

# 2023年学校班子成员述职述德述廉报告(通用7篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 学校班子成员述职述德述廉报告篇一

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

我叫王xx，现任xx小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人xx年8月调到xx小学担任校长职务。任职以来，在xx中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就xx~xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。

学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

## 学校班子成员述职述德述廉报告篇二

□

今年的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到xx小学任职的。我经常在心中追问自己，什么是真正的教育？办怎样一所学校才可以实现真正的教育？也正因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，也让我觉得在这充满生机的校园里工作是一种幸福。现对今年的工作述职如下。

努力探索学校文化培养有效的方法、途径和抓手。学校文化是一所学校发展的灵魂，体现出全体成员共同价值追求和行为规范□xx小学在初步确定“和谐温馨、科学规范、实践创新”的文化建设目标基础上，继续深化和丰富校园文化，具体为：

框架、奖励

方案

等制度，同时加大对制度的执行力和规范要求，增订□xx小学职业道德规范》、《年度考核

方案

》、《骨干教师培养和管理办法》、《学校后备干部培养方案

》以及《岗位设置实施方案

》等。的肯定和好评，老师们不仅在学生文化建设中奉献了智慧，也取得了较多的成功快乐。

学生的校园一切活动都是学习体验，课程是学生体验的载体和形式。在学校四大板块课程框架中，坚持打造学校主题节日课程，努力使四大节日课程化。重视学校体验性课程形成和系统化：如校当家班级管理工作使之成为学生自主管理的课程，卫生劳动如何成为环境实践课程，消防、春秋游、交通、安全防范活动如何形成学校健康课程。虽然目前还没能形成课程，学校仍不断探求和摸索。

积极支持学生社团课程建立开展好开展、学校武术课程从武术课（操）普及，到武术社团的提高，积累了有益的经验，取得了出色的成效。此外，学校创新社团行进乐队，手球队，合唱队，田径队等学生社团建设教学努力开展。各类课程建设为学生发展搭建平台，真正培育学生“乐学、善思和笃行”以及实践体验和能力的、特长的发展。

组织保障。坚持和健全民主管理的制度和机制。制订学校重大问题校务会制度，重要问题主任例会制度，同时形成重大决策和决定。

实行学校管理目标责任制，岗位任命竞岗制的机制探索。学习在绩效工资改革和岗位设置人事改革基础上，逐步进行校内人事管理改革探索，目前初步拟定校教研组长、首席班主任、校后备干部、校中层干部的培养和管理办法的思路。使

学校的管理真正在“目标、责任、自主和规范”的标准中有效进行。使人人有目标，个个有追求，人人有绩效。以点评制度为手段，例会制度为平台，充实过程管理的实效性和全面性。目前从校级会议到部门会议，直到年级例会不断规范和有效，点评质量逐步提高，管理的效果初步显现。

利用三年时间完成xx小学的教师队伍的招聘和组建工作，目前学校虽是一所新学校，但教师队伍的年龄结构，职务结构和教育能力在同类学校中处于前例，为新学校发展奠定坚实基础。稳定做好各级教师发展与培养工作，形成青年教师带教制度，内容细化扎实，成效越来越好。骨干教师评比管理制度等教师干部专业化发展的举措进一步深入。学校硬件设施进一步完善和建设。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 学校班子成员述职述德述廉报告篇三

各位领导：

xx中学现任领导班子自20xx年xx月组建，七年来，我们全面贯彻党的教育方针，奋力拼搏，真抓实干，坚持“德育为首、教学为主、五育并举、面向全体”的办学思想；以培养“合格加特长初中生”为目标；以科学管理促活力，向教研教改要质量。形成了“分级管理、深化教改、教师严谨、学生勤奋”的办学特色。使学校教育教学质量在短期内走出了低谷□xx年以来，学校教育教学质量在全县综合评比中，取得两个第一，一个第四，在这所全县相对落后的山区初中，取得

了比较喜人的成绩，现总结汇报如下，请评议：

学校把“德育为首、五育并举”作为搞好教学和管理指南，落实德育工作细则，加强德育阵地建设。在德育工作中，他们坚持：一条主线（邓小平理论是德育工作的生命线）、两个落实（落实德育工作任务和德育工作人员岗位责任制）、三大内容（爱国主义、社会主义、集体主义）、四个结合（常规教育与品德量化结合、制度约束与自我教育结合、学校德育与家庭社会教育结合、理论研讨与社会实践结合）、五条途径（教书、管理、服务、活动、环境育人），德育实效突出。近年来，学生品德良好率一直在xx%以上。

