

2023年项目质量管理方案 印度项目质量管理经验论文(精选5篇)

确定目标是置顶工作方案的重要环节。在公司计划开展某项工作的时候，我们需要为领导提供多种工作方案。我们应该重视方案的制定和执行，不断提升方案制定的能力和水平，以更好地应对未来的挑战和机遇。下面是小编为大家收集的方案策划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

项目质量管理方案篇一

2、施工出质量问题，要找到问题的根源，若是能采取补救措施，则尽量不返工，避免造成更大成本。

3、在必须返工的情况下，要查清是否为图纸设计问题，涉及签证的工程量一定要有监理、甲方在场见证，并保留影像资料，作好记录。

二、施工细节要跟踪到位

2、任何施工的细节尽可能用数据去控制，并做好施工记录；

3、过程细节要进行控制和追溯，否则会影响到是否能及时采取纠正措施，并做好下一步的质量、安全预防措施。

三、紧急问题如何应对

1、遇到问题时千万不能浮躁，必须冷静地想出应对之法；

5、“千里之堤毁于蚁穴”，不能放过任何可能造成隐患的小问题；也要知道“愚公移山”，任何棘手的问题，要是分解成几个小块，一步一步去做，就会轻松很多。

四、要学会“杞人忧天”

- 1、施工质量管理的最高境界是预防，而不是出了问题后如何挽救；针对施工质量的“杞人忧天”，是完全有必要的。
- 2、任何质量问题出现前一定是有征兆的，就看你有没有方法、手段和经验去监控和识别；
- 3、在同种施工方法上，同一质量问题重复出现第二次时应该引起高度重视；
- 5、部门之间、部门内部人员之间要经常开展会议，针对施工现场管理过程中遇到的一些问题要进行沟通协调，并对后期可能会发生的问题进行讨论，从而采取相应措施提前预防。

五、对作业人员要做好管控

- 2、工人干活都是“做一天和尚撞一天钟”，不要希望靠施工工人来保证施工质量，管理越宽松，他们干活就会怠懈。
- 3、施工质量是施工出来的，不对施工作业人员进行严格管理，质量永远不能保证；
- 4、要关注每一位施工作业人员的表现和状态，并针对这些表现和状态进行管理和调动；
- 5、如果工人的表现和状态没有受控，一旦出了质量问题你永远分析不出准确原因；
- 6、千万不要以为现在的施工管理过程中的控制要求都符合了，施工质量就绝对没问题，全过程都要做到严格管理也是不容易的。
- 7、施工过程的控制要求要不断完善，同时也要把人管好。

六、吸取经验和教训

3、如果你能解决这个问题，谁的意见和建议都可以不听；但当问题解决不了的时候，建议任何人的意见和建议都应该听，都应该去参考，不管你赞不赞同，做工程不是闭门造车，要取长补短，施工质量上去了，才是最实在的。

4、要善于捕捉别人说话的细节，往往有的人不经意间说出的一番话，对比较难控制的施工质量能起到很好的效果。

[提高施工质量管理经验分享]

项目质量管理方案篇二

受__委托，__工程，由__工程管理有限公司承担施工阶段的监理工作。该工程由__公司设计，__有限公司施工，目前该工程综合楼主体验收完成，粉刷工程完成至十七层，顶层屋面防水完成，实验楼主体工程完成，尚未进行主体验收。现将本工程20__年上半年施工阶段的监理工作总结如下：

一、工程概况

__工程，由__投资建设。工程位于__。主体建筑物包括1栋高层综合检测楼和1栋多层实验楼，规划占地平方米，实占地平方米，总建筑面积平方米。综合检测楼总建筑面积共平方米，地下层，地上十层，建筑物总高度米，结构类型为框架剪力墙结构。实验楼总建筑面积平方米，建筑层数共层，层高均为米建筑高度米，结构类型为框架结构。

二、监理工作总结

项目监理部在今年的半年内，完成了主体得验收，分包单位陆续进场，对分包工程开工前的各项准备工作及工程施工的

管理工作提出了具体要求。在严格审查分包单位资质、施工组织设计方案及开工准备工作后，根据现场情况陆续下达了开工令。在后续施工期间，项目监理部能够严格遵照“守法、诚信、公正、科学”的监理工作准则，按照监理规范及监理合同规定的各项工作内容、职责和义务，依据国家、省、市有关工程建设的法律、法规、规范及设计文件、施工合同等，认真开展各项监理工作，取得了良好的工作业绩，并用严谨诚实的工作态度赢得了建设单位的高度信任，得到了现场各方的一致好评。现就项目监理部在现场的各项具体工作总结如下：

