

# 2023年采购年度工作总结分哪几个方面(精选5篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 采购年度工作总结分哪几个方面篇一

时光荏苒，转眼间已到20××年末了，9个月弹指一挥间，稍纵即逝。

今年三月我很荣幸加入到×一汽实业建筑装饰工程有限责任公司成都分公司，通过试用期成为公司的一名正式员工，担任采购内勤的职位。这段时间里，在公司领导和同事的帮助关心下，我无论在思想上还是本职工作上都有很大的进步。让我对工作的热情，责任感，认真的态度像海绵吸水一样，迅速吸入到我身体中，然后慢慢的沁润我，让我对采购未知的领域不断的了解，认知，到熟悉！

以下是我在这9个多月的工作中的总结。

采购内勤，简而言之，就是协助采购来顺利的完成采购的工作。安东契诃夫说过，“你认为自己是什么样地人就将成为什么样的人。”态度决定一切，无论做什么都要有好的工作态度。针对于采购内勤来讲，我时刻有积极向上的精神，认真细心负责的态度来面对我的工作。

我从做好本职工作和日常工作入手，除了日常工程的传真合同存档，主要负责采购内勤的工作，在领导和同事的帮助下，对建筑材料逐渐的熟悉，慢慢熟悉材料的价格，现在不是能

很好的掌握材料的价格，但是，在下一年，通过对材料的认知度，慢慢熟悉材料的价格，来控制成本，在同事的共同努力下尽量来完成材料的利润化。材料的库存也很重要，避免浪费材料，应该定期去盘点库存，合理充分利用剩余的材料。其次，就是与厂家定期对账，尽量保证账目准确。所以，就需要自己更加细心和耐心来完成。

这一年转眼间过去了，回首自己还是学到了很多的东西，无论是自己的工作技能上，还是生活上都有很大的进步。在此感谢领导和同事的细心照顾和正确的引导，在以后我需要学习的东西还有很多，如熟悉下料的价格，材料的材质性能等，“三人行，必有我师焉！”不错的，自己保持着良好的工作态度，对工作负责，对自己负责。

## 采购年度工作总结分哪几个方面篇二

20xx的脚步即将迈向身后，回想走过的脚印，深深浅浅一年时间，有欢笑，有泪水，有小小的成功，也有淡淡的失落。20xx这一年是有意义的、有价值的、有收获的。这一年来真切地感受到什么叫做充实，什么叫做忙碌，什么叫做失眠。神马都是浮云，只有一天能有48小时才最给力。

报社近年来蓬勃发展，各部门组织的活动也是越来越多，采购任务更是越来越大。这一年来采购员一直空缺一人，基本上在采购方面是由我一人完成的，繁重的工作和多方面的困难不言而喻。尤其是近一个月来，各种活动，各部门采购任务接踵而至，真感觉压力山大。虽然工作繁重，每天睡眠只有6个小时，但只要到了单位就和打了鸡血似的精力充沛。我不想说我这一年来干了有多少活，挨了多少累，受了多少委屈，虽然我没有太高的觉悟，但我认为这是我的工作，为了行政部付出我心甘情愿，我是真的尽心了，尽力了。很多人在背后说风凉话，我嗤之以鼻。俺认为态度决定高度，责任决定能力，敬业与我们从事的工作无关，不管做什么工作，只要有了敬业的精神，我们就更容易成功，作为一名员工，

如果不敬业，遇事斤斤计较，不肯付出，不愿意把自己的工作作为一项事业来追求，那是不可能优秀的。

以下是匆忙的一年来的工作小结：

1、根据月计划和临时物品申请情况，对急需的采购物品和常规采购物品编制采购计划，保证活动购物，以免耽误使用部门工作。

2、热情主动的与使用部门沟通，确定采购物品的样式，质量及时间要求。采购完毕后及时回访，确认满意度。

3、细致了解市场，明确市场经营种类的分布情况，拓宽采购范围，公开询价信息。在采购过程中不仅要考虑到价格因素，更要保证物品质量，做到货比三家。做到直接从厂家及代理商采购。

