

最新建筑项目经理个人工作总结(大全8篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

建筑项目经理个人工作总结篇一

时光荏苒，20xx年年已经过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从年初到年末，这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中，这一年就此告一段落了。

1□xx项目施工前期准备工作：在前期的准备工作中本人积极的与业主、总包、监理方沟通，进场施工准备工作已完善。后期因业主方原因导致我司施工没能按原计划进场施工，商业楼暂时搁置未施工。

2□a项目施工完成情况□a区施工主要以外墙金属漆为主。此项目为我司第一个突破单一式的涂料施工模式的项目。此项目在施工过程中因各种原因导致施工过程中工作开展不是很顺利，但经过我司各方面的支持和配合后，项目施工完成后总体项目情况良好，已达到预期要求并交付业主使用。此施工项目给参加项目管理的同事也带来了丰富的管理经验。

同时也将是公司未来拓展施工方向的一个新的起点，为公司的发展道路上增添了辉煌的一笔，成为公司后续发展的垫脚石。

3□b项目施工完成情况□b进场施工后因为业主原因有两栋楼部分施工面未完成后与退场，直至再次进场施工完成所有合

同内的施工内容并验收合格交付。

4□c项目施工完成情况□c是我司与xx签订战略集采的第一个施工项目，对我司未来发展也是有着重大意义的。虽然刚进场时业主项目部百般刁难，但是我司各领导及现场管理人员顶住压力，在施工过程中全力沟通尽量配合施工并顺利的将此项目验收合格并交付，同时为我司赢得了好的声誉。

5□xx项目施工完成情况：由于年前各项准备工作做的比较充分，我施工班组进场后对保温基面验收合格后可直接施工。由于保温基面验收不合格，现场整体进度较慢。到年末现场完成合同量的20%左右。

作为项目经理，每个项目的开始我都会根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系。工程开工以后，严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。在施工过程中，我要求坚决落实预防措施内容，作到扬长避短，提高了施工班组人员的质量争先意识。在整个工程施工期间，对施工质量认真进行了落实。迄今为止，未发现质量通病。整个工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合自检要求，整体质量较好，达到了验收合格并交付业主的质量目标。

每个项目自开工以后，我按照合同要求工期，组织制定了施工进度计划及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组对其具体进度、施工做出详细的具体要求。在施工过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程施工进行了控制管理。从整个完成的.工程进度来看，施工进度没有拖延并且都是在业主要求的时间验收交付的。

施工进场的准备期间，我都对全场的施工作业区进行了分析。根据项目工程特点，在施工过程中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点。加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全

隐患。加强工地临边的安全防护。施工中，定期进行现场临时用电检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。今年整个施工期间，未发生安全隐患，达到预期安全生产目标的要求。

施工过程中材料的订购我基本上都是根据公司施工涂布量制定材料的需用计划。材料使用中，我要求各施工班组坚持限额领料制度，根据施工预算，及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用。

1、工程质量：

施工期间，工程质量控制较严，工程质量总体较好。但也存在着不足。为创建优质工程，我仍需加大努力，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

2、材料使用：

在材料的使用方面整体都在控制范围之内。但个别项目的材料使用可能稍微比公司的施工预算要高。为了节约成本，我还需分析原因，加强管理。

建筑项目经理个人工作总结篇二

尊敬的领导：

时光如梭，岁月如流□20xx年已成过去，本人现将在航飞项目一年来的工作情况做以简要汇报。

首先□20xx年初我就被调到航飞项目做技术主管，作为技术主管的我一开始就意识到责任的重大，因为毕竟我以前没单独干过一个完整的高层项目，而且我项目部的其他技术人员也是刚刚毕业的大学生，缺乏施工经验。但是我没畏惧，心想

既然公司领导信任我，我就要把担子挑起来，而且要做好。工程刚开始时，因为人员少，白天我和其他几个技术员几乎都在现场，一起抄平、放线。放置楼位定位线和基础轴线时，我亲自参与，对每条控制轴线都进行了复核，反复多次进行校验，确定无误后才离开现场。

因为白天没时间，内业只能晚上加班进行完成，在工程前期利用夜间加班时间基本上将工程数量计算完毕，把图纸吃透。在工程资料方面，做到了工程资料和工程进度同步；施工技术看方案优化方面，坚持选用2台qtz40塔，分别设在两栋楼北侧，既满足了施工需要，又比较经济合理；外挑架设计从2层开始悬挑，一次挑4层，既满足了基础回填土的条件，又不影响主体施工，而且挑架材料每栋楼只配2套（共8层），周转利用，比用落地架搭14层和16层能省一半的周转料，大大降低了项目的成本；大模板配置，根据主体结构对称的特点，每栋楼只配一半大板，把每楼层分成东西两个流水段，既加快了施工速度，又增大了模板的周转利用率，降低了租赁费用，节约了项目成本。