1)、质量控制工作

在本工程的质量控制上，监理项目部的的主要工作方法是严格抓好“三控”，即事前、事中、事后控制，并将各项控制措施切实落到实处，使监理工作处处体现“主动”两个字，取得了良好的工作效果。

1、在事前控制方面，监理项目部主要是把好材料、人员、技术投入关。首先，对现场的所有建筑材料及设备，项目监理部都进行了严格的检查验收，该复试的必须复试，未经监理认可的材料设备一律不准进场使用，确保了建筑材料的货真价实。在整个施工期间，现场的所有原材料及构配件均经过了正规的检查、验收、复试，有效的保证了工程质量。其次，对现场施工人员特别是关键部位、关键工种、关键工序的施工人员进行施工试用，对技术水平低劣，责任心不强的施工人员严令承包单位辞退换人，从而大大加强了施工投入前的质量保证工作。最后，就是把好施工投入前的技术关，在这方面，监理部门主动发挥自己在专业技术方面的优势，根据工程的实际情况，提前对重要阶段、关键工序及关键部位的施工工艺、施工组织、可预见的问题及质量验收要求等对施工项目部进行详细交底，并对承包单位的重要技术交底进行了审查，督促其把技术交底做细、做好，落到实处，从而确保了技术指导工作的前瞻性和针对性，对工程的施工质

量起到了积极的促进作用。

2、在事中控制方面，项目监理部主要是通过旁站、巡视、抽查等监理手段，对现场正在进行的施工进行动态控制，使监理的质量控制工作保持连续性，对施工现场存在的质量问题和质量隐患及时进行纠正，确保各项质量保证措施得到贯彻落实。在整个工程主体分部施工期间，对现场的所有的土方回填及屋面防水工程，监理部门坚持进行了全过程旁站监理，有效地保证了土方回填及屋面防水的施工质量。通过监理部门的勤奋工作，对现场施工起到了很大的监督威慑作用。在整个工程施工期间，现场违规操作现象极少，且未发生任何重工程大质量事故。

3、在事后控制方面，项目监理部主要采取严格检测验收手段来对工程质量进行控制，对验收未达标的检验批工程，严令承包单位进行整改，以确保工程的整体施工质量达到合同要求。由于本项目进入后期粉刷工程阶段，主要对粉刷完成后的质量进行控制，如完成后墙面出现裂缝、空鼓、起砂等常见问题，要求施工单位及时发现及时处理。同时，对墙面平整度、垂直度，阴阳角等细部严格按照规范和设计的要求进行抽查和要求，做到本层问题不解决，施工单位不能大面积进行下层的粉刷作业。此外，为加强对工程施工全过程的质量控制，项目监理部除要求承包单位按时报验各检验批、隐蔽工程外，还特别要求承包单位要按分项工程的前后顺序进行工序报验，从而使监理部门的质控工作细化到了施工的每一环节中，有效的保障了工程的内在质量。

在整个工程施工期间，现场违规操作现象极少，且未发生任何重工程大质量事故。

3、在事后控制方面，项目监理部主要采取严格检测验收手段来对工程质量进行控制，对验收未达标的检验批工程，严令承包单位进行整改，以确保工程的整体施工质量达到合同要求。由于本项目进入后期粉刷工程阶段，主要对粉刷完成

后的质量进行控制,如完成后墙面出现裂缝、空鼓、起砂等常见问题,要求施工单位及时发现及时处理。同时,对墙面平整度、垂直度,阴阳角等细部严格按照规范和设计的要求进行抽查和要求,做到本层问题不解决,施工单位不能大面积进行下层的粉刷作业。此外,为加强对工程施工全过程的质量控制,项目监理部除要求承包单位按时报验各检验批、隐蔽工程外,还特别要求承包单位要按分项工程的前后顺序进行工序报验,从而使监理部门的质控工作细化到了施工的每一环节中,有效的保障了工程的内在质量。

1、根据合同总工期的要求以及工程的实际情况,通过对承包单位人员、材料、进场设备、施工组织管理能力等方面情况的详细了解掌握,在充分考虑了天气因素,当地社会环境引起的人为因素,会同承包单位制定了切实可行的施工总进度计划,并对几个关键性施工阶段进行了时间界定。如:明确要求在今年十一月完成工程竣工。通过对工程计划工期的总体把握,特别是对几个重要施工阶段的严格控制,使现场施工进度快速的进行。

2、依据总工期计划严格要求各承包单位按时编制月进度计划和周进度计划,并在每周的监理例会上对当周的进度计划完成情况进行严格考核,对下周进度计划编制提出监理部门意见。

3、在具体工作中,时刻依据工程实际进展情况,在保证年底综合楼主体完工目标不变的前提下,适时调整进度计划,使计划与实际尽量相符,从而变被动控制为主动控制,使监理控制工作进一步具体化。