4、科学的采购。合理安排采购顺序，路线。发货方式尽量以送货的上门为主，降低采购成本。特别注意货品验收工作，确保质量数量。

5、尽量收集多一点产品信息。对我不熟悉的产品，尽我最大的努力寻找这个产品信息，从网上，同志，朋友，供应商那去学到自己本来不知道的东西。那怕是了解一点点的知识都算是学习和进步。

6、建立全面完善的供应商档案。尽量收集多一点产品信息。多留意市场，以及每一个可能会用到的商家及产品信息。

7、做事有条理，工作有计划。在每一天工作结束后我会在头脑里打旋我什么事没完成，明天的主要事情是什么，做个计划。从采购项目、完成事项，重要事项，待处理问题，工作计划等方面做个简短的记录下来，对没有处理好的事，要求次日，或紧接处理，尽量做到问题不推迟，尽最快解决。要

能够发现问题，解决问题，总结问题，规避同类问题发生。

8、学会主动与人沟通。经常与供应商，市场销售人员接触，这样便于自己了解产品，锻炼自己的语言能力，统筹能力，事情的判断与解决能力，提高工作效率。

9、加强工作责任心。如果一个人没有责任心，即使他有再大的能力也做不出好的成绩来。使自己从“要我做”转变为“我要做”，没有做不好的工作，只有不负责的人。

全年采购项目多达1800余项，累计金额达200余万元。无论月计划采购还是突发采购，都能合理应对，没有耽误过任何采购任务。配合各部门大小会议、活动50余次，基本上能达到使用部门满意。其他方面似乎比前年略有提高，但沟通能力及语言组织能力还是深感不足；处理事情上还是很欠考虑，事情一多或遇到不平有时控制不住自己的情绪。事后静下心来想一想，处事确实欠妥。还是应该保持平和的心态。

在行政部工作是一个很好的锻炼机会，感觉做行政部的采购员不是单单会采购就可以的，我也不认为我只是一名采购员，应该是一个行政人。作为行政人应该是随便挑出一个，就能独挡一面的大将。行政部的工作对员工各方面能力要求是非常高的，如果你不具备超强的表达能力、良好的人际沟通与协调能力、谈价议价能力、专业知识能力，以及果断的处事能力，你将跟不上行政部快节奏的工作。这就要求必须具有持续学习能力，通过实践学到很多理论中学不到的东西，不断地积累经验，学以致用。人的一生是一个不断去学习，不断去提高的过程。限于自身条件，我们在工作中总不免碰到各种各样的问题，会给自己带来一些压力，我们总是希望自己的工作能够做得完美，只是事实往往不合自己所愿，问题总会出现。正因如此，我们不要害怕在工作上会出现问题，它正是我们学习和运用知识的机会，随着问题的解决，我们的知识就会一步一步的积累起来，我们运用知识的熟练度也会慢慢的增加。但是，我们不能抱着“出现问题总是难免

的”这样一种思想，我们不能一而再的犯下同样的错误，那样只会让自己的工作陷入被动的局面，我们需要在解决问题的过程中吸取经验和教训，不断提高自己，避免类似问题的再次出现。

一份工作，既然已经注定要做，而且是不得不做的，那与其是不乐意的去完成，还不如快乐地尽力地去完成，从你经手的每一件琐事，每一件小事中得到成长。因为责任，我爱上这份工作；因为责任，面对困难时，我才敢于直面；因为责任，我要比别人做的更好；因为爱，所以我付出了全部的热情；因为爱，所以我必须对行政部负责。相信让我们调整好心态，带着爱去工作，用感恩的心去工作，在工作中体会乐趣。

### 采购年度工作总结分哪几个方面篇三

不知不觉20xx年即将过去，我在领导的指挥下、同事们的配合下，认真履行职责，基本上完成了我厂所有采购计划。即将过去的`一年是挂车行业低落的一年，也是最有竞争的一年、是挂车采购松弛的一年，但对我而言又是紧张的一年。在这一年的工作中，我本人得到了锻炼、得到了成长，同事也暴露出了一些问题。在这新旧交替的时刻，现将20xx年的工作总结如下。

