

2023年小学校长职级申报自我总结(汇总9篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

小学校长职级申报自我总结篇一

各位领导，各位来宾、老师们：

××学年度，在市教委、镇党委、政府的关心下，在全体教职工的支持下，本人忠于职守，务实工作，为把学校办成具有科技、劳技教育特色的办学水平较高的省级实验小学而竭尽全力。超额完成市教委下达的各项任务。学校被评为“×××省绿色学校”、“省弘扬陶行知思想”、“省推进素质教育先进集体”、“省环境教育基地”、“×××市文明单位”、“×××市科普工作先进集体”、“×××省青少年科技活动先进集体”。在第十二届国际科学与和平周全国中小学生（×××地区）金钥匙科技竞赛中获“先进学校”称号。

（一）办学方向

1 全面贯彻党的教育方针

以提高学生的全面素质为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体学生，正确处理全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效控制，

使学生在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。

学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。学校以“面向新世纪，培养现代人”为目标，以劳技、科技教育为载体，全面实施素质教育，先后制订了《城北中心校素质教育规划》、《城北中心校推进素质教育方案》、《学校xx发展规划》、《精神文明建设规划》等，做到学期有工作计划、每周有工作安排、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

学校做好布局调整计划，结合改造薄弱学校，年九月撤并了比较薄弱的××小学，并将小河岸小学的培智班搬至中心校，使施教区适龄儿童享受现代平等教育。

2 实现教育目标

在推进区域性素质教育过程中，本校十分注重面向全体学生、面向学生的全面发展，以提高人的素质为目标，做到“减负增效”。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展各类课外活动和社会实践活动，开设的兴趣小组20多个，还充分利用双休日对300多名学生进行计算机初级培训，学生参与面广，人数多，效果好。在参加市、盛全国各类竞赛活动中取得令人瞩目的成绩。据不完全统计，一年中学生参加市以上竞赛获奖人次达100多人次。有十多个项目在全国、省比赛中获一、二等奖。小学四率均达100%，全面完成各项事业指标要求。学校科技、劳技教育特色鲜明，有满足特色教育的设备、设施××生物园、标本室、天象厅、省优秀自然实验室等，有事业性强、乐于奉献的有特长的老师，在进行特色教育研究的基础上，有突出的特色成果，在省内外有很高的知名度。学校的计算机教学、外语教学成果喜人，英语情景剧参加市素质教育现场表演获好评，计算机初级考试通过率高。

（二）管理体制和领导班子

1 管理体制

学校经过多年的探索，已形成了校长负责、党支部监督、教代会参与的民主治校的管理体制。凡学校重大事情，均要通过党支部讨论、校行政商量，教代会审议后由校长执行，确保了校长决策的准确性。同时在这过程中，使决策形成全员共识，确保贯彻的效率，如学校规划、计划、基建、教师奖罚、职务评聘、考核方案等。本学年根据上级用人制度改革政策，学校与教职工签订了合同，变国家用工为单位用工并清退了部分临时工。

小学校长职级申报自我总结篇二

回眸xx年的点点滴滴，梳理教育管理中的细枝末节，我心中涌起无限感恩、感动、感慨。我感恩于市局领导对我和学校的关心与厚爱；感动于实小老师共同为学校发展而奋斗拼搏的精神；感慨于我校一年以来取得的斐然成果。我校以科学发展观理论为引领，以新课程改革为契机，努力创建学校特色，提高教学质量，促进学生全面发展，得到了上级领导的充分肯定和社会各界的广泛赞誉。作为学校负责人，我站在责任与使命的峰峦，回望风雨的洗礼，品味跋涉的艰辛，感受奋进的欢乐，内心倍感欣慰。现在，就我一年来的工作情况向领导汇报，不妥之处敬请批评指正！

一年来，我认真学习十八有关文件，积极开展党的群众路线活动，对照检查材料进行深刻的反思和自己批评，并写了党的群众路线教育实践活动领导干部个人整改措施，通过学习，真正使自己的思想得到进一步净化；工作能力得到进一步提高；工作作风得到进一步改进；管理行为得到进一步规范。

在坚持政治理论学习的同时，我对教育教学管理理念的学习从不懈怠。我信奉这样一句话：每天做喜欢的事，一步步实

现梦想。我的梦想则是和实小的老师们一起打造精品实小、品牌实小。我深信，校长的办学思想是学校发展的灵魂，一个校长的品格修养、学识能力、处世态度决定一所学校的发展前景和社会地位。为了心中的梦想，我必须坚持学习，不断提升，在日常千头万绪的管理工作中，我积极参加各项研修培训，认真研读教育名著，用心写教育心得。五月份应邀到长沙青竹湖外国语学校参加全省百强校长联盟论坛；六一——八月先后三次被邀请去永州为校长培训班讲座，八月份在衡阳师院国陪班讲座，九月份参加北师大全国优秀校长高研班培训；十月份参加全省中小学管理委员会的年会；十一月份为湘潭科技大学附属小学的全体老师讲座《理想与奋斗》；十二月为衡阳市珠晖区冶金小学讲座《如何构建和谐校园》；《欲穷千里目，更上一层楼——实验小学高原期的突围》一文获省一等奖。

