

# 2023年大修总结会(大全7篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 大修总结会篇一

大修是一项任务也是一种挑战，挑战成功是一种荣誉，挑战失败就是前功尽弃。这次大修对煤化工及工程是一项十分重要的考验，也有着决定性意义的大修，我公司为了顺利大修期间的各项任务，根据煤化工的大修资料，生产办及各个队制定出了详细的工作计划、工作节点和工作目标，每项工作人员安排的落实。并且制定出大修项目进度表。我部门在大修前近1个月已经开始进取的为本次大修做着各项准备工作。在临近大修开始前煤化工将最终版大修项目资料下发于我公司。

大修项目统计情景汇报如下：

大修共接收检修及技改项目共计1210项，期中公用工程界区检修任务共计219项。到目前全部完成，经业主确认后完成合格率为100%。预干燥界区检修任务共计642项。到目前全部完成，经业主确认后完成合格率为100%。空分界区检修项目共计349项，其中安全阀效验170项。到目前全部完成，经业主确认后完成合格率为100%。

三界共大中型技改工作共计20项，到目前全部完成，经由监理、业主确认全部合格移交，部门项目已投入使用。

因大修项目时间紧，任务重，我公司特请外协队伍“三东四

方”“大同森第”协助完成，同时还招用临时工人完成很多的防腐、保温、架子工作。

本次大修期间我部门深入贯彻能化公司的各项文件要求，坚持每一天的现场巡查制度，深入学习安全生产月的各项文件要求，结合实际做好“两票一证”、“三讲一落实”礼貌施工等工作，围绕公司、队、班组制定的安全工作目标。以控制事故为重点，以无事故为目标。优质高效的为本次大修顺利进行起到不可比拟的作用。

在本次大修工作中，我们每位员工充分发挥吃苦耐劳、任劳任怨，自主加班以大局为重的敬业精神。进取组织人力、物力，统一安排、统一指挥，分工明确。为了在装路短暂停车期间如期保质完成检修任务，我们根据检修工作量，制定了严格、细致的检修进度表与日常检修工作资料。同时公司还成立大修组织机构领导小组，生产办负责组织机构制定与编制。每周负责大修进度表完成情景统计并做出明显标记，便于直观地掌握大修进度情景。

各检修作业组严格按照检修进度表执行。每日执行大修专报制度。汇报当日完成资料及总体完成情景，保证每项资料按计划节点完成，做到可控在控。控制各种钢材的焊接质量，保证焊接无返修现象，对部分重点检修项目我们与分厂点检技术人员共同分析原因，制定检修方案，检修计划，合理掌控检修时间，进而保证了械检修质量也保证了施工进度按照预期计划顺利完成。

我部门每周召开检修周例会，通报检修中各类违章作业，未完成项目原因，及时了解各项资料进行进度，并根据我实际情景制定出相应的预防措施。

大修期间生产办总共编制施工措施14项，经审批后下发于各个施工小组，使检修工作从技术上、质量上、安全上得到了充分的保障。也在业主的心目中肯定了我公司的本事、说明

了我公司机构的.健全性。为再接生产界区的保运工作夯实了基础。

在这短短的几周内我部门还完成了压力管道施工资料一套，完成技改工程资料2套。编制焊接工艺卡5份。同时与煤化工工程部及相应分厂为新的技改项目办理工程委托、工程联系单及设计变更等相关手续，配合监理单位对监理所辖项目进行监督与验收。针对重点焊接工作我部门配专人执行现场监督制度，使整个工程的质量更上一层楼。也为公司经营结算工作完成了不可缺少的一部分。

在紧张而又忙碌之后，大修的工作圆满告终，在重新开车之际，我们全体员工始终以“服务至上，保障有力”的公司宗旨，我们将对开车后的检修工作继续监督。按照项目公司及分公司的要求，生产办将保质保量完成每项工作，为煤化工顺利开车尽到我们的义务和职责。

## 大修总结会篇二

化纤大修是一个重大的工程，对于企业来说意义重大。在完成大修任务的同时，我们也收获了很多经验和体会。在这篇文章中，我将分享一些我个人在化纤大修过程中的心得体会和总结。

