、依靠职工的能力。结合职工的实际，努力激发职工工作激情和奋斗精神，为单位建设凝聚团结统一的整体力量，切实搞好统计建设。二是提高依法表达和维护职工合法权益的能力。要大力营造关爱职工、服务职工、“群众利益无小事”的人际环境，维护稳定的劳动关系，凝聚同心同德的群众力量。三是提高构建协调劳动关系的能力。要大力营造尊重劳动，尊重创造的舆论环境，努力创造良好的工作和生活秩序。四是提高自身创新发展的能力。工会要做到与时俱进，不断创新工作方法，提高工作效率，提升工作质量，打造创新、进取、和谐的团队。

工会工作十分重要，它关系到队伍建设和统计工作的顺利开展，是统计事业发展的保障。由此，我代表局党组表示，将严格按照《工会法》有关规定，切实尊重职工利益，维护工会民主集中制度，积极支持工会大胆开展工作。各科室、各事业单位也必须切实做到这一点。同志们，工会工作是党组工作的有机组成部分，加强工会工作将有利于统计事业的顺利开展。希望新一届工会委员会在局党组的领导下，认真履行工作职责，切实加强自身建设，不断开拓创新，为统计事业发展作出新的更大贡献。

公司总经理年终总结会发言大篇五

各位代表、同志们：

****县工会第十一次代表大会今天隆重开幕。这是全县各级工会组织和广大职工群众政治生活中的一件大事。在此，我代表县委、县人大、县政府、县政协向大会的召开表示热烈的祝贺！向百忙之中莅临大会的张希瑾主席、岳素然主席表示热烈的欢迎，向市总工会多年来对满城工作的关心和支持表示衷心的感谢！向出席会议的全体代表，向全县劳动模范、先进工作者，向广大职工群众和工会干部，致以崇高的敬意和亲切的问候！**

县工会十大以来，县总工会领导班子团结带领各级工会组织和广大工会干部，认真践行“三个代表”重要思想，紧紧围绕全县中心工作，充分发挥桥梁纽带作用，团结带领广大职工群众投身改革发展大潮，在维护职工权益、维护社会稳定、服务发展大局等方面做了大量工作，为全县的经济发展和进步做出了新的贡献，职工经济技术创新、基层工会组织建设、非公有制企业民主管理、特困职工救助、劳模培养和管理、职工文体活动等一系列工作都在全市乃至全省处于领先地位。县总工会连续五年在市总工会“双服务”活动中名列前茅，被评为“实绩突出单位”。对各级工会组织近年来的主要工作和取得成绩，县委予以充分肯定，广大职工群众也是满意和认可的。

最近，中央召开了十六届五中全会，省委召开了六届八次全会，为我们下一步的改革发展稳定工作，指明了方向，明确了任务，确定了目标。未来五年，将是我们大力推进工业化、产业化、城市(镇)化、信息化进程，建设保定卫星城，打造保定西花园，全面建设小康社会，推动经济、政治、文化、社会各项建设更快更好发展关键的五年。实现这样的奋斗目标，更加需要全县上下的团结、进取和拼搏。我们衷心希望，这次工会组织代表大会能够选举产生出一个更加坚强有力的

领导班子，团结带领全县各级工会组织和广大职工群众，紧紧围绕全县改革发展稳定的大局，励精图治，干事创业，共同推动满城各项事业更快更好地向前发展。

工会组织是我们党同群众特别是工人群众紧密联系的桥梁和纽带。随着社会主义市场经济体制的不断完善，经济结构、社会结构、就业方式、劳动关系等都在发生深刻变化，这些都为我们做好工会工作提出了新的任务和要求。做好新时期工会工作，必须始终坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻全国总工会《关于坚持走中国特色社会主义工会发展道路的决议》。要不断增强工会工作的针对性和实效性，诚心实意为职工排忧解难，依法维护职工群众的合法权益，积极协助党委和政府作好就业再就业、建立健全社会保障体系和困难职工帮扶等方面的工作，进一步增强工会组织的凝聚力和感召力。要以贯彻《劳动法》、《工会法》为突破口，依法推进企业民主管理工作，帮助企业经营者转变经营理念和管理模式，加快企业向现代化管理制度迈进。全县各级工会组织一定要履行好自己的职责，牢记光荣使命，最大限度地保护好、调动好、发挥好广大职工群众的积极性和创造性。各级工会干部一定要高扬“树正气、讲团结、求发展”的主旋律，把握群众脉搏，倾听职工呼声，干事、创业、为民，努力为推动全县更快更好发展献计出力、多做贡献。

各级党委(党组)要从战略的高度充分认识工会工作的地位和作用，进一步加强和改善对工会工作的领导。要积极创造条件，支持工会依照法律和章程独立自主、创造性地开展工作，要及时研究和解决工会工作中遇到的问题和困难，为工会工作的健康发展创造良好的环境和条件。对涉及职工切身利益的重大政策措施的制定，要充分听取和征求工会意见，进一步拓宽工会组织发扬民主、参政议政的渠道，使各级工会组织真正成为党的路线方针政策的忠实实践者，真正成为党和政府密切联系职工群众的桥梁和纽带。

新时期工会工作任重道远。县委希望，全县各级工会组织和全体职工群众，要以这次工会代表大会为新的起点，进一步解放思想，开拓创新，拼搏进取，在建设保定卫星城，打造保定西花园，全面建设小康社会的伟大实践中，继续谱写光辉篇章，努力做出新的贡献！

最后，预祝大会取得圆满成功！

谢谢大家！