

2023年校长述职述廉工作报告 学校校长 述廉述职报告(精选5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

校长述职述廉工作报告篇一

本人于xx年9月任xx中学校长□xx年9月调至xx中学担任校长至今。自任职以来倍感教育使命的神圣和光荣，在教育改革的大潮中能始终坚定素质教育办学方向，坚持教育创新，坚守办学底线，不辱教育使命，以营造“和谐、幸福校园”为抓手，让学生体验成长的快乐，让教师享受职业的幸福，让学校充满智慧与温馨。现借年度述职之机，回眸一年来办学管理的心路历程，有助于进一步提炼经验、拓展思路，提升自身管理潜力。现将主要工作汇报如下：

(一)、学年办学目标和任务达成状况

1、用心倡导民主当家，谋划办学愿景，寻求内涵发展

(1)、引领全校师生共同制定了“xx中学新三年发展规划”和“中长期发展规划”，确立区级重点课题，构建了xx新一轮发展愿景，引领学校内涵发展。为项目化推进办学各项工作，也为办学规划实施寻求科研支撑，作为校长领衔申报了区级重点课题《构建初中学校内涵发展“绿色—长效”机制的实践研究》，本课题试通过学校“绿色发展”机制的构建，以构成学校“绿色环境”、“绿色管理”、“绿色师资”、“绿色教学”和“绿色德育”，从而实现学校、教师、学生三者共同可持续发展。

(2)、用心梳理，科学定位，创新实践，寻求超越。上半年的办学水平综合督导，是对xx中学前五年办学的大检阅，站在全新的起点，我和管理团队、教师共同研究，基本确立了以“创新教育”为办学特色，以教师队伍成长为突破，以新基础教育理念为引领，以打造和谐幸福校园为载体，以建立新优质学校为目标的办学策略，具体规划正在用心酝酿之中。

2、加强队伍管理，关注教师专业成长，不断提升办学软实力

(1)、加强教育教学研究，提升整体科研水平。根据学校教师队伍专业发展现状，制定学校教科研发展规划，成立校教科研究中心组，通过“课题研讨”、“实践研究”、“校本研修”等方式将教师专业发展工作项目化、课题化。两年来□xx有多名教师在区教科研论文评比和区大、小课题研究中立项并获一、二等奖。本学期□xx共有十多名教师申报的区级大、小课题已立项。

(2)、搭建展能舞台，关注梯队培养。继续以学科组为主阵地，深入开展基于课堂的校本研训活动。针对教师不同年龄和学科特点，多角度推出有利于教师专业成长的发展项目，如骨干教师教学展示、教师命题潜力指导研究及评比、教育教学课题研究、年级学情研讨、学校德育论坛、教研沙龙活动等。用心推选青年班主任和骨干教师参加区级班主任和名师工作室的培训，实现了教师专业成长。另外，定期聘华师大金中明教授开展“教师专业发展”系列讲座，提升了教师的专业境界。

3、整合德育资源，拓展育人空间，打造德育亮点

(1)、充分挖掘教育资源，弘扬民族精神教育，完善“两纲”教育课程体系，推进未成年人思想道德建设。学校充分利用节日、纪念日，开展形式多样、行之有效的主题教育活动，营造民族精神教育氛围，丰富学生校园文化生活，提高学生思想道德水平。

(2)、以心理健康教育和青春期教育为载体，用心开展生命教育活动。xx作为“区心理健康教育优秀学校”，坚持将心理健康教育作为德育主阵地，继续在初一年级开设心理拓展课程，设立“班级心理委员”工作制；编写《于无声处调心法》校本教材，并在中预、初一年级使用。制定学校心理健康教育三年规划，确立《构建“网式”学校心理健康教育之学困生教育》重点发展项目，顺利通过“区心理健康教育实验校”的评估。学校用心推进青春期科研工作，年内承办市区级青春期教学研讨展示活动，并在区域内构成示范辐射效应。