其次，在项目工作中，本人能够吃苦耐劳，不怕苦不怕脏，在现场经常亲自动手干一些杂活。20xx年10月29日，为迎接阎良区质检站基础验收，本人看见通往地下室的通道太脏，亲自拿起扫把将通往地下室的通道打扫的干干净净。在8月份，月初我已感觉身体不适，胃部特别难受，但是为了不影响工作，自己只去诊所随便买了点药吃着，每天坚持工作，当时正值主体施工抢工阶段，工作任务特别紧，劳动强度也特别大，经常晚上一熬就是通宵，第二天继续按时上班。由于过度劳累，导致身体实在是无法支撑下去，项目领导刘部长看着我天天用手压着肚子，就催促我去医院检查治疗。于是8月28日才请假去局医院检查，结果是胃溃疡，医院要求住院治疗，住院6天以后病情好转，医院要求再住几天，我坚决要求出院。出院后，医生给我开了一个月的药，要求继续服用。回到项目后，我又进入了繁忙的工作之中，就是在住院的几天里我都天天打电话询问项目部的情况。在大干120天抢工期

间，我连续两个月都没休息一天，就连事假也没请过，不是我没事，而是我时时处处把工作放在了首位，把其他事情给推开了。

最后，作为青年人的我，一直有一种危机感，时刻都不忘记提高自己的知识技能水平和政治思想觉悟。在项目白天特别忙，几乎没时间学习，我经常是利用晚上的时间，查规范、翻图籍、看图纸、记笔记、写总结，时刻反省自己，找出自己的不足，及时进行弥补。我现在已经开始复习一级建造师资料，准备参加今年的考试，争取取得一级建造师证书。在提高技术水平的同时，我也没忽视个人政治思想认识水平的提高，经常观看新闻，阅览报刊杂志，关心国家大事；在公司组织的数次捐款献爱心活动中，虽然我的家境情况也特别不好，但是我每次都积极参与，尽最大努力献上了我的一片爱心。

总而言之，一年以来，在公司领导的正确指引和大力支持下，在项目部同志们的积极配合下，我的工作取得了比较理想的效果，在我所负责的工程技术和质量方面没发生任何事故，同时在施工过程中也没出现过因为技术失误造成返工或不必要的材料浪费。然而，由于参加工作时间不长，在实践经验方面有些欠缺，在今后的工作学习中，我将不断地积累和总结，争取要通过我自身的努力，成长为一名行业内技术和管理的能手，为企业和社会做出应有的贡献！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

建筑项目经理个人工作总结篇三

尊敬的各位领导同事们：

20xx年的钟声马上到来，下面对一年来的工作学习情况进行

汇报，请评议。我是xx工程项目经理，我的职责是完成公司下达的。各项任务 and 履行合同义务，监督合同执行，处理合同变更，把项目各方统一到项目目标和合同条款上来，主要负责项目的工期，质量，安全等项目管理。在公司领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务□xx工程是公司在建的最大的单体工程，我作为项目负责人面对重重困难，施工迎难而上，克服了等诸多困难（如资金紧张，物资，人员较少等等）施工进度按项目部制定计划完成。

1、积极采取的措施，精心组织、精心管理，进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。通过xx工程两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部设立一名专职安全员，将安全工作提高到了前所未有的高度，取得了省级文明工地的称号。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，设立了专职质检员，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、提高生产效率，降低生产成本通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。主体施工阶段达到六天一层的速度。

4、及时总结，及时调整项目部定期组织进行安全、质量、环保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人

人重视安全质量，人人实施安全质量。

5、注重自身修养，努力做好表率。领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。不断丰富知识，提高工作能力。认真履行岗位职责，精心做好本职工作。严格要求自己，力求做到公平公正。自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”的原则。

(1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2) 面对的业主比较苛刻，项目管理需不断完善。

(3) 资金紧张、环境恶劣、造成材料成本加大。以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

建筑项目经理个人工作总结篇四

在项目施工过程中，经常会遇到甲方、监理、多个项目施工的负责人相互影响的时候，处理各方之间的关系，加强勾通必不可少。

二

1、规范文档模板

对于政府相关单位的项目，与企业单位的项目有很大的不同，不只是施工完成任务，验收付款就行了，里面所涉及到的流

程，规范文档都是重要的组成部分，在验收和结算的时候，是一个必不可少的，在去年，我所负责的襄阳输油处就是一个政府项目，光是走流程所用的文档都装了一大摞，而每个文档所涉及到的甲方、监理、各个项目的施工方的签字盖章，就是一个要花大量时间去处理的事情，这些相关的流程，文档都有一个固定模式，在今后的工作中，我会把这些相关的模板全部备份下来，留作以后施工。