### 第二段：心态调整

化纤大修是一项复杂而繁重的工作，需要我们具备耐心、细心和专注。首先，我们要调整好心态，对待困难和挫折要有正确的态度。我们必须清楚地意识到大修工作不可能一帆风顺，会遇到各种问题和困难，只有积极乐观地面对这些挑战，才能更好地应对和解决。

### 第三段：团队合作

化纤大修是一个高度协作的过程，需要不同部门和各个岗位的人员紧密配合。团队合作的重要性不言而喻。在大修期间，我们要通过有效的沟通，明确各自的职责和任务，确保每个环节都顺利进行。同时，要加强团队的凝聚力，激励团队成员，共同努力完成大修任务。

#### 第四段：安全意识

化纤大修是一项高风险的工作，要求我们高度重视安全。在大修中，我们必须时刻保持警惕，严格遵守安全规章制度和操作规程，确保人员和设备的安全。同时，要不断加强安全培训和教育，提高员工的安全意识和应急处置能力，防患于未然。

#### 第五段：总结与反思

化纤大修结束后，我们需要对整个过程中进行总结与反思。通过总结，我们可以发现问题，找到不足之处，并且及时采取措施加以改进。同时，要借鉴成功的经验，将其推广到其他项目中。通过反思，我们可以对团队的协作能力、自身的技能和责任心进行评估，进一步提高自身素质和能力。

#### 第六段：结语

化纤大修是一项需要集体智慧和团队合作的任务，也是一次锻炼和成长的机会。通过积极的心态调整、团队合作、重视安全以及总结反思，我们能够更好地完成大修任务，并且不断提高自身能力和素质。相信通过这次大修，我们会更加成熟、更加专业，为公司的发展和进步做出更大的贡献。

### 大修总结会篇三

化纤大修是一项重要的工程，对于企业来说意义重大。通过这次大修，我深刻领悟到化纤大修的重要性并对大修工作有

了更深入的了解。下面将围绕化纤大修的性质、重要性、挑战与收获等方面进行总结，以期进一步促进化纤大修工作的开展。

## 第二段：化纤大修的性质与重要性

化纤大修是一项周期性的工作，旨在维护和提升化纤工厂的设备和设施。化纤设备复杂、工艺多样，经常运行在高温高压、腐蚀性和磨损性环境下，因此大修是确保生产安全和设备长期稳定运行的重要手段。大修期间，可以对设备进行全面仔细的检查和维修，修复设备的损坏，更新老化的设施，提升整体生产效益。

## 第三段：化纤大修的挑战与应对之策

化纤大修工作面临着种种挑战，如时间紧迫、任务繁重、危险性大等。在大修过程中，要合理安排时间，制定详细的工作计划和流程，并确保各项任务得到循序渐进的完成。同时，要加强安全防范，严格遵守相关的安全操作规程，确保工人的人身安全和设备的完好无损。

## 第四段：化纤大修中的收获与体会

通过这次大修工作，我不仅对化纤设备有了更深入的了解，还提高了自己的技术能力和管理水平。在大修期间，我积极参与并组织各项工作，加强了团队沟通与协作。同时，经过认真总结与反思，我也发现了自己在工作中存在的不足，明确了今后需要进行提升的方面。这次大修为我提供了一个宝贵的学习机会，使我在实践中不断成长。

## 第五段：化纤大修的展望与建议

回顾这次大修经验，我们需要在今后的工作中更加注重细节、严谨，树立安全、质量、效益意识，提高整体工作效率和质

量。同时，在大修之前应提前做好必要的准备工作，包括设备检查和备件准备等，提前预见可能面临的挑战，并制定应对策略。最后，加强大修工作的宣传培训，提高全体员工对大修工作的认识和理解，使大修工作成为企业的共识和共同努力的目标。

