# 2023年白酒销售工作总结(实用5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时,需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下,肯定成绩,找出问题,归纳出经验教训,提高认识,明确方向,以便进一步做好工作,并把这些用文字表述出来,就叫做总结。写总结的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?这里给大家分享一些最新的总结书范文,方便大家学习。

## 白酒销售工作总结篇一

- 一、负责区域的销售业绩回顾与分析
- (一)、业绩回顾
- 1、年度总现金回款 万,超额完成公司规定的任务;
- 2、成功开发了四个新客户;
- 3、奠定了公司在鲁西南,以\_\_为中心的重点区域市场的运作的基础工作;
- (二)、业绩分析
- 1、虽然完成了公司规定的现金回款的任务,但距我自己制定的 万的目标,相差甚远。主要原因有:

a]上半年的重点市场定位不明确不坚定,首先定位于\_\_,但由于\_\_市场的特殊性(地方保护)和后来经销商的重心转移向啤酒,最终改变了我的初衷。其次看好了\_\_市场,虽然市场环境很好,但经销商配合度太差,又放弃了。直至后来选择了x"天元副食",已近年底了!

b□新客户拓展速度太慢,且客户质量差(大都小是客户、实力

#### 小);

c[]公司服务滞后,特别是发货,这样不但影响了市场,同时也影响了经销商的销售信心:

- 2、新客户开放面,虽然落实了x个新客户,但离我本人制定的x个的目标还差两个,且这x个客户中有x个是小客户,销量也很一般。这主要在于我本人主观上造成的,为了回款而不太注重客户质量。俗话说"选择比努力重要",经销商的"实力、网络、配送能力、配合度、投入意识"等,直接决定了市场运作的质量。
- 3、我公司在\_\_已运作了整整三年,这三年来的失误就在于没有做到"重点抓、抓重点",所以吸取前几年的经验教训,今年我个人也把寻找重点市场纳入了我的常规工作之中,最终于\_\_年\_\_月份决定以金乡为核心运作济宁市场,通过两个月的市场运作也摸索了一部分经验,为明年的运作奠定了基础。

#### 二、个人的成长和不足

在公司领导和各位同事关心和支持下,\_\_\_年我个人无论是在业务拓展、组织协调、管理等各方面都有了很大的提升,同时也存在着许多不足之处。

- 1、心态的自我调整能力增强了;
- 2、学习能力、对市场的预见性和控制力能力增强了;
- 3、处理应急问题、对他人的心理状态的把握能力增强了;
- 4、对整体市场认识的高度有待提升;
- 5、团队的管理经验和整体区域市场的运作能力有待提升。

#### 三、工作中的失误和不足

### 1[]x市场

虽然地方保护严重些,但我们通过关系的协调,再加上市场运作上低调些,还是有一定市场的,况且通过一段时间的市场证明,经销商开发的特曲还是非常迎合农村市场消费的。在淡季来临前,由于我没有能够同经销商做好有效沟通,再加上服务不到位,最终经销商把精力大都偏向到啤酒上了。更为失误的就是,代理商又接了一款白酒一沂蒙老乡,而且厂家支持力度挺大的,对我们更是淡化了。

### 2[]x水市场

虽然经销商的人品有问题,但市场环境确实很好的(无地方强势品牌,无地方保护——)且十里酒巷一年多的酒店运作,在市场上也有一定的积极因素,后来又拓展了流通市场,并且市场反应很好。失误之处在于没有提前在费用上压住经销商,以至后来管控失衡,最终导致合作失败,功亏一篑。关键在于我个人的手腕不够硬,对事情的预见性不足,反映不够快。

### 3□x市场

x的市场基础还是很好的,只是经销商投入意识和公司管理太差,以致我们人撤走后,市场严重下滑。这个市场我的失误有几点:

- (1)、没有能够引导经销商按照我们的思路自己运作市场,对厂家过于依赖;
- (2)、没有在适当的时候寻找合适的其他潜在优质客户作补充;
- 4、整个x年我走访的新客户中,有\_\_多个意向都很强烈,且有大部分都来公司考察了。但最终落实很少,其原因在于后

期跟踪不到位,自己信心也不足,浪费了大好的资源!

