

# 2023年副班长心得(精选5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 副班长心得篇一

我有幸参加集团举办的班长集训班，参加完这次集训，让我无论在班组管理的理解上都有了进一步的体会。本次集训不光是一个学习的过程，同时也是提升自我，超越自我的过程，对于刚上管理岗位的我来说，无疑是旱地里下了一场及时雨。授课形式生动、搞笑，在老师讲解中，我们不知不觉就学到了知识，找到了分析问题和解决问题的方法。在学习中，我不断把老师所讲授的知识与自我在实际工作中遇到的问题结合起来思考，如何改善和提高班组的水平，使其成为一个完美的团队呢？透过集训，使我对班组管理有了新的认识和体会。

律意识，以团队为核心，应对工作中的各种困难和挑战，要相互理解、支持和鼓励，解决问题的关键在于人，努力有可能，退却就不可能，只要肯开动脑筋，办法总比问题多！

在班组中有时候会构成不一样的小团体，对这样的小团体不要一味的排斥，要给予正确的引导，让这种力量发挥到工作中或者有益的`事情上，在班组管理中，经常都要进行一些必要的沟通，处理事情要持续先梳理情绪后处理事情的心态，采取换位思考的沟通技巧，赞赏、批评、表扬与批评相结合，任何一个铁石心肠的人都会被融合，这样的工作就好开展了。

班组5s管理方面，它注重的是细节工作，也是容易被忽视的工作，但做好了它，领导对此满意，社会也十分认可。所以我们平时的工作必须要注重5s管理，把有用的东西放好，把不用的东西扔掉，把有用的东西按照使用方便原则摆放好，把现场的灰尘、油渍、污垢统统清理掉，持续现场的清爽美观，让好的行为成为习惯，构成班组高素质局面。

在实际工作中，当一个好的班长并不容易。其一，要善于发现别人的优点，主动与人沟通，把大事做细，小事做透，充分发挥人的主观性，调动大家的热情，用心参与管理，才会取得更好的成绩。其二，更要发现自我的不足，主动用心地学习，掌握更好更新的管理手段，提高自我所在班组的业务水平和沟通协调潜力，不断增强班子团队凝聚力。

班长是现场管理第一职责人，发挥着重要的作用：1、是生产顺利运行的保障；2、影响决策的实施质量；3、影响制度的落实程度；4、提升企业战斗力的关键。班长与其他管理者不一样，他务必要深入工作现场，既是管理者，也是生产者，要会懂生产各个环节的工艺流程和操作流程，才能发现问题，才能去解决问题，才能更好的管理班组。

这次班长学习集训，虽然时光不多，但在老师的讲解下，与同事间的交流中，使我受益匪浅，回到班组必须将所学融会贯通，结合实际将所学知识运用到生产工作中去，从小事抓起，从自我做起，为昆钢完美明天，尽自我最大的努力。