

最新竞职演讲说(优秀7篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

竞职演讲说篇一

尊敬的各位学校领导、各位同事：

大家好！

我叫**，**年四月生，党员。**年七月在****钢厂职工子弟学校参加工作，至今我先后做过**钢厂职工子弟学校班主任、**钢厂宣传科干事、副科长、科长、**钢厂党委宣传部副部长、部长，党群工作部副部长，金城江职业技能培训学校校长，**柳州财经学校专职班主任、学生管理部副主任、主任等工作，目前任我校学生工作处副处长、学生资助管理中心副主任。

我今天竞聘的第一职位是学生工作处副处长。作为部门副职领导，既要创造性地完成自己负责的各项工作，成为部门的主力和骨干，又要摆正位置当好正职的助手和参谋。对于学生工作处的工作，我认为首先面临的任务是要根据学校的需要和学生特点，制定总体德育规划，抓好学生思想政治教育工作。这是我校学生工作的一项长期任务，也是整个学生工作的出发点与归宿点。第二，要抓好制度建设，为各项具体工作提供制度保障，使学生管理工作进一步规范化。第三，要建立和完善科学的评价体系，使考评工作成为调动各方面积极性，特别是辅导员、班主任这样一线人员的积极性。第四，做好家庭经济困难学生资助管理工作，让我校占三分之一强的家庭经济困难学生能读书、读好书，完成国家和自治

区领导提出的“绝不能让一个学生因家庭经济困难而失学”的要求。

我不想做理论专家和口头巨人，我只想做个实干家。我承认我们学校有很多专家，这不是挖苦谁，学生工作不是停留在理论和口头上的，我认为学生工作更多是做具体的工作，它必须用实际行动去完成，去做好做细每一件工作。学工处副处长这一位置是关乎全校每个学生的切身利益问题的服务者，而不是高高在上的官僚，或者所谓的领导。

我曾和同事、朋友、哥们聊天，半开玩笑半认真地对他们说：“以后你们绝对不准在夜晚11：00点以后打电话约我出来喝茶、吃夜宵。”因为多年的学生工作，我已经患上职业病，夜晚11点以后来电话，让我第一反应是我的学生可能又出事了。职业的敏感使我在从事多年的学生工作中，每每发生一些突发、意外事件时，我都能及时赶到现场，迅速协助校领导妥善、周密处理好各种各样棘手的事情，让学生满意、让家长满意。很多难忘的往事和场面至今仍然像电影一样一幕一幕在我脑海里翻腾，让我久久不能释怀。

学生工作是学校管理这部大车的四个轮子之一，其重要程度不言而喻，然而它又和其它三个轮子密不可分。所以，协调好同其他部门的各种关系是学生工作的重要环节。作为最直接接触学生的工作者之一，这几年，我曾直接或间接地接到学生反应的各种各样问题，这些问题涉及到很多职能部门。如何沟通协调各部门共同做好学生的工作，这是一门很高深的学问，在此一言难尽。学校的学生工作不是一个部门的单独工作，学生工作处的工作必须寻求建立一个学校各方面能广泛参与的学生工作体系，使学校各方面力量协调一致，各尽其责，发挥作用，从而追求最佳的学生工作效果，使学校学生工作形成良好氛围。我坚信，我们学校每一个系部，每一位同仁，都和我一样有着一颗热爱学生，为学生服务的滚烫的心。我们学校的学生工作将会在校领导和新的学工处领导带领下，走向更加灿烂辉煌的明天。

竞职演讲说篇二

各位领导、各位同事：

首先感谢局领导和各位同仁的信任和支持，给了我这个机会来参加竞职演讲。

采取竞争上岗的方式产生中层领导干部向全体职工们传递了这样一个信息，那就是我局领导班子以人为本、锐意改革的创新精神和求发展、谋变革的决心。正是这种精神、这种决心，必将国家税务局明天无限的生机和活力。

站在台上，面对这么多的评委，面对这么多真诚而又鼓励的目光，我的心绪难以平静。今天，对于像我一样上台演说的同仁来说，不仅是一次展示自我、认识自己的机遇，更是一次相互学习交流、接受评判的机会。