20xx年14月份国际、国内市场基本处于零数字，采购计划几乎没有，相应我的工作基本处于停止状态。对相关的配件、原材料市场走势不能准确把握。一度养成了懒惰的心理。这种状态一直持续到4月底。随着新疆30台侧翻车订单的下达，工作立马紧张起来。新疆客户属于国企，对相关的配置要求比较高，所以采购的原材料以及配件基本没有退回、翻工现象。但是由于取力器我厂的销售人员把握不准，造成成本比预定的要高出很多，不过这一问题也在我的努力下也得以解决。基本圆满完成了这一客户的所有采购计划。

20xx年57月份国内市场又处于了停止状态，但青岛公司努力

在海外有了突破。采购计划陆陆续续，以前我们的市场主要是国内，而青岛公司的市场主要是国外。由于国内与国外存在着环境差异，所以客户对于产品的要求不同，相对而言国外客户对于产品的质量要求非常高。而目前我们采购所接触的都是国内市场，对于原材料以及配件的要求只要是能达到使用性能，基本其他的没有什么要求。由加上我司的目标要求“做国际精品”同价格还要最低。随着公司优化人才，采购人员缩减到我一人，所有的采购任务落到我一人身上，这样采购的工作压力非常之大。20xx年8、9月份，新疆交车完成国内市场虽然有几台订单但是还不能达到预期目的，这时云南办事处有了飞跃发展，客户订单持续不断，基本打开缅甸市场。众多原因出口的产品暴漏出了质量问题。对于出现的问题，我本人也做过反思，有一部分与配件本身有关系，这些我通过与供应商沟通基本解决。有些确实与一线工人的工作态度有关系，这些问题我司正在一步一步改善。

20xx年10月份以来，缅甸客户到厂考察，基本确定了与我司的合作关系。缅甸客户在厂期间提出了很多值得我们学习、借鉴、改善的方法。通过与技术、销售的沟通，基本了解了市场需求，带着这些需求同供应商做了细致的交流。目前工具箱、淋水器、螺丝、支腿等截止到年底基本都能满足客户的要求。即将过去的一年，应该是紧张的一年，也是让采购成长的一年。总体来讲采购基本能满足客户需求。为能满足市场，达到客户需求，我建议公司内部应多沟通。毕竟采购人员不能直接了解市场需求。

20xx年即将到来，根据市场反馈未来的一年要比过去的一年市场要好的多。为更大程度的为客户服务好，满足市场需求，未来的一年采购部工作计划如下。

- 1、更多的了解原材料市场以及配件市场，为公司销售和技术提供强有力的保障。
- 2、继续寻求物美价廉的商品，努力降低公司的产品成本。让

巨源的产品少一分成本，增加一分竞争力。工作目标为节省一分钱而努力。

3、保持同事之间、部门之间的沟通。让公司的各部门充分了解相关的情况，能及时解答客户的疑问。减少漫无目的的询问，提高工作效率。

4、更多的向公司反馈信息，让公司的决策者做出正确的判断。减少误判。

5、更多的向公司提出合理化的建议，充分发挥主人翁的精神，积极配合各部门的工作。

6、努力学习知识，向学习型企业靠拢。

最后感谢领导和同事对我的信任和支持。未来的一年我将更加积极的去工作，努力完成公司下达的各项任务。

## 采购年度工作总结分哪几个方面篇四

××年的.脚步即将迈向身后，回想走过的脚印，深深浅浅一年时间，有欢笑，有泪水，有小小的成功，也有淡淡的失落。××年这一年是有意义的、有价值的、有收获的。在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上廉洁奉公、务真求实。我们树立“为公司节约每一分钱”的观念，积极落实采供工作要点和年初制定的工作计划。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本”的工作原则。在×总的直接领导和支持及公司其他同仁的配合下，××年共完成甲供材料设备采购计划88份，新签合同20份，完成乙供材料计划核批价格140份，共计完成材料设备采购计划228份，执行情况良好，较圆满地完成了所承担的任务。现将主要工作情况总结如下：

