

2023年项目经理述职述廉报告(大全10篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

项目经理述职述廉报告篇一

各位领导、同志们：

大家好！

xxx客专xx经部自20xx年初开工，到现在已经3年多了，在集团公司总部大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，目前已经完成总工程产值的98%以上，项目主建筑物已经全面进入尾工阶段，目前项目部正在对桥面系剩余工程进行清理性施工，按局指挥部及项目部计划实施情况，确保今年4月底将剩余工程全部清理完毕的总工期目标实现，项目部全体员工充满信心。

我是20xx年9月份开始担任xxxxx项目部副经理一职的，在这一年多的工作中，在项目部领导的大力支持和同事们的帮助下，我认真履行自己的职责，配合项目部领导突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党支部抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，定期接受廉政教育，强化作风建设，认真履行岗位职责，加强对项目员工的廉政教育工作，使项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了公司及局指挥部下达的各项施工生产任务。

坚决反对和防止腐败，是全党一项重大的政治任务。领导干

部，必须以身作则，始终做到清正廉洁，自觉地与各种腐败现象作斗争。现就我一年多来执行廉洁自律等情况，在这里汇报：

一、严格执行廉洁自律规定，自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀。一是加强理论学习，不断提高自身素质。为了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性，一年多来，坚持用邓小平理论和“三个代表”重要思想武装头脑。在抓好个人学习的同时，还配合项目部领导抓好党政班子的集体学习。通过加强理论学习，夯实自身的思想政治基础，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

二是坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，勤勤恳恳为人民服务。

三是坚持严以律己，不搞以权谋私。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。在招待来客等方面，始终坚持能省即省的原则，不搞大吃大喝和相互请吃，也本着一切从简原则，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限财力用于经济建设和社会事业的发展上。

一年中，没有安排亲朋好友接包任何建设工程，没有为了个人利益行贿上级，没有使用超标汽车，更没有利用婚丧事宜借机敛财。

谢谢大家！

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

项目经理述职述廉报告篇二

各位领导、同志们：

我作为副经理，主要分管项目部的收入管理、成本管理、分包与合同管理、变更索赔工作。一年来，我认真履行自己的职责，严格项目经济管理，以降低项目成本为重点，以强化管理为手段，抓好项目部经营管理工作，加强自身的廉政建设和道德品质修养，较好地完成了20xx年度的工作目标。

下面我将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

1、与甲方预算核对情况

由于本工程与甲方签订的是费率合同，正式图纸到位后，双方核算工程量，编制预算然后进行核对，双方确认后再签订分合同。因甲方工程规划问题，图纸一直在变动，直到20xx年9月20日，双方才开始核对工程量。截止20xx年12月20日，双方已完成全部工程数量核对。工程预算已初步核对一次，双方在专业性较强，无法套定额的子目上分歧较大，下一步需协商解决。

2、劳务分包队伍管理

根据项目特点和施工进度需要，在集团公司劳务管理系统办理劳务队伍准入15家，基本满足了现场施工需要。目前已进场施工3家。按照公司分包企业管理办法对进场劳务队伍进行了考核□20xx年第四季度考核结果为优秀的1家，良好的2家。

3、分包招标、合同签订情况

按照公司劳务分包招标细则的要求，组织制订了项目分包方案、编制了分包招标计划和招标文件，配合公司成本部进行

了土方工程、桩基工程、边坡支护工程、主体结构劳务工程的招标工作。由于没有甲方的合同工程量清单，组织项目工经部按照山西省定额和公司下发的限价指标，编制了分包招标的工程量清单和拦标价，经公司审核后，顺利进行了劳务分包招标。目前已签订分包合同2份，分别是土方工程机械租赁合同和桩基础专业分包合同。

4、实现了成本管理信息系统2、0正常运行

组织项目工经部录入了大合同，完成了成本系统2、0系统的清单分解和流程梳理，使成本管理信息系统在项目上线并正常运行。

作为项目关键岗位人员，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，深刻领会公司“崇廉尚俭，廉勤立身”的廉洁理念，着力营造清正廉洁的良好氛围。在工作中常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，自觉筑牢拒腐防变的思想道德防线。不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做。

作为项目领导班子成员，工作中坚持以身作则，从不搞特殊化，牢固树立为项目服务意识，工作中能够团结同事，积极处理分管业务，协调项目各部门关系，始终把项目利益放在第一位，争取项目效益最大化。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要有：

1、项目工经人员少，有时公司和项目待办工作较多时，会出现工作滞后或分不清轻重的情况，导致工作出现延误。

2、因平时工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高。工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，

工作方式方法还需提高。

由于甲方工程规划证问题，三期工程正式开工较晚，本年度只进行了土方和桩基施工。20xx年，三期项目马上进入主体结构施工大干阶段，下一步工作重点有以下几个方面：

1、争取尽快和甲方签订分合同，以免影响工程款支付。

对于工程预算中存在的争议分歧项目，下一步继续和甲方进行沟通，尽可能缩小分歧并予以解决。对于分歧较大，无法达成一致的子目，向公司汇报，请求公司有关部门和公司领导协调解决。

2、配合公司成本部，完成责任成本编制和利润率测算。和甲方的分合同签订后，项目工经部及时提供数据，配合公司成本部完成项目责任成本的编制和利润率测算，以利于下一步尽快进行成本分析工作。

3、按照分包方案和招标计划的要求，完成剩余劳务（专业）分包招标和分包合同签订工作。

4、按照和甲方的大合同、分合同签订情况，结合现场实际，编制本项目的二次经营策划书，施工过程中注重及时收集、签认各项基础资料，争取项目经济效益最大化。

以上是我在20xx年工作的述职报告。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使项目部的成本管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

