

最新总监工作年终总结(优秀5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

总监工作年终总结篇一

20xx年9月份以来，根据公司的安排，我担任xxx小学校项目总监理工程师，2个月来，在公司领导班子的关怀指导下，在建设单位的大力支持和施工单位的紧密配合下我认真的履行了总监的工作职责，做好项目监理部的日常监理和监督工作，同时在项目监理部内尽力营造出和谐文明的良好气氛，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和依据全面履行监理合同，认真做好“三控，三管，一协调”的工作。

作为总监，我始终积极的贯彻公司的管理方针，制定了项目监理部的工作目标以及监理工作的效率，客服了项目路途遥远、人员配备少等困难，认真做好监理工作，完成了今年进度目标，最终赢得建设单位满意。

由于该工程属于政府投资项目，工期比较紧，同时建设单位在工程质量，安全以及进度方面，极其重视，因此我对自己及监理人员的要求特别高，也非常严格，截止到目前该工程施工质量，安全，都处于可控范围内。

总结过去的经验和教训，我认为作为总监为了公司的经济效益、社会效益以及长远发展，应该从大局出发，带动项目监理部的成员，监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印的开展项目监理部的各项工作，不断

提高专业水平和业务水平，赢得业主的信任和满意。总结过去的经验和教训，本人有以下启发：

1、作为项目总监要以严谨的工作态度和高度的责任心，以身作则，坚决维护公司的形象和利益，加强管理和监督，全方面发展个骨干的重要作用，为项目监理部工作保驾护航。

2、摆正我们建立的位置。监理是受建设为单位的委托，在监理合同约定的范围内行使监理的权利和承担监理的义务。进行严格监理、热情服务。其中，热情服务指的是根据监理合同对建设单位全方位的服务，要想做好服务工作，必须做到积极主动，认真行事，加强沟通和协调配合工作。

3、服务是一个比较复杂的概念，要想做好服务工作，不仅需要业务能力强，专业水平高，工作态度好，同时，还要懂得管理。管理是综合性比较强的学问。作为监理工程师，尤其是总监理工程师，应该在工程进度、安全质量、投资控制等方面较好的利用管理，通过管理工作最终做好服务工作。

4、认真领会建设方对监理的要求，领会建设方对工程的意图。对建设单位提出的要求，要认真思考，不能敷衍了事。处理问题时把握一个度是很重要的，必须要掌握原则。

5、热爱自己的本质工作，对自己的'工作要有强烈的责任感，要把个人利益和企业利益紧紧地联系在一起。中国有句话，国家兴亡匹夫有责，同样的一个企业的兴旺发达，和每一个员工的辛勤劳动和付出息息相关。企业的发展离不开每一个员工的支持和努力。因此，作为总监，要发扬企业主人翁的精神，带动项目监理部的每一位专业监理工程师认真做好本职工作。

6、要有良好的团队精神。总监支撑着自己项目监理部，是这个项目监理部的核心。总监的一举一动直接影响每一位专业监理工程师的行为，工地上不论遇到什么事情，不论遇到多

大的困难，遇到的事情是多么的复杂，作为总监发挥核心作用，团结每一位监理工程师，充分调动专业监理员的积极性，组织监理人员做好监理工作。

7、在力所能及的条件下，最大限度的关心帮助监理人员，平时经常关心监理人员的工作情况，生活情况。在工作之余同监理人员一起谈谈心，增进互相之间的友谊和信任。同时，注意监理人员的行为，针对他们的不良行为，在适当的时间、适当的场合及时提醒，促使他们改掉。

8、经常定期检查各专业监理人员的工作你情况。比如：监理日志、材料、设备、构配件的审核签证，工作联系单、监理通知等签发内容，监理会议纪要、监理月报等文件的编写等。发现问题及时提出整改，必要时组织专业监理工程师进行学习新工艺、新技术、新知识，为下一步的监理工作打下良好的基础。

