

副校长竞聘演讲稿三分钟(模板8篇)

演讲稿要求内容充实，条理清楚，重点突出。在社会发展不断提速的今天，演讲稿在我们的视野里出现的频率越来越高。那么演讲稿该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。下面我给大家整理了一些演讲稿模板范文，希望能够帮助到大家。

副校长竞聘演讲稿三分钟篇一

尊敬的老师，亲爱的同学们：

下午好！

我是来自四年级二班的学生蔡晓惠子，我是一个性格活泼开朗的阳光小女孩。

很高兴有机会站在这里参加今天的校长小助理竞选，这是一个特别自豪与责任心极强的岗位。我没有太多华丽的语言来表现足劲，但我又一颗认真负责的心与实际行动来证明自己的能力。我们是一个大家庭，生活学习在一起，需要的就是互相帮助，乐于助人，团结一心的精神，来发扬学校高尚风格和展示学校的面貌。如果我能通过今天的竞选演讲，有幸成为校长小助理，一定尽自己最大的能力为大家做好服务，将以实际行动来做好一只领头羊，感谢大家对我的支持，谢谢大家！

校长助理竞选演讲稿（2）：

各位校长：

你们好！

我是淑梅班的***。今天我竞选的是校长小助理。我是一个活泼可爱、团结同学、热爱集体的好学生。在班里我担当语文

课代表这个职位。虽然我的职位有点累，但是我还是干得很出色，老师经常表扬我呢！我是老师的小助手，同学们的好榜样。假如我能够当上校长小助理，我会全心全意为同学服务；假如我落选了，说明我还有很多的不足，我将继续努力，不断的自我完善。大家相信我吧！

我的演讲完毕，谢谢大家！

副校长竞聘演讲稿三分钟篇二

尊敬的各位领导、各位评委：

首先感谢大家能给我这样一个展示自我的机会！今天我演讲的题目是“如何当好一名校级副职领导”，演讲内容分为三个部分：一、个人简介；二、个人的竞争优势；三、今后的工作设想。

我是070号选手□xxxx年xx月出生，壮族，本科学历，中共党员，小学高级教师，现任完小校校长□xxxx年x月工作至今。曾当过6年班主任，1年教导主任，6年校长兼党支部书记。

我竞聘的是华西小学副校长职位，选择竞聘这个职位，主要基于以下两个方面考虑：

1、有过硬的思想政治素质。身为一名有10年党龄的中共党员，且有5年的党支部书记任职经历，我能全面贯彻党和国家的教育方针、政策，能坚持社会主义办学方向，遵纪守法，作风正派。在思想上、政治上能够同上级党委始终保持一致。

2、任职经历多，经验足，有较强的教育教学管理能力。曾担任过多个岗位的任职经历，让我积累了较丰富的教育教学管理经验。14年的工作中，我无论是当班主任、教导主任还是担任校级正职领导岗位，我始终锐意进取、勇于创新，不但想干事、敢干事而且还善干事。在20xx年10月开始担任正职

领导，主持学校全面工作至今，我先后任职过两所学校。但不论在哪所学校主持工作，我都善于协调各种关系，善于和前任领导搞好团结，善于团结、凝聚各方力量，带领大家把工作做好、做出色。事实证明，正是这些能力，让我在任职期间，和上级领导关系顺畅、和村委及周边群众关系融洽。让我在短短的几年间顺利地把一所满操场杂草，连教学楼都没有装电的落后学校改造成一所每班都拥有dvd□彩电，拥有学生电脑室，功能设施较齐全，校园文化氛围浓厚的新农村窗口学校。任职期间，在中心校的领导下，善于团结和指挥全体教师，创造性开展工作，使学校顺利通过“两基”、合格学校评估、自治区常规管理达标验收等各种检查任务。所组织开展的感恩教育等成效明显，得到兄弟学校普遍认可以及城区教育局和南宁市文明办领导的积极肯定。

正是因为有了以上的工作经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础，我才更有信心当好校长的助手。如果能当选为华西小学副校长、我将全力协助校长，继续在“以质量求生存，以特色求发展”办学宗旨思想的指导下，围绕“儿童是一首诗，让学校充满诗意。核心是树木树人，诗意童年”的办学理念，以经典诵读活动为突破口，积极推进“厚德、立志、品雅”三项工程，让“诗意课堂、诗意教师、诗意德育、诗意管理”贯穿学校教育教学始终，积极争创诗意教育特色学校。同时做好以下四个方面：