总结：

化纤大修工作是一项重要且复杂的工程，对于化纤企业的运营和发展具有重要意义。通过这次大修工作，我深入了解了大修的性质和重要性，并提高了自身的能力和管理水平。同时，也认识到大修工作中面临的挑战，并加以应对。这次经历对我的职业发展有着重要的启示和意义，也为今后的工作提供了不少经验和教训。期望未来化纤大修工作能得到更好的开展和提升，为企业的发展做出更大的贡献。

## 大修总结会篇四

紧张而有序的检修工作在厂与作业区领导的英明领导下已经落下帷幕，回顾如火如荼的检修，我成绩与不足并存，经验与教训皆在。为了给以后的检修工作提供经验，弥补不足，我认真总结，提高认识。

大修前我就及早准备，做到心中有数，及早制定检修计划。在本次检修中，我依照检修计划认真执行，共计完成检修项目5项。

1、1#锅炉盘柜清灰，母排紧固，开关接触器检查触点，操作箱检查紧固清扫，用透明胶布密封。因为plc电源是单电源而且挂在一段上，为了保证2#锅炉稳定运行，只对母排进行了检查，没有发现松动和发热现象，因此没有停电紧固。

2、1#锅炉快切阀检查电磁阀线圈、限位调整、试车，电动阀电机检查电机绝缘，接线盒开盖检查端子并紧固，操作箱检

查清扫、用透明胶布密封，更换破损波浪管。同时配合零工更换新阀，拆线接线调试。

3、1#锅炉点火枪、推进器电磁阀线圈、限位检查更换，操作箱检查紧固、清扫、用透明胶布密封，更换破损波浪管。在厂领导的英明指示和作业区领导的正确指导下，我们自己动手修复点火枪推进器和确定限位位置。

4、1#锅炉一、二层1#点火枪现场操作箱一位，敷设电缆，调试。

5、1#送、引风机电机离线保养。试车前都进行了检查和测量，并记录在案。

由于保驾检修人员少，基本素质不高等原因，在检修前期，我就着重对保驾检修人员进行较为科学合理的安排，根据检修内容配备合适的保驾检修人员检修该项目。每天检修之前，具体安排保驾检修人员并进行分工，尽量做到“人尽其才，物尽其用”，提高工作效率，保证检修项目顺利完成。在与排水处保驾检修人员的配合上很默契也很融洽，营造出一种团结友爱，彼此体贴，互谅互信的良好和谐的检修气氛。

根据我检修项目所需的备品备件，我们早联系，早查询，早布置，早安排，及早领取并登记在案。对各种材料，比如绝缘胶布、塑料胶布、背心布等也都进行了周密的估算，并积极与库房人员沟通，及时了解情况，争取做到“库里有货，忙而不乱”。并在检修中亲自监督，做到发放有序，签字认可。为检修工作顺利开展提供了物质保障，同时也不会造成浪费。

检修给人的第一印象是“脏、乱、差”，但是我高度重视这一现象，因此在检修期间，我们同步进行了现场清理。如对高压电机出油口泄露的润滑脂，我们进行了及时的装袋清理；对更换下的废旧电器元件进行集中处理；对检修中产生的垃

圾也做了多次的清扫处理。检修完毕并对现场包括配电室卫生派专人进行打扫维护，基本上保持了一个良好的对外形象。

1、试车前的检查不细致。人常说：“百密还有一疏”。尽管我们在试车前做了大量的工作，但是还有疏漏的地方。1#送风机电机试车出现小差错，说明我们的工作还没有做到位，检查不细致，考虑不周全。过于自信，依赖经验。这是值得我认真反思的一个严重问题。

2、在备品备件及材料的消耗上虽然加强了监督管理，但还是存在一些浪费。

3、与动力作业区点检交流不够，配合需要加强。

以上就是我此次大修后的工作总结，既不夸大也不缩小。此次检修除了一个“累”字，我们还学到了许多东西，借此可以提升自己，历练自己。相信通过我们的不断努力，我们一定能够做好。

## 大修总结会篇五

第一段：引言（概括全文内容）

化纤大修是一项重要的工程，对于企业的发展具有关键性的作用。在这次大修中，我们不仅取得了可喜的成绩，更收获了许多宝贵的经验和体会。本文从项目策划、组织管理、技术创新、安全控制和团队建设等方面进行总结，希望可以以为以后的大修工作提供参考和借鉴。