我竞聘的岗位是办公室主任。我清楚地认识到，要成为一名合格的办公室主任不容易，他不仅是一位部门的负责人，同时又是一个单位的管家；不仅要有实干精神，还要善于谋略；不仅要熟悉税收业务，还需要有广博的知识；不仅要有高超的组织管理水平，而且还需要有良好的人际沟通能力。虽然，也积累了不少经验，做了一些工作，但离领导的要求和全局职工的希望肯定有不少差距。20xx年即将过去，回顾过去的一年，在局党组的正确领导下，我与办公室全体人员一起，紧紧围绕税收中心工作，尽心尽力地做好等日常的各项事务工作，努力为业务科室、基层税务所的工作提供优质的服务；围绕全局改革和发展中出现的新情况、新问题，认真进行调查研究，为领导出主意、想办法、制规定，搞好协调，推进工作，积极发挥参谋助手和桥梁纽带作用。按照谢旭人局长提出的新形式下税务系统办公室工作的总体要求，认真履行局领导赋予办公室的工作职责，保证了全局各项工作的顺利开展。使办公室在全局工作中真正发挥了参谋助手、协调综合、审核把关、运转保障、督促检查的五大作用。这一年多

的时间，办公室的工作实践使我深切地感受到，要做好工作，最重要的是能得到领导和同志们的理解、帮助和支持。在此，请容许我向你们表达我深深的谢意。

随着征管改革和信息化建设的不断推进以及经济社会的飞速发展，国税工作面临着极大的发展机遇和更为严峻的考验。办公室作为领导机关的参谋部、信息库和智囊团，客观上要求办公室主任具有良好的素质。

假如本次竞争我能荣幸担任此职务，我的主要目标和工作思路概括为以下四个方面：

一是献计献策，当好“参谋员”。办公室作为联系上下左右、前后内外的桥梁，是各种信息的集散中心。如果我能当选办公室主任，我将积极主动地站在全局的角度思考问题，把握好全局的中心工作，为领导决策提供信息、出谋划策，当好“参谋员”。

二是立足本职，当好“服务员”。为领导服务是办公室主任义不容辞的职责，领导交办的事要不折不扣地完成，但是为领导服务的出发点和落脚点是为科室服务、为全局干部职工服务。因此，如果我能当选办公室主任，我一定会密切联系全体职工，积极倾听大家的呼声，了解和关心大家的需求，多干实实在在的事情，为大家当好“管家”，做一名合格的“服务员”。

三是搞好关系，当好“协调员”。办公室处于我局的枢纽位置，需要处理内部和外部的各种关系。如果我能当选办公室主任，我一定会注重团结，顾全大局，与办公室全体人员一起协调好各种关系，以确保我局工作的正常运转。

四是加强管理，当好“管理员”。办公室工作面宽事杂，只有加强管理才能保证工作宽而不推诿，杂而有序。如果我能当选办公室主任，我一定要努力提高管理水平，完善各项规

章制度，切实改进工作方法，努力开拓创新，善于调动全体办公室人员的工作积极性和创造性，使办公室成为一个团结协作能战斗的集体。

当然，除了担当好“参谋员”、“服务员”、“协调员”和“管理员”的角色以外，作为一名合格的办公室主任，还必须具备无私奉献、吃苦耐劳的精神，要善于做一头忠诚的牛、老实的马、受气的羊、忙碌的骆驼；要像蜡烛一样，燃烧自己，照亮别人；像竹子一样，掏空自己，甘为人梯。要成为一名合格的办公室主任，还必须善于学习、勤于思考，除了提高政治理论水平以外，还必须不断学习吸收新的科技知识、宏观经济知识和税收专业知识，以丰富内涵，拓展视野。

我不想发出“给我一个支点，我来撬动整个地球”等一类的豪言壮语，因为我知道，我的能力和水平有限。但是我想表达一个愿望，“给我一个舞台，让我来为国税局的发展尽一份责任。”我深切地感受到，个人的希望已经与全局的命运联系在一起，作为一分子，无论在哪个工作岗位上，理应为她的发展奉献智慧和能力。在我亲眼目睹了他从小到大发展的历程，现在，随着开发区北进步伐的加快，局领导提出要在各项工作已上新台阶的基础上向更高的目标迈进，这一切更激发出我对税务工作的热爱和不断学习创新的热情，同时也将赋予我追求事业发展的执着和责任。

回顾自己的成长历程，我深深感谢各位领导、同志们对我的教育和帮助；感谢局领导教我怎样做人，怎样处事。感谢历任办公室领导为我打下良好的基础；感谢办公室全体成员对我工作的配合；感谢各兄弟科室和税务所的同志对我的大力支持。这些都将是我宝贵的政治财富、精神财富，都将使我终生受益，相伴永远。

