

2023年医院副院长上任表态发言 医院副院长竞聘书(精选10篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。相信许多人会觉得范文很难写？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

医院副院长上任表态发言篇一

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！我记得有这样一句名言：“一个人生命的价值不在于你拥有了多少，而在于你奉献了多少。”今天，我信心百倍地参与这次竞聘，正是抱着一颗奉献之心！在此，我衷心感谢在座的各位领导和同志们为我提供这样一次展示才华、竞聘上岗的宝贵机会。今天，我要竞聘的职位是医院副院长。

下面，做一下自我介绍：我叫，今年**岁，中共党员，中级职称，我于89年毕业于**学校，同年分配到本院工作；97年因工作需要曾到卫生局工作；00年回本院工作。我曾先后从事临床、院长助理等职务。

经综合权衡，我认为我具有以下几点竞聘优势：

我思想敏锐，善于学习，能够熟练使用常用办公软件。我立场坚定，具有谦虚、谨慎、诚实的态度，热情大方，乐于助人，做事讲原则，严格遵守职业纪律，服从党的领导，听从组织安排，廉洁奉公、为人正直。以积极向上的世界观乡卫生院院长竞职演讲稿、人生观、价值观指导自己的工作和学习，本份做人，踏实做事，力求做一个高尚、纯粹的人。

。我性格稳重、随和，为人热情大方，在工作中能起到桥梁

和纽带的作用，协调各种关系，提升凝聚力，做好各种工作。
**年的医院工作和*年的卫生局工作经历，让我与许多兄弟医院建立了良好的横向关系。对上我能与上级领导较好地沟通和协调，及时汇报工作情况，同事之间能够友好和睦地相处，对下我能约束员工，带好队伍。尤其是助理的工作经历，实际履行的就是副院长职责，让我在这个岗位上得到了全方位的锻炼，综合素质有了很大提高。

。我为人光明磊落、处事果断，工作认真负责，有极强的敬业精神。多年来，我始终在思想上和行动上与党组织保持高度一致，积极学习党的各项方针政策。因而，无论是从政治素质还是从敬业精神上，我都无愧于领导和同事们的信任。

如果承蒙领导厚爱，让我走上医院副院长的工作乡卫生院院长竞聘演讲稿岗位，我将做好以下工作：

我将协助院长建立完善成本核算管理制度，把提高医疗质量，加强科学管理，提供安全服务，控制医药费用作为当前管理工作的重点。不断提高服务水平，认真做好医疗纠纷和医疗事故防范工作，确保医疗安全。并协助院长建立以科室成本核算为基础以效益评估为过渡，以质量控制为核心，以系数分配为杠杆的管理模式，坚决取缔医务人员收入与医疗服务收费挂钩，坚决取缔科室承包、开单提成、小金库等违规行为。我将定期组织对医疗县医院院长竞聘演讲稿收费、医疗质量的自查工作，发现问题及时解决。

。将协助院长加强内部体制改革，优化内部结构，大力推进医疗卫生机构人事分配制度，实行全员聘用制，按需设岗，按岗聘人，竞争上岗，进一完善单位内部分配，按岗位任务业绩定酬的原则。加强对医护人员三基三严培训，建设一支高素质，高业务水准，能征善战的医疗队伍。

。在纵向上积极与上级部门沟通，在横向上我将积极发展与兄弟医院的关系，充分发挥自己在医院和卫生局的关系，改

善、加深我院与兄弟医院的关系，在工作上争取多合作，多支持。为加强反医疗购销商业贿赂，我将加强对集中招标采购的监督检查，进一步规范药品器械一次性耗材集中招标采购制度，加大对药品使用的管理，从源头是预防和遏制医药购销中的不正之风。

尊敬的领导、评委，如果有机会为大家服务，我愿将此次卫生院副院长竞聘演讲稿竞岗为契机，按照医院管理年的要求，把便民、利民、方便群众就医、减轻群众负担、提高医疗水平作为工作的目标，紧密依靠全院干部职工，同舟共济，为(区域)父老乡亲构筑一道绿色的医疗安全屏障。

谢谢大家！

医院副院长上任表态发言篇二

在参加十二届全国人大二次会议安徽代表团审议时指出：“各级领导干部都要树立和发扬好的作风，既严以修身、严以用权、严以律己，又谋事要实、创业要实、做人要实。”这“三严三实”的重要论述，语重心长，寓意深刻，指明了新的历史条件下领导干部的为政之道、成事之要、做人准则，同时也对我们中国医科大学附属第四医院新一届领导班子在医院发展建设关键时期工作方法、方式提供了一份重要的理论依据，为加强和改进医院建设进一步指明了方向。在刘金钢院长的带领下，医院新一届领导班子本着“谋事要实、创业要实、做人要实”的工作原则，紧紧围绕医院中心工作——医疗工作的实际，在医院发展过程中脚踏实地、真抓实干，在实践中不断提高自身素质和管理水平。其中全面开展院长行政查房活动就是一项具体实践体现。