第二段：项目策划（强调规范和细致）

在化纤大修项目中，项目策划起着重要的作用。我们在项目策划中注重了规范和细致，先后完成了项目概念、目标、任务和计划的确定。我们根据项目的实际情况，建立科学的项



目管理体系，明确了各个环节的责任人和任务分工。这种规范和细致的策划，为后续的工作奠定了良好的基础。

### 第三段：组织管理（强调协调和沟通）

化纤大修涉及多个工种和部门的协同作业，因此组织管理显得尤为重要。我们在大修过程中，加强了各个部门之间的协调和沟通。定期召开会议，交流各个环节的进展和问题，及时解决困难和矛盾。同时，我们也注重激励和奖惩机制的建立，激发了员工的积极性和责任心。这种良好的组织管理，保障了工程的顺利进行。

### 第四段：技术创新（强调创新和改进）

在化纤大修中，技术创新是非常重要的的一环。我们注重引进先进技术和设备，创新工艺和方法。通过技术创新，我们在大修过程中实现了工期的缩短和效率的提升，降低了成本。同时，我们也注重技术改进，并对原有设备和工艺进行优化和提升，提高了设备的可靠性和使用寿命。这种技术创新和改进，为企业的发展带来了巨大的推动力。

### 第五段：安全控制（强调安全重要性和预防措施）

在化纤大修中，安全是首先考虑的因素。我们高度重视员工的安全意识和培训，加强了安全教育和培训工作，提高了员工的安全意识和操作规范。我们严格按照相关的安全标准进行施工，并制定了详细的安全管理制度和应急预案。通过这些安全控制措施，我们实现了零事故的目标，保障了员工的身体健康和生命安全。

### 结尾段：团队建设（强调协作和共赢）

在本次化纤大修中，我们建立了一个团结、协作的团队。团队成员紧密合作，相互配合，充分发挥各自的专业优势，共

同克服了困难和挑战。通过团队建设，我们取得了令人瞩目的成绩，并收获了友好互助和共同进步的友谊。我相信，我们的团队将再接再厉，为企业的发展贡献更大的力量。

综上所述，化纤大修是一项困难而重要的工程。通过本次大修，我们深刻体会到项目策划、组织管理、技术创新、安全控制和团队建设的重要性。同时，我们也意识到只有科学规划和合理运作，才能保证工程的顺利进行。我坚信，通过不断总结和学习，我们的大修工作将会越来越出色，为企业的发展贡献更多的力量。

## 大修总结会篇六

公司的正确领导下，坚决贯彻河南分公司工作会议精神，进取组织落实河南分公司所部署的各项工作任务。全公司紧紧围绕既定的工作目标，狠抓落实，强化管理，以精心的维护，优良的检修质量，竭诚的后期服务，为公司树立了良好的信誉，在电力检修市场的不断完善和改革中，在激烈的市场竞争中树立了自我的企业品牌。经过全体职工的努力，在工作中取得了一些成绩，较好地完成了公司领导交给我们的各项任务。现就今年的检修工作进行总结：

开展了春秋安全大检查及“安康杯”活动，贯彻执行公司《标准工作票安全措施》和《危险点分析及预控措施》，严格推行闭环管理，做到了人员、职责、时间三落实。

我们还根据安全管理工作的特点，加强了风险预控，建立了安全生产长效机制。实现安全工作关口前移抓预防，职责上移抓领导，重心下移抓基层（班组）。按照公司的有关规章制度，层层分解安全生产目标，根据“谁主管，谁负责”的原则，与各分公司、项目部签订了年度安全生产责任书，落实了各级人员安全生产责任制。为了保证各种安全措施的执行，我们还严格贯彻落实各项规程和制度，加快业绩评估和安全性评价不贴合项整改，认真执行“四不放过”原则。实

现安全教育培训与完善的安全技术措施相结合，监督检查与增强员工的安全防范意识相结合，专项整治与建立长效机制相结合，正面教育和从严管理、重奖重罚相结合；从事后查处向强化基础转变，从控制人身伤亡向全面保证职工健康转变，确保各项安全目标的完成。