我深信在座的每一位同仁也必定迎来更加美好的未来。朋友们让我们一起风雨同舟，为国税局的美好明天而努力奋斗吧。

”

尊敬的院领导;同志们:

二00五年即将到来，我非常高兴能够参加院内一年一次的科主任竞聘，这既是对以往工作的一次很好回顾与总结，也为来年的工作打下了良好的基础，并为每个同志提供了一个展示自己知识与才能的机会。

本人自----年市商校毕业来本院后一直从事财务工作，----年担任主管会计，----年获助理会计师职称\20xx年任财务科负责人至今。

过去的一年中，在院领导的培养指导和全院同志的支持帮助下，本人和财务科的同事们一起较好的完成了上级交给的任务，为全院社会、经济效益的提升发挥了应有的作用。通过一年来的工作实践，使我进一步认识到了财务工作的重要性、政策性、专业性、复杂性：财务管理是全院管理系统的一个重要组成部分，财务管理的好坏对全院的经济效益以致生存发展具有至关重要的影响。财务科虽是二线科室，但其工作不是简单的事务性工作，财务科负责人更不能只是单纯的收收支支，登登账本。他必须及时把握全院的财务状态并作出判断和分析，主动为领导当好参谋，成为领导的助手和内管家。财务工作的政策性、专业性也很强，目前我院财务工作经常涉及到的法律、法规和政策性文件有二、三十个，财务对口的上级部门有卫生局、财政局、税务局、统计局、社保局等六、七家。如何正确贯彻执行上级的政策法规，做到有法必依、有章必依，同时又用好用活政策，为单位争取更大的发展空间，为职工争取较好的福利，是财务部门的责任。财务科的工作内与各科室的收支核算紧密相关，外与患者、银行及众多药品、设备商家收付频繁，工作量大而繁杂。作为财务科负责人必须以身作则，团结全科同志，耐心细致工作，调配好资金，协调好关系，为一线科室贴心服务。日常财务要日清月结，杜绝差错，并按规定严把收支关，大力增

收节支。按照以上要求，今年我和财务科的同志们在院领导的亲自带领下做了大量工作，取得了一定成绩，主要是：

1. 认真贯彻执行了各项规章、制度，按时报送了有关报表，通过了市里各有关部门的考核检查。
2. 按规定对单位各项经济往来进行了会计核算，提出了财务分析报告，为领导决策提供了参考。
3. 增收节支工作效果明显。今年按财务制度严格控制了支出，与上级主管部门保持了密切的联系，各项拨款及时到位。到目前为止，全院各项收入-----，比上年-----，-----支出-----比上年-----.。
4. 除财务科的日常工作外，还配合其他科室完成了职工五大基本保险的投保、劳资统计、医保报账、科室月度核算等工作以及领导临时交办的工作。
5. 财务人员素质有所提高。电脑网络是现代管理不可少的工具，今年我院新上电脑网络后，财务科是主要使用部门。通过学习实践，现在本人已能熟练使用，科里多数同志也能正常操作。

20xx年对我院将是充满机遇和面临挑战的一年。如果我能连任财务科主任，我打算从以下方面努力，使财务科的工作再上新的台阶：

我院财务工作的核心，我认为就是增收节支。要想增收节支效果显巨，必须在以下方面改革、改进。首先在增收上，我院是国家拨款的公益性医疗保健单位，目前医疗费用的高涨已成为社会的公害，很多病人已看不起病。建议我院控制大处方、贵药品的使用，适当下浮部分诊疗费用，这样有可能单张处方、单个病人的收入有所下降，但社会效益提高了，就可以吸引更多的人来我院就诊，总体收入反而可以增加。

我在自学一些经济书籍时看到，以价格战提高市场份额，获取高额总体利润是商战中常用的方法。我们是全额拨款单位，有打价格战的空间，可不可以试一试哩？其次是节支。如果说增收是一线科室起主导作用，那么节支财务科就负有更多的责任。我认为，节支主要在于控制医疗成本。众所周知，成本可分为固定成本和变动成本。在固定成本方面，一是要进一步做好固定资产管理工作，严格按照程序进行出、入库登记，对实物有专人负责建账、卡管理。要盘活库存，避免闲置，做到物尽其用。二是要在领导的主持下，与一线科室一起制定计划，做到按需购买，按计划购买，按标准购买，大型贵重设备要实行招标。在变动成本方面，对各种医疗用品和耗材要严格消耗核算标准，科室要责任到人，避免丢失浪费。对其他开支，财务科要在院领导审批的前提下严格把关，做到会计原始凭证张张合法，杜绝虚支冒领现象。