- 1、先当一名好教师。教好书，做个称职的好教师，是立足教育之本。
- 2、争取定位自己的角色。副校长是校长的助手，又是学校领导集体中的一员。因此要摆正自己的位置，当好配角。在工作中从大局出发，积极配合校长创造性的开展工作，并要做到到位不越位、参谋不乱某、揽事不揽功、补台不拆台，遇事敢于承担责任。
- 3、发扬团结协作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的。

我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，对待领导和同事力求做到以诚相待、以礼待人、以理服人、克己奉公。

4、加强自身学习。现代社会知识快速更新，终身学习已经成为大家的共识。我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要成绩、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

各位领导、各位评委，无论结果如何，无论在任何时候，无论在任何岗位上，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作，为学校教育事业的发展作出应有的贡献。

谢谢！

副校长竞聘演讲稿三分钟篇三

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

非常感谢领导给我这样一个机会让我参加竞选。对我而言，这不仅是一次展示自我的机会，更是对自己职业生涯的一次锻炼、学习和提升。相信大家对我已并不陌生，我叫方幼君，毕业于宁波大学中文系，中学一级教师。今天我竞聘的是xx成人学校的副校长，下面我谈谈竞聘这一岗位的优势：

第一、在教学一线方面的工作：

本人原在实验中学教书，无论是语文老师还是班主任，我始终把自己定位为一个学习者、育人者和服务者。在教学上我勤于钻研，认真执教，多次代表实验中学开设市级大型公开课，上课的风格深受师生的一致好评，先后获得“奉化市初中语文教坛新秀二等奖”、“奉化市青年教师五项基本功竞

赛二等奖”等称号。在班主任工作方面，我一直探索和实践“依托班级文化建设，打造班级灵魂管理、实现学生自主管理”的模式。多年来在班级文化建设中，我通过共设班徽、运动会、寝室自主班会等创新活动激发学生的内驱力，所带班级班风浓厚、积极进取，先后数次被评为“奉化市先进班集体”、个人也被评为“奉化市优秀班主任。”12年的班级管理不仅磨练了我的意志，提高了我的综合管理能力，丰富了我与学生沟通交流的经验，更让我对“一分耕耘一分收获”有了全新的理解和感触。

第二、在成人教育方面的工作：

本人因患声带小结多年，虽数次动过手术，但疗效甚微。所以于20xx年8月调入xx镇政府从事成教工作。在我调入之前xx的成教工作几乎为零。经过3年多的努力，现今的成校已开设了2个班级，其中与浙江船厂联合举办的成人高中双证制培训班，开创了我市成人教育“校企联合”的先例，深受教育局领导的重视和肯定。目前在读学生110人，已有43人获得高中双证制毕业证书，为今后的求职奠定了较好的文化基础知识和操作技能。同时我校还承担了市劳动局每年二期的计算机上岗证书培训，合格率达95%以上。

如果我能竞聘成功，我今后的工作设想和打算：

一、确定办学方向：

1、面向社会，大力开展学历和非学历教育、职业技术、劳动就业和再就业培训、外来工培训等。

2、把成人学校建设成为我镇教育的主阵地，配合科协、安监办、计生、妇联、文化站、民政办、司法所等部门，开展民主与法制、人口环境与计生、社会文化道德、劳动安全、家教等各种形式的全民性教育。

二、具体做法：

（一）加大成人学校宣传力度

现在社会大多数人对我镇成人学校不了解，甚至不知道，一定程度上影响了我校招生和各项工作的开展，所以要发展成人学校，拓展成人教育，加大对成人学校职能的宣传力度成为又一关键。

（二）做到“三结合”

坚持学校主导，面向社会，实行多元办学的机制。以成人教育和岗位培训为重点，实现学历教育与岗位职业技能培训相结合；长期性教育与短期性教育、长训班和短训班相结合；“校与校”、“校与企”相结合；发挥人缘、地缘、资源的优势，做到优质配置，资源共享。

（三）做到“长”求稳，“短”求活

1、长训班求“稳”，以学历班为主。

目前，与浙江船厂合作，开办了为期一年半的技术班；下设《高中语文》、《公民道德与法律》、《高中数学》、《社会》、《计算机》五门科目。

2、短训班求“活”，以为企业开设岗位培训为主。

岗位培训争取与“劳动所”、“安监办”、“派出所”等部门合作，对各企业的工人进行岗位前的综合素质培训。目前□xx镇外来务工人员为1万左右，他们是我镇一支强大的生产主力军，但他们来自五湖四海，文化层次、思想素质、安全意识、环境适应性等差异很大，对企业生产和社会治安环境都有一定的不良影响。争取与“劳动所”、“安监办”、“派出所”合作，对各企业招聘的工人进行岗前培训