2、严格管理施工

我们的项目建设主要是机房建设，机房建设项目的施工是多个分项结合的一个项目，包括装修、监控、综合布线、防雷接地、配电、空调、新风，所涉及到的方方面面很多，严格要求安装图纸施工是必需的。

装修在机房建设中是一个费时费人费力的分项，而在装修这一块，我感觉是一个弱点，经验的不足，所造成材料的损耗浪费，整体装修效果不好，用一个别的材料可以达到更好的效果等一些问题，而且材料的用量，价格都不是能很好的估算出来，因此我今年的重点是提高装修施工的能力。

在很多政府工程报价的时候，都是要通过预算定额来报价，里面的格式与传统报价存在很大区别，非常复杂，这也是我以后长期学习的目标。

一个项目的实施，好的方案决定着项目的组成，严格严谨的图纸决定着项目的效果，在以后的工作中这些都是我要学习的重点。

建筑项目经理个人工作总结篇五

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，还节省费用1.x元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

质量第一是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理

而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

建筑项目经理个人工作总结篇六

20x年初，公司补充了新鲜血液，初步建立了以项目部为核心的各职能部门，在此，就一年的工作目标完成情况作以下总结。

依据现场实际情况抓紧落实工程设计图纸的校正工作，并据

此绘制合格的深化设计图纸，满足一线的施工需求。

此项工作被项目部作为20x年初的首要工作，项目部及我本人细致、充分的查勘施工现场，向业主方工程部负责人、设计院电气负责人、监理工程师进行了全面的咨询并展开深入的讨论，本着实事求是的态度赢得了相关人员的理解与支持，并配合我方进行图纸深化设计。在此基础上快马加鞭及时与总包单位项目、技术的主要负责人，相关安装单位负责人本着平等、务实的原则，依据大量的客观事实，争分夺秒进行说服与协调工作，最终使影响我方工程正常开展的绝大多数疑难问题得到了一次性到位的落实，这一方针指导了项目部过去一年的施工工作。

与各子系统产品供应商进行沟通，排查可能存在的技术风险。

该项工作除个别一般项目外，各主要项目均得到了厂家的大力支持，项目部在与厂家技术人员的沟通中提前发现了一些存在的技术实现隐患，并在与厂方人员充分沟通的基础上基本得到了解决。而通过沟通工作最大的收获是：经过各厂家技术人员及项目部的仔细、慎重的讨论、研究后对系统架构进行局部调整，不仅进一步加强了系统的集成性能，同时深入挖掘了经济效益。保守估计直接增加经济效益接近十万元，现相应调整已得到监理及业主方书面认可。

培养公司自己的施工队伍

此项工作是项目部所面临的很具有挑战性的工作：在大型工程中项目部直接管理以个人为单位的施工作业人员，是项目部及我本人从未接触过的，毫无经验可言。由于智能化工程往往覆盖的专业范围较广，故在劳务市场很难物色到合适的熟练工人，项目部不得不对新招募人员进行基础培训工作，占用了大量的管理资源和宝贵时间。但付出总是有回报的，经过项目部精心的筛选、培训与管理，两个月的时间已初步带出了一支人数不多但基本能满足当时施工要求的施工队伍。

虽然后来出于工程全局及成本控制方面的考虑，不久就解散了这支施工队，但项目部管理人员在此过程中积累了宝贵的工作经验。

草拟、制定符合现阶段公司特点的项目管理流程体系、项目管理制度、相关职能部门的管理制度。

为完成该目标，项目部及我本人收集了大量成熟公司的资料，尤其是本行业的公司资料，进行了仔细的分析、比对，结合我本人对工程的理解，趟着石头过河，至今已基本制定了一套较完整的工作流程体系。此项工作贯穿了整个20x年度的日常工作，并将继续完善下去。

加强业务学习

发动公司所有与工程有关的工作人员，开展业务学习。尤其加强对诸如AutoCAD等工程制图软件的掌握，加强我公司的竞争力。本项工作在20x年度初步收到成效，当年新加入公司的两名毕业生均已能进行CAD操作。作为项目经理，20x年本人经主管部门评审通过，取得了安装工程助理工程师职称。参加注册建造师考试(机电安装专业)已顺利通过考试，取得了建造师执业资格证。