我更注重理论联系实践，总是将沉甸甸的责任感化为踏踏实实的行动，以一个优秀校长的标准严格要求自己。每天7点多，就在校园四处巡查，在各栋教学楼间巡视，督促老师、同学秩序井然地上好早自习。上午、下午、晚自习时我都要在校园、操场、校门内外、食堂、宿舍等走走看看，充分了解第一手资料，随时记录下来，发现问题，及时处理，真正做到了勤观察，勤思考，勤实践、勤督导，为学校的发展殚精竭虑，恪尽职守。

我认为，学校管理一靠情感，以人为本；二靠制度，要依法治校。无规矩不成方圆，我通过逐步完善学校的管理制度和运行机制，比如行政、用人、财务三大原则，岗位责任、奖教奖学、段部管理、听课评课制度、绩效考核制度等，以逐步提高学校管理水平和效率。

我尤其注重人文管理，民主管理。以人为本、以民为主是教育管理的灵魂，我尊重教师的人格，尊重教师的劳动，真诚待人，低调做人，办事公道，任人唯贤。我经常用著名的教育家李镇西的名言警示自己：一位好校长时刻也不要忘记自

己曾经和现在依然是一位老师！我用心去体会教师的感受，充分利用时间和老师谈心，与老师们一起探讨工作中的困惑，倾听教师的需求，用将心比心换来更多人的理解，用真诚打开心扉，用宽容去化解疑虑，用谈心搭建沟通的桥梁，拉近心与心的距离；教职工生病之时，我会第一时间前去探望、慰问，教师思想有波动之时，我会主动找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自集体的温暖；老师工作出差错之时，我不是一味批评，反而鼓励其振作精神，走出阴霾。一年来，我与教师谈心100多次，有批评，有鼓励，有鞭策，更多的是听取教师的建议，引导教师为学校的发展建言献策。正因为这样，在事关教师切身利益的事情中，我们老师都显示了较高的觉悟，没有出现因工作和生活而吵闹现象，确保学校工作平稳有序，团结和谐。我经常引导老师学会知足，学会感恩，学会幸福地生活。我自身也在管理中积淀了智慧和修养，彰显宽厚博大的胸襟。在学校评先选优、晋级晋升方面我更是严格按照规定和制度办事，坚持公开、公平、公正。可以说，人文关怀如春风化雨，促进了学校的和谐发展；民主管理润物无声，增强了学校的凝聚力。

孔子云：“其身正，不令而行”，当管理者自身端正，作出表率时，不用下命令，被管理者也就会跟着行动起来；相反，如果管理者自身不端正，而要求被管理者端正，那么，纵然三令五申，被管理者也不会服从的。可见学校领导班子的一言一行对于学校的良性管理至关重要。我校历来坚持每周召开一次管理人员会议，一次教师例会。管理人员会主要有两个目的，一是阶段性工作安排，明确各自职责，各司其职，相互沟通，团结共赢；二是阶段性工作反思，强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。通过如此例会能凝聚领导班子的向心力，发挥管理人员的战斗力和战斗力，使管理人员在思想上、政治上、行动上保持高度一致，全心全意为学校服务，为全校教师树立了榜样。严禁家教家养，严禁体罚学生，严禁订购教辅资料，这一切有关师德的行为准则，都从中层管理人员开始落实，一年以来，教师均能自觉坚守道德标杆，始终以饱满的工作热情、强烈的事业心和和高尚

的师德投入工作之中，迎难而上，锐意进取。

1、常规教学管理有序

我严格执行国家的课程计划，不搞加班加点，节假日一律不补课；严格执行义务教育的收费政策和收费公示制度；制定和完善了评优晋级等学校管理制度，使学校各项工作更加制度化、程序化、规范化，使得管理落实到位，工作稳步推进，教学质量提升更加有保障。

学校工作千头万绪，纷繁复杂，但我始终把高度重视常规教育教学工作摆在首位。集中精力抓教育教学质量，全面促进教学活动的健康发展，首先，我严格要求教导处规范教师请假制度，加大课堂巡查力度，其次，改革质量检测方式，我尤为重视期中、期末素质检测，并亲自出题，审题，亲自把关题目的难易程度，修改完善试卷，每次测试，均统一安排，交叉监考，诚信参考，集体阅卷，考试后要求教导处对各班、各科目的平均分、及格率、优秀率等全部汇总，进行比较分析，在每次测试后，均召开质量分析会，对考试成绩进行分析、总结，以便促使老师更认真负地抓好教学工作。每学期，我都要求教学部门组织三次全面检查，对教师的教案、听课笔记、作业批改等项目进行详细检查、评分、考核。分科分年级段评出百分之二十的优秀，此举措大大提高了教师的积极性。不仅如此，我还坚持随堂听课，每学期听课不少于60节，并及时给老师们提出合理的建议。

2、影子教学实践有效

xx年10月至11月，我们先后五次接待了衡阳师院、湘南学院、湖南文理学院的国培学员约200人次来校听课观摩，这些活动均由我宏观调控，主管教学的副校长则抓落实，我校有15名老师以高超的教学技艺，精深的教育理念赢得影子老师的钦佩，也为国培活动的圆满成功作出了应有的贡献。

