

2023年实训财务总监实训总结和体会 实训报告财务心得体会总结(汇总5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么，我们该怎么写总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

实训财务总监实训总结和体会篇一

第一段：引言（100字）

财务实训是我大学期间最重要的一部分。在这个实训中，我通过实际操作与团队合作，学习了财务管理的基本原理，并应用于真实的商业场景中。在这篇文章中，我将分享我的实训心得体会，并总结我所学到的重要经验和教训。

第二段：实习准备（200字）

在实训开始之前，我明确了自己的学习目标并制定了详细的计划。首先，我学习了财务管理的基本知识，包括会计原理、财务报表分析和预算编制等。其次，我积极参加了一些财务实操课程，提高了自己的实际操作能力。最后，我加入了一个团队，与团队成员分享和讨论知识，相互学习和成长。

第三段：实习过程（400字）

在实践中，我负责企业的财务报表分析和预算编制。通过对财务报表的深入分析，我可以更好地了解企业的财务状况和经营情况。同时，我也可以通过预算编制来制定合理的财务目标，为企业的决策提供参考依据。

在与团队成员的合作中，我学会了如何与他人高效协作。我

们每周一次的团队会议成为了我们交流和讨论问题的平台。在这些会议中，我们分享了各自的观点和经验，并相互帮助解决遇到的问题。通过团队合作，我们能够快速高效地完成任任务，并取得了良好的实训成绩。

第四段：经验教训（300字）

在实训的过程中，我也遇到了一些困难和挑战。首先，我发现理论知识与实际操作之间存在一定的差距。有时，我们需要根据实际情况进行适度的调整和判断。其次，时间管理是一个重要的问题。在实训中，我需要同时处理多项任务，合理分配时间和精力成为了一个挑战。最后，与团队成员的沟通和协调也需要一定的技巧。在团队合作中，我学会了聆听他人的观点，尊重彼此的决策，并在意见不一致时进行妥善的处理。

第五段：收获与展望（200字）

通过这次财务实训，我不仅加深了对财务管理的理解，还提高了自己的实际操作能力和团队合作能力。实训中的收获将对我的未来职业生涯产生积极的影响。我相信，通过不断学习和实践，我将成为一名优秀的财务管理人员，并为企业的发展作出贡献。

总结：

通过实习，我学到了财务管理的基本原理和实际操作技能。实训过程中，我通过团队合作提高了自己的沟通协调能力。同时，我也发现了自身的不足，例如理论知识与实际操作之间的差距和时间管理的挑战。但是，这些经验和教训将使我更好地发展自己，并为实现自己的职业目标做出更大的努力。我期待未来能够继续学习和成长，为财务管理领域带来更多创新和进步。

实训财务总监实训总结和体会篇二

我在本组担任的是财务总监这个角色，我很喜欢自己的角色。在开始实验之前我首先明确了自己的职责，财务总监的主要职责是负责资金的筹集、管理，做好现金预算，管好用好资金。协助ceo进行企业经营流程的管理。我的工作主要体现在以下几个方面：1、制定投资计划，评估应收账款金额和回收期。2、预估长、短期资金需求，寻求资金来源。3、掌握资金来源与用途，妥善控制成本。4、制定预算。5、实施及时、准确、可靠的会计核算，为管理层战略和战术的调整提供适时的数据支持。

在实验开始之前我们组的六个成员对整个公司六年的运行做了初步的规划，经过生产总监和销售总监的对产品与市场的分析和把握，我们决定公司主打产品为p2，副产品p1，同时开发区域市场，并在公司壮大后逐步开发其他的市场；在资金的运作上，我们决定第一年充分利用好给定的资金，等到第二年才开始长期贷款融资，ceo同意了我们的建议。