（在岗培训）。培训的内容可以是生产技术、安全知识、法律知识，计划生育管理条例等等。其目的是：提高外来工生产安全意识，减少生产事故的发生；增强外来工遵纪守法的意识，减少外来人员的违法乱纪现象，改进治安环境；加强外来工计划生育和交通知识的教育。总之，目的是提高我镇各行业从业人员的工作素质，使我镇成人学校真正为企业服务。

尊敬的各位领导、同事们：教育工作没有最好只有更好，我坚信“天道酬勤，人道酬诚，不勤不诚，一事无成。”请赋予我一次机会，我会摆正位置，尽职尽责，积极配合各个部门搞好我镇的成教工作，在更广阔的舞台上，为自己钟爱的教育事业竭尽全力。

最后，我不管这次竞聘能否成功，就用泰戈尔的诗句来结束我的演讲：“天空中没有留下鸟的痕迹，但我已飞过！”

谢谢大家！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

副校长竞聘演讲稿三分钟篇四

尊敬的各位

领导、各位评委，同志们：

大家好！

1、思想政治素质过硬。我热爱教育事业，热爱学生，热爱教师这份工作，有较强的组织性和纪律性、责任感，愿意为教育事业奉献一生。

2、有较高的教育教学素养和政策理论水平。不断的学习，使我掌握了丰富的教育学心理学知识及新课程理论，优异的教学成绩让我成为学校的教学骨干，多次迎省市评估检查工作，加深了我对政策理论的理解，能够在学校管理中做到以人为本，依法制校。

3、有较强的组织协调管理能力学生时代的`班长、学生会干部工作，参加工作后的一线教学、班主任，教导副主任，年级主任等工作为我组织管理能力的高奠定了坚实的基础。练就了我独当一面的本领。

1、坚持先做好教师，再做领导，提高自己的教育教学水平，作教师的表率。

2、协助校长开展本校的校本教研活动，提高我校整体教学水平。

3、协助校长制定学校工作计划和发展规划及各种规章制度，确保学生安全，学校教学工作顺利进行。

4、做校的的助手，履行上传下达的职责，完成校长布置的各项工作。

5、做好各部门、处室之间的协调工作七、经常倾听师生员工的意见，协助校长解决教职工存在的实际困难。

各位领导、老师，年轻人需要机会，需要一个展示自己的舞台，希望大家多多支持，述职结束，谢谢大家。

副校长竞聘演讲稿三分钟篇五

尊敬的各位领导、老师们：

大家上午好！

这是我第三次站在副校长的竞聘演讲台上，时光流逝之快有时让我不敢回首凝望□xx年8月，第一次站在白兔中心小学副校长的竞聘演讲台上，紧张、激动、期待的心情犹如昨天，今天再一次站在这样的演讲台上，心里更多的则是冷静、反思、自省。

还是先陈述我的竞聘理由：第一，对教育事业我有着饱满的热情和执着的信念。今年34岁的我，本科学历，中共党员，小学高级教师，镇江市第六批骨干教师，曾获“镇优秀共产党员、句容市优秀教育工作者、镇江市师德先进个人、镇江市教科研先进个人”等称号。对自己所从事的专业教学，从没放弃过学习与研究，我知道不停地阅读、不停地实践、不停地反思、不停地写作是教师专业成长的必经之路。现在阅读是我享受生活的一种不可或缺的方式，课堂实践是我享受与学生生命共同成长的过程，教学反思成了我近两年持之以恒的事情，我的博客平台让我的思考更理性、更深刻、更完整。工作xx年来，在专业发展之路中蹒跚过、驻足过、沮丧过，但更多的是努力着、成长着、收获着。近三年，我在句容市第一期数学骨干教师说课比赛中获一等奖，句容市数学青年教师评优课中获一等奖，句容市数学青年教师基本功竞赛中获一等奖，镇江市第十九届小学数学“新秀杯”赛课中

获一等奖。这些成绩的取得，固然有自己的努力，对教育事业的一往情深，但更多的是我要感谢所有给予我关怀、支持和帮助的人，因为这么多双眼睛的关注，让我对工作更加充满了力量与自信、对未来充满了憧憬和希望。

第二，我有性别优势。大家都看到了，今天参加副校长竞聘演说的只有我是女性，而在我们春小的教师群体中，女教师将近半数。如果有了一位女性校长，我们的女教师有了什么难以启齿的小秘密或者不便于向男校长说的话都可以向我诉说，这不是很好吗？所以，我们春小是需要一位女性副校长的。