此外，在日常工作中除坚持今年行之有效的方法外，还要加强主动性，领会上级领导意图，把工作做在前面；要增强工作的条理性，进一步提高工作效力；要以身作则，加强学习，提高自身和全科同志的综合素质。

本人从事会计工作虽已有一年，在同龄人中也可算“老会计”了，但作为科室负责人时间不长，经验不多，工作中还有不少缺点。但有各位领导的指引把关，有同志们的支持帮助，我有信心有决心通过学习和实践，不断提高自身素质，履行好岗位职责，为我院的发展作出大的贡献。

竞职演讲说篇三

亲爱的老师，同学们：

大家好！

今天，我是一年级学生，站在这里竞选班干部，我太高兴了！我和大家一样深深地热爱着这个班集体，爱我们所有至亲至

爱的`老师们。开学来，在老师的教育和帮助下，我的进步很明显。在课余，我最大的优点是看书，在书中，我学到了好多知识。在周末，我还参加了书法兴趣班。我相信，我的字会写得越老越好。

如果，我成为一名班级中的班干部，我一定要为班级出谋划策，担当责任，努力成为老师的得力小助手。

我有信心，我一定能成为一名好班干部！

再次感谢大家！

竞职演讲说篇四

尊敬的各位同事：

很高兴，也很荣幸，能向各位作一个工作汇报，组织人事科长竞职演讲稿。

首先，我从内心感谢组织的培养和领导的信任，多年来组织和领导对我的工作给予了相当的肯定。其次，如果我能和各位一起共事，我感到非常荣幸，也非常愿意。俗话说，十年修得同船渡，能和各位一起共事，这修行得要几十年啊，说明我们都是有缘人，缘分不浅啊，所以，我一定珍惜和各位一起共事的工作机会。

我先介绍一下自己。

如果我到组织干部科长这个岗位上工作，我将积极争取实现“两个转变”，抓实抓好“三项功课”。我将立足本职，努力工作，奉献事业。

“两个转变”，具体地讲：一是实现角色的转变。我这个人的特点是：对工作比较投入，对同志比较诚恳，透明度比较

高，相容性比较强。

当然，我也存在着较大的弱点，各位都知道，从社管局到组织部的工作反差很大，组织部工作的政策性和专业性都很强，对工作人员自身素质要求相对较高，自己以前类似的工作经历很少或者没有，真的是弱点太弱，短处太短，因此会感到惶恐，怕做不好工作。但是，经过这几天的思考，我终于树立了在部局领导的正确领导下，在同志们的支持帮助下，一定要做好工作的信心。

二是实现思维方式的转变。组织干部科工作千头万绪、纷繁复杂，涉及面比想象中的要广得多，很多具体的事情既涉及到党的基层组织建设，也涉及到干部的切身利益。因此，必须把服务于部局的中心工作和服务于干部群众作为工作的出发点和落脚点，要坚持原则，甘当人梯，演讲稿大全《组织人事科长竞职演讲稿》。把“参与政务”、“管理事务”、“搞好服务”三大职能统筹兼顾，合理安排，从而使工作目标更明确，重点更突出。

抓实抓好“三项功课”，具体地讲：一是抓好学习强素质。新岗位、新工作、新要求，什么都是新的，所以一定要从头开始学起。只有不断地学习，才能不断地提高自己的综合素质，提高自己做好本职工作的本领。学习不仅是一种精神的追求，更是一种责任。为此，在今后的工作中，我必须边干边学，在干中学，向领导学、向同志们学，狠下苦功夫学深、学透政策理论，学好学通学精干部工作业务，尽快做到熟政策、熟情况，迅速把工作开展起来。

二是抓好调研摸实情。组织干部科要为部、局领导决策提供服务，当好参谋助手，要把调研工作作为一项重要任务来抓，通过调研，增强工作的预见性。在充分的调查研究基础上，坚持以人为本，为基层组织建设方案的制订，各项意见、各项政策的出台，提供准确真实的依据。

