

# 主管护师个人专业技术工作总结(大全5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 主管护师个人专业技术工作总结篇一

专业技术是评价一个工作人员各种能力的一个标准。主管护师的个人专业技术工作总结该怎么去撰写呢？下面是小编搜集整理的主管护师个人专业技术工作总结，欢迎阅读。

光阴似箭，转眼间5年的主管护师生涯将要过去，回顾这5年，我能做到热爱祖国，尊重宪法和法律，坚持四项基本原则，热爱党的医疗卫生事业，有良好的职业道德，工作勤勤恳恳，兢兢业业，任现职期间，专业技术考核均为优秀。

自2019年晋升中级职称后，和相关科室的同志们共开展科研20项，其中省级科研一项，院级科研19项；在国家级杂志上发表论文11篇，并且在2019年1月同烧伤整形科的同志们共同编写了《烧伤·冻伤治疗与护理》一书，由黑龙江省科学技术出版社出版。本站-d科研：2019年省级科研1项《神经内窥镜辅助下颅内动脉瘤显微手术》获黑龙江省医药卫生科技进步二等奖。7人合作，排名第四。院级科研19项。其中第一作者一等奖3项；1. 分别是《护理服务文化的实施与效果评价》；2. 《音乐治疗重度脑损伤长期昏迷患者的研究》；3. 《亚低温治疗重度颅脑损伤护理探讨》；第一作者二等奖2项；1. ICU病人的心态研究与护理对策的研讨》；2. 《脑室引流尿激酶灌注治疗脑室出血的护理研究》。第一作者三等奖2项；分别是1. 《呼吸机相关性肺炎原因分析及护理对策

研讨》;2.《长期使用呼吸机病人的撤机护理研讨》。第二作者一等奖1项;《对于采取何种加药方式才能够减少药液泡沫形成的研究》。第二作者二等奖2项;分别是1.《小剂量肝素压缩空气吸入辅助治疗小儿肺炎的临床观察》;2.《隐睾的病因学研究》;第二作者三等奖3项;分别是1.《压疮的康复护理研究》;2.《静脉采血新法与才学旧法对比研究》;3.《椎管内肿瘤切除术后的护理》。第三作者二等奖1项《nicu内肺部感染的发病原因及防治的护理性研究》第三作者三等奖4项。分别是1.《老年痴呆患者心理调护及记忆锻炼的临床效果观察研究》;2.《颅脑损伤低氧血症的观察与护理》;3.《亚低温对原发脑干损伤的治疗与护理》;4.《无创脉搏血氧饱和度监测在nicu病人呼吸护理中的应用》。第五作者二等奖的一项《不同入院方式的健康教育调查及分析》。论文:共有11篇,先后发表在中华牌护理杂志上。其中第1作者的6篇。分别是1.《与机械通气患者之间的沟通技巧》,发表在《中华新医学》杂志上;2.《语言技巧与优质服务》发表在《中华实用医学杂志上;3.《呼吸机相关性原因分析及护理对策研讨》,发表在《中华现代护理学杂志》上;4.《静脉留置针在新生儿输液中的应用体会》,发表在《中华临床医药杂志》上;5.《一例长期使用呼吸机患者的撤机护理》,发表在《现代护理》杂志上;6.《老年性肺炎210例的临床特点与护理对策》,发表在《中华新医学》杂志上。的第二作者的3篇;分别是1.《tpn液的配制及临床应用》发表在《中国医学理论与实践》杂志上;2.《脑卒中患者抑郁症的调查分析及护理对策》,发表在《中华新医学》杂志上;3.《浅谈儿科工作中的心理护理》,发表在《中华临床医药杂志》上;第三作者的二篇;1.《静脉注射渗漏性损伤的防治》发表在《中华临床医药杂志》上;2.《一例危重型流行性出血热的观察护理》,发表在《中华临床医药杂志》上。论著:2019年1月同烧伤科医护人员共同编写出版了《烧伤·冻伤治疗与护理》一书,由黑龙江省科学技术出版社出版,任编委。在1999年—2019年间荣获院级优秀科技工作者称号。