四、x年以前的部分老市场的工作开展和问题处理

由于以前我们对市场的把握和费用的管控不力,导致x年以前的市场都遗留有费用矛盾的问题。经同公司领导协商,以"和谐发展"为原则,采取"一地一策"的方针,针对不同市场各个解决。

2[x]自己做包装和瓶子,公司的费用作为酒水款使用,自行销售;

3[]x[]同\_\_\_

4□x城: 尚未解决

根据公司实际情况和近年来的市场状况,我们一直都在摸索着一条运作市场的捷径,真正体现"办事处加经销商"运作的功效,但必须符合以下条件:

- 1、市场环境要好,即使不是太好但也不能太差,比如地方保护过于严重、地方就太强等;
- 2、经销商的质量一定要好,比如"实力、网络、配送、配合度"等;

办事处运作的具体事宜:

- 1、管理办事处化,人员本土化;
- 2、产品大众化,主要定位为中档消费人群;
- 3、运作渠道化、个性化,以流通渠道为主,重点操作大客户;

- 4、重点扶持一级商,办事处真正体现到协销的作用;
- 五、对公司的几点建议
- 2、完善各种规章制度和薪酬体制,使之更能充分发挥人员的主观能动性:
- 3、集中优势资源聚焦样板市场;
- 4、注重品牌形象的塑造。

总之20\_\_年的功也好过也好,都已成为历史,迎接我们的将 是崭新的20\_\_年,站在\_\_年的门槛上,我们看到的是希望、 是丰收和硕果累累!

## 白酒销售工作总结篇二

时间依然遵循其亘古不变的规律延续着,又一个年头成为历史,依然如过去的诸多年一样,已成为历史的20\_年,同样有着许多美好的回忆和诸多的感慨。20\_年对于白酒界来讲是个多事之秋,虽然全球性金融危机的影响在逐渐减弱,但整体经济的回暖尚需一段时间的过度。国家对白酒消费税的调整,也在业界引起了一段时间的骚动,紧接着又是全国性的严打酒驾和地方性的禁酒令,对于白酒界来说更是雪上加霜。在这样坎坷的一年里,我们蹒跚着一路走来,其中的喜悦和忧伤、激情和无奈、困惑和感动,真的是无限感慨。

- 一、负责区域的销售业绩回顾与分析
- (一)业绩回顾
- 1、年度总现金回款 万,超额完成公司规定的任务;
- 2、成功开发了\_\_个新客户;

3、奠定了公司在以\_\_为中心的重点区域市场的运作的基础工作;

#### (二)业绩分析

a∏上半年的重点市场定位不明确不坚定;

b□新客户拓展速度太慢,且客户质量差(大都小是客户、实力小):

c[]公司服务滞后,特别是发货,这样不但影响了市场,同时也影响了经销商的销售信心;

- 2、新客户开放面,虽然落实了新客户,但离我本人制定的目标还有一定差距,且这\_\_个客户销量也很一般。这主要在于我本人主观上造成的,为了回款而不太注重客户质量。俗话说"选择比努力重要",经销商的"实力、网络、配送能力、配合度、投入意识"等,直接决定了市场运作的质量。
- 3、我的失误就在于没有做到"重点抓、抓重点",所以吸取 之前的经验教训,今年我个人也把寻找重点市场纳入了我的 常规工作之中,最终决定以\_\_为核心运作市场,通过两个月 的市场运作也摸索了一部分经验,为明年的运作奠定了基础。

#### 二、个人的成长和不足

在公司领导和各位同事关心和支持下,\_\_\_年我个人无论是在业务拓展、组织协调、管理等各方面都有了很大的提升,同时也存在着许多不足之处。

1、心态的自我调整能力增强了;