截止目前，公司所承接的检修维护项目，安全生产局面坚持平稳，未发生人身重伤及以上事故，未发生重大设备事故和环境污染事件，未发生检修原因造成的设备事故和非停。全年完成c级以上等级检修26次，其中内外部a□b级检修共11次，有9台机组已经实现全优，其他两台检修后在连续运行中。

### 1、加大机组的维护力度，确保机组安全稳定运行

近阶段，中电投河南分公司直属发电机组的维护是公司的主营业务，在保证现有维护机组安全稳定运行的基础上，才有可能拓展外部检修和维护业务。公司为保证机组安全运行，加强了对机组设备的检查，要求各单位制定并严格执行设备巡检路线图，保证巡检设备到位，无漏项。根据目前各单位人员流动量大的特点，要求各单位制订好ab互补的巡检办法，保证人员外出时，其专责设备有人负责。保证了设备得到良好的维护，提高了设备的健康水平，得到了甲方的认可。

要保证机组的维护质量，提高设备的缺陷消除率是最基础的工作。为了不断提高现场工作人员的技术水平，提高缺陷处理的速度和质量。我们修订了《设备维护缺陷管理制度》，加大了重复性缺陷考核力度；对长期困扰现场维护人员的疑难缺陷组织精兵强将进行技术攻关；对突发缺陷制定了周密的防范措施。在采取以上应对措施的基础上，严格缺陷考核，高标准、严要求，将考核指标提高到97%。我们还定期督促、指导各单位加强对缺陷的管理，做好缺陷总结和预防工作，内外部市场维护机组全年共消除缺陷35684项，消缺率到达98.8%。

## 2、强化检修机组的施工管理及过程控制

1) 今年公司各单位工作任务较重，人员紧张。为保证机组的检修质量，我们指导各单位推行项目经理制，修前做好施工组织设计，组织好人力、工器具；制定严格工期控制措施。对机组a□b级检修，详细审查了施工组织设计情景，并现场检查核实，督促、指导各单位做好检修前的准备工作。

2) 加强安全、质量管理。经过施工方案审查、现场指导、重大节点验收等综合管理，进一步强化了施工组织设计，完善了质量验收系统，构成规范的质量管理体系，确保了施工质量。全年内外部共完成c级以上等级检修26次，其中内外部a□b级检修共11次，有9台机组已经实现全优，其他两台检修后在连续运行中。

## 3、生产方面实现了相关的突破和提高

### 1) 维护总容量实现突破

由于做到了精心检修、精心维护，公司今年进行的11次a□b级检修均顺利完成，为公司争得了荣誉。公司维护总容量也由成立之初的16台1490mw增长到29台5565mw□人均维护容量由1300千瓦增长到4838千瓦。08年开封京华、平顶山鸿翔机组关停后维护机组仍然到达29台，维护容量到达7500mw□详见附件一：机组维护统计表）

### 2) 大容量机组维护突破

公司目前维护的机组多为135mw□200mw等小容量机组，而新建机组多为600mw及以上的大容量机组。为了实现公司在大容量机组维护上的突破，我们认真组织人员，深入理解业主要求，详细的编制技术投标书，在鹤壁丰鹤、南阳天益等招标项目中，均取得了技术分第一的佳绩，为顺利中标打

下了坚实的基础，率先在外部市场实现了600mw机组检修维护的突破。鹤壁丰鹤、南阳天益等600mw机组维护中标，对公司在管理、技术、人员素质等各方面的提高也起到了巨大的促进作用，为公司的发展开创了完美的未来。

### 3) 工器具装备水平不断提升

随着公司的快速发展，各分公司、项目部均出现了工器具短缺的情景。为了满足现场需要，工程管理部进取联系、多方协调，紧急购置了300余万元的急需仪器设备。集团公司为了满足300mw□600mw等大型机组检修维护的需要，为我公司配备先进工器具2200多万元，经多方调研，征询现场人员意见，制定了工器具采购计划，现已完成合同签订，很快就会配置到各生产现场。

