

通信工程年度个人总结(模板5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

通信工程年度个人总结篇一

1、我们把严格管理做为抓好安全生产的重点，认真贯彻落实各级人员安全责任制，使各项安全责任落实到人，形成一级抓一级，人人有责任的良好模式。认真学习了事故通报、各种规章等，全年共按章使用“安全作业卡”137张。

在各项施工中工作中，分场主任、安全员经常亲自到场，督促职工严格执行规程制度，对每一项工作认真进行了工作前危险点分析，检查班组对触电、防止高空坠落、防机械伤害等方面的危险点分析是否周到，并结合实际情况制定安全措施，从而在工作中没有发生违章作业现象。

2、我们把对员工的教育作为提高员工队伍整体素质的重要手段。年初提出创建“学习性”分场的目标。我们进行的培训工作主要体现对各类职工的针对性。sdh传输是今后通讯发展的主方向，我们已经安装微波sdh设备和10g的哈市环网光端设备，这就要求我们的员工要具备专业的知识。

我们就在今年的培训工作中突出了这方面的培训，重点对所辖班组进行了有关的技术培训，派职工参加光传输学习班回来后进行讲解、每月的学习班都进行有关的学习。采取了技术讲课、技术考问、集中训练和自学等多种方式对职工教学和培训，保证了学习时间，生产人员培训时间全部大于40学时，培训率大于80%。我们还进行了通讯知识竞赛，并选拔出优秀选手参加省电力系统的竞赛，取得了团体优胜奖。

3、按照标准化办公室要求，对分场生产管理过程进行“一体化管理”。通讯分场的文件档案记录采用了“三级”控制的方式，条目清晰，非常方便检索，在质量外审末次会议上，得到了专家组长的表扬。还按人劳处要求编写了《职权说明书》、《岗位说明书》。

4、努力做好职工的思想政治工作。认真组织参加公司举办的各种活动，让职工在参与的过程中体会到集体的团结氛围，增强了集体的凝聚力。我们还认真组织党员干部和员工学习“三个代表”重要思想、先进性教育材料和《电力系统通讯行业服务标准》和《职业道德规范》，以通信行业服务标准为准绳，认真开展岗位争优活动，增强了职工的主人翁责任感，树立了“窗口”单位形象。

通过有效的管理，我们顺利地完成了全年的工作任务，共处理电话障碍910余次，服务满意度达到90%以上。交换机、光端机、微波、载波、图传等设备的运行率都达到99.999%以上，达到了网局标准。在红旗通信站评比中，微波班被评为“红旗通信站”，其他班组都达到“标准通信站”要求。

通信工程年度个人总结篇二

在今年的工作中，我们虽然完成了工作任务并取得了一些经验，但感觉仍然存在很多不足，如：分场软件管理还有不完善的地方，力争通过“一体化管理”提高管理水平；管理力度存在时松时紧的现象等。在下一步的工作中，我们力争克服缺点，努力做：

1、继续学习“三个代表”重要思想和“三中”、“四中”全会精神，加强党员干部的先进性教育，转变职工思想，稳定职工队伍。

2、完善生产调度指挥系统，增加1台调度总机，确保生产调度系统的可靠运行；

3、强化职工的安全意识，提高职工技术水平。要开展好安全、技术学习和教育活动，认真做好秋检，保证通讯的畅通。进一步提高职工队伍的整体素质，加强岗位培训和技能培训，使职工适应现代企业和通讯领域的要求。

4、以电信服务标准和职工行为规范加强职工职业道德和思想政治教育，继续树立“窗口”单位形象，全心全意为用户服务。规范职工的岗位职责，提高职工的工作积极性和创造性。

5、调动全体职工的工作热情，努力学习新设备新技术，提高通讯设备的运行和维护水平，继续保持安全生产记录，各设备的运行率达到99.99%以上。

6、借鉴现代新的管理方法和管理模式，提高工作效率。强化职工质量意识，教育职工节俭持厂，并要在材料、工具管理上加大管理力度。

总之，我们要做的工作还有很多，而且工作任务还很繁重，明年我们有决心在上级有关部门的正确领导下，团结一心，努力工作，取得更好的成绩。

通信工程年度个人总结篇三

弹指瞬间□20xx年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，感触良多。进入公司到现在已经一年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。