3、师资培训推行有道

在学校财务及校产管理方面，我坚持开源节流、勤俭办学的原则，但在教师培训方面，我毫不吝啬，加大资金投入，积极为教师提供外出学习、培训、研讨的平台。派出30余名老师分别赴浙江杭州师大、湖南长沙、山东章丘、衡阳师院参加国家级、省级、市级骨干教师培训和教学研讨及比赛活动，观摩名师课堂教学，并要求外出学习的老师回到学校后分学科组进行汇报，交流心得，开展组内集体备课活动，促进全体教师共同提高。

4、课堂教学高效有方

为促进教师专业发展，推动学校教学改革，提高教育教学质量，我校在全校青年教师中深入开展了“课堂教学比武”活动。我们把这一活动作为提高教师专业技能的一项重要举措，此项活动始终突出“新理念、新课程、新教法”，切实引导教师深入探讨课堂教学艺术，切实打造我校“师德高尚，教法多样；教研一体，创新争优”的教师品牌，形成教师素质与教学质量共同提高的良好机制。为了加强活动的组织领导，我不仅成立了“课堂教学比武”活动领导小组，还成立了骨干教师专家评委团队，确保让活动落到实处，让青年教师得到锻炼和提升。这次参加赛课的有语文组、数学组、综合组的20多名青年教师，其中13人获特等奖，12人获一等奖。尤其是语文比赛可谓是老将新秀尽显风流，诗词教学各有千秋。赛课持续时间达两周，我采取激励措施，鼓励全校教师积极参与听课学习，老师们一有时间，就互相听课、交流、学习。赛课完毕，各教研组分组开展教研会，请经验丰富的资深教师点评，老师们畅所欲言，交流研讨，氛围浓厚，此举对提高全体教师的教学水平大有裨益。

5、对外交流彰显特色

本年度我校多次开展大型对外交流活动，4月份承办市经典诗

词教学研讨；9月份衡阳市红领巾阅读推广启动仪式在我校举行，市教育局周法清局长、团中央，省、市团委领导莅临我校指导；12月份开展新课改对外展示活动，市教育局副局长万和森率基教科副科长邓清华，市教科所朱伟成所长，陈坚副所长，雁峰区教体局副局长全灵芝莅临我校调研指导，湖南科技大学附属小学、衡阳市16所兄弟学校的同行近200人慕名前来我校观摩学习。我校李罗卓、张莉君、彭艳、尹露莹等老师的魅力课堂赢得各级领导及听课老师的高度赞誉，我校的素质集训活动以灵动新颖的形式获得同行们的一致肯定。

6、各项竞赛尽显风采

xx年4月，我校8名教师经过层层选拔，激烈角逐参加全市新课改教学能手决赛，其中罗朝阳、张莉君、谭蓉、廖丽霞、陈志强、胡燕峰等六位老师荣获一等奖，黄向芳、张颖媛获得二等奖，7月，罗朝阳老师再次在全国真语文说课大赛中荣获特等奖，9月，我校健排舞团队代表教育界参加比赛亦载誉而归，11月，我校教师参加全市教职工田径运动会荣获第二名，彭艳老师说课《漫步古诗苑，品味中华韵》获市一等奖。尹露莹老师参加全市英语课比赛获一等奖。这些荣誉的取得离不开老师们的精心准备，更离不开我校智囊团的大力支持，也离不开我的亲力亲为、细心指导。

我依托学校深厚的文化底蕴和人文氛围，积极探索进取，始终不渝地坚持素质教育，重视学生的全面发展和终身成长，把培养“有涵养、有责任心、有创新能力、品学兼优的现代人才”作为育人目标，力争让实小这所百年名校更加枝繁叶茂，力争实施内涵发展，提升办学品位，为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了庆“六一”文艺汇演、“义卖活动”；利用“清明”、“雷锋纪念日”、“国庆节”等重大节日，学校常组织学生参加校外有意义的、力能所及的社会活动，让学生在丰富多彩的实践活动中接受教育，我给德育活动定下的目标是：朝会活

动感染师生情怀，美丽校园培养文明习惯，经典诗词浸润学生灵魂，爱心活动陶冶道德情操。

“学校安全重于泰山”。为保障学生在安全的环境中安心学习，健康成长，我建立健全了保障师生安全的长效机制。完善了安全预警机制和管理网络，明确安全职责。层层签订安全工作责任书。学生课堂安全由任课教师负责，课间安全由班主任负责，定期在广大师生中开展安全教育活动和安全演练活动，提高学生的自己防卫能力。为加强保卫工作，学校保卫室配有警棍、防护钢叉等器械，在校大门、操场、教学楼楼道及重要部位安装了摄像头，按上级要求从保安公司聘了2个得力保安在校门口值勤，学校楼梯口由体育老师执勤做好分流疏导工作，每年的5.2都开展了“防震减灾”演习活动，提高了师生的防震减灾意识。在大家的共同努力下，我校本年度没有发生任何安全事故。