3)、工程投资控制:

1、严格进行工程计量审核,对承包单位申报的月进度产值,逐项进行审查,坚决剔除虚报部分,据实拨付月进度款。

2、认真消化图纸设计，彻底搞清设计意图，对设计上存在的问题及容易引起变更的地方，提前与设计方及业主进行沟通，争取事先变更，尽量避免事后改动，以减少不必要的浪费与索赔。

3、严格控制预算外开支，尽量减少合同外工程量的发生，对必要的合同外工程量进行认真核实，确保工程资金的正确使用。

4)、 监理项目部的合同管理情况：

1、严格按照合同要求审查分包单位分包资质，杜绝非法转包现象。

2、严格监督承包单位履行合同承诺，确保合同义务据实实现。

3、协调好各承包单位之间以及承包单位与分包单位的协作关系，确保施工顺利进行。

5)、 监理项目部的信息管理情况：

1、向建设单位及时反馈施工现场的各类信息，确保建设单位对施工动态的了解与掌握。

2、做好工程建设各类资料的收集、整理、保管与移交归档工作，确保工程建设资料的详实与完整。

3、做好内部信息资料的整理与发送工作，确保项目监理部全体工作人员对工程动态的及时了解与掌握。

项目质量管理方案篇三

我公司在建项目乌江航运建设工程hd04标从开工到至今，通

过半年多的努力，工程以进如竣工阶段，在安全管理与安全文明施工上做了许多工作，现总结如下：

半年来，我公司承建乌江（乌江渡~龚滩）航运建设工程hd04标航道施工，施工阶段无任何人身死亡事故，无火灾、机械、设备损坏事故，无交通事故，无环境污染事故，年负伤率为0，且重伤率为0，文明施工达标率为合格。

从开工以来，项目经理部组织各个工程点负责人、安全员、班组长布置和安排了关于加强施工机械管理、保养、运转等方面的要求：

（1）严格按照机械《设备定期保养计划表》执行对施工机械的保养、维护，认真填写《机械润滑表》，详细记录润滑人和时间。

（2）严格执行《机械管理制度》，司机必须按操作规程和性能表进行操作，起重要用哨指挥，手势要清晰、准确。

（3）司机每月必须填写工作记录、运转记录等。

（4）工地每月必须进行月检，填写月检表和反馈单。

（5）检修人员进行检修时必须办理操作票，所有参加人员签字后方可进行修理。

（6）大型机械的拆装必须有作业指导书，作业指导书经项目部审批后方可执行。施工过程中严格按作业指导书有关规定施工。

从施工人员进入现场第一天起，我们就对所有人员进行《安规》与《安全生产法》学习与考试。对新入厂的人员，进行三级安全教育，考试合格后才能上岗。在本标段各个工程是个点有鬼错路、江口滩、鱼磬盘滩、猪圈门滩等累计培训人

数为100人左右。

由项目部经理和安全负责人亲临各个施工点进行机械大检查，共计12次，每个工程点3次。查出并整改隐患20项。

在“安全月”组织了安全升旗仪式和以“安全责任重于泰山”为主题的职工大型签名活动。在各个工程点组织施工人员专项安全教育。在百日安全无事故活动中，首先成立了以项目经理为组长的百日安全无事故活动领导小组。制定了百日无事故安全活动计划，召开了百日无事故安全活动动员大会。各工程点负责人带领全体施工人员认真学习有关安全文件，组织由各工程点负责人、班组长、施工人员参加的安全知识座谈会。对各个工程点施工人员进行《安全生产法》知识培训工作，要求参加人员认真学习《安全生产法》，懂得用法律的权利维护自身的利益，增强安全生产的法律意识，把法律的要求变成我们的自觉行动。

每个工程点都要建立健全安全台帐。安全台帐是安全文明施工的一个窗口，是文明施工的综合体系。通过记录台帐，使安全文明工作有底可查，有据可依。

自从开工到至今，项目部把安全文明施工作为一切工作的基础，持之以恒地坚持“安全第一、预防为主”的安全生产方针，始终以安全管理工作保障施工生产顺利进行为中心开展工作，以消除习惯性违章行为和杜绝不文明施工行为作为安全管理工作的重点来抓，将安全管理工作由传统的粗放型的安全管理行为，向着科学化、标准化迈进。对新进入施工现场的施工人员进行安全知识教育，并进行安规考试，考试合格后方可进入施工现场。每次检修都办理操作票，并做到工完、料尽、场地清。利用每周六的安全学习时间，系统学习国家安全文明施工方面的有关知识，使施工人员在安全意识、安全知识的普及教育方面都有了不同程度的提高，使“我要安全”到“我会安全”的意识得到高度升华。