公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采购

后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督。

××年我们进一步强调采购工作透明，在采购工作中做到公开、公平、公正。不论是大宗材料、设备还是小型材料的零星采购，都尽量多的邀请相关职能部门参与。即使在时间紧，任务重的时候，也始终坚持这个原则，邀请审计部相关人员一起询比价，采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计监督。即确保工作的透明，同时保证了工程进度。

1、完善制度，职责明确，按章办事。

2、公开公正透明，实现公开招标。

采购部按项目部和施工单位上报的采购计划公开招标，邀标单位都在三家以上，有的多达十余家，并且邀标谈质论价全过程总工办、工程部、审计部、采购部都参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

3、采购效益全线凸现。

实施公开透明的阳光采购策略后，同等的材料设备价格××比××都便宜了，××西区比东区价格降低了3-5%。为公司节约了100多万的采购资金，直观有效地降低了材料设备采购成本。

4、监督机制基本形成。

做好价格和技术规格分离和职能定位工作，价格必须经采供部和审计部，技术必须经工程部和总工办，形成相互制衡的工作机制；防范、抑制腐败。建立材料价格信息库和材料价格监管机制，提高采购人员的自身素质和业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。



××年采供部继续围绕“控制成本、采购性价比最优的产品”的工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。要求各长期合作供应商在××、××、××的原价位的基础上下浮5-8个百分点（当然针对部分价格较高而又不降价的供货商我们也做了局部调整）。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采供部副经理在采购人员对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采供部经理进一步复核，实行了“采购部的两级价格复核机制”，然后再传送审计部复核。力求最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。采供人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到锻炼。

××年采供部进一步加强了对供应商管理，本着对每一位来访的供应商负责的态度，制定了《采购供应部供方信息表》，对每一位来访的供应商进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。建立了合格供方名录，在进行邀标报价之前，对商家进行评价和分析，合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维，公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。房地产和建设行业是个相对特殊、独立的行业，供应商圈子相对独立，比如钢材、水泥可用供货商资源并不多。房地产企业都用着很多同样的供应商。因此采供部必须考虑怎样既能使供应商始终至终、一如既往的给予我们最优政策，又能更好的为公司营造良好的外部合作环境，使供应商能真正全心全意的为东和服务，抛弃双方的短期利益，谋求共同长期的健康发展。我们发展了诸如：××集团、××水泥集团、××电线电缆公司、××电梯集团等战略合作伙伴单位。从而抢占节约成本、降低价格

的制高点，为公司的持续健康发展奠定基矗。

××年采供部进一步加强了对材料、设备信息的管理，每一次材料设备的计划、询比价都进行了复印留底，保持了信息资料的完整，同时输入电脑保存，建立采供部材料、设备信息库，以备随时查阅、对比。

××年采供部特别注重，除组织部门人员进行培训外，还注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务素质，同时反复强调采购人员的责任感，强调每个人对自己采购的材料设备负责到底，保证了材料、设备有效的追踪。

### 1、公司推行流程管理的契机，细化采购管理流程(10个)。

房地产企业管理水平的差异最明显的体现在流程管理上的差异，流程管理成熟度是衡量企业是否进入规范化的主要标志，公司从规范化进入精细化管理阶段最重要的前提是建立强大的流程管理体系。抓住公司推行流程管理的契机，细化采购管理流程，从而全面提高公司采购管理水平。

### 2、制定采购预算与估计成本。

制定采购预算是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种估计和预测，是对整个项目资金的一种理性的规划。它不单对项目采购资金进行了合理的配置和分发，还同时建立了一个资金的使用标准，以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制，确保项目资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束，能提高项目资金的使用效率，优化项目采购管理中资源的调配，查找资金使用过程中的一些例外情况，有效的控制项目资金的流向和流量，从而达到控制采购成本的目的。

### 3、改进供应商的选择。

在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。根据我们的规模，供应商的数量以××建立重要货物供应商信息的数据库。以便在需要时候能随时找到相应的供应商，以及这些供应商的产品或服务的规格性能及其他方面的可靠信息。