### 4) 人员技术水平得到提高

为了满足大机组维护检修的需要，我们进取协调，组织人员到阜阳、鹤壁、上海、珠海等地进行现场学习和实际参加300mw□600mw机组检修，还组织了600mw机组检修专项培训和安全阀检修技术培训，组织进行动叶可调风机检修、中速磨检修、机组振动理论等专项学习，参加了徐州300mw机组检修等现场施工，扎实地做好了员工培训工作。我们还组织人员编制了《管理人员设备巡视管理办法》、《设备检修台帐》、《设备说明书》等技术管理文件，为大型机组的检修维护打下了坚实的基础。

### 5) 实现了人员整合，统一了生产调度，构成了快速反应机制

随着公司的快速发展，检修、维护项目部增多。随之而来的人员、工器具分散和短缺的问题越来越严重，为了加强公司人员管理及所属各单位之间内部协作，充分调动各方工作进取性，实现人力资源有效配置，解决现场检修、维护工作的燃眉之急。我们编写了《公司人员借用管理办法》《公司安

全生产联系管理规定》，规范了人员、工器具调度程序。全年完成人员（含工器具）调度58次，共计505工日，为各检修维护项目的顺利进行打下了良好的基础。

为了提高应付突发事件的本事，加快反应速度，我们制订了《快速反映管理办法》，成立了快速反应队伍，确定了快速反应人员，规范了快速反应流程，做到了快速反应能在较短时间赶到支援现场进行工作。全年共完成快速反应13次，解决了一些现场疑难问题，赢得了业主方的赞扬。

#### 4、成立工具库，加强工器具管理

随着公司的快速发展，各分公司、项目部均出现了工器具短缺的情景。为了规范公司工器具的管理，整合公司资源优势，提高使用效率，我们加强了工器具管理，实现了工器具的网上管理，各分公司、项目部均可在网上查询所需工器具，为各检修维护项目的顺利进行供给了良好的条件。

#### 5、制订、修编多项管理制度

为了规范工程管理流程，严格工程管理纪律，提高管理水平，我们制订、修改了“工器具管理制度”、“科技项目管理制度”、“设备维护缺陷管理制度”、“快速反映管理办法”、“设备维护缺陷管理制度”、“安全生产联系管理规定”等多项管理制度，加强了公司与各分公司（项目部）的工作联系，提高了公司的制度化水平。

公司共完成c级以上检修共26台次□d级检修30台次，均在核定工期内完成。其中a□b级检修11台次，全优9台次，另外两次也在正常运行中。

1、新乡分公司共完成技改非标项目63项，其中豫新机组20项大型技改项目，新中益公司技改项目23项，外部检修工程中20项。

2、平顶山分公司完成了鸿翔、平东公司单项工程82项。

3、郑州燃气项目部完成了机组遗留技改项目47项，前后5次更换了近4000支燃机进口滤网。

我们在体系运行过程中发现员工对科技提高进取性不高，成果在数量和质量上都不能满足公司实际需要，不利于公司管理和技术水平的提高，也不利于公司经济效益的持续增长。所以，我们制订了《公司管理创新和科技提高管理办法》，经过不断的科技创新和技术发展，为公司持续发展供给管理和技术支撑，提高企业核心竞争力。

随着电力系统的快速发展，技术人员流失严重。原中试所针对电厂的技术监督、技术服务已淡化，缺乏针对性、及时性和超前性，技术监督工作流于形式，设备台帐不全，机组状况不清，重要设备没有专业人员监造，造成事故频繁，给机组留下严重安全隐患。原有的委托管理模式已经难以持续下去。为了强化技术监督的过程管理，增强科技提高和技术创新本事，提高总体生产管理水平和及时解决生产、基建过程中的疑难技术问题，我们进取筹建“技术研究中心”。“技术研究中心”成立后作为公司技术监督、技术开发、技术信息、技术服务的专业技术中心，并承担部分发电公司技术监督与服务工作（国家强制规定外的）和分公司基建机组的部分调试工作。