4、加强课程管理，优化课堂教学，提高教学质量

(1)、加大课程管理，规范课程运行。将课程的开发与研究纳入新三年发展规划，将课程建设列入教学工作和教研组建设的重点，成立探究型学科教研组，确保学校对课程的领导力和教学各层应对课程的执行力。机器人、足球、管乐、日语等特色校本课程已经构成。如期开幕的校园科技、艺术、体育节已成为亮丽的文化名片，阳光体育运动已是幸福校园建立的重要组成。实践体验类课程的开设有力推进了xx校园文化建设，四大文化主题节日已成为展现xx师生风采的亮丽名片。

(2)、聚焦有效教学，实现减负增效。继续优化教学五环节，提高教学效益，将智慧教学落到实处。开展学生作息时间、作业量、课堂教学满意度等调查，及时反馈信息，落实措施，实现“减负增效”，各科成绩稳中有进，初三中考进步显著，其中数学均分跻身区前十行列。

(3)、加强科学管理，提高教学质量。拓展年级组管理功能，认真实施过程监控及学情分析，综合治理年级的教育教学问题。学校承办“六校教研联合体”命题研讨活动，召集共同体内教师开展学科命题研讨交流，以命题研究为抓手，提高了教学针对性与有效性。

通过共同努力，基本达成年度奋斗目标，实现了校园和谐幸福、师生共同成长□xx中学综合办学稳定在a级水平，多年持续xx市安全礼貌校园、市平安单位、市花园单位、市红旗大队、闵行区礼貌单位、区行为规范示范校、区科技特色校等称号；两年来，学校师资队伍建设成效显著，优秀骨干脱颖而出，教师先后获市“双名工程”提名1人，区师德标兵1人，一批区骨干、骨干后备、期望之星、镇园丁骨干脱颖而出。

通过“绿色教学“实践研究，教学过程管理更科学，减负增效显成果；课程领导力与执行力明显增强，三类课程同步推进，科、艺、体、心理等校本课程构成特色，体教结合、艺教结合工作成果斐然，管乐社团成为区级特色“三团一队”，并在区艺术节舞台上屡屡获奖，学校被命名为“全国阳光体育xx市足球运动布点学校”□“xx市校园足球一条龙联盟理事单位”，富有特色的足球校园文化已逐步构成。

学校教育生态不断优化，育人资源得到整合，心理健康教育已融入社区、家庭，办学质量得的家长、社会广泛认可。在承上启下的关键期□xx中学师生将以新一轮发展为契机，实行新的跨越，近期“和谐校园建立既党建专项督导”检查反响良好，刚结束的昆山国际发明展览会上，我校摘得1金2银4铜，本届区中学生田径运动会上喜获精神礼貌奖、广播操优胜、男子团体总分第五名的佳绩，市中运会手球赛已跻入四强，区中学生群众舞赛获三等奖。

(二)、年度公用经费、专项经费预算执行状况及廉洁自律、民主作风：

1、经费预算执行：一年来，始终将学校财务工作列入重点，加强制度建设，加大财务管理，规范财务运作。认真做好相关预算，量入而出，做到合理支配，规范使用□xx中学上半年公用经费能按上级规定使用；专项经费(校安工程)严格按照规定支付，认真完成了专项经费的管理。

下半年，针对xx中学办学经费有缺口，且在年内务必清理的现状，用心与相关部门共同分析，寻找对策，多次与教育局相关领导沟通协商，已构成初步解决方案；为推进我校创新教育办学特色，拓展实践体验空间，经申请、沟通，30万元专项经费已纳入局2013年预算，用于创新实验室建设。

