# 2023年学校教导主任个人工作总结(优质8篇)

总结不仅仅是总结成绩,更重要的是为了研究经验,发现做好工作的规律,也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的,对工作有很好的借鉴与指导作用,在今后工作中可以改进提高,趋利避害,避免失误。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢?以下是小编为大家收集的总结范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

# 学校教导主任个人工作总结篇一

尊敬的领导:

转眼本学期即将结束,我的工作得到学校领导和各位教师的 大力支持和帮忙,在此我表示衷心的感激!现对本学期的工 作做如下述职:

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎,不仅仅包括课堂常规检查,随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情景检查,是教学工作的重要环节和有效管理手段,是落实教学计划的根本保证。所以,我始终认真落实学校制定的教学教研常规,不断规范教师教学行为。从学期初开始,认真执行教学教研工作计划和工作记录,严格按照学校修订的规章制度去要求师生,检查评比相结合,表彰先进,督促后进。

本学期我们学校的校级月考制度正常执行,考察科目涉及语文、数学,还有英语。期中期末考试正常进行,提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案,并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析,填好月考成绩。开学初教师写好教学计划,期末让教师上交教学工作总结,教学质量。写好学生报告册,做好期末工作。

新课程对教师提出了更高的要求,学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍,同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下,精心制定了以人为本的校本教研计划,还上交了个人听课记录,让更多的教师参与到教研活动中来,提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对很多的教研论文在各级各类获奖。

教科研是教学的源泉,是教改的先导,本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上,加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度,坚持教学反思制度,督促教师完善成长档案,在教师们的积极参与下,顺利完成教师教学能力自评和校评,组织参加各级教学评比活动,进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师积极参加。

作为教导主任,我能正确定位,努力做好校长的助手,协调各处工作,做好在以下几方面的工作:

关心全体学生的全面发展,安排好学科兴趣小组活动,组织好学生的竞赛活动。协调解决教师在教育教学中的疑难,学校教师人数多,事务多,出现很多棘手问题,能及时解决。组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任,在学校负有必须的职责,感到有必须的压力,但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快,即使工作中遇到意想不到的问题,能够互相谅解,正是有大家对教学工作的理解和支持,才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务,奠定了学校发展的基础。我也期待着明年[xx小学的教学更上新的台阶。

此致

敬礼!

述职人□xxx

x月x日

# 学校教导主任个人工作总结篇二

尊敬的各位领导、各位老师:

## 大家好!

时间过的很快,一学年的工作又结束了,学校教导主任年终述职报告。回顾一个学年,最大的感受就是累并快乐着!

#### 一、用关心家人的心去关心老师

新课程对教师提出了更高的要求,学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍,同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下,我积极参与以人为本的校本教研计划,汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动,通过集体备课上课听课研讨这样的案例分析,让更多的教师参与到教学研讨活动中来,增强了教研活动的实效性,提高了教师的课堂教学水平。我贯彻上级的有关教师培训精神,能认真布置,及时宣传,使广大教师能及时领会,并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学,服务教学,让教学受益,学生受益。

## 二、用活到老学到老的心去充实自己

不满足现状,积极参加各类进修,不断提升自身业务能力。我学习运用网络资源优化课堂教学,学习制作课件,丰富课堂教学。本学期,我认真学习了新课程改革精神,积极撰写教学论文,参与课题研究。现在正着手积累课题材料,做个

细心的人,记录下教学中的点点滴滴。

三、用一颗热爱教育的心去抓好语文教学工作

热爱教育教学工作是教师的天职。我是属于热爱教学工作的那种教师,我深爱着我的学生。在语文教学中,我竭力做到上好每一堂课;尽力关心和爱护每一位学生。本学期我服从学校安排,代九(2)班语文兼任班主任。面对即将面临中考的学生,我千方百计改进自己的教育教学方法,比较圆满地完成了教育教学任务。

四、用一颗勇于创新的心去对待学校工作

- 1、常规教学工作。本学期组织了两次常规教学检查,参加了由教育局组织的送教下乡活动。
- 2、教育科研工作。积极组织教师参加科研活动,结合可改精神,组织开展了一人一课活动,鼓励青年教师大胆上课,积极撰写论文和个人课题。本学期我撰写的论文《反复修改也是招》在国家级刊物《素质教育论坛》第三期上发表。

作为教导副主任,在学校负有一定的责任,感到有一定的压力,但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快,正是大家的帮助,积极的工作,才奠定了学校发展的基础,我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明年,我们合作得更愉快。