总之，这一学年，是我和全体实小人共同奋斗、共同发展、共同收获的一年，然而，我也深知任重道远，教育需要突围旧体制，实小需要突围高原期，管理需要更精细。我时刻提醒自己：领导即服务，管理即责任。为此，我始终心系学校事业发展，情系教师专业成长，爱系学生素质提升。面对雁城教育千帆竞发、百舸争流的态势，我坚信：实验小学这所百年名校将实现更高层次的飞跃，实现更高境界的发展。

小学校长职级申报自我总结篇三

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

我叫xxx□现任小涧镇赵堂小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人8月调到赵堂小学担任校长职务。任职以来，在小涧中心

小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面就20xx~20xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

一年来，我始终严格要求自己，认真学习马列主义，毛泽东思想，认真学习党的教育方针和政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信：只要认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读一本师德专著，跟踪辅导转化一名学困生，写一篇师德论文是我校一月一次的师德学习内容。通

过检查评比，一学期评出一位“师德标兵”。每周二下午第三节课是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，教导主任拟定培训计划，教务处组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过一学年的集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。今年初，学校又提出了老师的校内外公开课必须使用多媒体进行教学。经过一学期的锤炼，现在，我校老师基本能熟练使用现代教育手段驾驭课堂了。

开展校本教研活动，提高教师业务水平[]20xx年10月，我校结合中心校的市级课题《生活中的数学》开展了学期教研活动，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平，促进了教师专业化成长。

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即：长期重视、经常教育、天天提醒。学校成立了以赵良奎副校长为组长的安全教育宣传组和督查组，对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1: 开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划, 实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

2: 利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

3: 学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4:在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创赵堂小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

1: 没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

2: 由于自身不善于交际，沟通不注重方法，老实任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律己，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为小涧教育的发展，为赵堂小学的管理贡献自己的青春和热忱。

小学校长职级申报自我总结篇四

一年来，尽管角色发生了变化，但全心全意为师生服务的宗旨始终没变，特别是在保持共产党员先进性教育活动中，始终坚持把群众的利益放在首位，时刻牢记自己是一名共产党员，依靠集体的力量把学校办好。下面，我从五个方面向领导和同志们述职，请予评议。

在财会学校的六年里，虽然主管的工作不断发生变化，自己都能很快适应角色的变化，在工作中边干边学，教学工作需要的是务实精神和发展的意识，我在担任教学副校长期间，经常深入教学一线，与教师共同探讨教学问题，引导教师在教学方法、教学模式上不断创新，学校在抓高三升学方面积累了宝贵经验，高职升学率一直在财经类学校中处于领先地位。今年5月份，财会学校与金融学校正式合并，当时学校的部分老师、学生情绪很大，我和班子成员做了大量工作，耐心的找学生和老教师谈心，及时向上级领导反馈师生意见和要求，为局领导正确决策提供依据，保证了两所学校的平稳组合。

两校合并后，由于校舍承载能力有限，学校高二年级只得租用了南京九校，由于该校是一所小学，许多情况不适合高中学生，教学环境很紧张，办公环境很艰苦，我和班子其他两名同志，带领大家改造环境，教育老师和学生，学会适应，在那里，我们加强对学生的管理，出色完成了教学任务，完成了高职分班工作，各项考试、对教师的各项管理都是有条不紊的进行，并收到了预期效果。

今年7月份，受组织委派，调任政法学校担任校长，这对我来说无疑是新的挑战。

上任之初，深入了解政法学校现状，对学校面临的问题进行分析，利用暑假组织部分老师进行市场调研，对学校现有专业进行调研，仔细研究专业发展方向，形成政法学校发展的可行性报告，同时对学校未来发展提出设想，制定了《政法学校五年发展规划》，在专业发展上，积极向外广泛联系，已经与沈阳市公安局局保安管理处进行多次沟通，拟开办保安专业和进行短期培训，此举一经成行，将为学校的发展带来新的生机和活力，也将意味着市教育局和市公安局的首次联合。

学校要发展，要健全制度，规范管理，为此，重新完善了原

有的各项规章制度，重视对中层干部的培养和教育，形成定期例会汇报制度，对中层干部工作中存在的问题，敢说敢管，不姑息迁就，同时帮助爱护，注重树立中层干部威信。

在班子队伍建设中，坚持大事集体决策，小事及时通报，讲真话，说实话，办实事，做到知无不言、言无不尽，工作分工不分家，互相支持、互相配合，形成合力。班子成员严格坚持党性原则，谨言慎行，率先垂范。

坚持正确的群众路线，从群众中来、到群众中去，充分发挥教代会作用，认真倾听群众意见和呼声，针对群众反映强烈的问题，落实解决，真正为群众办实事、做好事。

本学期，主要解决：

1、吃饭难问题。学校共投入三万多元，解决了全校教职工午餐问题，学校委派总务主任具体负责，工会配合，切实解决教师吃饭难问题，定期向老师征求意见，及时反馈给食堂，食堂限期整改，保证就餐人数，为教育教学提供保证。

2、洗澡难问题。学校浴池每周免费为教职工开放一次，原来很少来学校洗澡的离退休老同志也增加了，他们感到方便了，也非常感谢学校。

3、上课难问题。每到冬季，老师们强烈反映教室和办公室冷，学生宿舍冷等问题，为此学校利用暑假，着重进行暖气改造和维修，对八楼女生宿舍进行吊棚，对墙体做保温处理，师生们普遍反映暖和了，上课、备课不冻手了，八楼宿舍的温度达到20度。