从信任到信赖，这不仅是对客户的承诺，也对我们自己提出

了更高的服务标准。

在20xx年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。

经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业xx年全年工程信息管理的监理工作。

郑州移动无线专业xx年的主要工程建设项目为td六期二阶段及lte一期的建设工作其中td六期二阶段共xxx个站点[]lte一期共xxx个无线宏基站。

在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于8月底完成了td六期二阶段的建设任务，并基本完成验收工作。9月份lte建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的4g网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，安排了一批有经验的监理人员驻扎郑州移动成立的合署办公，而我也有幸是其中的一份子，在大家的共同努力下截止目前完成了xxx个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成4g一阶段的建设工作。

1、认真负责，严谨上进在xx年的工作中我主要负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总，每日如此，从未间断。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理在监理工作中的重要性，每当有懈怠情绪时，我就做一次阶段性的总

结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并及时的跟项目部的领导交流，消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程共经历了2个阶段的小高潮，第一次是7月底六期二阶段建设进入冲刺阶段，根据省公司要求，8月5日要完成此阶段的工作，郑州移动采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历数十天连续奋战，完成了400个站点的安装及开通工作，创造了郑州移动开站数日增量记录；第二个阶段就是现阶段4g网络建设一阶段的工作，从国庆开始至今，根据建设方郑州移动采用合署办公的要求，牺牲休息时间，负责整体指挥调度及主持工程建设例会，进行工程进度通报工作，衔接各环节之间的沟通及协调工作，并协助郑州移动制定出了lte建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报。

说实话面对这个工程一开始确实有点不适应，工作强度及压力都大大超出了以往的工程建设，但是经过项目部领导的指导，家人的理解及嘱咐，我很快就放开一切杂念的投入到工作中去。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州一千多个4g网络宏基站的从无到有，市区重要道路的连续覆盖，主城区的全面铺射，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了很清晰的发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

文字表达能力有待提高，由于经常协助业主进行工程数据分析，写过不少材料，但是总是在修改几版后才确定终稿，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在文字语言的组织上；语言表达的准确性，由于每日主持工程会议并做相关

整体调度报告，在语言表达中有时候会出现偏离，这无疑会影响到相关工作；现场监理能力的欠缺，由于近一年时间作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会就相对来说少一点，这些不足，都是我在后期需要注意并加强的地方，请领导监督并指正。

1、加强和客户沟通：及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行。

2、加强内部管理工作以及人员培养，加强团队合作力度以及执行相关计划。

3、加强现场质量安全管理，提高安全意识：质量是我们服务能力的最佳体现，保证了工程质量我们在工作中才能掌握主动，在工程建设中拥有决定性的话语权。安全无小事，无论是工程建设还是自己日常生活中的安全，都需要注意预防安全事故的发生。

4、加强学习：通信行业的发展是日新月异的，年初的4G到现在的4G就是很好的见证，作为监理，我们更应该及时的补充我们的业务知识，提高业务能力。作为我本人决定在新的一年里争取多补充自己的通信专业知识，并力争把职称英语及信息系统监理师通过。

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在项目部王总的带领下，为电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的

处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份，电信分公司的工程项目为为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到工程项目上岗证。在的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将工作以周报的形式上报项目部，同时将的工程进度与完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。

我主要的工作就是徐州电信工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

自从来到某通信公司担任工作师以来，我在公司领导及各位同事的关心与支持下，我以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要.....

通信工程师是指能在通信领域中从事研究、设计、制造、运营以及在国民经济各部门和国防工业中从事开发、应用通信

技术与设备的高级工程技术人才。以下是小.....