第三，自xx年我担任学校副校长一职，现已七年，在这7年里，我先后在4位不同校长的带领下分管学校的教学工作，可以说在工作中积累了丰富的协调、管理经验，也培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我存真求实的工作态度，去年来到我们春小，是缘分是幸运地邂逅，让我能更好地在一个新环境中学习、历练、成长，进一步积累经验，提升思想，我认为我已经有资格有能力担任这个领导岗位。

如果今年继任副校长工作，针对我们学校的实际情况，我想我要树立三种意识，用参谋意识、主将意识、大局意识来指导工作。做好校长的参谋，提出自己的意见和建议；做学校工作的主将，能独挡一面，主动承担急、重、难工作；顾全大局，维护班子团结，加强团队建设。以教育教学为中心，全面促进办学水平的提高，不断营造良好氛围，创建和谐校园。为此，我想提出以下几点做法：

1. 以现代教育新理论武装我们的每一个教师。
2. 开展多层次、多内容的教师校本培训。
3. 营造浓厚的学习氛围，建设学习型的教师团队。

4. 搭建教师成长的平台，激发教师专业化发展的内在需要。

5. 实现以人为本的教师队伍管理。

如果说：“一个好校长，就是一所好学校。”那么，“一个好校长，需要一个好副手，需要一支优秀的教师队伍。”我渴望能得到领导和老师们的继续支持。“空谈误事，实干兴教”。虽然没有豪言壮语，也没有博大精深的施政纲领，但我相信有大家的关心、支持、帮助和配合，我一定能够当好一名称职的副校长。人生就是不断自我挑战、自我超越的过程！我是幸运的，因为我做了我自己；我是快乐的，因为我一直行走在追寻梦想的道路上！愿和全校教职工携手并进，共创美好明天！

我的演讲完毕，谢谢大家！

副校长竞聘演讲稿三分钟篇六

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

非常感谢领导给我这样一个机会让我参加竞选，成人学校的副校长竞聘演讲稿。对我而言，这不仅是一次展示自我的机会，更是对自己职业生涯的一次锻炼、学习和提升。相信大家对我已并不陌生，我叫方幼君，毕业于宁波大学中文系，中学一级教师。今天我竞聘的是**成人学校的副校长，下面我谈谈竞聘这一岗位的优势：

本人原在实验中学教书，无论是语文老师还是班主任，我始终把自己定位为一个学习者、育人者和服务者。在教学上我勤于钻研，认真执教，多次代表实验中学开设市级大型公开课，上课的风格深受师生的一致好评，先后获得“奉化市初中语文教坛新秀二等奖”、“奉化市青年教师五项基本功竞

赛二等奖”等称号。在班主任工作方面，我一直探索和实践“依托班级文化建设，打造班级灵魂管理、实现学生自主管理”的模式。多年来在班级文化建设中，我通过共设班徽、运动会、寝室自主班会等创新活动激发学生的内驱力，所带班级班风浓厚、积极进取，先后数次被评为“奉化市先进班集体”、个人也被评为“奉化市优秀班主任。”12年的班级管理不仅磨练了我的意志，提高了我的综合管理能力，丰富了我与学生沟通交流的经验，更让我对“一分耕耘一分收获”有了全新的理解和感触。

本人因患声带小结多年，虽数次动过手术，但疗效甚微。所以于08年8月调入**镇政府从事成教工作。在我调入之前，**的成教工作几乎为零。经过3年多的努力，现今的成校已开设了2个班级，其中与浙江船厂联合举办的成人高中双证制培训班，开创了我市成人教育“校企联合”的先例，深受教育局领导的重视和肯定。目前在读学生110人，已有43人获得高中双证制毕业证书，为今后的求职奠定了较好的文化基础知识和操作技能。同时我校还承担了市劳动局每年二期的计算机上岗证书培训，合格率达95%以上。

如果我能竞聘成功，我今后的工作设想和打算：

1、面向社会，大力开展学历和非学历教育、职业技术、劳动就业和再就业培训、外来工培训等。

环境与计生、社会文化道德、劳动安全、家教等各种形式的全民性教育。

(一)、加大成人学校宣传力度

现在社会大多数人对我镇成人学校不了解，甚至不知道，一定程度上影响了我校招生和各项工作的开展，所以要发展成人学校，拓展成人教育，加大对成人学校职能的宣传力度成为又一关键。

(二)做到 “三结合 ”

坚持学校主导，面向社会，实行多元办学的机制。以成人教育和岗位培训为重点，实现学历教育与岗位职业技能培训相结合；长期性教育与短期性教育、长训班和短训班相结合；“校与校 ”、“校与企 ”相结合；发挥人缘、地缘、资源的优势，做到优质配置，资源共享。