4、待遇低问题。针对老师反响比较强烈的待遇低问题，班子成员坐下来，认真研究，对比兄弟学校，看自己学校，还要使学校有可持续发展空间，确立了学校结构工资的增长基数，形成班子决议，公布后大家基本满意。

5、关怀少问题。学校的发展靠的是教师，教师是学校的主人，只有发挥广大教师的积极性、主动性和创新精神，学校才有未来，于是我们从关心教师的小事做起，教师生病的探望与问候；困难家庭的解燃眉之急；老教师的上班难问题；离退休老教师的采暖费拖欠问题，每名教师生日的祝福和送上的生日蛋糕等，人性化管理的多了，说教少了，老师的工作热情却提高了，干群之间的情感更贴近了。

校长的岗位赋予了我很多责任，对党负责、对群众负责，让群众满意、领导放心的合格校长是我工作的基本目标，党和人民赋予我的权利是为人民服务，对于我个人而言，没有丝毫特权，为此，工作中严格履行组织程序，做到公平、公正、公开。做到了评优、评先公开；奖惩制度公开；学校重大决策公开；施工项目公开；办事程序公开；学校各种采购、基建手续公开；学校招投标项目公开等，公开的目的是接受群众监督，现在学校各部门没有私设“小金库”现象，均履行正常财务手续，学校基建工作均采取先立项、拿预算、双方共同验收，重新核对工作量、最后做决算，报请市教育局审计，学校自己存档等程序，保证各项工程手续健全、合理、规范。

- 1、工作中经验不足，做事有时急于求成。
- 2、联系群众少，倾听群众意见少。
- 3、对中层干部的帮助教育不够耐心、细致，批评多、帮助少。
- 4、班子成员间有时缺乏必要沟通，开展批评与自己批评少。
- 5、对于一些遗留问题，解决的不彻底。

一学期的工作，锻炼了我的能力，增长了才干，也从班子其他成员身上学到了许多优秀品质，通过一段时间的磨合，我们共同进步，共同提高，同时也在互相争论中加深了了解，

增进了团结，也更加热爱这个集体，这是我们以后做好工作的保证。

为了不断充实自己，我本人正在沈阳师范大学教育管理专业攻读教育硕士，明年即将毕业，希望通过学习，会给自己在管理学校中提供有益的帮助。

小学校长职级申报自我总结篇五

我叫xxx，现年42岁，20xx年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入xxx小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮忙下，较好地完成了各项工作任务。下头我把自己近一年来的工作情景做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

作为一名主持工作的副校长，我深感职责重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的主角，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。经过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的本事、处理各种矛盾和问题的本事，从而保证了学校的健康持续发展。

一个好校长就是一所好学校，我个人的本事和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，可是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的本事是远远不够的，仅有依靠团体的力量和智慧才能构成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现

人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校经过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活.....一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，构成了师生辛勤工作、学习、心境愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建学校文化建设示范校的契机，学校要求每位教师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

坚持以研促教，努力提高课堂教学效率。我校由于非常注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改善教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，经过这种活动，为教师供给了相互学习和交流的平台，大家的教学本事得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

一年来，我把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们建立健全了学校安全领导组织机构，重抓安全，制定了学校安全防范制度和应急预案，并跟学校各位教师签订了安全职责书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每一天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防

中毒、防暴恐的宣传教育。

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，经过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

一本事还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，异常是对青年教师的督促不够。

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现学校文化建设目标

一年来，经过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了必须的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，异常是管理本事还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改善，不断充实，不断完善。没有最好，仅有更好，这是我一向追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮忙下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xx小学打造成xxx镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，多谢大家！

小学校长职级申报自我总结篇六

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

在过去的xx年年里，学校在明光市教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，成为明光市小学的窗口学校，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩和“示范小学”这一荣誉归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对市局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢！

下面我就xx年年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

1、以人为本，改善办学办公条件，抓好常规管理

(1)为了改善教师的办公环境，给教师创造一个更加舒适的办公条件，上学期，学校克服了资金短缺的困难，想方设法挤出资金，对中心校的音乐教室和教师办公室进行了维修，铺上了地板砖，更换了中心校教师的办公桌椅，充实配齐了各教师办公室的办公电脑；添置了分部和西徐小学的办公用计算机；修缮了西徐小学的校舍。现经多方协调，积极争取，投入30多万元的教学楼续建工程已经过立项审批、勘探、图纸设计等工作，建筑工作即将开始，为下学期撤并村校六年级的学生做好了充分的准备。

(2)为了关爱教师的工作与生活，多次深入教学点检查指导工作，同时，看望在那里工作的老师们，并给他们送去了温暖；在今年遭受冒风雪袭击后，首先想到的是关爱师生的生命和安全，要求全力做好师生下雪防滑安全工作，并把温暖的火炉送到教师办公室，同时冒雨雪到村校查看校舍；接着在寒假