三是抓好勤廉树形象。作为组织干部科长，必须以高度的政治责任感，加强自身的廉政建设，坚持修身立德，讲政治讲正气讲学习，才能搞得好自己良好的精神状态和心理素养，才会有良好的社会形象，真正做到保持共产党员先进性。在勤政方面，做到“三勤”。

一是腿勤，不怕多跑路，不怕多流汗，舍得花力气，把工作做实了做细了。

三是嘴勤，多向部、局领导汇报情况，多向各科室和有关部门加强沟通，密切协作。

竞职演讲说篇五

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

首先，借此机会感谢公司给予这次锻炼机会，感谢公司领导对我的培养，也感谢各位同事在工作、生活中给予的帮助和关心。随着人事制度的不断改革，现在推行的是岗位竞争上岗，实行民主、公平、公开的投票选举方案，这充分调动了职工的积极性。虽然我在呆的时间并不长，但是对这的经营理念以及管理模式都得到了进一步的了解，所以对于我来说也是一次挑战，是一次难得的展现自己和锻炼的机会，经过几天的分析思考，我决定竞选副部长的职位。

结合岗位的特点我认为自己符合岗位要求。

第一、具有一定的管理能力和工作热情。多年的社会经验让我领略了不同公司的管理制度和模式，也让我认识到了如何做好一名管理者。不管在什么行业，热情永远是不可缺少的，尤其作为服务行业。每天接待不同的顾客让我深深的感受到了热情的重要性。我年轻、精力充沛、有青年人特有的朝气

与投入工作的激情。

第二、为人坦诚，心态平和。在公司上班，每天都要面对很多重复性的工作以及各种各样的顾客，这让我克服了心浮气躁的缺点。同时在与各级领导以及各部门和同事之间的相处，是我学会了诚恳待人，谦虚谨慎，以及较强的团队合作能力。

如果这次竞聘成功，我将虚心请教，积极协助部长做好各项工作，具体想法如下：

1、勤奋工作，有为有位。我将努力做到“三勤”：一是腿勤。无论领导交办的任务，还是同事托办的事项，我都不怕多跑路，不怕多流汗，不怕多付出，舍得花气力，舍得下大劲，把工作做实做细、做在前面。二是脑勤。勤学善思，解决工作中存在的难点、热点问题，为领导多当参谋、多出点子。三是嘴勤。多向主任和行领导汇报工作情况，多向各部门通报行务信息，加强上下沟通，密切左右配合，切实提高办事效率，保证中心的健康、高效运行。

2、积极发挥助手作用。副院长职责主要在于协助部长工作。我愿意全力配合部长，工作到位不越位，努力尽责不争功，无论分管哪方面，都尽心尽力。

3、尽快适应岗位转换。如有幸当选，我将尽快适应角色转换，适应岗位工作，发挥自己最大能动性。

4、强化服务意识，把握服务重心，充分做好“服务员”的工作。

尊敬的各位领导，各位同事，作为公司的普通一员，不管这次的竞聘结果如何，不管今后处在哪个岗位，我都会一如既往的履行工作职责。如果领导认为我能胜任这岗位，我将不会辜负领导的委托，如果竞聘不成功，我将以整体利益为重，服从领导安排做好以后的工作。

竞职演讲说篇六

尊敬的评委，老师，亲爱的同学们：

大家晚上好！

首先，对大家给我一次充分展示的机会，表示衷心的感谢。

我是来自00经管(1)班的学生，名叫xxx。今天来竞选的职位是我院学生会的把门人——主席。

在我担任学生干部以来，积极配合院学生会工作的同时，曾多次成功组织过院大型文艺活动，这培养了我较强的办事能力和组织协调能力，以及驾驶复杂局面和把握大局的应变能力，同时，勤学苦干，适宜性强的个性与广大同学间的友好关系，也正是我的优势所在，而所有这些正是造就一个出色的学生会主席所需要的，我深信，一切真知的产生都是来源于成功的实践，我所拥有的，正是学生会主席所需要的，学生会主席所需要的，正是我所拥有的。