通信工程年度个人总结篇四

xx年是泰兴公司成立的第十三个年头，对于泰兴公司的发展来说是一个摸索、规范、提高的过程。也是继续发展和壮大的一年，是迎接挑战、自我加压、探索如何更好更快发展的一年。这一年里全体员工充分发扬了“团结、求实、创新”的企业精神，大力倡导新的管理理念，同心同德、真抓实干，顺利的配合集团完成了主辅分离工作，并将运作已久的优化股权结构工作完成，这对公司今后的发展创造了更为广阔的空间。

随着市场竞争的日益激烈，我们在重重压力下，凭借着高质量的工程施工和高效率的维护工作在联通北京分公司工程安装和基站维护这两个领域中取得了较好的成绩，顺利的完成了年初制订的各项工作目标。通过精细化管理，不断的完善和调整各项规章制度和 workflows，使公司的整体水平有了显著的提高。

下面具体的分析一下xx年度各项工作的完成情况：

xx年度我们的工作重点依然放在站稳现有市场的基础上努力开拓新的市场，扩大公司知名度，以质量、安全、服务为基础，做好各项工作。其主要分为两部分：

我们在这一年里想尽各种办法，采取各种措施充分调动大家的积极性，按照“安全质量第一，真诚为用户服务”的宗旨对待每一项工程，经过全体员工踏实、努力的工作，特别是各级管理人员的努力，安全和质量方面都取得了较好的成绩，乐观的说我们在同行业中保持了领先的地位，并得到了联通相关部门的认可。在这一年里我们以安全文明生产为基础，以“服务无缺憾、管理无盲点、工程无缺陷”为工作标准，通过积极的探索和不懈的努力，在安全文明生产、提高服务质

量、施工队伍建设等方面都有了明显的提高。在工程施工中，我们把安全生产作为工作重点来抓，贯彻到每个人的心中，这使得我们今年在完成的施工任务的同时实现了施工无重大责任事故的好成绩。并且在年我们共承接了个工程项目：小汤山等站网三期二阶段局外基站布线工程；京门传输机房等网三期工程二阶段局内布线工程；中原大厦等个汇接点xx年重点城市本地网工程汇接点子框安装工程；北京古林机电电器制造中心、长安集团站专线室外增高架安装工程；国贸等个站专线布线工程；配电箱设备安装合同；北小营等室内覆盖二期北京工程(二)(直属工程局)；京门机房等网三期二阶段局内布线工程(泰兴)；通泰大厦等个站大客户专线接入布线工程(xx泰兴)；冠城园等个站大客户专线接入光传输设备安装工程；北京电信谷泉山庄等个站大客户专线接入光传输设备安装工程；哈里斯；郑州电业局中铝变电站配套微波通信工程电测项目；河南联通增值业务机房搬迁工程费；甘肃省党河等跳地杰微波整改工程；甘肃省庆阳市等跳地杰微波设备安装工程；京信通信系统广州有限公司工程费；京门二段二层总部机房安装机柜、布电源线工程；北京北天纵横科技发展有限公司的'布线工程等。

我们为中国联通北京分公司、移动通信网基站代维和接入网及临时大客户设备代维，我们所维护的基站数量宏蜂窝已增加到个，微蜂窝多个。维护数量占联通总基站维护数量的三分之一，在联通网络维护市场里占有很大的比重，这也是对我们维护水平的一种肯定，在今年我们加强了对维护人员自身素质提高和技术培养。同时在完成今年艰巨工作的过程中，我们也涌现出了一批兢兢业业、任劳任怨、对待工作一丝不苟的好同志。他们没有任何怨言的在自己的工作岗位起着表率作用，他们把自己的工作经验传授给新的同事，他们通过日常的学习和培训不断的提高自己的维护施工水平，正因为有了他们我们才能保质保量的完成公司承接的各项工程和基站的维护工作，稳固了联通北分市场的占有率，在客户中树立了良好的信誉，泰兴公司取得今天的成绩离不开大家的辛勤工作，推动公司各项业务的向前发展离不开你们这些同志的努力。在此我代表公司对大家一年来辛勤的工作表示衷心