和新年来临之际向师生以及退休退养的老教师致信，表示祝福与慰问；在春天到来的时候，又组织全体教师进行了体检，为教师的身心健康忙碌着；假期、双休闲暇之余，带着教师外出观光度假，让教师平时忙碌而疲惫的身心有个释放的空间。总之，我经常思索着，想通过各种方法与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

(3) 为了加强领导班子建设，3月份，组织召开了加强领导班子建设研讨会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求；同时，为了加强我校教学常规管理，一年两次对全办事处的学校和教学点进行教学常规管理检查，并能及时将检查情况总结通报全乡。

2、抓好环境教育，绿化、美化、净化育人环境通过改善这些条件，给教师和学生创设了一个宽松而舒适的环境，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

1、认真开展了教师教学业务培训工作。为了促进教师专业化成长，提高教师教学水平，优化课堂教学，我们于3月份召开了新学期开学工作暨校本培训会议，一人两节课和课题研究工作扎实进行；8月份开展了教师暑期教学业务训练指导；10月份，举办了“英特尔未来教育”项目培训班。

2、开展“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。为了促进教师的“专业化成长，提高教师的教学水平和教学能力，提高课堂教学质量，我校在9月份开展了为期一周的教师教学业务竞赛暨“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。

3、开展校本教研活动，提高教师业务水平。××年年4月，我校省级课题《农村小学现代远程教育教学方法的研究》隆重开题，学期教研活动中，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平。通过校本教研活动的开展，涌现出了一大批优秀教师，我校詹丽丽老

师荣获××年年度滁州市“品德与生活优质课评比”二等奖，并荣获“滁州市中青年骨干教师”称号；朱昌叶老师先后两次代表明光市参加了滁州市的“科学优质课评比”和“农村中小学现代远程教育工程教学应用新星公开课评审”活动，并获得了“滁州市农村小学现代远程教育工程教学应用新星”称号；杨甫老师的数学课在校际教学交流活动中深受专家的好评。现在，我校校本教研活动经验已被市教师进修学校报送滁州市推广。

4、加强校际之际的交流与合作，促进学校共同发展。

小学校长职级申报自我总结篇七

现在，我就一年来的思想工作情况客观地、真实地向各位领导和老师们做一个汇报。

在校长岗位上，努力提高自身理论修养。在工作作风方面，要求自己比较严格；在工作制度方面，能够尽忠职守、勤勤恳恳、踏踏实实做好每一次工作，深入实际，与教师同甘共苦；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，进一步明确了新时期小学的目标定位和发展思路，全面推进学校的各项改革。

1、加强教师队伍建设。树立_小学教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键；提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。

2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。

3、牢固树立“安全第一”的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了“_小学处置突发事件应急预案”，维护

学校正常的教育教学秩序。开展了“珍爱生命，火灾、地震逃生演练”等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。

4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训等工作，不断完善约束、激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩来，限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教學能力。不断探索教育教学方法，从教书型向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到“农村小学”之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校

长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业水平尚有待提高，必须不断学习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

回首过去的一年，也为我还有很多的工作做得不够好，做到不令大家满意而反思和自责。个人修养，学识，工作能力，工作艺术都还必须大力提高。

今后的工作设想：

一个根本——教育、管理“以人为本”

二项建设——领导班子建设，师资队伍建设

三个提高——提高运用现代教育技术的数量与质量，提高校园环境建设质量，提高学校特色教育的质量。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，“聚精会神抓教学，一心一意谋发展”，进一步坚定信心，凝聚力量，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗。

小学校长职级申报自我总结篇八

尊敬的学校领导、老师们：

大家好！我述职的题目是《聚精会神抓质量 脚踏实地办教

育》。

雪舞九天，室有和风，2019年秋期□xx小学感恩各位领导的呵护、全体教职工的帮助，又走过了一段充实的旅程。为了把来期工作做的更好，我代表学校从六个方面、几点不足和新学期的工作思路向大家汇报。

一、明确办学思想、建立健全各项制度、民主管理学校

学校在“博学、明理、卓越、创新”校训的指引下，践行着“成长与快乐同行”的办学理念，学校通过德育教育和课堂教学两大阵地，努力构建自信学生和自信课堂。学校大力实施素质教育，面向全体学生，全面育人。

在管理中，学校狠抓三支队伍建设，一是抓干部队伍建设，二是抓好班主任队伍建设，三是抓教师队伍建设。在工作中不断磨炼实干的干部队伍，造就优秀的教师队伍。

学校建立健全各项规章制度。常言道：人不治人，制度治人。特别是在信息如此透明的今天，学校不断探索出一套相对科学的管理制度，来规范教职工的行为，经过全体教师讨论，学校将以《教职工绩效考核细则》、《教职工请销假制度》、《班主任考核制度》、《评职晋级考核制度》等制度管理学校，依靠制度，一项一项落实。老实说，我们不缺少制度，而是缺少执行制度的人，有了制度的保障、有了执行制度的人，也就走出了人治的管理误区，避免了各种矛盾纠纷的发生，也保持了学校快速、稳定的发展。各项评比做到了相对的公平、公正、公开，评得明明白白，教职工工作的积极性也调动起来。