(三)做到 “长 ” 求稳， “短 ” 求活

1 、长训班求 “稳 ” ，以学历班为主

目前，与浙江船厂合作，开办了为期一年半的技术班；下设《高中语文》、《公民道德与法律》、《高中数学》、《社会》、《计算机》五门科目。

2 、短训班求 “活 ” ，以为企业开设岗位培训为主。

岗位培训争取与 “劳动所 ”、“安监办 ”、“派出所 ”等部门合作，对各企业的工人进行岗位前的综合素质培训。目前，**镇外来务工人员为 1 万左右，他们是我镇一支强大的生产主力军，但他们来自五湖四海，文化层次、思想素质、安全意识、环境适应性等差异很大，对企业生产和社会治安环境都有一定的不良影响。争取与 “劳动所 ”、“安监办 ”、“派出所 ”合作，对各企业招聘的工人进行岗前培训(在岗培训)。培训的内容可以是生产技术、安全知识、法律知识，计划生育管理条例等等。其目的是：提高外来工生产安全意识，减少生产事故的发生；增强外来工遵纪守法的意识，减少外来人员的违法乱纪现象，改进治安环境；加强外来工计划生育和交通知识的教育。总之，目的是提高我镇各行业从业人员的工作素质，使我镇成人学校真正为企业服务。

尊敬的各位领导、同事们：教育工作没有最好只有更好，我坚信 “天道酬勤，人道酬诚，不勤不诚，一事无成。”请赋

予我一次机会，我会摆正位置，尽职尽责，积极配合各个部门搞好我镇的成教工作，在更广阔的舞台上，为自己钟爱的教育事业竭尽全力。最后，我不管这次竞聘能否成功，就用泰戈尔的诗句来结束我的演讲：“天空中没有留下鸟的痕迹，但我已飞过！”

谢谢大家！

副校长竞聘演讲稿三分钟篇七

尊敬的各位

领导、各位评委，同志们：

大家好！

“热情，象熊熊的火焰，是一切的原动力。”副校长作为职教工作的中流砥柱，要沟通上下、联系左右、平衡内外，工作中更要身体力行，率先垂范，而这一切都要求有热情。职业教育事业有今天这样欣欣向荣的局面是因为有一批富于热情的从业者，而职教事业未来的发展更需要一批富于热情和朝气的从业者。我今年37岁，正是精神饱满、精力充沛的年龄。因为有热情，党校教学工作初期我可以将几万字的讲稿一字不差地背下来，因为有热情，我可以在单位组织材料到半夜，因为有热情，我积极主动地去帮助同事，营造了良好的人际关系。或许在诸多的竞聘者中，我不是最聪明的，但是凭我的热情，我却可以力争使自己成为最努力、最勤奋的。

如果承蒙各位领导和评委的厚爱，我竞聘成功的话，我将带着一只杯子走上这个岗位。杯子的口是开着的，表明作为一名副校长，我将认真学习专业技能、广泛听取意见、虚心向老同志请教，使自己提升与岗位要求相适应的能力；杯子是透明的，表明我将坦诚而虚心接受来自领导和同志们的批评意见和监督，成为一名称职的副校长。杯子装上水是平的，

表明我将对本单位所有的同志一视同仁，给予每个人平等展示才能的机会，激发他们的工作潜能和工作热情，以实现我所向往的正义和公平。杯子倒过来是封死的，表明我对坚持原则以及贯彻执行上级领导和校委的部署的态度是坚决的。在此基础上，我将带领分管部门的同志在分管工作上下功夫，创新工作思路、提高工作能力、形成良好氛围，创造一流业绩，使我分管的部门成为学校里最有活力、最为勤奋的部门。

如果此次竞聘我落选的话，我将继续堂堂正正做人，踏踏实实做事，认认真真做学问，会一如既往地为了我的理想，为了我所钟爱的教育事业继续努力下去。

此时此刻，千言万语汇成一句话，请大家相信，我可以做得更多，我可以做得更好，或许我所需要的只是一个机会！

我的演讲结束了，谢谢大家！

副校长竞聘演讲稿三分钟篇八

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是来自****学校的班主任***。

记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加成教副校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担！

我首先向大家简要介绍一下自己的个人简历和工作经历。

我叫**，今年**岁，于1993年毕业于第二职业中专美术专业，2002年教育学院美术专科，现在就读师范学院美术本科。我1993年参加工作并在成教中心工作，1997年在中心中学教美术，2001年至今在开发区**小学教语文。