我们坚持以人为本，采取积极的预防措施，确保全员安全意识逐步提高，用各种媒介去熏陶员工，让每一位员工毋忘安全，珍惜生命。通过以上工作，对施工作业点的所有机械进行了有效控制，确保了机械设备安全、高效运行满足施工需要。

机械设备、施工人员以退场，施工现场保留所有安全标语、安全警示标牌，且完整无损坏。项目经理部等待中交验收后，在撤退项目经理部。

项目质量管理方案篇四

要从根本上不断提升土木工程质量管理水平，首先要对管理机制进行不断改进。通过加大在土木工程中运用质量管理力度，使土木工程有关企业对质量管理机制的重要性全面了解，从而运用对应的支持办法推动质量管理贯穿整个土木工程。这不但确保了土木工程建设质量，还从根本上不断提升建筑行业整体竞争水平。随着社会的飞速发展，只有对土木工程建设项目的有关制度进行不断完善，在每个时期认真执行质量管理工作，进而制定统一的专业化管理机制，从而更好的推动土木工程建设项目质量管理速度不断提升。站在我国现在发展形式角度，只有不断改进自身制度才能提高社会各界重视力度，从而得到大力推广。

3.2加强对土木工程施工人员的安全保障，落实安全问题

土木工程建设人员是土木工程项目的�主要工作人员，要不断提升土木工程建设质量，首先要使其工作人员的安全得到保障，只能降低建设事故发生率，才能从根本上使工作人员的工作效率不断提升。要聘用专业的质量管理队伍，使其灵活应对土木工程建设过程中发生的各类突发状况，运用科学合理的办法对其进行处理，防止发生更加严重的错误。

3.3提升施工人员和管理人员整体素质

建设及管理人员是土木工程质量主要参与人员，其整体素质的高低对进行有效质量管理产生严重影响。因此在土木工程建设项目管理过程中，要加大对建设及管理人员的培训力度，使这些员工的专业素质及思想道德素质不断提升，认真对待本身工作任务，承担起本身岗位应该承担的职贵，从而不断提高土木工程建设质量。

4结语

最近几年，屡次发生建筑项目质量状况。在整个建设过程中，如果每个步骤都无法符合规划要求，一定会出现整体质量问题。所以，一定要对土木工程建设各个步骤进行严格的质量管理，及时找出问题并运用科学合理的处理办法，这不但体现出企业对消费者负责任，还是赢得市场的主要办法。另外，在社会主义核心价值观的正确指导下，建立建设企业责任心，使我国工程建设水平不断提升，制定严格、标准的建设过程，从而使建设质量得到保障。

参考文献

项目质量管理方案篇五

本项目部依据公司《质量手册》的条款在业务主管部门的指导、帮助和监督下，经过全体员工的共同努力下，逐步建立和完善质量管理体系并实现了年初制定的质量管理目标。

为了规范地开展好项目部各项工作，更好的实现质量目标，及时组织员工学习质量管理体系相关文件，同时，对项目部各职能部门下达质量目标并制定考核办法，明确职责，责任到人，同时结合经济责任制考核办法定期组织检查考核。

工程质量管理：质量目标分解：确定单位工程质量目标分部工程质量目标分项工程质量目标各工序质量目标。

质量目标控制，逆向控制：质量保证体系：项目部经理
项目技术负责人项目专业质量检查员专业作业班组长作业工人。

质量检查制度：操作工人自检班组互检上下道工序交接
检专业质检员专检项目经理组织巡检。

技术交底制度：项目技术负责人班组长作业工人，采用
书面形式，实行签字制。

目标控制：事先交底，事中检查，发现问题及时整改，
事后分析评价考核，严格过程控制。

工程资料及档案管理：施工员、质检员负责提供原始资
料数据，资料员负责整理，要求及时准确。项目技术负责人
负责检查，对检查出的不合格项，限期整改。

由建安项目部施工的代表性工程，武山铜矿职工集资建
房1#、2#、3#楼工程，于20xx年3月26日开工，至20xx年1
月10日正式通过竣工验收，各分项工程合格率均保持在95%的
合格率以上，均超过各施工验收规范的80%的验收标准，这是
由于工程施工准备阶段较为充分，现场管理人员工作比较默
契，工作热情饱满、积极性高，对工程施工中的4m1e因素控
制的较好，对施工现场的各道工序控制到位，有效地控制了
质量通病的产生，在此基础上提高了产品的合格率。确保了1
#、2#、3#楼工程的质量。

总体来讲，今年建安项目部的贯标工作扎实，深入，有
效，持续改进效果明显，工作过程清晰，项目部全体成员质
量意识强，是实现本项目部质量目标的重要保证，在后的工
作中将一如既往，注重加强和持续改进。