黑龙江省内科护理学会委员;黑龙江省神经康复专业护理学会委员;《中华现代护理杂志》常务编委;大庆职工医学院外科护理学讲师。

5年间做主管护师的我，在护理岗位上刻苦学习，努力工作。受到所在科室科主任和同事们的高度赞扬。曾获得院级先进个人10余次。1997年，院领导的信任，我走上护士长岗位，先后在普外科和神经外科任护士长职务。做护士长工作的5年间，在各级领导的帮助与扶持下，使我做护士长管理工作有了迅猛提高，于2019年参加大专业护士长竞聘一举成功，从此走上了主管十几个病区的大专业护士长管理岗位。做大专业护士长工作的近5年，在护理管理岗位上积极探索，不断创新，锐意进龋期间2019年在非手术科室护理组带领十几个病区的护士们开展的全年创“无投诉”活动，取得了可喜的成绩，受到院领导的高度赞扬。在手术科室任大专业护士长期间，根据手术科室存在的护理安全隐患等问题，于2019年9月成立了《手术科室护理安全保障组织》、下发了《差错、事故界定标准》、出台了《手术科室护士投诉案件暂行办法》，设立了《护士委屈倾诉站》。均取得了显著效果。2019年按照护理部和集团总体发展目标要求，手术科室把护理工作目标定格为《护理安全·优质服务》年。并围绕着护理安全和优质服务开展典型选树工作。典型事迹教育人、启发人、鼓舞人。好人好事层出不穷，医德医风简报上表扬护士的名字明显增多，大庆日报，大庆晚报上不止一次的表扬到我们的护士。同时我们即开展了“手术科室护士第二课堂”活动。为优质服务奠定更加坚实的基础;又举办了一期卫生员、护理员培训班，防范优质服务的薄弱环节等工作。总之，5年的护士长和5年的科护士长工作锻炼了我，这期间多次受到院领导的表扬和表彰。于1999年荣获院10大杰出青年;于2019年和2019年两次荣获大庆市卫生局“优秀护理管理者”称号;于2019年荣获大庆石油管理局劳动标兵。荣获2019-2019年优秀共产党员称号. 我个人的点滴进步中，无不凝聚着对护理事业的不懈追求和热爱。这其中，有成功的喜悦，有挫折的泪水，有领导的信任和重托，也有广大医护

人员的支持和帮助。

本人自2019年晋升为主管护师，奉行“终身学习、学以致用”的理念，在工作中，运用“反思预见-制定落实-提高整改”的学习模式，不断完善自身素质。

一是熟练掌握了本专业及相关专业的理论知识，熟练掌握了心肺复苏、各种插管和各种急危重症的抢救，熟练掌握了各种急救仪器如呼吸机、太空监护仪、除颤器、心脏起搏器等性能、使用方法、禁忌和适应症，掌握识别了常见心电图的诊断及各种常规及急救药品的药理和配伍禁忌，掌握了中心静脉压测定、临时及永久起搏器植入、射频消融术、急性心肌梗死溶栓治疗及冠脉造影介入等护理常规。

二是参与上百次的疑难危重病患者的抢救，参加院、科组织护理查房和护理会诊xx次，并将护理实践心得总结为高学术价值的护理论文11篇，在国家及省级刊物上发表。并且我在高精端的新技术项目开展中不断强化自身的科研意识，医、护、患亲密合作，在《临时起搏器在缓慢性心律失常患者急救中的应用》的研发课题中，参与并汇集了严谨的临床数据，预见防范措施到位，我们荣获了院科技进步二等奖。

三是在我院“以教促学”的教学理念指导下，我严格要求，以身示教，教学同步，认真指导新入科人员、高年资护士、护师的业务理论，并在工作中严密督导，及时发现和处理临床疑难病例的技术难题，培养“慎独”思想和独立果断应变的应急能力，让护士“齐头并进”共发展。因此我多次被评为省、市级优秀带教教师，带领的科室也多次被评为优秀带教示范病房。

我在担任护士长期间，自己时刻谨记工作任务和责任，身先士卒，敢于担当，以“细节决定成败”和“温馨管理常在心中”的病房管理模式，推行“优质高效安全无缝隙”的护理理念，按照pdca的护理质量管理的“黄金流程”，重点加强

制定安全缺陷防范制度的落实，提高法律保护意识，倡导“护理制度规范是第一准则”的工作态度。

近几年，我们的心血管专业得到了迅猛的发展，在新业务研发和开展中，机遇和挑战时时存在，于是，我运用现代与传统管理相结合，与临床医师共同研讨切磋，及时增改护理专科常规，完善专科交接班制度，制定切实可行的操作规程，及时发现、跟踪、反馈新设备和器材的使用情况，保证病人合理和安全的使用。

在财、物管理中讲究成本管理，在人员分配中，强调适才为用的理念，即分工明确，又班班、人人环环相扣，被省厅誉为“医疗质量示范科室”，多次在全院的季度及年终护理质量检查中名列前茅。并能在制度管理的同时，以人为本，发挥员工的主观能动性，提高新形势下员工的职业自豪感，强化新员工入科培训和教育，提高整体护理队伍的人员素质，被病人誉为“微笑服务的天使科室”，病人称我们的护士为“病房里飞翔的一群白鸽”！凭借我率先垂范的工作作风，我所带领的护理组以优质的服务质量和精湛的护理技术，为我院赢得了很高的社会好评。

个人的成长进步离不开大环境的熏陶，2019年后，我们的卫生系统医疗服务进行了大刀阔斧的改革，在“感动服务一百天”和“感受亲情护理”中，我由于工作突出，奉献进取，连年被评为优秀护士长及优秀共产党员等诸多荣誉称号。我所带的科室也连年被评为先进科室，得到了中共莱州市委、莱州市政府的嘉奖。

## 主管护师个人专业技术工作总结篇二

主管护师肩负着更大的责任，他们需要对自己的专业技术进行总结。下面是小编搜集整理的主管护师专业技术工作总结，

欢迎阅读。

本人自从96年任主管护师以来，在十年的工作中在医院领导的正确领导下，本人经过努力，取得了一定的成绩，现总结如下：

能坚持党的四项基本原则，拥护中国共产党的领导，遵纪守法，遵守医院的各项规章制度，正确处理好同行及同事之间的关系，对待病人服务态度好，真正做到接待病人热心，解释耐心，诊疗精心，把病人当亲人，时时处处为病人着想，作病人的贴心人。