经营过程中的每一笔业务是由财务助理来记好账，然后由我来核实每一笔账，并通过上年的情况，来进行本年每个季度的预算，ceo掌握全盘，并将大家紧密团结起来，销售总监负责广告投放与市场开拓的决策，生产总监负责产品开发与厂房、生产线的决策，采购总监负责对我们产品的采购，以及掌控好库存与订单的接应，并决策订单的数量与时间。在这样的配合下，我们的公司运营得还算稳健。我来总结做完实验所感受到的我们需要改进的地方：

1、第三年广告费用投多了，导致第三年费用比较高，而实际上其他组都投的不多，白白浪费了一些资金。

2、没有弄清楚订单选择规则，导致每次投放的广告数额，不能以最小成本获取最高收益，例如第三年的时候，我们由于没弄清楚每个产品，每个市场都需投入广告费用，居然只投

了两个市场的单一产品，结果错失了许多订单，导致销售收入过少，投资等费用又很高使得现金非常紧张。

3、预算没有做的很精确，就是因为预算有时候出现了疏忽，导致资金周转不通，只能通过长期或者短期贷款来实现资金周转，这样支付的利息比较高。

4、前两年经营过于保守，我们本谨慎性原则，导致眼光没有放得长远，市场开拓不够，产品开发也不够，都没怎么提高销售。没有有效地控制好所有者权益，我们是在第二年借入了120m的长期借款，当时是报着一种投机心态，觉得第七年不用还，却没想到每年多出了12m的利息费用，而使得费用骤增，利润所剩无几，也就导致了所有者权益也一直在下降。

5、规划没有做细致，应该精细到每一个季度。在遇到紧急情况时，一定要冷静，要想着怎么去解决，即使是由于哪个成员的经营失误而造成了企业经济损失，也不要埋怨，以平静的心态处理问题，不要推卸责任，要保持团结，毕竟企业不是个人能经营好的，是依靠集体的力量。

这些注意事项可以概括为“事前计划、事中控制、事后反馈”，争取使每一笔资金都能给企业创造最大的利益。总的来说这次的实验让我觉得很有意义，我们真正了解了一个企业应该怎么去运营的基本事项，虽然与现实有很多差距，但创业者的那份艰辛我是能够深深感受到的。当到第四年开始盈利时我们开心的都跳起来了，赚钱真是不容易啊！

通过这次实验，通过对这些表的分析，我觉得自己对财务报表的认识更深刻了，我觉得自己在知识的综合与扩展方面得到了很大的提高。更加巩固了自己的专业知识，以及了解了更多关于公司经营的知识，这对个人的发展是很有益的，希望自己以后能多有机会参加这类有趣并有益的实验。非常感谢学校能提供这样的机会让我们好好锻炼自己。

实训财务总监实训总结和体会篇三

为期两天的沙盘模拟落下了帷幕，这是我第一次参加这个活动，它给我留下了很深的印象。在此次erp实验模拟中，我担任的是财务总监的角色，主要负责财务管理，资金运作和会计核算工作。

由于我们都是初次接触沙盘模拟实验，对企业的主要工作和特点不是很熟悉，所以对于起始年的工作是由柯老师手把手教我们开展的。我们的工作以任务清单为主要依据，根据任务清单的主要内容逐次开展工作任务。需要注意的是，执行过程中要严格按照任务清单的任务流程开展，不能打乱秩序。我作为财务总监，主要负责的是财务方面的工作，管理着企业的资金活动，控制着资金的往来，可以说，管理好了企业的资金，就管理好了企业身上的血液流动，企业就会健康发展。