从参加工作至今已经有十多年了，十多年来，从一个不谙世事的学生成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。十多年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位成教副校长所必备的基本素质。

我目前在开发区**小学做的不错，教语文也已经多年了，不管是在教学上还是在与同事配合工作上，我都已经轻车熟路。当我得知我们成教中心学校公开竞聘副校长的消息后，还是毫不犹豫地报了名。这不仅是受拿破仑“不想当元帅的士兵不是好士兵”的名言激励，更多的是我认为我已经具备了担任这一职位的许多有利条件和优势，同时我也希望能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的教学经验。我参加工作多年，一直从事语文及美术的教学工作，多年的教学生涯使我掌握了一套独特的教学方法并取得了优秀的教学成绩。在我辅导美术专业班时，任教素描\才华\图案等学科，先后有百余名学生专业在省电影学校\戏曲学校\青岛工艺美术学院等顺利通过并取得很好的成绩，曾受到上述高等学校领导的高度赞扬，其中，辅导的学生刘淑兰\代松利\史美艳在全

国中小学生美术书法比赛中获绘画\书法\手工制作二等奖。可以说，学生成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和悉心教导，同时，多年的教学生涯也使我积累了丰富的教学经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我有担任多年的班主任经历，我能较好的协调各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。

第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好副校长工作提供了可靠的保障。

第五，勇于挑战自我，有信心和决心做好副校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我努力工作，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上成教中心副校长的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，努力把领

导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我的目标是以为争位，以位促为。具体来讲，我将做到：

第一，真诚讲团结，扮好“三种角色”。“三种角色”即“助手、领导和朋友”。一是当好上级教育等部门的得力助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上；工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合；思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。二是与教职工多沟通，熟悉本校工作的具体情况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活上多关心职工，急职工之所急，想职工之所想。

第二，加大办学力度，扩大办学项目。随着社会分工的越来越细，对个人的要求也标准也越来越高。所以，广泛开展一系列的技能班培训班，与企业联手搞好成人就业问题，根据公司所需培养实用人才是符合现在社会迅速发展需求的。与此同时，大力兴办美术班\音乐班。其中，美术班分两类：一类是初中起点考五年制大专的，从初一招生，初四参加考试，主要考青岛商校\淄博商业学院\轻工学校，潍坊纺织学院，山东电影学校\戏曲学校等。一类是从小学习与高考接轨的美术班，以备后用。

第三，以自己的实际行动，为学校师生做出榜样，努力成为学校的“灵魂”。教师是人类灵魂的工程师，也是凡夫俗子，一个学校制度的管理的好坏，关键在于执行，这就要求校长要将自己的言行置于全体教师监督之下，带头执行学校的一切规章制度，带头钻研业务，不断更新自己的知识，坚持原则，严谨治校，严于律己，宽于待人，正如前人所云“学高为师，身正为范”。

第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教学科研

成果，提高教育教学科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第五，搞好领师资队伍建设，抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

总之，在**学校的舞台上，我将扮演好服务的角色——服务学生，服务教师，服务家长，服务社会。

各位领导、各位评委，自从当年选择成为一名教师起，我就将自己的前途与命运和学生、校园紧紧地连在了一起。此次竞聘，无论成功与否，我对教学工作的衷心、对学生的爱心、对校园的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为创建一流的学校而努力奋斗，为成教事业更加辉煌而贡献自己的汗水！

谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

首先感谢教育改革和各位领导为我提供了这个锻炼自己、展现自我的机会。今天，我积极响应竞聘县高级中学副校长的文件精神，怀着激动的心情勇敢地走上台来、接受评委和大家对我的公正评判。

我叫xx-x□现年xx岁，本科学历，中学一级教师，1997年参加工作，14年来一直担任班主任、教育处干事、2004年以后被任命教育处主任。我以工作认真踏实、教学严谨、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。在2009年8月我被县组织部、

教育局委派参加xx省中青年骨干人才(中学校长)培训4个月。爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作、平时工作之余爱读书看报，钻研业务。也喜欢和在教学、班级管理上有方法有思想的教师共同探讨，以达到他人之长融为自己所用。自学了计算机知识、能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和课件制作以及日常维护，能为现代管理提供保障。

今天、我参加副校长职位的竞争、不为名利、只想用行动证明一个事实、那就是“宜君的教师是一流的、宜君的教育是大有可为的”。

现在我通过对副校长岗位职责的认识和理解，认为所竞聘的校长就应该具有以下的能力和素质：

一、要有助手意识。副校长是校长的助手，决定了他在工作中既要主动、积极地开展工作，又要严格遵守自己的职责范围，主动之中要掌握分寸，严防超权越位。在校长和全体教职工之间，副校长又是上情下达、下情上达的决策层人物。因此，副校长还要协助校长协调好上下关系。