工作上积极、主动，圆满完成本职工作。本人从95年12月至98年12月在担任内科护士长期间，能严格要求自己，时时处处以身作则，带领全科护理人员完成内科常见并多发并疑难病病例的护理工作，通过临床实践积累经验。在此期间本人撰写护理论文多篇——《脑溢血康复期心理护理》、《临床护理带教工作的体会》等，并在《中华医学研究与临床》、《中国现代医学研究疾病预防与诊疗》上发表。

从99年调入防保科，主管医院预防保健，医院感染管理工作，使医院的感染管理上了一个新的台阶。通过参加全国医院感染管理及省医院感染管理培训班的学习，按照全国医院感染管理要求，从我院最基础的院感管理入手，把好无菌物品使用的管理，病房的设置，传染病区的分隔，抗菌素的合理使用，手术感染率的调查，从前瞻性调整到回顾性调查，都符合全国院感管理标准。经过努力探索、总结经验，于xx年撰写护理论文一篇，《浅谈医院感染管理工作体会》，在《中华医院感染学杂志》上发表。由于工作突出，曾在xx年获得“宜昌市医院感染管理先进个人”称号。

xx年调入门诊部工作，主管门诊部的医疗及护理工作。作为基层医院，门诊工作量较大，门诊最高就诊人数达到一日500人左右。这几年来传染病流行呈上升趋势，并出现了非典型

性肺炎、禽流感等新发传染病在非典型性肺炎流行期间，本人能积极参与预防工作中去，做好门诊各科协调工作，认真接待门诊就诊患者及家属的上访工作，利用所学的知识跟患者及家属做好解释工作，使每一位上访者能满意而归。按照医院的各项管理制度及各项操作规程严格要求每一位医务人员。本人认真学习各项法律法规及相关业务理论知识，并应用于实践中。在这十年的工作中，由于本人认真工作，勤奋学习，成绩突出，多次获得“医院先进工作者”称号，5次年度考核被评为优秀，其余全部为称职。

虽然取得了以上成绩，但还存在着许多差距。在今后的工作和学习中，本人要更进一步严格要求自己，认真学习本专业的业务及理论知识，并把所学的知识应用到实践中去，不断总结经验，争取做一名优秀的医务工作者。

本人自20xx年晋升为主管护师，奉行“终身学习、学以致用”的理念，在工作中，运用“反思预见-制定落实-提高整改”的学习模式，不断完善自身素质。

一是熟练掌握了本专业及相关专业的理论知识，熟练掌握了心肺复苏、各种插管和各种急危重症的抢救，熟练掌握了各种急救仪器如呼吸机、太空监护仪、除颤器、心脏起搏器等性能、使用方法、禁忌和适应症，掌握识别了常见心电图的诊断及各种常规及急救药品的药理和配伍禁忌，掌握了中心静脉压测定、临时及永久起搏器植入、射频消融术、急性心肌梗死溶栓治疗及冠脉造影介入等护理常规。

二是参与上百次的疑难危重病患者的抢救，参加院、科组织护理查房和护理会诊xx次，并将护理实践心得总结为高学术价值的护理论文11篇，在国家及省级刊物上发表。并且我在高精端的新技术项目开展中不断强化自身的科研意识，医、护、患亲密合作，在《临时起搏器在缓慢性心律失常患者急救中的应用》的研发课题中，参与并汇集了严谨的临床数据，预见防范措施到位，我们荣获了院科技进步二等奖。

三是在我院“以教促学”的教学理念指导下，我严格要求，以身示教，教学同步，认真指导新入科人员、高年资护士、护师的业务理论，并在工作中严密督导，及时发现和处理临床疑难病例的技术难题，培养“慎独”思想和独立果断应变的应急能力，让护士“齐头并进”共发展。因此我多次被评为省、市级优秀带教教师，带领的科室也多次被评为优秀带教示范病房。

我在担任护士长期间，自己时刻谨记工作任务和责任，身先士卒，敢于担当，以“细节决定成败”和“温馨管理常在心中”的病房管理模式，推行“优质高效安全无缝隙”的护理理念，按照pdca的护理质量管理的“黄金流程”，重点加强制定安全缺陷防范制度的落实，提高法律保护意识，倡导“护理制度规范是第一准则”的工作态度。

近几年，我们的心血管专业得到了迅猛的发展，在新业务研发和开展中，机遇和挑战时时存在，于是，我运用现代与传统管理相结合，与临床医师共同研讨切磋，及时增改护理专科常规，完善专科交接班制度，制定切实可行的操作规程，及时发现、跟踪、反馈新设备和器材的使用情况，保证病人合理和安全的使用。

在财、物管理中讲究成本管理，在人员分配中，强调适才为用的理念，即分工明确，又班班、人人环环相扣，被省厅誉为“医疗质量示范科室”，多次在全院的季度及年终护理质量检查中名列前茅。并能在制度管理的同时，以人为本，发挥员工的主观能动性，提高新形势下员工的职业自豪感，强化新员工入科培训和教育，提高整体护理队伍的人员素质，被病人誉为“微笑服务的天使科室”，病人称我们的护士为“病房里飞翔的一群白鸽”！凭借我率先垂范的工作作风，我所带领的护理组以优质的服务质量和精湛的护理技术，为我院赢得了很高的社会好评。