在经过起始年得实践后，大家都对自己的工作有了初步的了解，在接下来的七年里，就要靠着我们大家的共同努力实现企业经营模式的变革，获取更大的经济效益。然而，在第一年，企业为了扩大生产规模，盲目贷进大量的长期贷款，高达1.2亿，资产负债率达到了71%，产权比率达到了197%，严重影响了企业的长期偿债能力。而企业的净资产收益率则只有一35%，自有资本获取收益的能力很差，运营效益不好。在第二年，企业因为上一年度生产线改造进度没控制好，计划不全面，导致生产a产品的能力不足，而生产b产品的能力过剩，致使有力没处使，有钱没法赚，在这一年中，企业的资产负债率上升到了75%，产权比率更是高达300%，企业当年利润继续下跌，净资产收益率为-41.5%，运营效益越来越差，企业陷入了低谷。到了第三年，企业调整了经营策略，同时在柯老师的指导下改进生产线，重点投资b□c产品，并且拿到了大量的产品订单，使得当年的净资产收益率上升到了-8%，但与此同时，企业的长期贷款即将到期，企业的资产负债率

达到了76%，产权比率达到了324%，企业长期偿债能力越来越差。

在资金不足的情况下，为了还清贷款，同时维持企业经营，我们小组经营的企业，卖掉了厂房，还借高入了6000万的高利贷，以此度过了企业最为艰难的第四和第五年。在第六年中，经过我们小组将目光锁定在了d产品市场，以d产品作为我们企业的明星产业，以c产品作为企业的金牛产业，在这一年中，企业的净资产收益率是73%，净利润为4400万，首次实现了企业盈利。而同时企业也还清了之前所借的高利贷，资产负债率降为56%，企业的长期偿债能力回归了正常。这一年是我们小组经营的企业获得新生的一年，这一年是我们小组经营的企业开始奔跑的一年！第七年，也是这次erp实验模拟的最后一战，在这一年里，我们小组经营的企业当年净利润为3100万，净资产收益率为46%，资产负债率为53%，企业的长期偿债能力、获利能力和运营能力步入了正轨，而我们小组经营的企业取得了第三名的成绩。通过这次沙盘模拟，我发现做生意真的很不容易，需要考虑的事情很多，身上的责任、压力也非常大。并且，我更清晰的认识到财务总监在一个企业的地位有多么的重要。如果预算做的不到位，企业将很难经营，没有准确的数据，我们无法投广告，无法正常生产产品，无法还贷……另外，团队合作也非常的重要，公司不是靠一个人就能正常发展的，在这个过程中，需要大家的同心协力，需要大家的全力付出。

这个实验只是个缩影，但从中我们可以认识到，学习到，感受到很多是我们以后工作，创业，生活中的知识经验。沙盘模拟虽然很累，虽然经历了挫折，但这两天过的很有意义，很充实。在此我由衷的感谢那些指导我们的老师们。

相信沙盘模拟实训这门课程会影响到更多的大学生，让他们跳出书本之外，在实训中寻找属于自己的精彩，在实训中找到适合自己的社会角色，在实训中把握自己，把握未来！

实训财务总监实训总结和体会篇四

第一段：引言（150字）

实训报告财务心得体会总结，是对实践中所学财务知识的一次梳理和总结。通过实训报告，我深入了解了财务管理的要点和实践技巧，对公司财务状况进行了详细分析，并提出了合理的解决方案。在这个过程中，我获得了宝贵的经验和体会，增强了自己的财务管理能力，也理解了在实际中财务管理的重要性。

第二段：实践收获（250字）

通过实训报告，我学到了很多财务管理方面的知识和实践技巧。首先，我学会了如何制定和执行财务预算。通过对公司财务状况的分析和预测，我能够制定出合理的财务预算，并确保公司在经营过程中能够按照预算进行资金的合理使用和布局。其次，我学会了如何分析财务报表。通过对财务报表的分析，我能够准确评估公司的财务状况，发现潜在的问题和风险，并及时采取措施进行调整和改善。同时，我也学会了如何制定和执行财务控制措施，确保公司财务活动的合规及风险的控制。