项目经理述职述廉报告篇三

优秀作文推荐！工作已接近尾声，一年来，在公司经理室的正确领导下，各部门同仁齐心协力，共同努力，客服工作取得了一定的成绩。下面就本人一年来的工作做一个工作总结：公司经理室继续以抓业务发展及内务管理并重，实现两手抓，齐抓共管的管理模式，带领客服全体员工，团结奋进，客服管理工作取得了一定的成绩，客服水平也有了一些根本的提高。公司通过开展集中、统一的客户服务活动，进一步整合服务资源，促进以保单为中心的服务向以客户为中心的服务转型，不断提升服务水平，创造客户价值，积极承担社会责任，为公司永续经营打下坚实的基础。客户服务部紧紧围绕公司总体发展目标，在做好本职工作的同时做好服务创新，体现在以下几个方面：

进一步完善相关管理制度，主要从“内强素质、外树形象”着手，通过狠抓公司各岗位人员素质，进一步提高客户满意度，树立公司良好的对外形象。一个优秀的团队须有一个素质、技术过硬的服务队伍，我部着重从完善制度着手，通过加大制度的执行力不断加大服务考核力度，以进一步提高客服人员综合素质。针对我司部分柜员在柜面服务礼仪方面尚存在不规现象的题，我司客户服务部着力抓好全体客户服务人员的服务规性，并从加强服务意识、强化服务执行标准等几方面对客户服务人员做了一些强化训练，加大了现场监督考核力度，现场检查，现场指导，并予以相应处罚。通过一系列的措施，使柜面人员加大了操作的规性，服务礼仪的执行上也有了一个很大的提升，也为我司不断提高服务水平奠定了很好的基础作用。20xx年6月，总公司举行了全国柜面人员上岗资格考试，我部全体人员13人参加，合格9人，持证率达70%。此次全国系统的柜面人员考试，加强了客服人员的专业知识的学习，也提升了客户服务部的服务质量。

确保制度执行力全面有效开展为进一步强化公司业务管理制度执行力建设，从制度上为业务发展提供坚强保障，客户服

务部对于分公司筛选出部分需客服员工加强学习件和制度，进行了认真梳理及汇集，并制定了业务管理强化制度执行力工作及学习计划，按照学习计划，定期组织客服人员通过集中学习和自学的方式全面、系统地对相关业务管理进行了学习，要求所有参加人员认真做好学习笔记、进行测试并撰写学习心得；根据测试及检查情况，要求各相关岗位撰写整改报告。从自身出发，树立了强化风险意识，确保了此项工作的全面有效开展，切实提高了我司制度遵循和依法合规经营的自觉性。

把日常业务处理和服务工作相结合我司按照上级公司文件精神，面向所有客户推出国寿“1+n”服务计划。旨在通过举办客户服务活动，不断密切公司与客户的关系，进一步提高客户满意度，树立公司良好的对外形象。为切实有效的开展活动，公司成立领导小组和工作组，并加强了对此项工作的宣传力度，按照活动组织、宣传方案逐一落实并有效实施各相关工作。提升了服务品质、增强了客户忠诚度，进一步提升公司服务水平，充分维护了客户权益，树立了公司良好社会形象。并通过上门送赔款等一系列的优质服务，为业务员的展业工作提供了很好的基础，也为加强我司与代理单位间的业务合作关系起到了很好的沟通作用。此活动的举办不仅增进了客户关系、提升了公司品牌知名度、也为巩固和带动业务增长注入了新的活力。

“一切为了客户着想”，不断创新服务内容。积极配合分公司做好vp客户工作为了进一步构建公司vp客户服务体系，为vp客户提供附加值服务工作，分公司开展了面向全区vip客户提供特约商优惠服务的活动，通过此项活动的开展，为树立公司良好社会形象起到了一个良好的作用，在一定程度上提升了公司的知名度。

项目经理述职述廉报告篇四

时光如电，转瞬即逝，弹指一挥间，20__年就过去了，在担任_支行这一年的客户经理期间，我勤奋努力，不断进取，在自身业务水平得到较大提高的同时，思想意识方面也取得了不小的进步。现将20__年工作情况汇报如下：

在工作中，认真学习各项金融法律法规，用心参加行里组织的各种学习活动，不断提高自身的理论素质和业务技能，到了新的工作环境，工作经验、营销技能等都存在必须的欠缺，加之支行为新设外地支行，要开展工作，就务必先增加客户群体。工作中我始终“勤动口、勤动手、勤动脑”去争取客户对我行业务的支持，扩大自身客户数量，在较短的时光内透过优质的服务和业务专业性，搜集信息、寻求支持，成功营销_贵族白酒交易中心、_市电力实业公司、_市中小企业服务中心等一大批优质客户和业务，虽然目前账面贡献度还不大，但为未来储存了上亿元的存款和贷款。至12月末，个人累计完成存款2200多万元，完成全年日均1800余万元，代发工资□ps商户、通知存款等业务都有新的突破。