个人的成长进步离不开大环境的熏陶，2019年后，我们的卫

生系统医疗服务进行了大刀阔斧的改革，在“感动服务一百天”和“感受亲情护理”中，我由于工作突出，奉献进取，连年被评为优秀护士长及优秀共产党员等诸多荣誉称号。我所带的科室也连年被评为先进科室，得到了中共莱州市委、莱州市人民的政府的嘉奖。

## 主管护师个人专业技术工作总结篇三

本人自从x年任主管护师以来，在十年的工作中在医院领导的正确领导下，本人经过努力，取得了一定的成绩，现总结如下：

能坚持党的四项基本原则，拥护中国共产党的领导，遵纪守法，遵守医院的各项规章制度，正确处理好同行及同事之间的关系，对待病人服务态度好，真正做到接待病人热心，解释耐心，诊疗精心，把病人当亲人，时时处处为病人着想，作病人的贴心人。

工作上积极、主动，圆满完成本职工作。本人从95年12月至98年12月在担任内科护士长期间，能严格要求自己，时时处处以身作则，带领全科护理人员完成内科常见并多发并疑难病病例的护理工作，通过临床实践积累经验。在此期间本人撰写护理论文多篇——《脑溢血康复期心理护理》、《临床护理带教工作的体会》等，并在《中华医学研究与临床》、《中国现代医学研究疾病预防与诊疗》上发表。

从99年调入防保科，主管医院预防保健，医院感染管理工作，使医院的感染管理上了一个新的台阶。通过参加全国医院感染管理及省医院感染管理培训班的学习，按照全国医院感染管理要求，从我院最基础的院感管理入手，把好无菌物品使用的管理，病房的设置，传染病区的分隔，抗菌素的合理使用，手术感染率的'调查，从前瞻性调整到回顾性调查，都符合全国院感管理标准。经过努力探索、总结经验，于x年撰写

护理论文一篇，《浅谈医院感染管理工作体会》，在《中华医院感染学杂志》上发表。由于工作突出，曾在x年获得“宜昌市医院感染管理先进个人”称号。

x年调入门诊部工作，主管门诊部的医疗及护理工作。作为基层医院，门诊工作量较大，门诊最高就诊人数达到一日500人左右。这几年来传染病流行呈上升趋势，并出现了非典型性肺炎、禽流感等新发传染病在非典型性肺炎流行期间，本人能积极参与预防工作中去，做好门诊各科协调工作，认真接待门诊就诊患者及家属的. 上访工作，利用所学的知识跟患者及家属做好解释工作，使每一位上访者能满意而归。按照医院的各项管理制度及各项操作规程严格要求每一位医务人员。本人认真学习各项法律法规及相关业务理论知识，并应用于实践中。在这十年的工作中，由于本人认真工作，勤奋学习，成绩突出，多次获得“医院先进工作者”称号，5次年度考核被评为优秀，其余全部为称职。

虽然取得了以上成绩，但还存在着许多差距。在今后的工作和学习中，本人要更进一步严格要求自己，认真学习本专业的业务及理论知识，并把所学的知识应用到实践中去，不断总结经验，争取做一名优秀的医务工作者。

## 主管护师个人专业技术工作总结篇四

世界知识产权组织在1977年版的《供发展中国家使用的许可证贸易手册》中，给技术下的定义：“技术是制造一种产品的系统知识，所采用的一种工艺或提供的一项服务，不论这种知识是否反映在一项发明、一项外形设计、一项实用新型或者一种植物新品种，或者反映在。以下是小编整理的主管中药师个人专业技术的6篇，仅供参考，希望能够帮助到大家。

紧张的就要过去了，这一年里，在科主任和上级药师的指导下，我无论是在业务上还是思想水平上，都有了很大进步，现将本年度个人工作情况总结如下：

在这一年里，我在上级领导的正确指导下，扎实工作，全心全意为患者服务，全面完成了今年的工作任务。

工作中，明确自己的职责，兢兢业业，较好地完成了各项工作与任务指标，认真对待处方的调配、发药工作，严格遵守处方调配制度，认真按照“四查十对”处方审查制度，严格操作，发现处方中存在的配伍禁忌、剂量、规格等方面的差错，能及时与医生联系，准确调配，认真复核，积极主动地向患者宣传用药知识，对发放到病人手中的药品，向病人讲解有关用药的常识与注意事项，尤其对孕产妇用药注意事项作耐心解答，使病人在服药时良好地遵守医嘱。严格执行“麻醉药品”、“医疗毒性药品”、“精神药品”管理的有关法规。

在作风上，严于律己，遵守医院各项规章制度，遵纪守法，团结同志，始终保持严谨认真的工作态度、一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，兢兢业业。

我在工作中存在的主要问题是只注意认真做好自己的工作，为领导分忧不够，对同事帮助不足。在工作中存在急躁情绪，开拓创新不够。知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标，我一定进一步完善自己，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，在新的一年里，我一定以更加饱满的热情，投入到新的工作中去，迎接新的挑战，争取做出更加优异的成绩。