在教师队伍建设上，他们一贯坚持“内练素质，外树形象”，用邓小平理论武装教职工，订有切实可行的政治学习制度，在教师中开展“讲三心”（事业心、责任心、爱国心）、“尽五职”（讲职业道德、守职业纪律、精职业技能、尽职业责任、创职业实绩）活动，教师素质不断提高。在我们这个地处偏壤，条件艰苦，而本地师资匮乏的农村初中，要建立一支较稳定、高素质的教师队伍，尤其不容易。我们重点从四各方面努力：关心生活，多方照顾，以稳定其心；岗位培训，组织学习，以奋其志；领导示范，敬业尊师，以正其身；继续教育，岗位练兵，以提高素质。现在，我校一支政治素质高，业务能力强的稳定的教师队伍已经形成。

校园文化生活丰富多采。每期出板报xxx期xxx面，壁报xx期，举行体育比赛、文艺汇演、书画展览、诗歌朗诵会等活动最少一次。校园广播每周播音xx次。这些，活跃了校园文化生活，陶冶了学生的情操，发挥了“校园是精神文明建设的主阵地”作用。为学生素质的全面提高提供了广阔的天地。

现任班子勤政务实，同心协力，配合默契，在师生中享有很高的威信，多次受到上级好评。xx年度被县委县政府命名为“好班子”。乘着“普九”、“普实”的春风。xx年来，学

校领导班子抢抓机遇，千方百计筹措资金累计xxx万余元，改善办学条件，先后盖起了教学楼，争取配齐了六十万元的国家二类标准实验仪器。学校图书室藏书达xxxxx余册，添置微机办公设施，购置了体育器材等，办学条件明显改善。与此同时，学校领导班子亲自率领师生大搞“三园四化”建设，硬化道路、绿化校园，使校园面貌焕然一新。

为了全面落实素质教育，提高办学效益，近年来，学校以管理改革为突破口，从整章建制着手。先后制定出台了xx种制度□x种条例规则□xx种量化考核细则，两种奖惩办法，并编辑印发了《管理手册》，使师生工作学习生活有章可循。在贯彻实施中，对运作执行机构进行了大胆的改革尝试。形成了“分级管理，包干负责，机构健全、制度完备、激发活力、运作顺畅”的管理特色。管理机制上实行校长负责制和级组包干负责制，职责明确，上下配合。为了落实《制度》、《细则》，实现对教育教学的指导，检查、评价的动态管理。确立了以教导处，教研组组成的教学管理指导检查执行机构；政教处、值周组组成的生活纪律卫生指导检查执行机构；总务后勤组成的后勤服务管理指导检查执行机构；校务会、教代会、学生会组成的民主监督执行机构。检查考核中，实行“量化为主、类比定性”的办法。使学校管理走上科学化轨道，启动了学校活力，提高了办学效益。

我们始终把教学质量的提高作为自身生存和发展的生命线，立足教学常规管理，狠抓课堂教学效率，强化教法教改研究，减轻学生课业负担，努力实施素质教育，全面提高教学质量。

学校紧紧围绕课堂教学这个重中之重，抓住备课、授课、辅导、作业、批改、测试、练习指导等主要环节，向xx分钟要质量，加强学的管理，注重学法指导。学校成立教研中心，组织教师学习观摩实施“目标教学法”、“张思忠外语教学法”。组织跟踪听课，说课，评课。

鼓励探索适合学校实际的教学方法，总结确认适合我校实际的教法特色。目前，我们已确认张万同志物理教学中的“分类指导，分层训练法”在理科教学中推广应用；白同志英语教学中的“分组异步学习法”在高年级英语教学中推广应用；李同志的“作文兴趣培养法”在作文教学中推广应用。本学期，语文教研组的《讲练结合作文教学法》、理科组的《目标教学的创新于发展》等教改实验课题已经酝酿成熟，并申请立项。这些适合我校实际的教法的研究应用，大大提高了课堂教学效益。近三年来，学校物理、数学、语文、英语等学科毕业会考成绩一直名列全县前列。

由于教研教改促使课堂教学效率的大幅度提高，减轻学生负担，全面落实素质教育有了保证。近年来，我校注重开辟第二课堂，组织学生参加社会实践，实施德、智、体、美、劳并重。