述职人:	
------	--

20\_\_年\_月\_日

# 学校教导主任个人工作总结篇三

教务处的'工作是平凡的。一年来,我们没有什么轰轰烈烈的

东西,有的只是点点滴滴的琐碎。下面,我作为教导处主任向各位作述职报告。我的汇报共分为两个部分,一是教导处的工作开展情况,二是教导处工作存在的问题及下阶段工作设想。

从我进入xx中学的第一天起,我就严格要求自己的举止行为必须规范,因为自己是学生和老师们的先行者,自己的一言一行都影响着他们。我要成为他们的表率,对他们负责。一年来,我和学生老师之间处于一种和谐的状态。我非常尊重信任学生,关心热爱学生,只要是学生无论表现好坏,我都一视同仁。对性格孤僻的学生,给予更多的热情帮助,用自己的品行感化他们,使他们恢复自信,走出自我评价的误区。

一起用先进的教学理论指导自己的实践活动,突破固有的思维模式,从每个教学环节入手,大胆进行改革创新。同时,还充分地发挥骨干教师的带头作用,让更多的年轻教师参与到教学研讨活动中来,增强了教研活动的实效性,提高了教师的课堂教学水平。

首先作为教导主任,我能正确定位,牢固树立两种意识,努力做好校长的助手。重视合作意识。作为一名中层领导,必须做到"上情下达","下情上晓",起桥梁沟通作用。因此,我正确认识自我,以求真务实的科学态度,顾全大局,融合群体、择善而从,在管理中形成合力。突出服务意识。教学是服务,管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的。半年来,我在工作中能以大局出发,为教师着想,争取更多的机会让老师们外出学习充电,不断提高老师们的业务水平。

其次,积极协调好教导处的其他成员,努力做好业务范围内的各方面工作。在校长的指导下,和教导处的其他成员研讨,制订好学校的教学计划,并组织实施,使学校的教学工作更有针对性、实效性。制订好教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度。做好教学工作的常规检查,期中期末检测工作,为学校考评教师提供依据。组织、指导、审查各年级教

育活动计划, 各教研组教学教研, 领导和指导教研组工作。

工作中的不足。对学生的学法指导不够,方法过于简单。工作方法陈旧,缺乏主动性和创造性。下阶段教导处工作设想。完善常规工作,保证教学质量及年终督导的评估。加强毕业班的教育教学管理,认真抓好毕业班的授课、备考复习、水平测试等系列教学工作。把初三教学作为重中之中。狠抓教学质量,让当地人民认可我校教育教学工作。进一步做好控辍工作,做到一个也不能少。各位领导、老师们,教务处的工作性质决定了任何工作不能出错,任何差错都会影响全局,因而我们总是很小心的在做那点事,我们的工作目标是不出差错的基础上力争做好。

最后,让我们携手并肩,共同抒写我校教学工作的新篇章!

## 学校教导主任个人工作总结篇四

转眼本学期即将结束,我的工作得到学校领导和各位教师的 大力支持和帮忙,在此我表示衷心的感激!现对本学期的工 作做如下述职:

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎,不仅仅包括课堂常规检查,随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情景检查,是教学工作的重要环节和有效管理手段,是落实教学计划的根本保证。所以,我始终认真落实学校制定的教学教研常规,不断规范教师教学行为。从学期初开始,认真执行教学教研工作计划和工作记录,严格按照学校修订的规章制度去要求师生,检查评比相结合,表彰先进,督促后进。

本学期我们学校的校级月考制度正常执行,考察科目涉及语文、数学,还有英语。期中期末考试正常进行,提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案,并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析,填好月考成绩。 开学初教师写好教学计划,期末让教师上交教学工作总结, 教学质量。写好学生报告册,做好期末工作。

新课程对教师提出了更高的要求,学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍,同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下,精心制定了以人为本的校本教研计划,还上交了个人听课记录,让更多的教师参与到教研活动中来,提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对很多的教研论文在各级各类获奖。

教科研是教学的源泉,是教改的先导,本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上,加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度,坚持教学反思制度,督促教师完善成长档案,在教师们的进取参与下,顺利完成教师教学本事自评和校评,组织参加各级教学评比活动,进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师进取参加。

作为教导主任,我能正确定位,努力做好校长的助手,协调各处工作,做好在以下几方面的工作:

关心全体学生的全面发展,安排好学科兴趣小组活动,组织好学生的竞赛活动。协调解决教师在教育教学中的疑难,学校教师人数多,事务多,出现很多棘手问题,能及时解决。组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任,在学校负有必须的职责,感到有必须的压力,但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快,即使工作中遇到意想不到的问题,能够互相谅解,正是有大家对教学工作的理解和支持,才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务,奠定了学校发展的基础。我也期待着明年[xx小学的教学更上新的台阶。