\_\_年，是忙碌的一年，这一年里，药剂科在医院领导和各兄弟科室的大力支持下，依据国家、地方的相关法律法规，紧紧围绕医院的工作重点和要求，结合本部门的实际情景，按照目标职责管理模式，统筹规划，层层落实，团结协作，成绩斐然！

现将\_\_年度药剂工作情景总结如下：

分析我院药品使用情景，对不合理用药提出干预和改善措施，优化药物治疗方案。

出版药品信息通讯，给临床合理用药供给参考。

新引进药品多种，停止长期不用药品个。按物价局要求，完成药品调价次，涉及药品个。想方设法满足临床急需药品的供应，如等。

重视药品使用各环节的质量和疗效，对药品进行严密的临床观察，及时掌握药品使用的信息反馈，为药品采供供给质量依据。为降低临床静脉配制中污染的机率，引进了小剂量溶媒。

药品销售金额增长%，

住院处方数173330张，其中西药处方数167582张，中药饮片处方数5748张，发药床位数为148614. 其中西药为142283. 中药饮片为6331. 处方调配数量较去年增长%。

中成药的品种的品种也日趋丰富，极大地满足了病人的需求。

在医院领导的支持下引进了膏方制剂，目前各项设施已基本完善，即将生产。中医历来推崇秋冬进补，膏方是中医中药剂型的一种，传承了中医“扶正补虚、辨症施补”的精髓，并且能够“补虚扶弱、纠正亚健康、预防疾病及调理体虚”。据了解，无论是南方还是北方，膏方市场需求不断增长，制备膏方既有利于促进患者康复和普遍提高人群身体素质，有利于对传统中医药的进一步传承与发扬，也可为医院创造新的经济增长点。

药房窗口服务作为医院服务的重要组成部分，不仅仅是反映医院精神面貌和礼貌素质的窗口，更担负着保障人民群众用药安全的重大职责。应对我院病人数量急剧增加，各个部门

的工作量随之增加的形势，我们对如何优化服务流程，提高服务质量，增进医患沟通，构建和谐医患关系上做了一些尝试。

在会诊部内设立了中药调剂台。为了能使患者更加方便地、及时地取到中草药，本着一切服务于患者的态度，在会诊部设立了中药调剂台。

对住院药房配送药品进行了合理化分流。就住院药房病区取药多、处方多，给工作上带来诸多问题，做出了由急诊药房分担部分配送任务的调整，得到了医生和患者的认可。

为了进一步加强对药品的合理化管理，方便患者取药，成立了中成药房，实行了中成药和西药进行分类管理。

全方面的展开了临床药学工作，进一步明确了五名临床药师职责，确保药师能真正进入临床一线，开展以合理用药为中心临床药学服务。定期参加临床科室业务大查房、疑难病例会诊、死亡病例讨论等，参与医务科组织的全院病历联合检查。及时了解患者的病情及用药全程。在药物选择选择、给药剂量、途经、方法、药物治疗监测及药动学参数等方面向医生供给咨询和药疗服务信息。

新修订了处方点评制度和药物咨询制度。由处方点评工作小组每月对门急诊处方(包括麻醉、精神药品处方)及病房医嘱单进行抽查检查。对方剂进行处方分析和评价，评价结果，及时发现、纠正医生不合理用药现象。

根据医院用药的动态监测，进一步加强了全院抗菌药物的合理应用有效监测，并及时向上级领导汇报和向临床科室通报，并建立我院抗菌药物临床使用预警机制，指导临床合理用药，防止因抗菌素的滥用给社会和人民身体健康带来危害。

药品不良反应监测工作取得必须成绩，在日常工作中，主动

到临床收集药品使用后的信息反馈，并按照药品不良反应的监测“可疑必报”的原则，督促临床主动填报不良反应报告，今年共上报药品不良反应例。发现药品发生不良反应时，协助临床做好药品不良反应的处理工作并查找原因，如与药品质量有关的，及时更换厂家，以保证临床用药安全。

我科根据学校的实习要求，制定名实习生的实习计划，指定专人负责带教及指导其毕业论文的撰写，我科圆满地完成带教任务，借此机会我科工作人员自身业务水平也得到了提高。

2、本年度全科发表学术论文篇，参与编写专著本。

科室工作人员整体业务水平大幅度提高。至\_\_年我科共有职工25人(两人见习)，其中专科以上19人。25人中有高级职称2人，中级职称9人。全科有7人经过国家执业药师考试。药剂科今年的带教工作已圆满完成。

在优化人员结构与鼓励措施方面：

为进一步体现了工作待遇的公平、公正性，给予中药房、煎药中心的工作人员增发窗口风险金。对药剂科聘用人员的合同、待遇问题进行了全面的解决。经过和院方协调，及时的为我科室待聘人员续签了工作合同，同时，对聘用人员实行同工同酬，做到了“人尽其才”，进一步调动了人员进取性和工作热情。

仍存在很多不足之处，如主动服务意识欠缺；

在过去一年的工作中，药剂科的服务水平和业务量均在不断上升，整体发展势头良好，取得的提高和成绩大家有目共睹。可是，我科工作还存在很多不足之处，比如：人员专业素质还有待进一步提高，服务态度还有待进一步改善，异常是与患沟通技巧方面还有待提高；临床用药指导的开展还有待进一步全面及深入；部门之间配合沟通还有待加强等等。