二、担任客户经理以来，我深刻体会和感触到该岗位的职责和使命

客户经理是我行对公众服务的一张名片，是客户和我行联系的枢纽。与客户的交际风度和言谈举止，均代表着我行形象。平时不断学习沟通技巧，掌握沟通方法，以“工作就是我的事业”的态度和用跑步前进的工作方式来对待工作。从各方各面搜集优质客户信息，及时掌握客户动态，拜访客户中间桥梁，下到企业、机关，深入客户，没有公车时坐公交，天晴下雨一如既往，每一天对不一样的客户进行日常维护，哪怕是一条信息祝福与问候，均代表着我行对客户的一种想念。热情、耐心地为客户答疑解惑，从容地用简单地姿态和亲切的微笑来应对客户，快速、清晰地向客户传达他们所要了解的信息，与客户良好的沟通并取得很好的效果，赢得客户对我工作的普遍认同。在信贷业务中，认真做好贷前调查、贷后检查、跟踪调查，资料及时提交审查及归档。20__年，累

计发放贷款3350余万元，按时清收贷款641万元，其中无一笔不良贷款和信用不良产生，在优质获取营业利润的同时实现个人合规工作，保证了信贷资金的安全。

三、存在的问题

在过去的一年，虽然我在各方面取得了必须的成绩，然而，我也清楚地看到了自身存在的不足。

(一)是学习不够，应对金融改革的日益深化和市场经济的多样化，如何掌握最新的财经信息和我市发展动态，有时跟不上步伐。

(二)是对挖掘现有客户资源，客户优中选优，提高客户数量和质量，提升客户对我行更大的贡献度和忠诚度还有待加强。

(三)是进一步客服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，多干少说，在实践中完善提高自我，以上不足我正在努力改正。

四、今后努力地方向

在新的一年里，我将再接再厉，更加注重对新的规章、新的业务、新的知识的学习专研，改善工作方式方法，用心努力工作，增强服务宗旨意识，拿出十分的勇气，拿出开拓的魄力，夯实自我的业务基础，朝着更高、更远的方向努力，用“新”的工作_实际工作中遇到的种种困难。

项目经理述职述廉报告篇五

在项目部组建之初我们就确立了用现代化的科技手段对日常生产进行管理，在施工现场全方位的电脑监控并建立与上级领导和甲方的网络监控联系平台。对现场生产、人员管理、

风险监控等全方位的控制和管理。

1、现场监控：在现场每一个生产角落尤其是重点生产工作面都安装了监控摄像云台随时随地的对现场的每个角落进行监控。把监控室设在生产管理办公室，使生产管理者随时掌握生产现场的实施情况保证作业面的安全生产处于掌握之中，并根据现场的实际情况进行人员、物资等方面的调配。

2、人员管理：在项目部建立人员录入网络平台，对进入现场的每一个人员进行人员录入，建立网络档案使我们做到在人员管理上数字清楚、管理有序。尤其在劳务用工的人员管理上较以前有了一个质的变化。并且与公安系统建立了平台对接，从建立平台至今，共有四名不合格人员被清除出场从而使我们的劳务队伍更加可靠。

3、风险监控：由于建立了网络平台系统我们与甲方、设计、监理及各有关单位更加密切了各种联系和配合。通过这个网络平台我们对整个项目的风险源及风险点有了一致的认知。并对于这些风险源的识别和评级取得了一致意见，在此基础上我们项目部制订了相应的风险应对措施和施工方案。

4、绿色施工：由于工程的重要性和处在城区的地理位置，项目部决定与市建委一起共同筹建一个先进的智能化的冲洗车辆设备，以保障出场车辆不带泥，保证社会环境的清洁。仅此一项投资就达20万元。

通过加强和改进管理方式，与不断发展的项目管理手段相结合，把现场管理和监控管理有机的结合在一起，加大项目部人力物力财力的投入，使项目部的管理水平不断提高。大大提高了工作效率，使工程风险源及风险点得到了预控。对生产过程中存在的问题和安全隐患做到早发现，早解决，安全生产不留死角。保证了绿色施工、安全施工。

施工项目经理部承担控制、管理施工生产进度、成本、质量、

安全等目标的责任。因此，必须同时承担进行安全管理、实现安全生产的责任。建立、完善以项目经理为首的安全生产领导组织，有组织、有领导的开展安全管理活动。承担组织、领导安全生产的责任。建立各级人员安全生产责任制度，明确各级人员的安全责任。

抓制度落实、抓责任落实，定期检查安全责任落实情况，及时报告。

1、加强民工安全教育，提高民工安全意识

首先我们对现场的劳务队伍进行安全教育，提高他们的安全意识，我们采取的方式是入场教育与班前教育相结合，民工的大课教育与个别教育相结合。我们充分利用民工夜校对每个进场的劳务队始终坚持先教育后生产的原则并要求每个班组在作业前必须进行班前教育并记录在册。安全员定期收集检查。从开工至此本项目部共进行入场教育x人次。对于现场的特殊工种如电焊工、电工、木工等根据各自的工作特点进行安全培训。

项目经理郭玉海对于民工队伍的教育是非常重视的，他常对我们讲“教育时的一句话就可能避免在生产过程中出现一次事故。”又一次在我们现场的民工夜校安全员正在给民工进行安全教育时，项目经理郭玉海同志突然走了进来，对安全员说“我想借这个机会对民工兄弟说几句话，”然后他深入浅出的又结合实际的对民工讲述了安全生产的必要性和一些实际生产过程当中的如何避免安全事故的常识。通过这节课受教育的民工感触很深，他们纷纷说“项目经理亲自给我们讲安全课，我们哪能在生产中不注意安全呢。”由于我们注重了民工的安全生产教育和培训使他们的安全意识有了很大的提高。在施工生产中至今未发生任何安全事故。我们的目标是：生产工人都成为不在编的安全员。