工程项目实施过程中最大特点就是不断的变化，灵活面对和处理其中的变化是对项目部的最大考验。

20x年初是一段特殊的时期，公司的某重要项目给人以雨欲来，风不止的压迫感。当时业主方经历了剧烈的人事调整：工程部负责人、现场代表均发生了人员变动，高层及相关职能部门的人事安排也有大幅度的调整。原先的工作关系完全打破，新到人员对现场和施工单位均不熟悉。有居心叵测者打起了我方工程承包权的主意，设计院应业主方要求对建筑图进行大范围的修改，而我方却迟迟拿不到新版图纸。此时业主方的室内布线工程招标也进入最后阶段(该部分工程前期

未并入智能化工程总合同中)，造成我方进退两难的局面。

面对这样的情况，项目部积极与业主新到职的人员取得联系，时常沟通和交换意见，在这个过程中促进了相互间的了解和认可。实践证明，我们的态度是正确的，为今后的工作打下了坚实的基础，每每在关键时刻取得相关人员的支持，维护了公司的利益，维持了项目部的正常施工活动。同时，项目部在公司的领导支持下与相关竞争企业及人员展开了明抢暗箭的博弈，以及艰苦卓绝的谈判，最终不仅保全了前期合同，又与业主签订了室内布线工程合同，使我方合同工程额在原有合同基础上增加了近百万元，一举使该项目合同工程额接近四百万元。这个过程是艰辛的，但作为参与者，却得到了真正的战斗洗礼，收获了宝贵的工作经验。

在随后的日子里，该工程项目经历了施工作业队伍更迭，内部人员的调整，以及交叉作业冲突等具体问题，我们项目部以细心、大胆、灵活、协作作为武器；以饱满、高亢的工作激情克服了一个又一个困难和坎坷，顺利配合土建单位迎来了工程封顶。最后于年底通过合同索赔、技术变更等方式要求业主及监理单位为我方办理了总值接近二十万元的经济签证，为该工程项目在20x年划上了一个圆满的句号。

结语：

基于这些困难的考验与磨练，项目部在其它工程业务上也取得了其它的可喜成果，相继承接了某学院的智能化工程，以及某大厦的智能化工程。项目部克服了人手不足，工作人员经验欠缺的困难，迎难而上。现在其中一个工程已顺利通过验收，交付业主使用，另一个工程也在有序开展中，并已进入尾声。

以上是工程项目部在20x年度里的工作简要成绩总结，这仅仅是一个良好的开端。作为一个现代的工程人，我们会戒骄戒躁，踏实稳健的走好每一步，不断提高业务水平，顺应大形

势的要求，依托于企业平台在市场中立于不败之地。

建筑项目经理个人工作总结篇七

为了确保今年的项目能够很顺利的完成，在回顾过去的不足，总结过去的经验，联系项目的实际基础上，特制定以下工作计划：

一、提高与人沟通能力

在项目施工过程中，经常会遇到甲方、监理、多个项目施工的负责人相互影响的时候，处理各方之间的关系，加强沟通必不可少。

二、提高项目施工的管理规范

1、规范文档模板

对于政府相关单位的项目，与企业单位的项目有很大的不同，不只是施工完成任务，验收付款就行了，里面所涉及到的流程，规范文档都是重要的组成部分，在验收和结算的时候，是一个必不可少的，在去年，我所负责的襄阳输油处就是一个政府项目，光是走流程所用的文档都装了一大摞，而每个文档所涉及到的甲方、监理、各个项目的施工方的签字盖章，就是一个要花大量时间去处理的事情，这些相关的流程，文档都有一个固定模式，在今后的工作中，我会把这些相关的模板全部备份下来，留作以后施工。

2、严格管理施工

我们的项目建设主要是机房建设，机房建设项目的施工是多个分项结合的一个项目，包括装修、监控、综合布线、防雷接地、配电、空调、新风，所涉及到的方方面面很多，严格要求安装图纸施工是必需的。

三、提高室内装修施工能力

装修在机房建设中是一个费时费人费力的分项，而在装修这一块，我感觉是一个弱点，经验的不足，所造成材料的损耗浪费，整体装修效果不好，用一个别的材料可以达到更好的效果等一些问题，而且材料的用量，价格都不是能很好的估算出来，因此我今年的重点是提高装修施工的能力。

四、提高工程预算定额报价的能力

在很多政府工程报价的时候，都是要通过预算定额来报价，里面的格式与传统报价存在很大区别，非常复杂，这也是我以后长期学习的目标。

五、提高项目方案报价和画图的能力

一个项目的实施，好的方案决定着项目的组成，严格严谨的图纸决定着项目的效果，在以后的工作中这些都是我要学习的重点。

建筑项目经理个人工作总结篇八

新的一年，新的目标，为了在2022年的工作开展得更好，作为建筑项目经理的我将2022年工程部的工作计划如下：

一、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，

我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

二、严细成本管理，提高工程效益

2022年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、

核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。