的感谢!中国随着公司规模的不不断壮大，各项业务也在不断的增加，我们公司的管理水平也有了一定的提高，我们正在向着精细化管理方向发展。公司管理制度也逐步规范，制订出了比较适宜公司发展的制度和具体的工作流程，让大家在工作中有章可寻，做到有头绪的工作。同时把工作细分到组，采取小组负责制，严格按照工作流程来执行工作，责任落实到人。通过绩效考核来发现员工自身的不足，并且有针对性的对员工进行培训，使员工能够更好的完成工作，提高工作效率。我们也逐步将绩效考核与薪酬相挂钩，以便更好的来解决公司内部分配方面的价值偏离问题，真正做到合理分配，多劳多得的具有竞争的薪酬体系。公司还在不断的优化组织结构，不断的改进管理模式，吸纳人才，适时的在各个岗位上注入新鲜的血液，让更多的信息和能量注入到公司的管理和日常工作中来。我们不求最好，只求找到最适合我们公司发展的人才，我们的最终目标就是适应市场需求，公司的发展方向要顺应市场的发展。

与此同时，我们在工作中还存在着这样那样的问题，这些也是我们不容忽视的。

首先，市场单一依然是阻碍我们公司运行发展的一大问题，我们未来的工作重点应该放在开发新市场上，只有不断的扩大市场领域才可能长久的站稳脚步，开发新市场是公司向前发展的一个必经之路。

其次，管理制度还应继续快速完善和发展，这样才能适应公司的需要。现在还是存在管理制度不完善，管理监督不到位等现象，严重阻碍了公司的向前发展，并且在管理流程上还存在漏洞，使得工作不能顺畅进行。管理制度的不健全对员工的工作效率也产生了负面影响，使得公司的发展进行缓慢，整体工作效率偏低。

再次，员工对规范化管理应当有待加强，对公司的各项制度规范应该严格执行，做到精细化管理，不要浮于表面，把工

作要做深做细。现在存在出工不出力的现象，同时表现出绩效考核的不完善，使得一部分人不能自觉的工作，长此下去会严重影响一部分人的积极性。

为了保障xx年公司能够顺利的完成制定的各项目标，结合公司具体情况，我们在xx年的工作中应该具体抓好以下几方面的工作：

加强人才队伍建设，使员工队伍结构不断优化，人员招聘工作要有计划有目标的去实施，开发出最适合公司结构发展的人才，使人才使用和培养逐步走向制度化、规范化。

建立和完善现有的公司规章制度。结合公司的具体情况，不断的修订和完善公司的各项规章制度，这是公司向前发展所要长期做的一项工作。规章制度要订细，并且要与实际工作相吻合，切勿中看不中用。公司制订出来的制度要求大家严格执行，并加大监督管理力度。真正做到工作有章可寻。

加强技术学习，提高在职员工的自身综合素质，加大培训力度。给维护工程专业人员提供更多学习和交流的平台，不断的提高专业知识水平，组织有效的培训课程，使技术人员的专业知识符合当今市场的需求。

提高调度窗口人员的专业技术水平。要求调度人员从服务态度到服务质量都应有更高一层的提高，调度组的工作是核心，只有合理的派工才能使维护和工程有序的进行，所以还要努力提高调度人员的专业技术工作水平，不断的改进调度的工作方法，坚持边学边做，在工作实践中，不断巩固和丰富业务知识。

继续完善考核机制，制订详细的工作流程，使工作程序更加顺畅。把绩效考核逐步发展成为绩效管理，通过绩效管理最大化的调动大家的积极性，把绩效工作深入到实际工作中去，避免出现形式主义考核。把绩效作为一个完整的管理过程来