2、廉洁自律与民主作风：作为学校法人代表，无论做人处事，都能严格要求，以身作则，树立榜样。在工作中讲原则、讲程序、树正气，按规定、规律开展行政工作，自觉履行廉洁承诺；工作中充分发扬民主，广泛听取师生推荐、意见，体现以人为本，如，多次召开规模不等的研讨活动，采集教师对办学规划愿景设想、推荐，耐心解答教师存在的疑惑。能充分利用教代会、少代会契机，加强与师生沟通，倾听师生心声。以分管年级组、教研组为平台，亲临一线指导，在零距离互动中把握思想动态和教育教学现状。

1、应进一步转变观念，加强学习研究，提高对课程的领导力。学校凡与学生相关的活动都属课程范畴。要真正实现学生全面发展，培养“合格+特长”的身心健康的接班人，相应课程的落实与有效实施尤为关键。要加强三类课程的平衡，特别应结合学校现状，将校本课程开发与社团建设、校园文化建设等相结合，构成课程开发与推进合力，提高课程建设综合效益。

2、应进一步增强开拓意识，加快学校特色建立步伐□xx中学创办五年，基础硬件、软件已初步完善，学校文化逐步彰显，办学特色已经确立。站在学校发展的新起点，要进一步拓展思路，整合资源，全面规划具有xx特征的创新教育之路，重点培育师生创新素养，提高实践潜力，将创新教育全面融入办学之中，在创新实践驱动下提升办学质量，实现跨越发展。

3、应进一步联系群众，加强民主作风建设。正处转型发展期的xx□各项工作有待完善、提高，相关制度有待建立、优化，民主管理还需共同参与。教育创新与改革务必加大调研，建

立与一线沟通、互动平台，构建家校、社校联动机制，用心创设良好的教育大环境，打造办学合力。

校长述职述廉工作报告篇二

一年来，在上级领导的亲切关怀下，在中心小学领导的支持帮助下，在全体教职工的全力配合下，本人大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守学校的各项规章制度，做到作风正派、品行端正、教书育人、为人师表，圆满地完成各项任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质。

我清楚的知道;社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，我认真加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作者管理者，学习先进的管理经验;根据实际，学习其它学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作。

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到;要搞好学校工作,必须全心全意依靠全体教师,团结一致,共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境,让教师对校长、对学校政治上有强烈的信赖感,在工作上有危机感和责任感。正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识,形成正确的激励机制,具体做了以下工作:

1、制定计划目标,使全体教师明白学校近期的具体任务,坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施,安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向,贯彻方针的具体任务。

2、进行校务、财务公开,实施民主管理,完善各项制度和考核办法。

(1)通过每周一次例会,充分发挥校委会的监督保障作用,讨论决策学校重大事项。

(2)通过教师会,根据校情,完善制定学校各项规章制度,讨论通过各项考核办法,切实进行校务公开,充分发挥全体教师的作用,民主管理学校,达到自己参与制定自觉遵守的目的,有力地推动了学校工作的开展。

3、狠抓校风建设,落实德育工作。

学校工作以德育工作为首,学校成立了德育工作领导小组,制定并落实计划,充分发挥党、团、队的团结协作作用,积极开展系列活动:

(1)将少先队作为学校德育工作的主阵地,利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理,使德育网络建设覆盖整个校园,促成良好学风的形成。

(2) 狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师 and 学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施以来，无一例举报。

4、积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，努力提高教师素质。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的xx公司的两万余元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

(4)坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担；

(5)耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

(1)认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《xx省实施义务教育法办法》《xx省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主

义。

(4)学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

(1)强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及xx公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家！

校长述职述廉工作报告篇三

20__年以来，我一直分管学校教学业务，具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和杨飞校长的关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职

工作，现就20__年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

一、思想政治、道德品质表现情况

1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《党章》和《中小学教师职业道德规范》规范自己，积极开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

二、履行岗位职责情况

(一)学习和作风情况

1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“__x”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了我的专业素养。20__年被__县教育局评为“__x”中继教“先进个人”，20__年__月被__市教育局认定高市级骨干教师，获“乌江园丁”称号，20__年被__县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从20__年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱；对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