二、要有合作精神。一要正确执行学校的决策。凡经集体研究讨论后由校长集中大家意见“拍板”决定的事情，无论自己是否理解和赞同，都必须认真执行。二要善于发现、弥补工作中的不足。如果发现在工作中有疏漏，副校长绝不应站在局外，袖手旁观，抱着好坏与我无关的思想，更不能等看笑话，而要主动去补台。三、要尊重校长，维护校长的威信。尊重校长，关键是要尊重校长的领导地位。这种尊重是信任和支持，是对校长完全负责任。四，帮助校长分担责任。对于校长工作中的失误，要主动承担相应负的责任，并向各方面做好解释工作，切不可无动于衷，更不能推卸责任，落井下石。

三、要有务实作风。副校长一般情况下都分管一项专门工作，

这就要求副校长把专项工作抓实，抓细，抓活，要熟悉，精通分管工作，掌握过硬的业务本领，独挡一面地做好分管工作。副校长必须熟悉分管工作的业务，把握工作的特点，研究工作的方法，完成分管工作的任务。为此，副校长应做到对分管工作要身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾，大胆工作，勇于创新；处理问题要果敢、坚决，能自己处理的问题，尽量不矛盾上交，避免那种“孩子哭，抱给娘”的做法。

四、真抓实干，讲究效率。副校长对自己分管的工作要高度负责，并做到事前有计划，事中有检查，事后有总结；计划要周密，注重操作性；检查要细致，增强指导性；总结要全面，坚持激励性。另外，副校长还要使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，体现学校管理的风格。

这些方面就是我对副校长角色的定位和职能的理解，也是做好副校长的关键。

我竞选的优势：

一是我从事学校管理后共事了三个校长，他们都是将自己原有的学校管理做到全县顶点水平的校长。在他们细心的指导和大胆的使用下，我几年来积累了丰富的理论经验和实战经验，并在长期的工作和学习中将他人之长和积累的理论、实战经验结合当前的课改要求形成了自己管理思路和特色。

二是善于交流、团结一切力量发挥团队力量。俗话说：“众人拾柴火焰高”，“一条篱笆三个桩，一个好汉三个帮”。这就是说，我们无论做何事情，干什么工作，只要团结一致，齐心协力，事情才能做好，工作任务才能圆满的完成。我能在平时工作中做到处理工作中存在的问题时，充分发扬民主作风，耐心倾听领导和教师意见和建议。尊重教师，相信教师积极支持教师放开手脚工作。关心教师利益，经常与教师谈心，了解教师需求，询问其疾苦，积极热情地帮助他们解

决各种困难。办事公道、为人正派、奖罚分明、以理服人做到严而不苛厉而不疏。以此凝聚人心发挥团队力量。

三是坚持学习与实践融会贯通，善于研究与大胆创新形成特色。在从事几年的管理工作中我始终把学习放在第一位，我从书本上学，从有经验有思想的教育工作者身上学，从失败的经验中学通过学习使我的理论在不断的提高，为形成自己的管理思路和特色奠定了坚实的基矗通过不断的否定与否定我在教学上已形成三步一体的教学方法即一、课前预习，在课前教师列出预习提纲带领学生共同预习，在共同预习时分为自主预习、共同探讨，预习完成时学生要做出双色笔记即将要解决的问题用蓝色笔记在笔记本的左边，教师将预习课上产生的重点、难点问题和普遍存在的问题带下去有针对性的备课。二、课堂提高，经过预习学生带着问题来听课教师带着解决问题的方法来讲课，使课堂授课有针对性，教师和学生20分钟左右就将预习课上问题解决，剩余的时间教师就可以将本课的知识进行拓展、延伸、拔高，大大提高了课堂的效率和质量，三、查漏补缺，课后教师布置基础作业加拓展作业检查教学完成情况，教师在辅导课上根据学生在课堂表现和作业完成情况有针对性的进行辅导。这一新的教学方法在我校2013级实行以来取得了让人欣喜的教学效果。

四是我独特的班级和学生管理模式。根据现在学生的心理活动现象和教育规律总结出日常行为规范+“一、二、四”+家校合作的管理网络，即结合教育法规和90后的特点制定出学生日常行为规范标准，并严格执行。“一、二、四”一就是班主任要有针对性和连续性上好每一天的晚点，二就是学校领导根据各年级在不同时期的不同特点，有针对性、连续性、煽动性上好两周一次的大晚点。四就是四周为一个周期为在这个周期里综合表现进步的学生颁发“喜报”以资鼓励，达到提高家长和学生的信心。家校合作在学生管理中起到很大的作用，我们定期以年级为单位召开家长会通报学校对这一个年级的三年整体规划和规划的完成情况及向家长讲授如何进行家庭教育，以班为单位成立家校联络中心要求家长两周