安全风险分解使每个作业队都能有一定的安全意识和责任，

我们共与5支作业队签订了安全生产责任书，并与每一名安全生产的参与者签订了安群生产责任制，共计x份。

2、加强日常管理，消除安全隐患

我们自己设计的组合式安全扶梯始终坚持高标准的要求并在各施工现场统一标准，切实保障了每一个进出现场人员的安全，这种扶梯模式得到了各级管理部门的认可。在现场的临边防护，密目式安全网及现场临电的配置及设施安装上都采取了标准化管理，切实得到了很好的效果。并且在多次有关部门对我们的检查过程当中得到了一致好评。

对于日常巡视检查出的问题予以纠正和处罚，在现场我们也设立《违章处罚曝光栏》截至目前供记处罚45起，并在曝光栏张贴其违章照片和处罚决定书。如：木工队班长王林施工中施工用电锯未图省事把皮带罩拆下放到一边，被巡视的安全员及时制止并拍下违章行为照片予以曝光并罚款200元。此事对整个劳务队反响很大，我们抓住这个时机用违章事例对现场的劳务队进行了一次全面的安全警示教育。使各队安全生产的认识有了进一步提高。

正是由于我们项目部加强了民工队伍的安全教育采取了切实可行的安全管理措施，使得每一个施工队伍和每一个施工人员都深刻的懂得了安全生产的重要性，在施工生产过程中真正做到了不违章作业，掌握了安全生产的基本技能。使“不伤害自己，不被别人伤害，不伤害别人”的口号落实到了实处，是项目部真正做到了从开工至今未发生一起安全事故。

民工队伍的建设关系到整个工程的安全、质量、进度等方方面面。民工队伍已成为地铁建设的基本施工力量，所以我们项目部本着以人为本的原则不但提高民工的安全意识和操作技能还在生活上，文化上给予了大量的投入。在民工宿舍中统一配置了上下床，储物柜，鞋架等基本设施。冬季取暖，夏季降温等电器设备，均有项目部统一配发。是民工生活质

量得到了保障和提高。为民工夜校配备了电视机，录像机等并购置了上百册的图书进一步丰富了民工的业余文化生活。建立了洗浴间和开水间，为民工的生活提供了基本的设施保障。民工食堂的建立及管理由项目部统一负责，副食品的进货建立统一的台帐，以保障民工用餐的食品安全，并为民工食堂每个灶台均配备了消防毯。

为加强宿舍区用电、消防安全管理，我们项目部创先在地铁施工工地中民工宿舍区使用36v安全电压照明，目的是使宿舍区做到高低压用电使用分开，从根本上杜绝宿舍私拉乱接电源的现象，保证了不发生触电及火灾事故。此外，为解决工人手机充电问题，我们设立了专门的220v电压手机充电间有专人负责管理，既解决了安全用电问题又为民工解决了手机充电问题。

目前为止我项目部的民工生活区未发生安全事故，并得到了市区两级建委及卫生部门的好评。

由于我们项目部采取了以上的一些管理方法，使民工真切体会到了项目部的关心和关怀，使他们有了工地如家的感觉。工作的热情更加高涨了，劲头更大了，用民工兄弟的话说“这个项目部是我们在诸多项目中最体贴我们民工的项目部了，一切生活问题都给我们考虑前边了，在这样的项目部干活我们能不好好干吗。”

根据项目部承接的此项工程具有工程量大、难点大、风险源多的特点，我们准备了各种应急预案达24个，并根据每个预案的特点均安排了实际演练，并在实际演练中锻炼了队伍，找出了不足，是我们的各种预案更加完善，正是由于我们预案及演练的落实到位和扎实的基础，市住建委和轨道交通建设轨道有限公司决定在我项目部举行全市性的防汛应急演练。

6月17日我们北京市政集团承办了由市政府举办的防汛安全应急演练，市重大办、市住建委、市轨道交通建设管理公司、

总公司等领导亲临此次演练现场，市建委王刚副主任亲任演练总指挥。第一次把现场实际演练与视频技术相结合，演练得到了巨大的成功。得到了各级领导和专家的一致认可。通过这次的演练也使我们项目部自身的应急处置能力得到了很大的提高，各级领导对我们的这次演练给予了充分的肯定和高度的赞扬。

以上那些成绩的取得，得益于公司党政领导的大力关心和支持，得益于项目部中敢于吃苦、充满活力、乐于奉献的所有队员们，更得益于本次创建“青年安全生产示范岗”活动，在本次活动中，项目部团支部具体做了一下几方面的工作：

1、高度重视、制造氛围

项目部团支部高度重视“青年安全生产示范岗”创建工作，严格按照上级团委的要求，将本次活动纳入“安全文明施工”活动中，同步实施、同步考核检查，全面贯彻活动意义及内容，落实活动责任人，制定具体的创建措施，确保创建活动有效开展。

2、强化意识、注重教育

一年来，项目部先后收到了几份队员的入党申请书，今年10月份有4名队员参加了入党积极分子培训班的学习，作为今后的入党发展对象。与此同时，项目部团支部积极开展政治理论和上级政策精神的学习，并对相关学习予以记录，并在其他方面开展思想教育活动，如定期开展民主评议，七一党的生日重温入党誓词等活动。

除此之外，项目部团支部还对施工安全教育尤为重视。为此，团支部以落实安全责任制为前提，切实加强所有队员的安全文化教育，引导队员牢固树立“安全第一、预防为主”的基本思想。不断加强安全思想教育，强化安全意识。另外，团支部还加强队员们安全业务学习，提升安全技能，并通过