- 2、学习能力、对市场的预见性和控制力能力增强了;
- 3、处理应急问题、对他人的心理状态的把握能力增强了;
- 4、对整体市场认识的高度有待提升;
- 5、团队的管理经验和整体区域市场的运作能力有待提升。
- 三、工作中的失误和不足
- 1、没有能够引导经销商按照我们的思路自己运作市场,对厂家过于依赖;
- 2、没有在适当的时候寻找合适的其他潜在优质客户作补充;
- 3、整个20\_\_年我走访的新客户中,有很多个意向都很强烈, 且有大部分都来公司考察了。但最终落实很少,其原因在于 后期跟踪不到位,自己信心也不足,浪费了大好的资源!

四、部分老市场的工作开展和问题处理

由于以前我们对市场的把握和费用的管控不力,导致以前的市场都遗留有费用矛盾的问题。经同公司领导协商,以"和谐发展"为原则,采取"一地一策"的方针,针对不同市场各个解决。

2) 自己做包装和瓶子,公司的费用作为酒水款使用,自行销售;

通过以上方式对各市场问题逐一解决,虽然前期有些阻力, 后来也都接受了且运行较平稳,彻底解决了以前那种对厂家 过于依赖的心理。

### 白酒销售工作总结篇三

转眼间又是一年。这一年,我继续负责xx酒xx地区市场的拓展,从默默无闻,到家喻户晓,我跟我的销售团队历经辛苦。这一年来,销售额达xx多万元,得到公司的称赞,合作伙伴关系也进一步巩固。以下是本年度的工作情况:

目前,酒类市场竞争激烈,我们代理的品牌在当地名不见经 传。如何开拓市场,对于竞争,我们采取了提高服务质量的 办法,大做销售广告,在当地多家媒体做广告,收到了明显 的效果。结果使xx地老百姓对xx酒类家喻户晓,人人皆知。 同时我们大力在农村促销酒类。在促销中,采取赠品与奖励 办法,对农民具有强大的吸引力。如针对部分农民急需农机 却缺少资金的情况,在开盖有奖活动中,把一等奖设为农用 三轮车,而不是彩电、冰箱、空调之类的高档电器,并对获 奖者进行大力宣传,使农民们怀着获得一辆三轮车的梦想, 在消费时认准了这一品牌;针对许多农民与亲朋好友在一起, 酒后喜欢打扑克的特点,把赠品定为设计精美、市场上买不 到的特制广告扑克,非常受农民朋友欢迎,从而销量随之大 增。

自xx酒类承诺"零风险"以来,我对消费者零风险服务进行了认真调查研究,认为要通过xx酒类零缺陷产品、精巧细腻的市场细分服务消费者,消费者购买的每一瓶酒类,都印有xxx全国免费服务电话,通过沟通,拉近了消费者和xx之间的距离,进一步强化了xx零缺陷的品质。我通过专业化的服务,及时帮助xx加速走货,从商品陈列到货柜展示,再到无处不在的pop招贴提示,业务代表一路跟踪,使得每个终端成为完美终端,个个作成为样板工程[xx卖的不仅是商品,更重要的是专业化服务,并带来的丰厚回报。据统计,年内销售额达到了xx元。

虽然在这一年,我们取得了比较不错的成绩,但仍然存在一

些问题,如果不加以纠正改善,将会影响产品的销售。包括业务员的管理,后勤的配合。

- 1、业务员的管理比较松散,并没有效的形成一个营销系统,有时甚至是各自为战。在以后的销售管理过程中,要根据实际情况建立有效的管理制度,带动业务员的积极性,提高工作效率。
- 2、后勤配合有些迟缓,往往出现单已开,货迟迟发不了去的情况,使客户信任度降低。