9、建筑行业是质量、安全事故频发的高发行业，因此，作为总监更应深入施工现场掌握第一手资料，并在发现问题时严格按照监理的程序，相关的法律法规规程，该管的管、该停的停、该报的报，做好独立的监理工作，坚决杜绝质量及安全事故的发生。

10、应该认真组织召开每周一次的监理例会和的工地例会，应认真做好监理例会的准备工作。通过监理例会和工地例会，提升监理工作水平，提高监督管理力度。总监应沉着、果断、独立、公正的判断和解决问题。

11、应认真做好沟通协调工作。经常与建设单位进行沟通，提出监理的意见、想法、尤其是尊重参见各方，从大局出发，发现问题时把问题摆在桌面上共同解决，不擅自决定。同时，再不失原则的情况下尽量满足建设方的意见。

12、认真编写监理月报和监理规划等监理工作文件。在月报

上充分体现监理的监督检查过程，工程进展情况以及下月的监理工作要点等。

本年度工程项目的监理工作能够取得较好的效果，使我们始终贯彻了“严格管理、热情服务”的宗旨，严格、科学的贯彻、执行建设工程相关的法律法规、标准、规范等；严格的遵守公正、诚信、科学的工作准则，以及取信于建设方和施工方，确保了本年度监理工作的顺利进行。参建各方相互理解、相互配合、相互支持，是完成监理工作必不可少的外部条件，对此，我们十分感谢本公司领导在工作上的理解与支持，使我们本年度的监理任务得以圆满完成，对此表示衷心感谢。

总监工作年终总结篇二

时光飞逝，转眼已有毕业半年之久了，我顺利地完成了从一个学生到一名企业职工的转变，思想上、学习上都有很大提高。进步的同时，我的心里装满浓浓的感念，是领导的亲切关怀、同事们的无私帮助激励了我的成长，这种在人生转轨的关键时期所受的鼓舞，将使我受用终生。

第一次迈入企业的大门，我的内心是茫然的，这呈现在眼前的陌生的一切，不知能够带给我怎样的人生。同事们的目光鼓励了我，我感到我并不是一个初来乍到的孤单的孩子，如同亲人一样接纳我的这个人群，令我感到火一样的温暖。只要工夫深，铁杵磨成针。我积极努力地工作着，不懂就问，不会就学，不好就练。以一个战斗者的姿态，迎接着这种全新的挑战。回顾过去的半年，我觉得从以下几个方面可以对我过去的工作进行总结并对以后的工作做以安排：

到企业对于刚毕业的我来说是一次难得的机会，尽快完成角色转变，是做好本职工作的前提。工作中，我细心其他同事请教，多向其他人学习，用心观察、用心揣摩。想问题、办事情时刻从一名新手的角度出发，努力尽快适应企业的快节奏

奏、高效率的工作，通过学习，自己的知识积累、技术水平、协调能力等方面都有了一定程度的提高。

刚开始到气化工段，我感觉到了对煤化工知识的欠缺，特别是现场实践更是让我摸不着头脑，更是弄不明白它们的工作原理，同时车间高效率工作节奏也让我有点无所适从，好在公司对新员工有三个月的培训期，通过几位专工悉心教导和同事的耐心讲解，让我从最初认识pfd图、学习pid图时的青涩到最后的熟练掌握等等，让我对煤化工有了一个全面的认识，对气化工段的内容形成了一个全面的知识体系和框架，通过在现场的学习，扩大了知识面，对先进设备有了一个全方位的概念，使我对各个设备的原理及用途更能了然于胸，为日后工作打下了坚实的基础。

始终保持谦虚学习的态度，切实增强责任感和协调能力，使自身能力全面提高。工作中时刻提醒自己：不能有丝毫马虎。按照领导的安排在工作过程中，遵守纪律，服从安排，顺利完成了班组及车间分配的任务。

作为新能源的一员，在三个月以后分到班组，学习上，我虚心向他们学习请教，查缺补漏，更加完善自己的知识体系；工作中，努力和同事们搞好关系，积极配合同事的工作，发扬了团结就是力量，不怕吃苦不怕累的光荣传统，争取程度做好本职工作。