## 学校班子成员述职述德述廉报告篇四

尊敬的各位领导，各位同行：

岁末年初，我们再次聚在一齐，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感激教育局为我们搭建了这样一个平台。

\_\_年是我到\_\_中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间，学校对面的供电所已换了六任所长。四年是能够做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在\_\_的四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自我是否具有领导才能。让以往对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的\_\_年，是我难以忘怀的一年，这一年的经



历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下头，我从三个方面陈述我一年的工作。

## 一、一年来所做的主要工作

### 1、学习充电。

今年3月，我参加了x市首届校长高级研修班的学习，并有幸在\_\_市第\_\_中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。的感触，是\_\_人的魄力，那种干事业的勇气和不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围异常诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，可是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。

### 2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自我的名字，采取好保护措施，随身携带一周(洗澡与睡觉时除外)。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。经过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

### 3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是能够陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习本事，一个人阅读本事的好坏决定了他学习本

事的高低。

所以每年一届的读书节在我校坚持了下来。仅有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。\_\_主抓的阳光体育活动，我是进取的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

#### 4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应当在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排行不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

#### 5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。此刻才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，教师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在那里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，学校都很干净，到处充满生机与活力。

## 二、取得的主要成绩

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。一百多位代表莅临我校参观。省礼貌办主任宋智富对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫理解了全国礼貌城市创立检查组的检查，并以满分经过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在\_\_教师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加\_\_年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，可是已成绝版。

### 三、存在的问题

1、师资力量是学校能否优质的关键。

虽然在编人员有富余，但从我调入aa以来，先后有35位教师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好教师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。

方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然此刻仍觉得自我很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些完美的情感，对一些充满智慧的思考，对一些打动人心的故事，居然能够做到无动于衷。\_\_即将过去，再一次感激那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在\_\_。崭新的\_\_已经迎面走来，我

会带着新的活力和勇气，出发！

校长述职报告3

## 学校班子成员述职述德述廉报告篇五

本人自2015年8月任\_\_小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

### 一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，坚持良好的道德风尚。几年来，我进取参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据县教委和镇党委的学习安排，2015年8月9日我组织教职工召开了创先争优活动动员报告会，之后较为系统地学习了邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并身体力行，激发自我的政治职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道创造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自我，在思想上、政治上、业务上不断地完善自我，更新自我，使自我真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的袖珍型\_\_小学尽职尽责。

## 二、求真务实，不断提高自身的工作本事

本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理本事、综合分析本事、协调办事本事和文字言语表达本事等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能进取主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自我胜任小学各学科的教学工作，本学期担任四年级的《品德与生活》的教学；进取开展教育教学的研讨工作，本人撰写的科研论文《比值有无单位的探究》在省级期刊《新课改》发表，《如何让环保教育在小学数学课堂教育中得到有效渗透》在期刊《新课程学习》上发表。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

## 三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进\_\_小学教育事业的腾飞。近两年来，我做到假日不休，我喜欢在学校学校内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

## 四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

## 学校班子成员述职述德述廉报告篇六

尊敬的各位领导，各位同行：

大家新年好！感谢局领导，再一次为我们搭建了这样一个交流与分享的平台。让我们有机会聚在一起，汇报过去一年的工作得失，分享彼此的经验与思考。

20\_\_年也算是斗姆湖中学收获的一年，这一年，学校各方面的工作均取得了长足的进步。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

### 一，一年来所做的主要工作

1，在艰难摸索中确立学校发展目标。我们本着追求有品味，深内涵，有特色的发展目标，确立了学校发展的一个基本思路：用学校文化发展引领学校特色，为孩子们终身发展奠定基础，促进师生共同发展。我们旗帜鲜明的提出：“培养有中国灵魂的世界公民”的育人目标，确立了学校人才培养的价值取向。确立了学校办学的终极目标：有人文精神的学校，有多样性美感的学校；有优质产品的学校，我们还不断的对目标进行推敲、补充、修改，绘出学校发展的美丽蓝图。

2，打造高效的课堂。学校最美的风景应该在课堂上。在全区上下掀起的学习洋思的热潮中，我们是积极的响应者。在推行之初，取的了可喜的局面。我们编印了洋思系统资料，在校园里挂满了洋思办学理念的横幅，领导上示范课，进行常规课与洋思课的对比试验，听推门课，每周例会点评十堂课，学洋思教学比武等等举措。课堂上有了变化，听课的学生多起来了，学生都动起来了。但现在处在一个瓶颈阶段，老师