1、在推进全员素质工程上还要下大力气。随着外部项目的陆续成立，人才资源问题已是制约我们发展的瓶颈，如何尽快提高员工队伍整体素质，满足发展需求，是摆在我们面前的重要任务。培训计划的落实，还有待于加强。

2、在消缺管理上要不断完善制度，结合消缺奖罚细则，要建立奖励基金，及时进行奖励和考核，体此刻及时性上还有差距。

## 七、20xx年工作思路及提议

- 1、随着开封京华、平顶山鸿翔等机组的关停，河南分公司整体发电量的完成和盈利本事必然受到影响。我们必须要做好机组等级检修和维护消缺工作，确保存量机组的正常稳定运行，实现存量机组“稳发满发”。
- 2、随着检修队伍的不断增长，竞争压力越来越大。想要继续生存和发展下去，就必须树立品牌意识，提高服务水平，争取业主方的信任，仅有这样才能在市场竞争中立于不败之地。
- 3、要将贯标的工作理念pdca(策划、实施与运行、检查和纠正、总结)贯彻到检修维护工作中，做到闭环管理、循序渐进。
- 4、要不断加强执行建设，每项工作的策划、实施和总结必须做到位，力求效果。
- 5、随着公司的快速成长和“技术研究中心”的成立，急需补充一批高素质人才，不断推动公司向技术型、管理型企业发展。期望分公司能在资金、人员、政策等各方面给予全方位的支持。
- 6、随着维护、检修容量的增长，检修人员十分紧缺，期望分公司能予以支持。

## 大修总结会篇七

### 第一段：明确目标，充分的准备工作

装备大修前的准备工作至关重要。首先，我们必须明确修复的目标，了解问题所在，确定需要更换的部件和所需的材料。其次，充分调研和准备工具，确保在实际的修理过程中能够高效地完成任务。在准备工作中，一个细致入微的清单和合



理的时间安排是必不可少的，只有充分的准备工作才能保证后续的工作顺利进行。

## 第二段：沟通合作，共同推动工作进展

在装备大修过程中，沟通和合作显得极为重要。一个团队的成功与否，取决于每个成员间的相互配合和无障碍的沟通。可以通过定期的沟通会议，明确任务目标和分工，充分利用团队中每个人的专长，合理分配工作负担，确保任务的高效执行。此外，团队成员之间要互相支持和理解，共同面对挑战，推动工作进展，共同分享成功和成长。

## 第三段：细致入微，注重细节

装备大修需要细致入微的态度，精益求精。我们在检修过程中要细心审查每一个细节，确保所有技术参数和操作指导得到遵循执行，捕捉特殊的维修需求，确保每个部位得到应有的检修与维护。同时，及时记录整个修理过程中的进展，以便后续参考和总结。只有在细节方面下功夫，才能够保证装备的性能和品质可以得到升级和改进。

## 第四段：耐心与毅力，战胜工作中的挑战

装备大修是一项耗时耗力，充满挑战的任务。在修理过程中，我们经常会面对一些难题和困难，这时我们必须保持耐心和毅力。时常会有一些问题需要我们不断地寻找解决的方法，或者需要我们不断尝试各种方法与方案，才能解决立即问题。耐心与毅力，使我们在面对困难时颇具韧劲，从而战胜重重的挑战。

## 第五段：总结经验，不断改进提高

每一次装备大修都是一次宝贵的经验积累，每一个成功和失败都值得我们总结和反思。通过总结经验，我们可以发现不

足之处，并及时改进，以提高修理效率和质量。同时，与同行进行交流和分享，也有助于我们借鉴他人的经验和取长补短。只有积极总结和不断改进，我们才能在装备大修领域不断进步。

结语：装备大修是一项不断挑战自我的工作，需要我们具备专业技能、良好的团队合作意识和不懈的努力精神。在本次修理中，我学会了充分准备工作、沟通合作、细致入微、耐心与毅力以及总结提高等多项技能。相信这些经验和体会将在今后的工作中帮助我们更好地应对各种情况，提升自身水平，创造更多的价值。