## 学校教导主任个人工作总结篇五

尊敬的各位领导、各位老师:

## 大家好!

伴随着20\_\_年的到来,一年的工作也即将结束。

在过去的两个学期里,我主要负责学校的安全工作,学生纪律管理及学籍管理,同时分管六年级、英语、体音美学科的日常管理。虽然工作纷繁复杂,但我能尽自己的努力,勤勤恳恳,踏踏实实做好每一项工作。现就德能勤绩廉五个方面,将一年的工作向各位领导和老师做以汇报。

#### 一、师德修养

本人能拥护党的方针政策,忠诚党的教育事业,有爱岗敬业的思想,能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。能牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想,真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。

作为学校的一名中层领导,能做到和领导班子成员相互团结、相互尊重、相互配合,对于其他部门的工作能够鼎力相助, 大力支持。工作认真负责,办事公平公正,敢于承担责任, 不计报酬,不计名利。

- 二、竭尽所能,细心、耐心、真心地对待工作
- 1、细心。安全工作学校各项工作的保障,凡是涉及到学校安全工作,我都会细心地计划和安排。安全隐患定期排查,发现隐患及时整改。安全演练,精心策划,力求实效。安全宣传教育长期进行,全校师生牢固树立安全防范意识。安全材料,按时整理归档,随时迎接上级领导的检查。学籍管理中,新生入学、学生转入转出以及学生信息的统计与上报,包含

着大量的数据,并且关系到每一名学生的切身利益,更要加倍细心来做好此项工作。

- 2、耐心。在学生纪律管理的工作中,我更多的是耐心的教育。 在发现学生违反纪律之后,我会根据学生的心理特点及个人 性格特点,和他们交谈,最后这些学生不但违反纪律的情况 明显减少,而且都成为了我的好朋友和好帮手。
- 3、真心。学校日常管理工作中我会真心地对待每一位同事。 真诚的沟通和相互的尊重是工作顺利开展的保证。在具体的 学校工作中,我总能和同事们进行沟通和协商,充分听取大 家的意见,在取得共识之后,大家齐心协力,最后总能使每 项工作都顺利地完成。

#### 三、出勤情况

在过去的一年中,我很少请假,几乎没有迟到早退现象,周末和节假日到学校加班是常有的事。我认为能够保证学校工作的顺利进行,牺牲一下个人时间并不算什么,这也算是体现奉献精神的一种方式。

#### 四、工作成绩

过去一年中,在领导的重视和支持下,在相关教师的努力下,我所负责的各项检查均得到上级领导的好评,组织学生参加上级各项比赛取得了优异的成绩。

#### 五、廉洁高效

\_\_小学外地学生众多,每年有大量的学生转入转出。当家长到学校办理转学手续时,我总能热情接待他们,耐心的为他们讲解办理转学的程序。在不违反学籍管理规定的前提下,及时地为家长办好转学手续,把一种高效的服务提供给社会。

虽然取得了一些成绩,但我的工作还存在有许多需改进的地方:

- 1、由于工作繁杂,使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致。
- 2、学生参加体育项目比赛成绩不理想。

我想这些是我在今后的工作中应当改进的问题,也是自己努力的方向,相信在大家的帮助下能不断地加以克服,本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

最后, 衷心地祝愿各位领导和教师身体健康, 合家欢乐!谢谢大家!

述职人:

20\_\_年\_月\_日

# 学校教导主任个人工作总结篇六

大家好!

今天我坐在这里为大家汇报工作,感到很荣幸。

教务处的工作是平凡的'。一年来,我们没有什么轰轰烈烈的东西,有的只是点点滴滴的琐碎。下面,我作为教导处主任向各位作工作汇报。我的汇报共分为两个部分,一是教导处的工作开展情况,二是教导处工作存在的问题及下阶段工作设想。

从我进入逢山中学的第一天起,我就严格要求自己的举止行为必须规范,因为自己是学生和老师们的先行者,自己的一言一行都影响着他们。我要成为他们的表率,对他们负责。

一年来,我和学生老师之间处于一种和谐的状态。我非常尊重信任学生,关心热爱学生,只要是学生无论表现好坏,我都一视同仁。对性格孤僻的学生,给予更多的热情帮助,用自己的品行感化他们,使他们恢复自信,走出自我评价的误区。