在即将来临的一年,要注意上一年度出现的问题,并继续发 扬我们的优势,争取在明年xx酒的销售中取得更好的成绩。

# 白酒销售工作总结篇四

- (一)、业绩回顾
- 1、年度总现金回款110万,超额完成公司规定的任务;
- 2、成功开发了四个新客户;
- 3、奠定了公司在鲁西南,以济宁为中心的重点区域市场的运作的基础工作:
  - (二)、业绩分析
- 1、虽然完成了公司规定的现金回款的任务,但距我自己制定的200万的目标,相差甚远。主要原因有:
- a []上半年的重点市场定位不明确不坚定,首先定位于平邑,但由于平邑市场的特殊性(地方保护)和后来经销商的重心转移向啤酒,最终改变了我的初衷。其次看好了泗水市场,虽然市场环境很好,但经销商配合度太差,又放弃了。直至

后来选择了金乡"天元副食",已近年底了!

b□新客户拓展速度太慢,且客户质量差(大都小是客户、实力小);

c[公司服务滞后,特别是发货,这样不但影响了市场,同时也影响了经销商的销售信心;

- 2、新客户开放面,虽然落实了4个新客户,但离我本人制定的6个的目标还差两个,且这4个客户中有3个是小客户,销量也很一般。这主要在于我本人主观上造成的,为了回款而不太注重客户质量。俗话说"选择比努力重要",经销商的"实力、网络、配送能力、配合度、投入意识"等,直接决定了市场运作的质量。
- 3、我公司在山东已运作了整整三年,这三年来的失误就在于没有做到"重点抓、抓重点",所以吸取前几年的经验教训,今年我个人也把寻找重点市场纳入了我的常规工作之中,最终于xx年11月份决定以金乡为核心运作济宁市场,通过两个月的市场运作也摸索了一部分经验,为明年的运作奠定了基础。

在公司领导和各位同事关心和支持下[]xx年我个人无论是在业务拓展、组织协调、管理等各方面都有了很大的提升,同时也存在着许多不足之处。

- 1、心态的自我调整能力增强了;
- 2、学习能力、对市场的预见性和控制力能力增强了;
- 3、处理应急问题、对他人的心理状态的把握能力增强了;
- 4、对整体市场认识的高度有待提升;

5、团队的管理经验和整体区域市场的运作能力有待提升。

#### 1、平邑市场

虽然地方保护严重些,但我们通过关系的协调,再加上市场运作上低调些,还是有一定市场的,况且通过一段时间的市场证明,经销商开发的特曲还是非常迎合农村市场消费的。在淡季来临前,由于我没有能够同经销商做好有效沟通,再加上服务不到位,最终经销商把精力大都偏向到啤酒上了。更为失误的就是,代理商又接了一款白酒——沂蒙老乡,而且厂家支持力度挺大的,对我们更是淡化了。

#### 2、泗水市场

虽然经销商的人品有问题,但市场环境确实很好的(无地方强势品牌,无地方保护——)且十里酒巷一年多的酒店运作,在市场上也有一定的积极因素,后来又拓展了流通市场,并且市场反应很好。失误之处在于没有提前在费用上压住经销商,以至后来管控失衡,最终导致合作失败,功亏一篑。关键在于我个人的手腕不够硬,对事情的预见性不足,反映不够快。

#### 3、滕州市场

滕州的市场基础还是很好的,只是经销商投入意识和公司管理太差,以致我们人撤走后,市场严重下滑。这个市场我的失误有几点:

- (1)、没有能够引导经销商按照我们的思路自己运作市场,对厂家过于依赖;
- (2)、没有在适当的时候寻找合适的其他潜在优质客户作补充;

4、整个xx年我走访的新客户中,有10多个意向都很强烈,且有大部分都来公司考察了。

但最终落实很少,其原因在于后期跟踪不到位,自己信心也不足,浪费了大好的资源!

- 2、微山: 自己做包装和瓶子,公司的费用作为酒水款使用,自行销售:
- 3、泗水: 同滕州
- 4、峄城: 尚未解决

通过以上方式对各市场问题逐一解决,虽然前期有些阻力,后来也都接受了且运行较平稳,彻底解决了以前那种对厂家过于依赖的心理。

- 2、完善各种规章制度和薪酬体制,使之更能充分发挥人员的主观能动性;
- 3、集中优势资源聚焦样板市场:
- 4、注重品牌形象的塑造。

总之20xx年的功也好过也好,都已成为历史,迎接我们的将是崭新的20xx年,站在xx年的门槛上,我们看到的是希望、是丰收和硕果累累!