(二)完成重点工作情况

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课(美术、音乐)开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展；二本从20__年的42人上升今年的73人。20__年、20__年获__市高中教育综合评估三类校三等奖。

三、廉洁自律方面

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

四、主要不足及整改措施

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作积极性、正确指导与严谨督导教学过程、积极组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺

的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

校长述廉述职报告4

校长述职述廉工作报告篇四

20_年6月，我担任教育信息技术中心副主任行政职务，主要协助主任处理教育信息技术中心的日常事务，具体分管计算机教学管理部和多媒体教学管理部的日常工作。一年来，我在校党政领导的亲切关怀和主任的热心帮助下，较好地完成了从一名普通教师到一名行政管理人员角色的转变。在工作中，我勤奋学习，奉公守法，恪尽职守，圆满完成了各项工作任务，政治思想素质和业务水平、工作技能得到了显著的提高。现将一年来的工作情况总结如下：

一、履行职责情况

一年来，在校领导和主任的正确领导下，在各位老师的配合支持下，我围绕两个部门的工作特点和工作规律，努力适应

新的岗位要求，认真履行自己的职责，集中大家的智慧，凝聚大家的力量，完成了工作任务。

6. 多媒体教学管理部除保证正常的教学任务设备正常运转之外，一年内还

保证了我校选修课、双学位课等教学任务9900多小时的设备正常运行；

7. 协助主任制定和完善了教育信息技术中心的规章制度、整理评估材料。

二、廉洁自律情况

作为一名行政领导，我积极认真学习中纪委《关于严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》、《山西省贯彻落实中共中央纪委关于严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定的实施意见》以及我校颁发的各种文件，在思想上认识廉洁自律的重要性，杜绝一切腐败根源。

在我任职的一年中，我一贯对自己要求严格，能够认真遵守廉洁自律的有关规定。工作中守原则，讲公道，时刻提醒自己，“不该说的话坚决不说，不该办的事坚决不办”，没有吃拿卡要的行为，没有违反规定用公款进行高消费娱乐活动，没有参与过任何形式的赌博活动。

三、勤奋学习，提高自己的政治素养和业务能力

学理论，提高自己的政治素养。在任职期间，积极参加各种有关讨论学习，比较系统地学习了邓小平理论、“三个代表”、行政管理等方面知识。可以说这一年来，是我参加工作以来从事理论学习，受政治教育时间最长，内容最多，收获最大的时期。通过学习，使自己对“人活着为什么，当官为什么，身后留什么”的问题有了更明确认识，理想信念坚

定了，工作思路清晰了，干工作的劲头觉得更足了。

学科技，提高自己的业务知识。教育信息技术中心作为我校的教辅部门，承担全校的多媒体教学、计算机上机实验以及保证校园网畅通任务，是一个服务部门，同时也是一个技术部门。

中心的许多业务涉及到当今最新有关计算机技术、网络技术、通信技术。对于教育信息技术中心来说，技术是服务的基础，只有充分掌握当今最新的技术才能提供更好的服务，保证我校教学科研的顺利进行。在任职一年中，我积极学习有关技术，在原有的基础上进一步深化了自己的科技知识，包括数据库技术、软件技术、信息安全等技术。

四、生活作风情况

时刻提醒自己做到两点：一是“慎微”、“慎独”，不因处在八小时之外而放松对自身的要求，也不因处在组织监督之外而放纵自己，要切实管住管好吃、住、行等，不该说的不说、不该拿的不拿、不该吃的不吃、不该去的地方不去，永远保持高尚、严谨的生活态度和生活作风。二是纯洁“社交圈”、“生活圈”。一定要广交友、慎交友、交好友。尽管目前我还不是一个共产党员，但是我时刻以一个党员的标准要求自己。

五、深入基层调研，抓管理建章立制

在一年中，我积极到自己所分管的部门了解各个部门的实际情况，充分掌握了两个部门的劳动强度以及以前的管理办法。根据实际情况以及在吸收职工建议的基础上，进一步完善了设备维护制度以及人员管理制度，其目的是向全校师生提供高质量的服务。