安全专项学习、安全知识竞赛等方式，组织队员们有针对性的学习安全措施。

3、与时俱进、寻求创新

创新是前进的原动力，青年是创新的驱动力，为满足21世纪新形势下经济市场的需要，必须不断提高青年突击队的作战能力。自承建地铁14号线15标合同标段以来，项目部团支部定期组织学习制度，先后掌握了政治理论、业务知识以及较系统的盾构机新技术，组织队员进行了国际新型盾构机操作技能的学习，不断提高队员的素质，使每位队员都具备“一专多能”的能力。施工中我们的队伍本着以年青的大中专毕业生担任重要的岗位，经验丰富的优秀老技术人员担当作业队长的原则，充分发挥青年作用，提高了队伍的作战能力。

在郭玉海经理的带领下项目部取得了优异的成绩，得到了轨道交通建设公司、市重大办、市建委等各部门的多次表彰和社会各界的一致好评并夺得了市重大工程办公室颁发的安全优胜奖杯。

在今后的施工中，项目部在郭玉海经理的带领下将继续发扬市政风格，再接再厉，以最顽强的毅力、最昂扬的斗志，齐心协力去完成每一次的施工任务，为首都的交通建设事业做出更大的贡献！

项目经理述职述廉报告篇六

20xx年在公司党委的正确领导下，在公司领导和各部门的大力支持下，南宁项目部全体职工树立信心，以饱满的热情推进各项工作，不断提升业务能力，一年来项目部施工安全受控，产品质量优良，完成总产值任务的30%，圆满完成年度工作任务，为项目部下一年的收官之年奠定良好基础。

一年来我认真履行项目经理岗位职责，加强党政共建，突出

班子建设，抓好施工生产管理，抓好质量、成本等各项管理工作，面对南崇铁路项目高强的施工任务、高标准的施工要求，积极协调外界关系。回顾一年来的工作情况，现报告如下：

1、履行领导责任情况。在工作中，从我做起，严禁吃拿卡要，严禁歪风邪气，以务实的工作作风、严谨的工作态度投入工作，按照公司和上级规章制度办事，接受上级组织和项目部群众、合作商的监督。在生活中，我洁身自好，不沾歪风邪气和奢靡之风，坚决预防自身腐败，并通过党课教育、职工大会对所有管理人员进行廉洁教育，用案例剖析、用实际权力警示所有管理人员的防腐意识。在办公楼设置举报箱公布举报电话，以多种形式警示职工廉洁从业，监督职工廉洁从业，一旦发现苗头或者无意之失，及时提醒和板正。一年来项目部没有出现违反廉政规定行为和违规违纪现象。

2、推动责任落实情况。认真做好项目主管责任意识，起到模范带头作用，用自律的工作态度带好干部队伍，以实际工作能力带动广大职工高标准、严要求，形成讲正气、讲团结、干实事的良好氛围做好表率。加强党风廉政建设，注重党员干部廉洁从业教育，与项目书记共同和领导干部签订《廉洁从业承诺书》，项目部领导班子和关键岗位人员均作出廉洁从业承诺，与外部劳务队伍和供应商签订了《廉洁共建协议书》。认真督促领导班子成员共同履行“一岗双责”，用自己的言行带动全体职工做好责任意识，切除违规违纪苗头，全身心为群众利益着想，解决群众反映的各类问题，抓实抓细。

3、推进预防腐败情况。本人积极参加纪检组安排的各种预防腐败教育活动。特别是安排的警示片的观看，警示案例的学习，并积极做好宣传，起好头带好队，坚决落实反腐败工作，及时关注关键岗位职工的工作、生活，避免犯原则性错误，站在高角度把控好方向。

4、坚持民主集中制情况。本人带头树立正确的大局观、人生观，认真遵守项目部业务办理规章制度，严格按照公司业务办理流程，始终坚持“三重一大”决策，认真履行职责，杜绝个人主义，倡导民主决策。在工作中，发挥班子成员作用，落实班子会议制度，能做到重大问题，集中商讨，确保为项目职工利益为出发点，做好服务工作。

一年来，南宁项目部无违规现象，团队人员牢固树立大局意识，一心为公，无廉洁从业不良反映和违纪现象。

5、加强教育监管情况。加强与干部职工的谈心谈话，对干部职工存在的一些倾向性问题采取提醒式谈话，不能流于形式，导致个人偏向性错误。时时刻刻本着为职工负责的工作态度，确保职工不犯错，创造积极向上的工作氛围，同时也加强对职工的培训，认真落实人才培养，实行换岗式教育加强人才储备，为公司、项目的发展提供人才。

6、推进作风建设情况。本人积极加强纪检工作作风建设，通过制度建设、党课教育、组织生活会等方式，推进党员干部、自身作风建设，强化了作风，同时树立风清气正的工作作风。

1、廉洁自律情况。本人认真学习《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》、《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，积极完成党组织交办的各项任务，认真贯彻中央八项规定，积极学习上级党委、纪委关于党风廉政建设的相关要求和精神，自发剖析自身权利与风险，学习反腐倡廉案例，认真落实党风廉政建设主体责任，坚持对下所有合同签订党风廉政建设协议书，坚持上级党风廉政建设工作要求的详细部署和认真检查，认真履行南宁项目部党风廉政建设第一责任人职责。

2、遵守纪律情况。严格执行政治纪律，坚决落实中央、集团公司、房桥公司重大决策部署，积极参加各种实践活动。按照公司的指示，对“不忘初心牢记使命”主题教育扎实推进

学习，做到了原原本本学深学深悟。

3、严格执行组织纪律。本人严格按照干部选人用人的有关规定开展推荐、考察、党组研究决定、公示、报告等程序，做到公正地选人用人。对重大事项做到请示汇报，凡涉及财务、人事及在行政执法中的重大行政处罚，都严格坚持先请示再执行的原则。