### 白酒销售工作总结篇五

作为一个销售人员,工作业绩是最重要的。另外销售队伍的团结合作、互相帮助、共同进退、群策群力的合作精神也很重要。

我作为一个销售人员,不仅是要销售产品,而更是要维护和 开拓潜在客户。对公司、团队和产品充满信心和忠诚,并且 将此信心和忠诚感染和灌输给每一位同事,强化自身的工作 纪律和风气,时刻将公司的'利益放在首位,努力建立优质品 牌的良好口碑,全力配合公司的政策方针与制度。

目前市场上有四特酒、酒中酒霸、枝江大曲、白云边、丹凤、衡水老白干等白酒。其中四特酒在整个市场销售量排名第一,其次是酒中酒霸。竞品现在极力在推荐谢师宴的套餐以及散客消费的活动。

- 1、谢师宴套餐:白酒按商场零售价格另加送红酒、雪碧、鲜橙多各一瓶。
- 2、散客消费:喝指定的白酒赠送相应的礼品。

四特酒的酒席套餐给与酒店少部分的利润, 而酒中酒霸暂时却没有这样的方案。

目前我们的产品刚进入市场,相对于竞品,我们的产品是出于消极状态。但消费者对我们古井贡酒的认知度和信任度还是蛮高的。有一部分消费者会尝试我们的古井贡酒,也有某些单位领导是我们古井贡酒的忠实消费者。

我们古井贡酒虽然是老八大名酒,但江西市场上还是算新品。一个新的品牌进入市场,想让消费者接受,这需要一个过程。在这过程中,不仅是需要产品的质量,口感;而更是需要更多的促销力度,宣传广告和不断改变的营销模式和销售技巧。

加入铭颖商贸公司一年时间了,回想起来时间过得还挺快的,自从公司对产品调整了销售方式及销售知识的培训与操作,让我融入到了这种工作环境与工作模式,虽然付出的劳动没有得到结果,很多次对我的打击也不小,但我相信付出总有回报,努力了就会有希望,不努力就一定不会有希望,成功

是给有准备的人。

在各位领导及各位同事的支持帮助下,我不断加强工作能力,本着对工作精益求精的态度认真地完成了自己所承担的各项的工作任务,现将我的一些销售心得工作总结如下:销售心得:

- 1、不要轻易反驳客户, 先聆听客户的需求, 就算有意见与自己不和也要委婉的反驳, 对客户予以肯定态度, 学会赞美客户。
- 2、向客户请教,要做到不耻下问,不要不懂装懂虚心听取客户的要求。
- 3、实事求是,针对不同的客户才能实事求是。
- 4、知己知彼,扬长避短。

做为一名合格的销售人员首先要对自己所销售的产品非常熟悉了解,了解自己的产品优点与缺点,适合哪些客户群体,当然对竞争对手也不要忽略,要有针对性的了解对于产品的优势与劣势,才能对症下药,用我们优势战胜客户的劣势。

- 5、勤奋与自信,与客户交流时声音要宏亮,注意语气、语速,想客户之所想,急客户之所急。
- 7、取得客户信任,要从朋友做起,情感沟通,关心客户学会感情投资。
- 8、应变能力要强,反映要敏捷,为了兴趣做事。
- 9、相互信任,销售产品就是销售自己,认同产品,先人品后产品。
- 10、注意仪表、仪态,礼貌待人,文明用语。

- 11、心态平衡,不要急于求成,熟语说:"心如波澜,而如湖水。"
- 12、认客户先"痛"后"痒"。
- 13、不要在客户面前诋毁同行,揭同行的短。
- 14、学会"进退战略"。