的思想有些回潮。好在灌溪中学为我们提供了学习的榜样。我们一定会在短时间内迈过这道坎，让课堂成为每一个孩子展示智慧、绽放生命、体现尊严的舞台。

3，擦亮书香校园，科技校园两块牌子。我渴望学校中，校园有书香气，老师有书卷气，学生有书生气。学校积极盘活图书室、阅览室资源。为每间教室订制图书柜，2万多册图书被搬进教室图书柜，在学生手上流转。今年，又采购了适合学生口味的书籍1800多册，学生的阅读兴趣得到激发。要求每名学生自行购置两本经典著作，对家庭经济困难的学校免费赠予，迄今为止，每个孩子的书袋或书桌上都有几本堪称经典的书籍。

学校组织了一系列的读书会，如鲁迅读书会、泰戈尔读书会、莎士比亚读书会等等。目前，入会读书的学生达到了400多人。每年评选“书香儿童”、“书香少年”、“小小藏书家”活动。20\_\_年下学期，图书室评选了120\_\_年的6月15日定为捐书日，毕业的孩子将手头上读过的书，贴上自制的书签交给学校图书管理员。在书香文化的熏陶下，学校文学社捷报频传。30多位同学的作文在\_\_省小溪流作文竞赛中获奖，习作也相继见于《科教新报》。同时，开展覆盖学生全员的系列科学普及、创新实践教育，以每年的科技节为龙头，使全体学生人人有科学研究与实验的项目，使小观察、小实验、小制作、小发明、小论文等科学活动在校园里蓬勃开展。以张才友为主要辅导教师，长期与学生一道站在各种创新比赛的前台，实现了创新发明专利的突破。

4，构建学校活动文化。生活中的一些重大日子，郑重的对待，擦亮装点，让学生对这些日子充满期待。3月8日是妇女节，我们定为感恩节，在这一天，每个人都给母亲写一封信，给母亲一个拥抱。5月10日科技节，要求每个学生都要展出自己的作品。9月10日感恩教师节，我和学生代表一道，在学校大门口给每位走进校园的老师献上一束鲜花。9月28日读书节，今年是首届，读书节的主题为“阅读经典、润泽心灵”，我

们举行了盛大的开幕式，聘请著名作家彭其芳作讲座，开展成语接龙比赛、文学名著知识竞赛、诗歌朗诵比赛、名人读书故事大赛、课本剧表演等，丰富多彩的读书活动持续整整一个月时间。立冬日的步行节最让人难忘，今年，我们组织全体师生开展主题为“走进自然，磨砺意志，快乐成长”的56华里的远足活动，徒步德山孤峰塔。记得那天返程时，几个小女生脚上起了血泡也坚持走完全程，在校门口时，扑进班主任的怀里嚎啕大哭，让我也留下了眼泪。这是给学生铭记终身的教育，这是一个极富教育含量的活动。

仪式让人产生感情，活动让学校充满生活气息。

5，创建学校博客。学校博客已有一岁了，点击超过万人次。它不仅为学校积累了珍贵的原始资料，同时也促使我们提高平时的工作标准。它不仅展示了学校风采，还为学校赢得了荣誉。市教育局施局长和郑督学无意中点击了我校的博客，对学校教育教学活动给予较高的评价，并写下热情洋溢的评语。

6，建成全省首个少年宫。今年暑期，我们在学校修建了农村少年宫，开全省之先河。少年宫配备了少年影视厅、道德实践室(综合室)、美术书法室、心理咨询室、音乐舞蹈室、棋艺活动室、体育活动室、科教展室、创新工作室、手工制作室九个室，这些活动场所布置得漂亮舒适，格调高雅。投入使用后少年宫立马成为孩子们的乐园、孩子们的第二个家。