二、转变教师观念、提速教育质量、寻求课堂本真

1. 质量就是效益，质量就是生命。在本学期，我们在去年的基础上我们又总结出《xx小学课堂教学四步教学法》既提出

问题、分析问题、解决问题、反思问题四步教学法。四步教学法着眼于学生的能力提高，真正落实学生的在课堂中的主体地位，让课堂活起来，让学生动起来，真正做到了让学生脑动、手动、心动，学生的核心素养也得到了培养。

3. “世界那么大，要让教师出去走一走”，培训教师既让教师开阔了眼界，也让教师转变了教育观念。教师们也明白了教育不仅仅是学习好，更应是德智体美劳全面发展，也就是品德好、学习好、身体好、心理健康等。本学期，我校xxx教师参加“国培2019——青年教师能力提升培训”中，学得很实在，回校后把看到的、听到的、悟到的运用于自己的课堂教学，在班级管理、学生管理、小组合作学习、探究式学习方面有突破，课堂驾驭能力也得到了提高，班级起色很大。我也到xxx小学参观学习，把学到的、悟到的带到了学校，感受最深的是工作中的责任与担当。变与不变的道理，变的是教学理念、方法、手段变了，不变的是对学生无微不至的爱与关怀。教师积极参加xx县教育局第1集团活动，在安全管理、文化育德、教学管理、校园文化建设论坛中，学得很实在。对新教师xxx□xxx进行县级语文、数学学科培训，落实学校提出的让新教师一年站稳讲台，五年成为骨干教师，十年成为学科带头人、二十年成为教学“名师”。另外值得一提的就是，在四片区“五认真工作”督查中，老教师xxx同志被通报表扬，他兢兢业业工作，为了学生的发展尽职尽责，是我们在管理学生方面的榜样，像他学习。

习总书记说道：“打铁必须自身硬”，抓好xx小学的教育教学工作，关键在学校的全体教师。空谈误国，实干兴邦，也可以说空谈误校，实干兴校，工作是干出来的，我们都是追梦人。

三、开展多种活动，打造师生喜爱的乐园

学校是一个充满智慧、充满挑战、充满快乐的地方，本期通

过组织各种有趣的活动激发学生的学习兴趣，让他们向往学校，喜欢学校生活。本学期，只要不下雨，学校德育处认真开展了国旗下讲话，让爱国主义精神播撒于幼小的心灵，根植于学生的内心。认真开展了讲革命故事，讲革命精神活动，让每个学生不忘历史，珍惜现在的幸福生活。积极组织师生参加xx县第17届科技创新大赛，组织教师参加班主任基本功比赛，认真做好课间操，这些活动丰富了师生的校园文化生活，调动教师工作积极性，激发了学生的学习兴趣，目前师生情绪激昂，教师的工作积极性、学生的学习兴趣也被调动起来，也为我校快速发展创造了良好的环境。

四、注重生命安全、打造平安和谐校园

安全是一个永恒的话题，安全问题事关学校的声誉，特别是在我们全社会都关注民生的今天，校园安全尤为为重要。本期我校安全工作以“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”的总要求，做到小事不出班，大事不出校，安全工作做到时时抓，事事抓、经常抓、抓经常，安全工作做到常态化、规范化。逢会必讲安全，师生的安全意识也得到了不断的提高。在安全工作投入方面，本期购买了xx个灭火器，规范了保安室值班休息处的床单、棉絮等，对食堂操作间的墙面铺贴瓷砖，抓好了食堂的食品安全。安全方面我们决不是出了事抓一阵子，没事就松一阵子，只有常抓不懈才是解决师生安全问题的唯一办法。目前我校对教师实行安全综合考核，德安办不定期、不定时对每个教职工的“1+3”安全进行考核，考核结果与教师的绩效工资挂钩。本学期，在全体教职工的努力下，我校没有出现一起安全事故，创造了安全事故零的记录，今后我们要保持好这个记录，最大限度的保护师生的生命安全，打造一所让家长放心，社会满意的学校。

五、用心、用情、用力做好教育扶贫工作

教育有保障是扶贫攻坚中“两不愁、三保障”中的重要一保障。我校在教管中心的统一安排下，认真做好教育扶贫工作。

一是抓好教育资助工作，我校本期资助义务教育阶段建卡贫困户家庭学生xx人，资助“四类儿童”xx人（也就是资助残疾儿童xx人，重灾重病儿童xx人），资助学前教育幼儿xx人。二是抓好控辍保学工作，对xx村6-16周岁儿童入学情况进行xx次调查，及时、准确对0-5周岁儿童入学率进行统计上报。做到校长包校，中层干部包年级，教师包班的工作方法，全体教师走村入户。在活动中，教师们白天上课，早上，晚上家访，在教育扶贫路上留下了汗水和足迹。三是做好大家访工作，对贫困建卡家庭学生进行家访，做到资料详实，内容真实，过程扎实。

六、抓实均衡复查验收相关工作

本学期是xx县均衡迎接国家复检验收年，我校属于均衡对象学校，学校按照乡教育管理中心的统一安排和部署，全力做好均衡复检验收资料，支付xx万多元对损坏的校园文化进行修复，最大努力推进教学综合楼建设，现主体基本完工。