#### 4、建立同一类货物的价格目录。

以便采购者能进行比较和选择，充分利用竞争的办法来获得价格上的利益。

#### 5、采购员根据图纸提前介入询价。

设计图纸出来后，采供部提前介入，争取赢得时间，降低采购成本。

在××年的工作中，我们部门要虚心向其它部门学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。同时我部门希望公司各个部门出新、出奇的想出不断下降成本和提高效率的方法，并不断的大胆尝试，取其精华、修改弊端。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自己的力量。

## 采购年度工作总结分哪几个方面篇五

辉煌的20xx年即将过去，回顾这一年的工作，内心不禁感慨万千□20xx年是经济形势异常复杂的一年，在这样的形势下怎样把握好采购的时机和量，得到的采购效益是对采购员的考验，面对这种形势，我一方面充分利用网络资源时刻关注市场动向，另一方面加大和供应商的沟通，即完成了采购任务，

保证了生产需要，同时也学到很多的东西，在业务能力上也有一定的提高与进步。现将主要情况总结如下：

### 1、踏实认真，更好的完成本职工作。

一年中，紧紧围绕生产和经营开展工作，由于化工急件采购比较多，采购工作经常处于忙碌之中。今年化工(除煤炭)共计采购额2312.66多万元，其中主要原材料1652.58万，备品备件388.66万，劳保用品和工程物资271.42万，和去年相比，采购总量减少1369.91万，主要减少原因是去年化工技改后原材料用量减少造成的。

虽然采购量比去年减少了，但作为采购人员，从供应商的选择到采购计划的下发，采购价格的控制到交货期等，我都严格管理，有条不紊，较好的完成了全年的工作任务。在日常工作中积极主动的同各部门沟通用料情况、库存情况，同时积极了解和学习业务知识，并且能够在同事请假、休假的情况下主动承担其他工作业务，保障生产顺利进行。

### 2、千方百计，降低采购成本。

采购工作是不断的花钱，但怎样节约，以最低的价格买到最合适的产品，是我不断思考的问题和努力的方向，在采购过程中，我始终坚持在分析、权衡质量保证、价格、交货时间等因素的基础上才与供应商确定最终的合作。今年以来，各种材料价格波动比较大，原材料在保持上涨的趋势下有涨有跌，在跌价时有些供应商是不会主动降低价格的，但是我通过多方面的沟通，理顺价格构成的各个明细，适当合理的进行了价格的调整，确保了生产的顺利进行。但因为今年来主要原材料依然保持上涨态势，故与年初制定的计划相比，共计涨127多万。

### 3、努力做好与各部门的沟通协调工作。

采购业务牵涉范围广，相关部门多，是需要内部各个有关部门的密切配合的一项工作，与设备、生产、财务、仓库等部门有着紧密的联系，且需要掌握基本的财务、法律等知识和各种商品的鉴别、制造等知识。在同相关部门不断的接触与合作中，使我的业务知识及人际沟通、协调能力、分析与表达能力等都有了显著的提高。严格要求自己，摒弃工作中的不足虽然工作忙碌，自己也在逐步的提高，但工作中也存在着许多不足之处。工作中还不能充分做到精益求精，严谨细致，对所购买的商品了解的还不够，和供应商谈判时不能做到完全主动；个人的沟通能力和独立解决问题的能力还远远不够。

#### 4、加强采购合同和供应商管理。

在采购工作中采购合同的签订和对供应商的管理，是十分重要的一个环节。20xx年我对所有的大宗物资都签订了采购合同，对数量不多，但比较重要的物资也签订了采购合同，全年共签订采购合同143份。同时继续完成了20xx年度的合格供应商评审，收集了大量的供应商资料，编制了20xx版合格供应商名录，对新发展的供应商严格考察，谨慎选择。保障了采购工作正确有序的开展。面对无法解决的问题，比较被动。特别是今年财务状况比较紧张，但对于承兑汇票的使用，和供应商沟通的还不够好，这是将来需要进一步提高的地方。在今后的工作中，我会清醒看到自身存在的问题和薄弱环节，加强学习，不断的改进，增强与各部门的沟通学习，多请示、多交流、多动脑。在工作中学习，在学习中工作，不断在实践中增长知识才干，发扬吃苦耐劳，知难而进，积极进取的工作作风。