针对不足，展望未来，确定今后我科工作重点：

一、临床用药指导，增强临床干预力度，

二、建立静脉配制中心：静脉配置工作全部由静脉配置中心完成集中配制，降低输液被污染的危险，避免细胞毒性药物及抗生素类药物对配置人员造成的潜在危害，并优化使用现有人员，提高临床工作效率。

二、发展中药制剂：我院为中西医结合医院，依托众多中医名医的平台，发掘疗效好、安全性高的中药制剂。

三、培养和引进人才：供给高水平、全方位的药学服务需要高素质的药学人才，实施在岗培训，采用培养现有人才和引进人才相结合的方式。

四、进取开展科研工作，将科研工作重点确定为围绕临床需求，科研项目要来源于临床并能够充分服务于临床。

五、更多地参与学术交流：为了更好的接触新知识，新观念，期望医院能定期批准我们参加技术方面的交流，掌握药事管理的新知识。

时光流逝，转眼间又到了xx年底了。我也任职本院主管药师一年了，现对全年的工作做简单的盘点和总结：

一：坚持国家医改精神，严格执行药品零差率制度，不让患者多花一分钱。根据临床需要和药房库存情况购进药品，不私自网外采购药品，保证廉价，有效，安全的用药原则。得到了病人的充分赞扬和肯定。

二：严格审核医师处方，定期对处方进行点评，按处方调配，发放药品，对超剂量、非联合用药情况及时和医师沟通，自xx年元月至今，本科室共调配近5000张处方，均未发现差

错事故。并主动深入各科室，征求意见。不断改进药房的药品供应。发现药品使用问题，及时处理，或向上级汇报。

三：对本单位购进的药品进行逐批验收。验收药品严格根据有关法律、法规规定，对药品的外观形状、内外包装、标签、说明书及标识逐一进行检查。包装和所附说明书必须具有生产企业名称、地址、有药品的品名、规格、文号、产品批号，生产日期，有效期等。建立了完整的出入库制度，一年两次盘存的药品数量均和账目相符。充分保证了本院和村级卫生室的用药安全。

四：时刻监测患者用药的不良反应，近一年来，除了轻微的几例胃肠道反应外，并未发现严重、新的、药品说明书未载明的不良反应，从而圆满的完成了上级的任务。

五：热情对待病人，视他们如亲人，对所提出的用药咨询。耐心，全面，简单的解答，提高用药的依从性，尽量让每个人都能平等的享受到专业而有效的药学服务，得到了局领导的充分支持和褒奖。

展望新的2017年，面对卫生和计生的合并，我觉得任重而道远，我希望可以对前一年的工作做补充，弥补不足。计划如下：

一：加强管理，杜绝上班乱跑，乱溜，买菜，干私活，不在岗的情况。

二：搞好药房卫生，做到药品存放合理有序，整齐规划。

三：严禁本科室以外的人员擅自进入药房。

四：每逢节假日，抽调人员在院外做免费的用药咨询和指导，普及药学知识。

五：加强自身业务学习，不断提升工作质量，搞好和同事及患者的关系。

在基层卫生院，虽然我还是一个小小的主管药师，虽然硬件或软件存在先天不足，但我一直用一个药学人员的道德和职业标准来要求自己，以后的路很久很长，希望我们大家一起克服困难，勇敢前进，相互扶持，共同努力，拥抱美好的2020年！

时光任冉，日月如梭。在药剂科这个岗位上已经有12年了。如何把工作做得“病人满意，领导放心”，是我工作以来一直追求的目标和重心。

对发放到病人手中的药品，能主动向病人讲解有关用药的常识与注意事项，尤其对特殊人群用药注意事项作耐心解答，提高患者用药的依从性。积极参加本专业的各项活动，加强药学基础理论知识学习，不断充实和更新自己的知识，每个月和院领导一起巡查临床科室，了解各科室常用药品的使用情况，跟踪药品使用是否合理，掌握药学界的学术新动向，熟练掌握药学基础理论、基本知识和基本操作技能，利用药专业知识与有关临床医护人员共同探讨治疗方案，促进合理用药。

从20xx年至今我任职主管药师已有7年之久，在这其间，在领导的指导、关心下，在同事的支持、配合下，我不断加强思想政治、药品相关知识和法律法规的学习，努力提高自身的工作能力、专业技术水平和药物管理能力。现在能够保质保量地完成各项工作任务。现将我的工作作出如下总结：

任职以来，我认真学习党和国家的各项规章制度，认真学习邓小平理论和三个代表重要精神，认真贯彻落实xx大、十八大会议精神和党的各项路线、方针、政策。认真领会上级领导的指示精神，努力加强政治理论学习，提高自身思想道德素质。在工作中，认真执行国家和药品相关的法律法规和政

策制度，严格遵守医院制定的各项规章制度和药学各部门的管理制度。

任职以来，我利用空闲时间先后学习了《医疗事故处理条例》、《中华人民共和国药品管理法》、《药品管理法实施条例》和相关的药物知识。主动向有经验的医务人员请教、学习，并积极参加各项学习、培训，努力提高自身的专业技术水平和药物管理能力。