4、严格执行廉洁纪律，无违规使用公款吃喝现象。有针对性地开展专题教育，从基层干部发生的小事入手，抓好艰苦奋斗、勤俭节约教育，时刻绷紧廉洁自律这根弦；保护好领导干部，避免走弯路、走错路，要抓住反面典型，加大查处力度，坚决杜绝执纪过宽的现象。

5、严格执行工作纪律，严格考勤制度，在其位谋其政，履职尽责，始终保持昂扬的精神状态和工作热情，没有迟到早退、无故离岗、中途脱岗等现象。加强和改进作风建设，发挥领导带头作用和示范作用，努力改变陈旧观念，提高开拓创新意识，坚持原则形成良好的工作纪律。

6、严格执行群众纪律。在生活中严格执行生活纪律，特别是在工作期间没有出现做工作以外的事情。没有使用公款进行奢侈消费。没有进行任何赌博活动。不断提高党员的思想觉悟和政治理论水平，增强党性修养；没有不良生活习性和不良嗜好；时刻注意自重、自省、自警、自励，做到不讲排场不浪费。

7、作风建设情况。认真执行中央八项规定，股份公司、集团公司各项规定，长期坚持做到反四风活动，始终把持好作风方向，严格要求自己。积极开展学习十九大会议精神，通过会议传达学习、宣传栏、微信群多渠道使广大职工了解会议内容；严格执行办公用车、办公用房、公务招待制度。

1、对学习不能系统的开展，自觉性欠缺。作为一名党员干部

作为一名项目主管，在政治思想上学习还欠佳，政治素养还不够，站在全局的角度思考问题和解决问题意识欠缺。

2、执行力宣贯和落实不细致。对于部分职工的工作、生活没能按规章制度严格要求，使工作责任心强的职工感到有落差，做的好与坏都一样，没能体现出工作高低之分、强弱之别，对工作的开展很不利，深感这样还是有百害而无一益。

1、提高自身素质，加强理论学习。本人要坚持用科学理论武装头脑，不断增强学习理论的主动性，不断提高自身的思想文化素质。在学习的广度、深度上下功夫，用理论结合实际，勤学习、勤动脑、勤动手，真正做到学有所思、学有所悟、学有所用，传递正能量，抵制歪风邪气，营造风清气正的项目氛围。

2、时刻绷紧廉洁弦，从一而终。本人要严格遵守规章制度，杜绝为政不廉、铺张浪费，时刻用党员的高标准严格要求自己，树立强烈的自觉意识和责任意识，以身作则带领干部职工营造的轻松的氛围。

这是本人一年的工作述责述廉的汇报，真诚接受各位领导的批评和指正。

项目经理述职述廉报告篇七

优秀作文推荐！尊敬的各位领导、同志们：

大家好！根据会议的安排，下面我就过去一年自己担任xx项目项目经理所做的一些工作向大会述职，请大家评议！

去年年初，我所在的xx项目根据责任分解与分公司签订了《20xx年度项目目标责任书》，它在项目合同这一长期目标的基础上进一步明确了我们20xx年度的工作方向。作为完成责任目标的主负责人，我去年的主要工作就是实行目标管理，

把项目各方统一到项目责任目标和合同条款上来，全力完成公司下达的各项任务、如期履行合同条款。下面我结合《20xx年度项目目标责任书》的各项指标和与业主的合同约定向大家作简要汇报。

xx项目是由总部与xx公司签订的项目，目前的产值主要来源于一期工程的场地平整、市政道路和市政管网施工。20xx年我们完成了项目片区内路、路、路上段等道路的路基、路面、交安、绿化、排水和电力施工，完成施工产值约亿。产值指标与责任目标书下达的亿持平。

更可喜的是，在公司总部和各级领导的大力支持下，我项目部又在承接了旗下xx地产投资的xx项目，新签合同额xx万元，回收工程款xx万元，工程竣工决算也正在办理之中。

xx项目的成本控制紧依公司的各项规定和流程，材料、机械设备和人员队伍的采用都以xx部门的预算为考量，施工过程中通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，合理控制成本。在全体员工的努力下，“四大主材”用量未突破定额，预控成本约亿元，符合分公司下达的责任目标书中关于成本的规定——“四大主材”用量未突破定额及预控成本值。

xx项目自20xx年xx月份项目部成立以来，前期主要抓路的建设，项目部按照业主要求保证了20xx年xx月xx日通车目标的实现；新建的路、路、路在有限的三个月工期内也于20xx年xx月xx日通车；路、路、路由于受雨季和征地拆迁的影响于20xx年xx月底完成；最后的路因为地质情况特殊，原施工图中未考虑软弱地基的存在及处理，我项目部在实地勘察及论证后向设计及业主方提出了旋喷桩施工处理软弱地基的方案，并得到了业主方的肯定，经过紧张施工，路全线xx米已于昨天(xx月xx日)完成沥青面层施工，我项目部顺利完成了各条承接道路的施工任务，工期满足责任目标书及业主要求（责任目标书的进度要求：确保20xx年xx月xx日业主要求完工

的市政路通车，其他市政路按期通车。)