## 二，取得的主要成绩

1，因连续三年进入全国创新科技大赛并获奖，20\_\_年5月，中国青少年科技辅导协会授予我校“团体会员单位”称号。这是目前为止全市唯一的一块奖牌。

2，近年来，我校在全省青少年科技大赛中表现优异，获奖六十余次，其中三次获得金牌。省科协在我校实地考察，学生



参加科技活动兴趣大，参与面广。20\_\_年11月，授予我校“青少年科技创新示范基地”的称号。

3，20\_\_年12月，全市未成年人思想道德建设现场会在我校召开，受到各级领导的表扬。并被市委宣传部授予“未成年人思想道德建设示范基地”的称号。

4，20\_\_年10月，我们承担了全国中小学生体质健康调研活动，由于组织严密，保障有力，受到市教育局表彰。

5，20\_\_年12月，在省普图验收中，受到刘际雄主编的高度赞扬。

### 三 存在的问题

1，中考质量不高是我们的硬伤，仅排十九名，优质生源的流失让我痛心又无能为力。

2，我们的管理模式需要改变，我们的管理者还不习惯从办公室走出来，进行走动管理。我们缺少把两条腿深深扎到泥巴里的人，缺少每天深入课堂与孩子们进行心与心的交流的人。

3，在进行学校文化建设的过程中，我们深知学校缺钱，但感到最缺的不是钱，我们最缺的是观念、是服务意识、服务质量和服本本领。

4，因学校严重超编，初中九个班，有九十多个在职教师，岗位安排积攒了很多矛盾。为校内的平衡与和谐，消耗了我太多的精力。我们的分配制度需要完善，尤其是绩效工资的分配，目前不仅没起到调动老师积极性的作用，反而起到消极影响。

总之，一学年来，我虽力求恪尽职守，努力工作，但与要求

相比仍存在很大的差距，甚至不能令自己满意。在今后的工作中，我一定更加努力，向在座的各位学习，努力克服工作中的缺点与不足，认真履行校长职责，以争取更大的成绩。

## 校长述职报告5

# 学校班子成员述职述德述廉报告篇七

## 一、基建工作

1. 以“服务”为根本，逐步树立学校班子形象。落实“承包责任制”，班子主要成员坚持上课、听课；继续坚持行政领导下级组，一人负责一个年级，负责整个年级的教育教学和日常管理；每个班子成员与一个后进生建立“一帮一”结对子帮教关系。对年级、后进生进行实实在在的指导和帮助。

2. 提出“有困难找领导”。领导就是服务。学校整个班子成员都敢于向全体教师作出“向我看齐”和“有困难找领导”的公开承诺，热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。针对教师中合理合法又力年能及的事情，坚决与老师一道解决实际困难，既是当家人，又做教师的贴心人。比如教师及家属生并家庭经济困难等等，我们都尽可能的上门慰问和帮助。

3. 做到“深入教学第一线”。班子成员都坚持上课、听课、评课，我本人每学期都听课在40节以上，评课在30节以上。作为校长，我的主要精力和工作都放在抓教育教学管理上，经常和老师们探讨课堂教学和教改教研，自己也做到坚持学习理论和参加继续教育，掌握学校教学工作的第一手资料和信息，对决大多数老师的教学工作都有一较深入的了解，崇尚实干，工作效率较高。

4. 一流的师资队伍。我校教师团队结构合理、品德高尚、业务精良、爱岗敬业、团结奉献，百分之百的教师达到本科学历，其中研究生15人，骨干教师39人，其中国家级骨干教师3人、省级3人，市级11人，所有教师专业与学科对口，胜任率100%，计算机合格率100%，参与课题研究的教师占98%以上。教师结构合理，青年教师占41%，全校平均年龄为35、6岁，一流的教师队伍为学校的卓越发展提供了有力的人力保障。

## 二、德育工作

学校把德育当成一门系统的工程进行研究，当作统领学校一切活动的核心来认识，工作中践行“一、二、三、四、五、六”的德育模式。即坚持“卓越品质成就卓越人生”的德育理念；逐步实现“培养良好习惯、铸就卓越品格”的德育目标；认真践行“主题化、课程化、活动化”的德育策略；以“活动育人、习惯育人、心灵育人、环境育人”为四个德育途径；丰富并完善五项课程内容。即传统文化教育、良好习惯教育、感恩教育、国防与时事教育、生命时空教育。突显“小、近、实、细、艺、情”的六个德育特点。

我校德育工作中，立足基础开展了形式多样内容丰富的德育活动，开发了系列的、科学的、特色的、多元的校本德育课程，使德育内容主题化、德育主题课程化、德育课程活动化。为学生的卓越发展奠定了坚实的基础。

1. 落实区家庭教育公约文件。成立家长委员会、家长学校，建立家庭教育指导队伍、校长信箱，定期开展工作；定期召开家长会，对家长进行家教工作培训，提高家教水平，争取家长对学校工作的支持理解。

中学校长述职述廉述德报告3