一是我细心地做好门诊药房调剂审核处方工作，在调剂时要严格按照“四查十对”的标准，认真反复审核，并耐心、细心地为患者指导药物的用法用量以及注意事项，在这个过程中发现问题，及时与临床医师取得联系，尽最大努力解决问题。并做好每月处方检查工作，分析、统计、通报不合理用药，防止特殊药物滥用，减少或延缓患者对这部分药物的依赖，促进特殊药物合理使用。

二是做好药品监管工作，包括特殊药品监管和药品质量监督。药品质量安全关乎病人的生命健康，关乎医院的声誉，做好药品质量安全工作意义重大。因此，我严格按照《药品管理法》的规定，加强对药品质量的控制把关。一方面严防假冒、伪劣、不合格药品进入医院，防止以次充好、弄虚作假事件的发生。我努力确保经我手的药品质量达标、超标，能及时为临床供应合格药物；另一方面，严防药品外流，尤其是加大对“麻醉药品”、“医疗毒性药品”、“放射性药品”、“精神药品”等特殊药品的管理力度，严格执行这类药品的管理办法，严格遵守特殊药品的管理法规。同时做好特殊药品的监督管理工作，确保临床用药安全有效，并积极开展治疗药物监测、抗菌药物临床应用监测及药品不良反应监测等，协助领导完善本院药品管理制度，协助医院制定部分药物分级使用制度、建立健全药物管理规章制度。保障本院用药的安全、合理，避免事故发生，确保本院药物工作顺利开展。

三是协助临床药师用药质询及处理。协助医师进行临床药物的合理选用，规范用药，防止抗生素、抗菌药物的滥用。针对部分患者只注重药物疗效，希望用药立竿见影，迫使部分医生开方用药上过多选用疗效快的抗菌药物，抗菌药物的滥用，增加了细菌耐药性的发生。我对患者进行了药物成分和功效、和合理剂量选用方面的用药教育。双效促进药物的合理使用。另外，我积极开展药学情报工作，主动为医师、护士及患者提供药物咨询服务。我通过多种渠道收集国内、外新药的生产 and 临床研究报告，掌握新药动态。关注国内、外医院药学和药物治疗学等的最新研究成果了解发展动态。了解国内外新剂型、新制型的研究、发展动态和成果应用情况。收集药物不良反应情况和对新老药物评价的资料。收集新技术及电子计算机在医院药学中的应用情况。收集药学技术情报、新书、临床药讯等资料，建立文献卡片。

四是做好药学教育工作，任职以来，我耐心地为实习学生和进修人员进行相关的药学知识讲解和传授，通过举例子、做实验等方式提高教育质量，积极培养指导下级药师开展专业技术工作。自\*\*年以来，长期担任本院实习学生和进修学生的临床实习带教工作，先后讲授了《药学》、《药理学》等相关课程，指导他们完成了相关实验操作，为本院、为社会先后培养了\*\*位合格的医务人员，如今他们都在各自的工作岗位上发挥着先锋模范作用。

在领导的关怀、指导下，在同事的帮助、支持下，通过努力201x年我成功取得了职业药师资格，\*\*年\*\*月被评为\*\*，\*\*年\*\*月被授予\*\*\*的荣誉称号，从\*\*年\*\*月到\*\*年\*\*月，先后协助医院领导制定了《药品质量管理制度》、《药品发放工作制度》等相关药物管理规章制度，先后参与了《\*\*\*\*》、《\*\*\*\*\*》等资料的编制。通过努力，在工作中取得了一定的成绩。但是问题同样存在。随着科技的不断发展，医药事业也迈向了一个新台阶，面对日新月异的变化，我的专业技术知识却没能跟上脚步，我的管理能力也还有待提高。

在今后的工作中，我会以更大的热情投入工作，坚持求真务实的工作作风、脚踏实地，认真负责的完成各项工作，坚持全心全意为人民服务的理念。同时，我会充分利用空余时间加强学习药物知识和药物管理知识，及时关注新型药物的更新信息，加强学习研究，及时更新自己的知识库，改善我的工作方式方法，争取为患者提供更好服务，为医院增加更大的效益。通过对理论知识的学习和实践的参与，提高自己的专业技术水平和药物管理水平。

□

这一年，内科护理组认真执行及落实本年度护理计划，按医院护理服务质量评价标准的基本要求及标准，完善各项护理规章制度，改进服务流程，改善住院环境，加强护理质量控制，保持护理质量持续改进。现将20xx年护理工作总结如下：

对各级护理人员进行三基培训，学习各种护理风险应急预案及护理核心制度；更新护理知识及定期考核；学习及接收护理新知识及新技术，更新压疮护理技术，开展了压疮治疗新材料水胶体敷料的应用，促进创口愈合，缩短压疮患者的住院时间，从而减轻患者经济负担。更新及制定各种操作及应急流程，于9月份成功举行了消防安全演练。

规范接待新入院病人服务流程，推行服务过程中的规范用语，为病人提供各种生活上的便利，广泛听取病人及陪护对护理服务的意见，对存在的问题查找原因，提出整改措施，不断提高服务质量。全年中无发生病人及家属对护理的投诉及护理纠纷。