建筑面积m2的xx项目，主体为地上二层框架结构的仿古式建筑，该项目在20xx年xx月xx日开始施工，在业主方施工图纸不完善、频繁变更的外部环境下，我项目部积极与业主工程部及设计部沟通，优化施工方案，分秒必争地抓工期，主体工程于20xx年xx月底完成，二次结构和收尾于xx年xx月份完成，也满足业主的工期要求。

我项目的质量管理工作紧紧围绕每一项成品的工艺流程展开，在施工前项目部都组织相应人员对设计文件及资料进行核对，编制周密可行的施工组织设计，并开展施工技术研讨，做好施工技术交底，通过从技术负责人到班组的层层交底让相关人员都明白相应的技术标准，清楚各道工序的'技术要求，了解施工过程中的问题，熟练掌握，自觉执行。施工过程中现场人员，积极推广采用新技术、新材料、新工艺，运用现代化的高精度设备，以先进的检测手段，指导施工的每个环节，做好过程控制。

在每道工序完成即将转入下一道工序之前，做到项目部试验室自检合格后才报现场监理工程师签认，并对业主质检站及有关部门的质量检查认真对待，利用每一次可能的机会，听取他们在质量管理方面的经验和意见，树立了很好的合作形象。

目前我项目部完工的xx条道路在监理、业主、质检站[]xx市交通局的历次质量检查中均顺利通过，符合合同质量要求，正积极准备竣工验收[]xx项目的质量也符合业主要求。

以公司完善的安全管理体系做支撑，我项目部配有2名专职安全员严格按照公司和行业要求在项目经理的带领下落实、完善安全管理工作，自开工以来xx项目和xx项目中责任目标书规定的死亡、重伤、轻伤等6类事故均无发生。

依托gs强大的品牌形象和全方位的展示，我项目部在xx地区的文明施工独树一帜，吸引了不少同行参观学习，更引来了像xx地产这样的合作伙伴的青睐，在有了以现场促市场的先例。

积极响应xx项目管理工作的安排部署，我项目部根据公司总部下发的《项目管理责任分解表》抽调专人负责各项的落实和资料归档工作，资料完整规范基本符合公司的要求。同时还积极配合公司总部和分公司的项目管理检查，历次检查均无黄牌、红牌警告，且对每次检查中发现的问题能及时整改并反馈，整改率、反馈率100%。

以上就是20xx年我在文产项目及xx项目项目经理岗位履职以来开展的几项主要工作和所取得的一些成效。这里边离不开公司与各级领导的*远瞩和大力支持，也里不离开项目全体员工的共同努力，在此我一并致谢。

我也深知项目经理位置关键，责任重大，其总揽全局的能力关系项目的执行力，在过去的xx年里，尽管自己一直努力，但也有很多执行不到位的地方。下面让我谈谈自己工作的不足：

1. 重视生产和责任落实，忽视了过程的反思与总结，切合项目实际的、可复制的项目制度性建设没有抓起来，对未来公司提升管理水平的建言和贡献不足。
2. 在xx地区的行业水平条件下，对公司规划的创品牌工作重视不够，没能拿下xx市安全文明工地奖。
3. 由于我项目采用大包模式，项目管理中材料和机械设备管理方面做的不尽人意。针对基础设施的项目管理检查内容也局部未完善。作为项目经理，我的工作肯定还有其他的不足，请各位领导、各位同志批评指正，我将虚心接受并在接下来

的项目管理工作中改进提升。

20xx年是我项目部入第三个年头，也正处于工程完工的节点，除了做好现有两个项目的收尾、验收和决算工作，我项目部将按照公司的部署积极准备承接新的项目。

述职完毕，谢谢大家！

项目经理述职述廉报告篇八

尊敬的处党委领导：

恪守工作岗位，散发自身亮点。在工作中我始终严格要求自己，以身作则，始终抱着干一行爱一行钻一行的敬业精神，努力提高专业素质。在项目工程运转不正常的状况下，加强自身素质的同时，加强职工的安全和技术培训，提高职工的安全意识和技能。

由于煤矿为高瓦斯突出矿井，而且风井涌水量较大，我就从项目部工程实际出发，对职工进行“一通三防、防突、防治水、揭煤”等重要知识培训、考试，以科学知识指导实践，做到学以致用。

在施工措施方面，更是严格把关，以技术来指导施工，做到安全科学的施工。同时工作中，将处领导、矿方及监理审批后的规程、措施及时传达到每位施工人员，严格做到一工程一措施，一措施一传达。为确保复工后施工安全顺利进行，我配合项目部领导及时与矿方进行沟通交流，要求矿方提供矿井准确科学的地质、水文、煤样及主井消突验证报告等技术资料，及时向处施工科及处分管业务领导汇报，待处安检部门复工验收合格后，方可进行下一步井筒施工。

处处留心皆学问。做好技术管理工作的同时，我不断向每位有经验的施工人员学习，学习他们的施工管理经验，学习他

们新的施工工艺，使之成为自己的知识，更好的指导以后的工作。

二、从自我做起，提高思想意识

严于律己，己正方能正人。随着职位发生了变化，我更加认识到道德修养的重要性，及时加强自身道德修养。“己正方能正人”这是亘古不变的真理，只有从自我做起，一切从自身出发，工作才能得到提升，才能带领他人共同前进。我积极学习与领会处下发的党政等方面的文件，勤于自省，提高思想意识。而且在平时翻阅一些与党政知识相关的书籍，并积极参加党内活动，以增加自己对事物的认识，提高自己的思维及辨是非的能力。