实施，不要单纯的看作是考核，要把各个环节运作良好，才能使绩效管理行之有效。

继续加强安全生产的教育和监督工作，把安全措施落实到人，对安全制度要贯彻下去并加以监督。把安全工作放在工作首位来抓，不可麻痹大意，防患于未然。

加强时间观念，严格按照客户要求在规定时间内完成交给的各项工作，并与绩效相挂钩。以此来确保工程质量和维护质量，时刻以客户的需求为重。

团结合作，加强公司凝聚力，提升企业文化建设。注重公司内部团结，时刻以公司利益为重，大家要齐心协力杜绝分帮分派。互相学习，相互交流共同维护公司的利益。

面对激烈的市场竞争，公司的生产经营和基础管理对公司的各项工作提出了更高的要求。为此□xx年我们的工作还要加强稳固现有市场的占有率，利用一切可用信息扩大公司的知名度。在保证质量、服务的基础上继续完善公司的各项管理制度，建立完善一套规范化的奖惩机制，从而有效的带动大家的工作积极性。同时要努力开辟新的市场，以便更好的加快公司的经营建设，使公司经营效益有更多的提高，为公司的健康有序发展打下坚实的基础。

在明年的工作中，我们还要继续发扬我们的优良传统，改正我们身上存在的不足，踏踏实实的去完成我们的工作。我相信，只要我们团结一致，努力朝着一个方向前进，我们一定可以实现我们的梦想，泰兴公司的明天是属于大家的，是更加美好辉煌的！

通信工程年度个人总结篇五

积极进行设备改造，提高运行和检修质量，为全厂的安全生产奠定基础，满足了电力通信和我厂的通信需要。

1、根据电力行业和通讯专业安全性评价的双重标准，精心维护设备，提高通讯设备的健康水平。我们对去年安全性评价整改项目进行了计划整改，完成了蓄电池室加装通风设施、防爆灯具、电池单体编号等工作，并用含银环氧树脂导电胶处理了全部接地线，符合了电力行业安全性评价要求。

目前，安全性评价所有整改措施中只有安装调度交换机的项目没完成。我们还根据省电力调度局通讯处文件要求，按照省网通信系统安全性评价标准，对我单位的通讯设备进行了安全性评价，设备安全情况良好。

2、我们在日常的运行维护上下大功夫，克服了职工的等待心理，认真探索设备运行维护的管理方法，得到了一些宝贵的经验。把活动与日常的职工教育结合在一起，以活动促进生产，使职工技术素质和安全意识得到提高，从而带动生产工作的扎实开展。我们把通讯设施的“秋检”、“春检”等工作与“安全月”活动结合在一起，集中时间提高通信设备的安全水平。

各班对所辖设备进行了认真检查，消除了设备隐患。主要巡视检修了厂区到江岸的线路，更换了老化电缆6千余米，同时把防汛电台安装到位，确保汛期通讯调度的畅通。通过对设备的认真维护和管理，我公司通讯设备的健康状况良好，为生产调度提供了必要保障，也为职工家属提供了方便。

3、我们对临时性的工作也特别重视，省公司召开各种安全电视电话会议时我们都派人认真监视图传设备，保证传输质量，为安全生产提供了有利的支持。3月28日东北电网进行了大扰动实验，实验前，我们多次对省网和东电网的调度电话和线路进行检查，确保电话畅通。

实验中，我们各个岗位严阵以待，在现场开设的4部专用电话并设专人值班，确保了本次实验通讯调度的顺利进行。12月10日，哈市光纤通信环网升级改造，电力系统内部通信全

停。我们与厂家和电通公司人员一起割接线路、测试设备，连续工作9个小时没有出现差错，终于顺利完成了预定任务。

4、在常规运行维护的同时，我们加强对通讯抢修管理，接到障碍立即赶到现场及时进行修复。如#5家属楼通讯电缆受外力中断，接到障碍后迅速组织抢修，及时恢复了通讯，没有产生大的影响。江岸的旧电缆老化，绝缘下降，造成接地。我们及时赶到把话路改到备用电缆上，保证了正常的通信调度需要。

5、我们通过开展技术革新活动提高设备的完好率和运行率。“哈——大”微波设备安装时，波导管与充气管接头不匹配，使充气机未投入使用。微波班自己设计了充气管接头，到修配加工后安装上，效果良好。但由于馈线存在漏气点，通过用风机对馈线充气排湿，并进行了热融胶棒的创新封堵，控制住了漏点，保证了短时期内的正常运行。为了彻底消除安全隐患，又购买并安装了新馈线，确保了设备的安全运行。