六、存在问题以及今后努力的方向

回顾检查自身存在的问题，我认为主要有二点：第一、行政管理经验不足。作为分管计算机教学管理部和多媒体教学管理部的行政领导，没能积极带领职工进行业务学习，在管理的方法方式上存在一定不足之处。第二、自己的学习不够，政治素养以及思想修养还有待进一步提高。

针对存在的问题，今后在工作岗位上的努力方向为：

1、加强自身教育，切实增强忧患意识、公仆意识、节约意识，树立机遇意识、大局意识、进取意识、实干意识，模范地实践科学监管理念，大力倡导良好风气，在教育信息技术中心凝聚形成团结奋进干事业的良好氛围。

2、积极带领职工进行业务学习，为我校以后实施一卡通、实现数字化校园储备信息化方面的人才。

3、进一步拓宽监督渠道，积极吸收采纳职工的正确建议，协助主任完善管理制度，提高部门的服务意识。

以上是我的任职以来的述职报告，请各位领导、各位老师予以评议。

任职述职报告精选范文

校长述职述廉工作报告篇五

尊敬的各位领导、各位老师、各位代表：

你们好！

——“学校无小事，处处是教育；教师无小节，处处是楷模。”为了xx中学的教育事业，您们不畏炎热，不辞劳苦，来到我校，齐集一堂，指导我校8. 医疗保险：今年春季，学校为全体教师办理了医疗保险，又为女教师作了几项身体检查，

为全体教师身体健康提供了有效的医疗保障。总务处还根据学生和家長意愿，认真做好学生平安保险和卫生防疫工作，为学生提供了安全和健康保障。每年及时为学生办理理赔手续，维护学生正当权益，解决学生实际困难，学生理赔案没有一个家長投诉的。因此学生投保率极高，深得学生家長一致好评。

10. 校园美化：积极开展“亮化校园美化环境”活动，组织学生清除学校操场的杂草，清扫寝室楼前的草坪，清理学校大门口的广告；教育学生不乱扔垃圾，不随地吐痰；指派专人修剪花坛，给操场打药除草，塑造校园文明形象，树立学生文明新风，提高学生文明美化意识，培养学生良好的行为习惯，营造我校良好的育人环境。

11. 党建工作：认真组织党员学习党的'路线政策、文件精神、党章知识，制订4. 寝室排污：

学生寝室晚上去睡，早晨起床，门前就是一条条污水塘，师生行走非常尴尬，鞋子弄脏了，心理也极不舒服。因为学生洗脸洗脚水在门口乱洒，说服教育一时又也改不了习惯。

起先我只好到处钻洞，安装出水管，结果没用。于是决定在走廊前凿一条条浅沟，安装几个出水管，问题就解决了。

5. 开挖水井

教师新宿舍马上竣工了，陈校长叫我落实用水问题。我决定在宿舍边挖口井，跟杜炳忠主席一起选址，安排李洪生主任组织挖井师傅，谈好条件，签订合同。经过一二十天作业，新井终于完工。

经过一年施用，证明该水井水量充足，水质优良，并且耗资很少，仅五六千元。

6. 经费管理：

经费是学校管理的命脉。我的管理宗旨是，收支公开合法，规范管理，财经管理一支笔，由校长一人负责审核。开支原则：确保学校正常运转，及时支付教师一切合理费用，节约为本，精打细算，用好每一块钱。

陈校长、张书记以身作则，廉洁自律。2年来，陈校长只报销过一次旅差，张书记旅差一次也没报销过，我可以保证我校的财务是廉洁的。2年来学校建设维修的开支很大，偿还的债务也有20多万元。而学校目前几乎没留一分钱债务，并且财务运行状况良好。

7. 制度建设：

后勤管理制度建设，调查问卷，合同签订，档案归类，