另外，在我对本次竞选怀有热情，自信和希望的同时，我想，最现实，最实际的还是我个人对未来开展工作的几点想法：

第二，把握全局，加强学生会团队建设，树立一个良好的组织形象，接受广大同学的监督，处事做到团结一致，同舟共济。

第三，加强与兄弟院系，乃至与社会组织上的交流，以便探索社会活动新思想，新理念。营造一个最佳学习氛围，促进我院学生会工作的顺利开展。

最后，我以为，时代以奉献为荣，进步以参与为时尚，生活在于主动，生活在于投入，相信只要给我一个验证的机会，我将一定做到人尽其才，才尽其力，还大家一个出色的学生

会。

谢谢大家。

竞职演讲说篇七

各位领导、评委老师：

大家好！

首先感谢各位领导为我提供了这样一个展示自我的平台。我和xxx小学可以说有着难解的缘份。我小学六年的校园生活就是在xxx小学渡过的。1994年师范毕业后，我又非常幸运地回到母校任教。从此，教育成了我生命中的一部分，在这宝贵的十年中，我上过语文、音乐、思品、劳动、科技等科目，当过多年的班主任，备课组长、年段长。在学习和工作中，我亲眼目睹了学校在校领导、全体教师共同努力下历经风雨，百折不挠的奋斗历程，深受鼓舞，我早就暗暗下定决心，为母校教育教学尽己所能。有一份热发一份光。

今天，我参加教导主任岗位的竞争，主要基于以下几点考虑：

一是我有吃苦耐劳，爱岗敬业的精神。不管在什么岗位我始终具有强烈的责任感和高涨的工作热情，踏踏实实，兢兢业业，努力把工作做得最好。

二是有虚心好学，开拓进取的意识。从教以来，经常向同事虚心求教，拜师学艺，并积极参加各类与教育教学有关的培训学习，顺利通过小教大专自专，普通话测试、信息技术考试等，不断提高自身素质，树立现代教育理念。我接受新鲜事物快，勇于实践，敢于开拓创新。

三是具有一定的教育教学研究水平。从教十年，我潜心探索教育教学理论，并在课堂上勇于实践。不断总结成功的经验，

查找失败的原因。在反思的基础上，善于从新的角度去思考问题，创造性地运用已知信息，提炼出更具有更新价值的精华，使自己具有一定的教育教学水平。多次参加市、区、学校教学比武获奖，被评为校教学能手、区学科带头人、区优秀教师、区优秀共青团等。

四是具有一定的工作能力。

教导主任工作繁琐、任务艰巨。没有清醒的头脑和一定的能力，是无法完成学校工作任务的。凭借我多年班主任、备课组长，年段长的基层工作管理经验，以及我年轻的优势，一定能发挥教导主任的作用。

假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，以提高学校教育教学质量为目标，从管理，服务两方面入手，在教导主任的工作岗位上认真落实以下五个意识，进一步推动我校教育教学工作的发展。

在贯彻落实中，以基础教育课程改革为契机，探索和健全学校教学管理的各项制度，积极开展课改理念下的教育教学工作，建立符合素质教育要求的新体系。

在实际工作中，扎实开展校本培训工作，充分发挥骨干教师的专业引领作用，转变教师的教育观念，为教师搭建舞台，创设机会，加快教师专业成长。

教导主任必须具有和行政、教学、思想、后勤等方面协调工作的能力。第一，在教学管理的思想上协调。教学管理包含着教学思想管理，教学业务管理和教学行政管理等方面。需要全面抓好上述几方面的管理，首先就要抓好教育思想管理，以此来统帅、带动和促进其他方面。第二，在决策指挥中协调。尤其对学校教研组、年段各备课组做好协调工作，充分发挥他们的职能，调动他们的积极性，既分工又协作，密切配合，以确保学校决策的执行，达到预期目的。第三，在监

督检查中的协调。做到身体力行，深入第一线，掌握第一手资料，以取得领导教学工作的主动权。第四，在评价奖励中协调。对教师工作进行分阶段、分层次、分角度的公正评价，合理奖惩，营造竞争氛围。

教导主任所承担的工作是非常繁琐的，可以说是事无巨细，样样教要抓。因此教导主任一定要有敬业、乐业、奉献的精神，不计较工作时间和个人得失。

抓好教学研究，从科研求质量，以科研带动学科建设，注重学科的整合，以科研带动校本课程建设，形成具有我校特色的课程结构体系，以科研带动教师队伍建设，教研相长，促进名师队伍建设。

“爱岗敬业、踏实奉献”，我将以此为座右铭，始终保持工作的激情，无论遇到什么困难，都坚持原则，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。

xxx的事业，是每个xxx人的事业。能为培养我的母校出力，实现自己的教育理想，是一件很幸运的事，我希望并相信能拥有这个机会。我的演讲完了，谢谢大家。