七、不足的几个方面

1. 学习还需加强。活到老、学到老不仅仅是一句话，要真正去学习，才能跟上时代的步伐，才驾驭得了现在的课堂，搞定得了现在的家长，应付得了各级检查。
2. 学校教师的服从、服务意识还需进一步加强，学校中层干部服务教师各方面还需提高，教师服务学生的也还需加强。
3. 学校人数少，公用经费少。
4. 在执行各项制度方面还需加强，工作中要敢于斗争碰硬，增强斗争本领。
5. 学校科学教学仪器配置很好，但使用率很低，造成资源闲置。这些仪器我们既要保管好，更要使用好。

6. 学生在课外阅读量上还不够，学校还没有真正形成浓厚的读书氛围。学生家长很多都不给力，家庭教育还不到位，给我们的教师增添了很大负担。

八、新学年的工作思路

1. 把安全工作做真、做实，切实保证师生的生命安全，用行动来说话。

2. 推行课堂教学的四步教学法，力争在本下期把我校的教育教学质量提高到中上水平。

3. 打造一所高质量、高水平的边远农村小学，让xx村老百姓的学生也享受到家门口的优质教育。

以上是我对我校本期各项工作的一些总结，在今后工作中，我将锐意进取，克服不足，把我校的工作做得再扎实一些，把短板补得更好一些。

谢谢大家！

小学校长述职报告述职报告

小学校长述职报告

小学校长述职报告

小学校长年度述职报告

小学校长述职报告

小学校长职级申报自我总结篇九

一年里我校在教学管理上趋于规范化，营造了积极奋进、团

结进取的教育教学氛围；书香校园初见成效，今年6月1日成功召开镇级校本课成果展示现场会专长；区进修学校组织的班主任素养大赛、语文素养大赛、英语素养大赛和综合实践活动素养大赛中共五项赛事，我校参加的宋丽深、季雪静、李晓佳、叶凤琴均荣获特等奖的佳绩。教学成绩稳步提升。

一 回眸昨天一路风雨 一路歌

1、走出无人无钱的围城

xx年9月20日，受区教育局中心校领导的重托，我被调到中心小学。记得迎接我的第一件事就是三年级五年级 4个教学班2个学科语文数学个班主任没有的情况下，面对这样的困难，我们领导班子成员认真研究处理办法，在没有找中心校要人的情况下，我们终于克服了没人任课的困难。保证正常的教学秩序。

2、明确办学理念 规范办学行为

结合我校的实际状况，我们领导班子重新确定了如下办学理念，经过一年的实施初见成效。

办学理念

以人为本，以创新为核心，以质量求生存，以特色求发展，以提高学生综合素质为目的。淡化城乡教学边缘线，实现学生有特长，教师有品位，学校有发展。

办学思想

博爱做人 博学成才 求真务实 追求卓越

培养目标：

校训：勤奋 守纪 探索 创新

校风：与时俱进 争创品牌

教风：严谨 耐心 灵活 赏识

学风：勤奋 刻苦 诚实 博学

办学特色：数字化、精细化、人文化

办学宗旨：学校发展、教师发展、学生发展

办学策略：质量立校、特色立校、科研兴校、强师兴校。

治校方略：有序、激活、创新

实施原则：全员发展、全面发展、优势发展、可持续发展。

3、以千分考核为平台 构建提升教育教学质量的策略与方法。

自去年10月份教育下发1000分考核评价方案以来，我带领班子成员认真解读方案后，采取分人负责全员参与的方式。重点从教学管理入手，首先继续尝试我在西川小学尝试一年的导学教学模式。经过开一线教师研讨会、座谈会、反思教学会，彻底取替了任课教师用电子教案上课和不备课就上课的现象；取替了机械性的文本作业和用练习册给学生训练的方式。在实施推进导学教学模式中，用每节课5分钟的随堂测代替了学生每天写作业的训练。深得一线教师的认可。

总之，导学教学模式经过一线教师的近一年的尝试，开发学生的潜能的同时，做到了向40分钟要质量。

4、开发校本课程 彰显育人特色

从去年10月份我校在原来校本课程的基础上，开发了语文学

科的主题为“读悟感写积累运用”、音乐学科的舞蹈和葫芦丝；信息技术学科的手机dv制作。3个特长班在兼职教师的辛勤指导下取得了可喜得成绩：去年12月27日省信息技术比赛中，五年级的李清源荣获小学组一等奖。葫芦丝和舞蹈班在区教育局组织的1000分考核中，在特长展示方面给我校争得荣誉，得到领导的好评。

5、以校本研修为契机 提升教师专业水平

6 重视德育教育 ——今天表扬你

二 展望明天 任重道远一路情

一、继续构建提高教育教学的策略与方法，确保学习成绩逐年稳步提升。

二、利用假期组织领导班子研究制度建设，力争用制度约束人、制度管人、制度激励人。

三、抓好两只队伍建设，做到班子团结出战斗力、凝聚力、核心力。具有整体师资队伍是积极进取、快乐向上的氛围。

总之，在即将站在第三期校长聘任的起跑线上，我有决心带领教职员工步入教育信息化的快车道。认真执行上级文件精神不打折。做到有效教师、有效学校。以崭新的姿态：站在新起点、迎接新挑战、再创新辉煌！