回首过去，我在思想上、学习上、工作上取得了一点进步，但也还有不足之处，理论知识水平还有所欠缺，成长的还比较慢，离领导的期望还有差距，自身综合素质还需要更进一步提高，更应该做到以下几点：

- 1、夯实基本功，虚心向同事请教，学会活学活用，并且积极参加车间班组组织的各项学习。

- 2、坚守岗位，热爱自己本职工作，团结同事，认真完成车间

班组分配的工作任务。

今后我还有很长的路要走，许多的事要我们去做，只有认真学习，脚踏实地，我才能走得更远，将我所学限度得贡献给新能源。

总监工作年终总结篇三

20__年，这是一个不平凡的一年，从此我正式进入__集团__化工厂聚合干燥分厂，开始了自己真正意义上成为一个产业工人的日子。这里对于刚出校门初涉世事的我来说，一切都是那么好奇、新鲜。如今半年转瞬离去，我已经成为这里的正式员工，为生产的正常运行出着自己的绵薄之力。下面对这半年的工作进行一下总结，并计划一下明年的工作。

一、学习方面

这里和学校是完全不同的，学生时代，我们可以一知半解，这里绝对不行。学校的学习是以应付考试为主要目的的，你可以不太懂，但必须要记住，因为你要把它填在试卷上才能得到分数。而这里，你必须达到百分之百的理解，任何一个操作有问题，都是关乎生产，关乎安全甚至关乎生命的大事，不可有半点差错。学员的学习期为三个月，这期间我学到了很多。在师傅的带领下和指导下，我认识了很多新事物，这包括理论知识，工艺流程以及设备的用途和工作原理，弥补了在学校时一知半解的知识。最重要的是交给了我很多学校学不到的知识——实际操作，这是我走最大的收获。我认识了各种不同的阀门，了解了不同类型的离心泵，知道了水环式压缩机的工作原理，认识了现场和远传压力表，液位计，温度计。了解了压缩岗位的重点设备和巡检注意事项，这些都是弥足珍贵的。

安全是关乎自己和他人生命和财产的，安全知识就像一剂汤药，有病治病，无病防身，这是最重要的。我学会了三不伤

害，设备检修禁令，动火操作禁令，个人安全防护设备的使用方法等。

同时我也明白了一个道理——“山外有山、人外有人”，所以不能满足于现状，应该时刻鞭策自己努力奋进，不断学习新的知识，才不会故步自封。要向老师傅多多请教，他们的经验是最珍贵的知识。这对于我自己能力的提高也有帮助，锻炼了我全方面的能力，让我对自己更有信心。

二、工作方面

要勤奋的工作，不偷懒，你才能学得更多，也才能提高自己的经验积累。在分厂的半年多时间里，我经历了两次大型的停车检修，这是了解设备内部结构的最好机会。第一次是作为学员，我被安排打扫车间卫生，虽然错过了学习的机会，但服从安排听指挥，我们一样很好地完成了任务。第二次我作为压缩岗位人员，跟随本班负责加盲板和消漏工作，在这期间，再一次巩固了我对螺丝和垫片的认识，能够熟练的掌握垫子的公称直径和公称压力，及不同单位的转化。同时知道了紧螺丝要均匀用力才能保证不漏。正赶上清理聚合釜，也有机会进入釜内，一看究竟。总之，这次检修学到了很多知识。

三、明年工作计划

以饱满的工作热情，迎接前面未知的挑战，为了明年更顺利的生产，我为明年的工作制定计划。

在班长的带领下，尽全力保证自己岗位的设备正常运行，不影响生产，同时在允许的范围内，提高产量。为实现这一计划，我会在将来的工作中，认真巡检，认真观察设备，更切实的做到看、听、摸、闻，及时发现问题并及早处理，不拖不马虎大意，自己不能处理询问老师傅，咨询经验解决。更好地和中控配合，在允许范围内提高产量，安全顺利地生产。

同时不断学习，提高自己的岗位知识并力求学习新岗位，做到“精一会三”。

四、最后总结