第三段：实践中遇到的困难和解决方法（300字）

在实践过程中，我也遇到了一些困难，但通过努力和学习，我成功地克服了这些困难。首先，面对复杂的财务数据和众多的财务报表，我感到有点茫然。为了解决这个问题，我积极与同事和导师进行交流和讨论，学习他们的经验和方法，并在实践过程中不断积累经验，提高自己的分析能力。其次，由于缺乏实践经验，我在财务预算的制定和执行过程中也遇到了一些问题。为了解决这个问题，我主动请教老师和同事，寻求专业建议，并根据实际情况进行调整和改进。通过这些努力，我最终成功地克服了困难，提高了自己的财务管理能

力。

第四段：实践中的体会（300字）

通过实训报告，我获得了很多宝贵的体会。首先，实践是提高能力的最有效途径。通过实际操作和分析，我懂得了理论知识仅仅是一个基础，真正的能力需要在实践中不断锻炼和提高。其次，实践能够提高自己的综合素养。在实践中，我面临着各种各样的问题和挑战，需要灵活运用自己的知识和技能，做出正确的决策。实践不仅仅是在提高自己的专业水平，还能培养自己的领导能力和团队合作精神。最后，实践能够加深对财务管理工作的理解。通过实践，我更加深入地了解了财务管理的工作内容和职责，也对财务管理的重要性有了更加深入的认识。

第五段：结语（200字）

通过实训报告财务心得体会总结，我不仅巩固了财务管理的理论知识，也提高了自己的实践能力和综合素养。我深知财务管理在企业中的重要性，也更加坚定了自己在财务管理领域发展的决心。未来，我将继续努力学习，不断提高自己的专业素质和财务管理能力，为企业的发展和增长做出更大的贡献。同时，我也将积极参与各种实践机会，不断锻炼和提高自己在实践中的能力，为实现自己的职业目标打下坚实的基础。

实训财务总监实训总结和体会篇五

第一段：引言（150字）

我是一名大学生，今年有幸参加了学校组织的财务实训活动。在实训过程中，我深刻体会到了财务管理的重要性，也积累了许多财务方面的经验和技巧。通过这次实训，我收获良多，不仅学到了财务知识，还培养了解决问题的能力和团队合作

精神。这篇文章旨在总结我在实训中的心得以及对财务管理的深刻理解。

第二段：从理论到实践（250字）

在实践中，我深刻体会到了财务管理理论的实用性。在处理真实的财务数据时，我发现理论知识并不总能应付各种实际情况。例如，在进行资金预测和预算编制时，我发现实际的市场环境和竞争状况会对结果产生重大影响。此时，我们不能仅仅依赖于书本上的理论知识，还需要结合实际情况进行灵活的分析 and 决策。

第三段：财务风险管理（250字）

实训过程中，我还学到了如何有效地管理财务风险。财务风险管理是财务工作中非常重要的一环，能够帮助企业避免潜在的损失。在实际操作中，我们需要识别和评估财务风险，并采取相应的措施进行控制或应对。例如，我学会了通过制定合理的资金规划和投资策略，来降低企业流动性风险和利率风险。同时，我也了解到了保险和衍生工具在财务管理中的重要作用。

第四段：财务决策和财务规划（250字）

财务决策和财务规划是企业经营过程中至关重要的环节。在实训中，我学到了如何进行准确的财务决策，包括评估投资项目的回报率和风险，制定合理的财务指标和目标等。同时，我还了解到了财务规划的重要性。在企业日常经营中，财务规划能够帮助企业合理调配资金，优化资源配置，提高企业的竞争力。

第五段：总结（300字）

通过这次财务实训，我深刻认识到财务管理对企业的重要性。

合理的财务管理能够提高企业的整体运营效率和贡献利益，为企业的可持续发展奠定坚实的基础。同时，我也明白了财务管理的复杂性和挑战性，需要我们不断学习和实践，提升自己的专业素养和能力。通过实训，我不仅学到了财务方面的知识和技巧，还培养了解决问题的能力和团队合作精神。我相信这些宝贵的经验和收获，将对我未来的职业发展产生重要的影响。