三、强化廉洁意识，树立人生方向

1、率先垂范，以身作则

在日常生活中本人能够严格遵守国家、集团公司和处对廉洁相关要求，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行，切实做到自重、自警、自励，并自觉接受职工的监督。工作做到严于律己、率先垂范、注重实效，坚持高标准，要求别人做的自己身先士卒做表率；生活上严格要求自己，从不搞特殊化，从不以权谋私。

2、增强党性，廉洁自律

作为一名共产党员，就是要很好的坚持科学发展观，正确的业绩观，坚持做到廉洁自律，克己为公，求真务实，尊重领导，团结同事，积极帮助有困难的职工，认真开展批评与自我批评，认真听取领导和同事提出的意见和建议，树立良好的企业工作人员形象。

四、总结过去，瞻望未来

纵观一年来，自己在工作和学习上有了进步，思想上有了飞跃，组织协调能力有了进一步提高，工作中能勤勤恳恳，吃苦耐劳，踏实细致，能够及时总结工作、学习和生活中的成功与不足。

成绩的取得离不开领导的关心和同事的帮助，但自己在工作、学习、管理方面还存在缺点和不足。一是学习方面不系统，不全面，除了本职专业知识外，需进一步了解和掌握其他专业知识。二是管理方面薄弱，工作中考虑不够细致，需向在管理方面有经验的领导学习，加强沟通交流，将施工技术管理与生产、安全管理等密切相连，努力提高自己的管理水平。

今后的工作中我将扬长避短，立足本职，务实创新，总结经验，在业务和管理方面不断提升自己，与项目部领导班子紧密配合，争取更大的进步，为企业发展做出更大的贡献！

以上述职述廉有不到之处，请领导多提出批评意见！

谢谢大家！

述职人□xxx

xx月xx日

项目经理述职述廉报告篇九

尊敬的公司领导：

我对本人20xx年度的工作情况做如下述职报告：

1、从20xx年11月份开始至今，担任高炉工程项目经理。

2□20xx年xx月份开始兼任棒材轧钢车间工程项目经理。

3、参与已完工程结算工作

1、完成产值及利润情况：

每月由预算员现场实际盘点完工工程量，根据与甲方签订的合同价款确认当月收入，能够做到真实、准确地反映当月收入。

当月所发生成本，按照稳健原则，真实、准确、全面的反映项目成本，做到不漏报、不少报。

(1)高炉工程：

从20xx年11月份开工至20xx年11月份共计完成产值xx元，项目收入xx元，项目成本xx元，实现项目利润xx元，利润率%。三公司管理费按%计提，共计xx元。

(2)特钢棒材轧钢车间工程

从20xx年xx月份开工至20xx年12月份共计完成产值xx元，项目收入xx元，项目成本xx元，实现项目利润xx元，利润率%。三公司管理费按%计提，共计xx元。

2、质量管理

对于土建和钢结构等我们的施工强项，加强项目管理力度。制订了奖罚措施，在施工细节上加强控制，较好的控制了质量通病的发生。对于设备安装、筑炉等项目部技术力量薄弱的工程，我们虚心向甲方监理及施工人员学习，积极与甲方沟通，确保施工质量符合规范要求，达到业主满意。

3、工期管理

高炉工程是比较复杂的系统工程，施工工艺复杂，作业面小，

各工种之间交叉作业多，而我们缺乏综合性高炉工程施工组织管理经验。所以我们虚心向甲方学习高炉工艺，对高炉生产工艺有了一个大体的了解，以利于我们的施工组织。在实际工作中，克服了甲方图纸不到位、经常性频繁变更、今年5、6月份因国家政策原因使施工处于半停工状态等困难，目前施工进度基本达到甲方满意。

轧钢项目，土建和设备安装工程不是我单位施工，项目部积极与甲方沟通协调施工作业面，施工进度达到甲方满意。

4、安全管理

高炉施工各个工种之间交叉作业多、施工区域小是安全管理的一大难点，所以在实际工作中，注意合理安排施工顺序，提前做好安全防范措施，分阶段、有重点的对高危隐患加强监控。

所有分包单位具有施工资质证书，主要合同价款由经理和我共同商定，严格按照与甲方签订的大合同条款并参照市场价定价，分包价格没有超出大合同价款。

在建工程施工技术资料能够做到随施工进度编制，做到与工程实体同步，符合规范要求。高炉项目现在已着手竣工资料及竣工结算的整理工作。保证在完工xx个月内上报甲方。工程荣获“省优质工程奖”。

每月先保证支付施工人员的工资。项目资金的发放按照优先人工费，其次材料费，再次机械费的原则发放。

- 1、工程结算完成一审。
- 2、结算一审已开始，已完成约70%。
- 3、炼钢工程已结算完成。

4、工程结算审核合同内结算已完成，争议问题正在与甲方协商。

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。

2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，特别是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。

3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。以上是我在20xx年度的工作情况。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将积极改进不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

项目经理述职述廉报告篇十

尊敬的公司领导：

2018年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我xx工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了一定的成绩。现将2018年的工作情况作一个述职报告如下：

1.1工程进展情况

xx工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中□xx四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

1.2各工程产值完成情况

截至目前xx厂2972.9万元□xx四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及文明施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场营销部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

2019年，在项目部全体员工集体努力下，克服困难，并取得不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望2018年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在2019年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、文明施工工作

在2019年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样可以做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的安全管理体系，加强安全交底工作，特别是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系形成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、文明施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在2019年度，为更好的控制质量，建立各级质量责任制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把责任落实到每个管理岗位上，特别是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要达到100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3、做好管理与沟通工作

积极做好项目管理工作，通过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，积极与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4、积极开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时提供市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

述职人□xxx