一起用先进的教学理论指导自己的实践活动,突破固有的思维模式,从每个教学环节入手,大胆进行改革创新。同时,还充分地发挥骨干教师的带头作用,让更多的年轻教师参与到教学研讨活动中来,增强了教研活动的实效性,提高了教师的课堂教学水平。

首先作为教导主任,我能正确定位,牢固树立两种意识,努力做好校长的助手。

- 1、重视合作意识。作为一名中层领导,必须做到"上情下达","下情上晓",起桥梁沟通作用。因此,我正确认识自我,以求真务实的科学态度,顾全大局,融合群体、择善而从,在管理中形成合力。
- 2、突出服务意识。教学是服务,管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的。半年来,我在工作中能以大局出发,为教师着想,争取更多的机会让老师们外出学习充电,不断提高老师们的业务水平。

其次,积极协调好教导处的其他成员,努力做好业务范围内 的各方面工作。

- 1、在校长的指导下,和教导处的其他成员研讨,制订好学校的教学计划,并组织实施,使学校的教学工作更有针对性、实效性。
- 2、制订好教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度。做好教学工作的常规检查,期中期末检测工作,为学校考评教

师提供依据。

3、组织、指导、审查各年级教育活动计划,各教研组教学教研,领导和指导教研组工作。

第一:工作中的不足。

- 1、对学生的学法指导不够,方法过于简单。
- 2、工作方法陈旧,缺乏主动性和创造性。
- 第二:下阶段教导处工作设想。
- 1、完善常规工作,保证教学质量及年终督导的评估。
- 2、加强毕业班的教育教学管理,认真抓好毕业班的授课、备考复习、水平测试等系列教学工作。把初三教学作为重中之中。狠抓教学质量,让当地人民认可我校教育教学工作。
- 3、进一步做好控辍工作,做到一个也不能少。各位领导、老师们,教务处的工作性质决定了任何工作不能出错,任何差错都会影响全局,因而我们总是很小心的在做那点事,我们的工作目标是不出差错的基础上力争做好。

最后,让我们携手并肩,共同抒写我校教学工作的新篇章!谢谢大家!

# 学校教导主任个人工作总结篇七

尊敬的各位领导、各位老师:

#### 大家好!

时间过的很快,一学年的工作又结束了,学校教导主任年终

述职报告。回顾一个学年,最大的感受就是累并快乐着!

## 一、用关心家人的心去关心老师

新课程对教师提出了更高的要求,学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍,同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下,我积极参与以人为本的校本教研计划,汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动,通过集体备课上课听课研讨这样的案例分析,让更多的教师参与到教学研讨活动中来,增强了教研活动的实效性,提高了教师的课堂教学水平。我贯彻上级的有关教师培训精神,能认真布置,及时宣传,使广大教师能及时领会,并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学,服务教学,让教学受益,学生受益。

#### 二、用活到老学到老的心去充实自己

不满足现状,积极参加各类进修,不断提升自身业务能力。我学习运用网络资源优化课堂教学,学习制作课件,丰富课堂教学。本学期,我认真学习了新课程改革精神,积极撰写教学论文,参与课题研究。现在正着手积累课题材料,做个细心的人,记录下教学中的点点滴滴。

#### 三、用一颗热爱教育的心去抓好语文教学工作

热爱教育教学工作是教师的天职。我是属于热爱教学工作的那种教师,我深爱着我的学生。在语文教学中,我竭力做到上好每一堂课;尽力关心和爱护每一位学生。本学期我服从学校安排,代九(2)班语文兼任班主任。面对即将面临中考的学生,我千方百计改进自己的教育教学方法,比较圆满地完成了教育教学任务。

四、用一颗勇于创新的心去对待学校工作

- 1、常规教学工作。本学期组织了两次常规教学检查,参加了由教育局组织的送教下乡活动。
- 2、教育科研工作。积极组织教师参加科研活动,结合可改精神,组织开展了一人一课活动,鼓励青年教师大胆上课,积极撰写论文和个人课题。本学期我撰写的论文《反复修改也是招》在国家级刊物《素质教育论坛》第三期上发表。

作为教导副主任,在学校负有一定的责任,感到有一定的压力,但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快,正是大家的帮助,积极的工作,才奠定了学校发展的基础,我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明年,我们合作得更愉快。

述职人: \_\_\_

2021年 月 日

# 学校教导主任个人工作总结篇八

本学期,本人担任初二2 班语文课教学和教导处干事工作。一学期来,本人以学校及各处组工作计划为指导;以加强师德师风建设,提高师德水平为重点,以提高教育教学成绩为中心,以深化课改实验工作为动力,认真履行岗位职责,较好地完成了工作目标任务,现将一学期来的工作总结如下:

一、加强学习,努力提高自身素质

一方面,认真学习教师职业道德规范,不断提高自己的道德修养和政治理论水平;另一方面,认真学习新课改理论,努力提高业务能力,参加自学考试,努力提高自己的学历水平。通过学习,转变了以前的工作观、学生观,使我对新课改理念有了一个全面的、深入的理解,为本人转变教学观念、改进教学方法打好了基础。

#### 二、以身作则,严格遵守工作纪律

一方面,在工作中,本人能够严格要求自己,时时处处以一个共产党员的标准来要求自己,模范遵守学校的各项规章制度,做到不迟到、不早退,不旷会。另一方面,本人能够严格遵守教师职业道德规范,关心爱护学生,不体罚,变相体罚学生,建立了良好的师生关系,在学生中树立了良好的形象。

#### 三、强化常规,提高课堂教学效率

本学期,本人能够强化教学常规各环节:在课前深入钻研、细心挖掘教材,把握教材的基本思想、基本概念、教材结构、重点与难点;了解学生的知识基础,力求在备课的过程中即备教材又备学生,准确把握教学重点、难点,不放过每一个知识点,在此基础上,精心制作多媒体课件(本学期本人共制作多媒体课件30个),备写每一篇教案;在课堂上,能够运用多种教学方法,利用多种教学手段,充分调动学生的多种感官,激发学生的学习兴趣,向课堂45分要质量,努力提高课堂教学效率;在课后,认真及时批改作业,及时做好后进学生的思想工作及课后辅导工作;在自习课上,积极落实分层施教的原则,狠抓后进生的转化和优生的培养;同时,进行阶段性检测,及时了解学情,以便对症下药,调整教学策略。认真参加教研活动,积极参与听课、评课,虚心向同行学习,博采众长,提高教学水平。一学期来,本人共听课32节,完成了学校规定的听课任务。

#### 四、加强研讨,努力提高教研水平

本学年,本人参加省级教研课题"开放性问题学习的研究"的子课题及县级课题开放性教学课型的研究的子课题的研究工作,积极撰写课题实施方案,撰写个案、教学心得体会,及时总结研究成果,撰写论文,为课题研究工作积累了资料,并积极在教学中进行实践。 在课堂教学中,贯彻新课改的理

念,积极推广先进教学方法,在推广目标教学法、读书指导法等先进教法的同时,大胆进行自主、合作、探究学习方式的尝试,充分发挥学生的主体作用,使学生的情感、态度、价值观等得到充分的发挥,为学生的终身可持续发展打好基础。

五、加强协调, 狠抓群体育人工作

从教导处工作的分工,本人主要负责初二年级的各项工作,因此,本人能经常与本组的教师联系,积极参加年级组及政教处组织的各项活动。同时,本人加强与同备课组教师之间的联系,尽可能的抽时间与同备课组教师研究教材、教法,共同备写教案、制作课件、出试卷。

本人还积极参与群体育人工作。严格按照学校和年级组的要求,对学生进行行为习惯的养成教育和学风教育,随时校正学生的不良行为。特别是按照年级组的要求,在课间十分钟加强对学生的管理教育,使所任课班级学生的课间行为大为规范;并认真负责所承包区域的卫生工作,为学校的群体育人工作做出了应有的贡献。

六、正视自我,明确今后努力方向

本次期末考试,我所带初二(2)班语文成绩相对其它平行班而言,有一定的差距,本人认真进行了反思,原因主要有以下几个方面:

- 2、对知识点的检查落实不到位:
- 3、对差生的说服教育缺乏力度,虽然也抓了差生,但没有时时抓在手上。
- 4、教学中投入不够,没能深入研究教材及学生。

#### 下学期改进的措施:

- 1、进一步加强对新课改的认识,在推广先进教学方法、利用 多媒体调动学生学习积极性的同时,努力提高课堂教学的效 率。
- 2、狠抓检查,落实对知识点的掌握。将差生时时放在心上,抓在手上;
- 3、加强学生的阅读训练,开阔学生的视野,拓宽学生思路,提高学生解决问题的能力;
- 4、采取措施,加强训练,落实知识点。
- 5、加强对学生的管理教育,努力教学提高成绩。
- 6、群体育人方面的工作还需要进一步加强。特加是要加强与 班主任之间的联系,共同解决所任班级班风学风方面存在的 问题。

学校教导主任个人的述职报告范文2