必须同班主任联系一次相互了解学生在家和学校的表现情况，并以班为单位推选成立家长委员会监督学校规划的完成情况，教育教学情况完成情况，其他家长的家庭教育情况。

这些点点滴滴的革新汇集在一起形成了一个让参与实践的教师、家长、学生看到希望的明天和未来。

如果我有幸当选宜君县高级中学副校长，我将努力的做好以下几项工作：

一、做像太阳一样的红校长！

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

二、做一个“荣辱与共，风雨同舟”的助理校长。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

三、做一个“特色鲜明、素质全面的”好校长

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

四、做一个“质量高、声誉好”的名校长。质量永远是学校的生命力，好的质量是政府、社会和家长支持和拥护学校管理助推器和一杆秤。我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会；要承认学生间的差异给予鼓励，不但要看教育结果，更重要的是看到教师的努力程度和努力过程；更要注重发展学生个性特长，让学生的个性特长全面和谐发展。从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位领导和专家相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们县教育界的神话！

尊敬的领导们、同事们：

大家好！

这是我人生的第二次演讲，第一次的教师演讲也是在这里，那次让我幸运的获得了一等奖，今天我期盼着也能有这样的幸运。但此时此刻，美好的期盼却难掩我心中的忐忑与不安。

我忐忑。因为我走过弯路，失去过机会，更受过不少质疑，但我和所有的教师一样珍爱着教育这份事业，为成为一名优秀教师而默默努力着、奋斗着。今天，我能站在这里，我很自豪，因为这证明着我已经被认可，“英雄不问出处”，我得感谢领导们给予我一个进步的空间，一个展示自己的舞台，我要告诉所有仍在努力着、奋斗着的同仁们，坚信付出终有回报。

我不安。因为我是竞聘者中唯一的70后，年龄最大，担任领导的时间也不长，但我并不缺少站在舞台上的勇气。因为我的爱人告诉我：“看你塞满抽屉的荣誉证书证明你能行”；我

的同事告诉我：“以你的工作态度干什么都能行”；我的朋友告诉我：“神话里姜子牙年过古稀才出山，现实里力帆老总尹明善55岁才下海，照样成就一番事业”。我感谢这些支持、鼓励我的人，是大家让我知道：在路上，不为迟；有梦想，更精彩。

今天，我要竞聘的是分管教学的副校长职位。如果竞聘成功，我将勇敢地担负起这份责任，奋力拼搏，不辱使命。

我深知，教学工作是学校工作不可或缺的重要组成部分，不遗余力地做好这方面的管理工作，对于学校的长足发展意义重大。我将以现代教育理念为指导，以改革创新发展为动力，以师生员工满意为宗旨，以提高教学质量为核心，全身心地投入到教学管理工作中去。一是按照部颁计划，开足开齐课程，狠抓落实，促进学生的全面发展；二是全面贯彻新课程理念，切实搞好教师业务培训，坚持开展集体备课，提高课堂教学效率；三是关注“留守儿童”，让每一个孩子都享受公平教育。四是注重德育，要将德育渗透进各个学科之中，确保既教书又育人。

今后，我还将用“放心、踏实”四个字勉励自己。现在的农村教育还没有完全实现均衡发展，大量的生源流失，就是因为我们的家长不“放心”。我是一名教师，同时也是一个家长，我能理解家长的择优入学心态，家长只会把孩子交给一个让他们“放心”的学校，所以我们该做的就是让自己更加优秀，让我们的学校更加强大，让我们的农村教育逆势上扬，让我们的家长对我们的教育“放心”，“放心”就是对我们农村教育工作者最大的褒奖。

我喜欢“踏实”二字，踏实做人，让我体悟到为师之快乐；踏实做事，能让我收获为师之荣耀。“踏实”何尝不是一种奉献呢？同舟共济的二小人只要踏踏实实去工作，去办人民“放心”的教育，就一定能谱写张沟二小华美的乐章！

“缘定二小”的我勇敢地站在这里接受大家的检验，我相信大家的选择与评判，大家眼中的阳威就是最真实的阳威。倘若能上，我会感谢大家，我会努力在新的舞台上历练自己；如果落选，我也会感谢大家，说明我仍需时日来打磨自己。

我的演讲完毕，谢谢大家！