每周护士会进行安全意识教育，查找工作中存在的安全隐患，提高整改措施，消除差错事故隐患，认真落实各项护理规章制度及操作流程，发挥科内质控小组作用，定期和不定期检查各项护理制度的执行情况，护理差错事故发生率为零。

护理文书也是法律文书，也是判定医疗纠纷的客观依据，在书写过程中每位护士都能认真的根据自己所观察到病人情况进行书写，能够客观、真实、准确、及时、完整的反映病人的病情变化，不断强化护理文书正规书写的重要意义，使每位护士能端正书写态度，同时加强监督检查力度，每班检查上一班记录有无纰漏，质控小组定期检查，护士长定期和不定期检查及出院病历终末质量检查，发现问题及时纠正，每月进行护理文书质量分析，对存在问题提出整改措施，并继续监控，今年1月至10月出院病历555份，护理文书书写质量达到了95分以上。

病房每日定时通风，保持病室安静、整洁、空气新鲜，对意识障碍病人提供安全有效的防护措施，按分级护理标准护理病人，落实健康教育，加强基础护理及重危病人的个案护理，满足病人及家属的合理需要。根据患者提出病房空间及床距太窄，不利于活动和护理抢救治疗，存在患者跌倒、消防安全、院内感染等隐患，故重新科学合理布置了病床，此举得到患者和领导的好评。

- 1、基础护理落实不到位，个别班次新入院病人卫生处置不及时，卧位不舒适。病房管理有待提高，病人自带用品较多。
- 2、个别护士无菌观念不强，一次性无菌物品用后处理不及时。
- 3、学习风气不够浓厚，无学术论文；护理文书有漏项、漏记、内容缺乏连续性等缺陷；健康教育不够深入，缺乏动态连续性。

我们在保持原有的成绩的基础上，将继续努力：1、继续加强业务技能学习与培训，提高护理技能水平；2进一步完善护理服务流程与质控方案并认真贯彻执行；3、加强基础护理的落实，加强病区安全管理，创优质护理服务；4、成立康复护理小组，减少因脑梗塞所致的致残率，提高脑梗塞患者的生活质量。5、健全护理“质量、安全、服务”等各项管理制度，各项工作做到制度化、科学化、规范化。6、强化内涵建设，

不断提高护理队伍整体素质，建设医德好、服务好、质量好的护理团队。7、坚持“以人为本”的服务原则，使护理服务更贴近病人，贴近群众，贴近社会，满足人民群众日益增长的健康需求，创优质护理服务效益，让群众满意。

## 主管护师个人专业技术工作总结篇五

能坚持党的四项基本原则，拥护共产党的领导，遵纪守法，遵守医院的各项规章制度，正确处理好同行及同事之间的关系，对待病人服务态度好，真正做到接待病人热心，解释耐心，诊疗精心，把病人当亲人，时时处处为病人着想，作病人的贴心人。

工作上积极、主动，圆满完成本职工作。本人从95年12月至12月在担任内科护士长期间，能严格要求自己，时时处处以身作则，带领全科护理人员完成内科常见病、多发病、疑难病病例的护理工作，通过临床实践积累经验。在此期间本人撰写护理论文多篇——《脑溢血康复期心理护理》、《临床护理带教工作的体会》等，并在《中华医学研究与临床》、《中国现代医学研究疾病预防与诊疗》上发表。

从调入防保科，主管医院预防保健，医院感染管理工作，使医院的感染管理上了一个新的台阶。通过参加全国医院感染管理及省医院感染管理培训班的学习，按照全国医院感染管理要求，从我院最基础的院感管理入手，把好无菌物品使用的管理，病房的设置，传染病区的分隔，抗菌素的合理使用，手术感染率的调查，从前瞻性调整到回顾性调查，都符合全国院感管理标准。经过努力探索、总结经验，于xx年撰写护理论文一篇，《浅谈医院感染管理工作体会》，在《中华医院感染学杂志》上发表。由于工作突出，曾在xx年获得“宜昌市医院感染管理先进个人”称号。

xx年调入门诊部工作，主管门诊部的医疗及护理工作。作为基层医院，门诊工作量较大，门诊最高就诊人数达到一日500人左右。这几年来传染病流行呈上升趋势，并出现了非典型性肺炎、禽流感等新发传染病。在非典型性肺炎流行期间，本人能积极参与预防工作中去，做好门诊各科协调工作，认真接待门诊就诊患者及家属的上访工作，利用所学的知识跟患者及家属做好解释工作，使每一位上访者能满意而归。按照医院的各项管理制度及各项操作规程严格要求每一位医务人员。本人认真学习各项法律法规及相关业务理论知识，并应用于实践中。在这十年的工作中，由于本人认真工作，勤奋学习，成绩突出，多次获得“医院先进工作者”称号，5次年度考核被评为优秀，其余全部为称职。

虽然取得了以上成绩，但还存在着许多差距。在今后的工作和学习中，本人要更进一步严格要求自己，认真学习本专业的业务及理论知识，并把所学的知识应用到实践中去，不断总结经验，争取做一名优秀的医务工作者。