自2015年3月23日开始，院领导班子带领医疗、护理、药学、设备、人力资源、后勤、安保等主要职能部门，以教研室为

管理单元，分别对内科教研室(包括神经病学教研室)、眼科教研室、外科教研室、肿瘤学教研室、医技科室各教研室、儿科教研室进行行政查房，让院领导与临床科室之间、职能部门与科室之间、临床与医辅科室之间、科室内部之间进行面对面交流沟通，现场办公、解决实际问题。

行政查房过程中首先听取各教研室主任对教研室工作进行总结汇报，提出了本教研室发展建设情况、目前遇到的问题、未来发展规划等，与科室人员进行了现场座谈，临床科室主任、护士长汇报了工作中需要医院和职能处室协调解决的问题。与会人员深入交流发现的问题和工作难点，仔细倾听科室的建议和意见，并进行现场办公，使科室提出的困难和问题得到迅速解决，受到了各科室欢迎，更好地促进科室的发展。刘金钢院长在行政查房总结讲话中反复强调要把院长行政查房制度常态化，通过查房进一步加强医院管理，规范医疗行为，提高医疗质量，确保医疗安全，提高工作效率和服务意识，改善服务态度，做好临床科室后勤保障工作，及时发现和解决临床科室的实际问题。院长同时指出医院强化教研室管理模式，加大制度执行力，转变管理模式，优化工作流程，加强内涵建设，更好地提高管理水平和医疗服务水平。

通过本次行政查房活动并进行现场行政办公，院领导能现场解决的立即解决，对暂不能解决的要责成有关部门限期解决或讲明原因带回院长办公会研究并尽快解决。院领导安排有关职能处室办理的事项，职能处室要认真办理，并将承办进展情况、处置结果要尽快向院长或分管院长汇报。因此可以说这是我们医院落实群众路线教育实践活动学习成果，践行“三严三实”的实际行动。

院长行政查房可以进一步提高医院医疗质量及整体服务水平，更好地改进工作和提高工作效率，促进教研室管理科学化、标准化、规范化，加强临床科室与职能科室之间的沟通、协调和配合，强化医院与教研室两级管理，实施现场办公，及时动态了解发现临床科室存在的工作难点并集中精力协调解

决科室的一些实际问题，医院开展推行院长行政查房制度，进一步建立并强化教研室管理模式。院长行政查房不仅是对各科室工作的检查和督促，更是一次倾听的机会，一种交流的渠道。广大职工对本科室及医院的发展有什么好的建议或是科室实际运行中有什么自己解决不了的困难，都可以借院长行政查房的机会反映出现。院领导希望能有更多渠道和广大职工交流沟通，并愿意采纳那些对医院发展有帮助的建议，与广大教职员工一起携手共创医院美好的未来。

扎实开展“三严三实”工作 推动医院持续发展

同志在参加十二届全国人大二次会议安徽代表团审议时发表重要讲话，就加强作风建设提出“严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实”的要求，在广大党员干部中引起强烈反响。我们把深入贯彻落实“三严三实”要求作为当前和今后一个时期的重要政治任务，从“严”上要求，向“实”处着力，努力推进作风建设常态化、长效化，确保“三严三实”落到实处。

一、准确把握“三严三实”的基本要求，深刻认识“三严三实”的本质内涵

严以修身就是要切实加强党性修养，坚定理想信念，提升道德境界，追求高尚情操，自觉远离低级趣味，自觉抵制歪风邪气。

严以用权就是要坚持用权为民，按规则、按制度行使权力，把权力关进制度的笼子里，任何时候都不搞特权、不以权谋私。

严以律己就是要始终心存敬畏、手握戒尺，慎独慎微、勤于自省，遵守党纪国法，做到为政清廉。

谋事要实就是要坚持从实际出发谋划事业和工作，使点子、

政策、方案符合实际情况、符合客观规律、符合科学精神，不好高骛远，不脱离实际。

创业要实就是要始终脚踏实地、真抓实干，敢于担当责任，勇于直面矛盾，善于解决问题，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。

做人要实就是要始终对党、对组织、对人民、对同志忠诚老实，做老实人、说老实话、干老实事，襟怀坦白，公道正派。

“三严三实”从锤炼党性、用权为民、为政清廉、求真务实、敢于担当、公道正派等方面，阐述了新形势下作风建设的新内涵，是对作风建设发出的新的动员令。按照“三严三实”要求加强作风建设，就要从根本 上解决党员干部作风与新形势新任务不适应、不符合的问题，更好地巩固执政基础、提升执政能力。

坚持把“三严三实”作为谋事创业之要。为官一任就要造福一方，就要做好谋事创业这篇大文章。“三严三实”对党员干部谋事创业提出了具体要求，指明了努力方向。

在求真务实上下功夫。这些年，我们医院取得一定成绩，得到较大的发展，靠的就是求真务实、真抓实干。今后医院要实现更大发展，必须坚持一切从实际出发，把握医院院情，做好文章，使各项医院决策更好地体现在医院的发展中。

在敢于担当上下功夫。同志指出，坚持原则、敢于担当是党的干部必须具备的基本素质。当前，能不能抓住机遇、实现医院健康发展，关键是要看医院广大党员干部是否敢于担当。我们要发扬奋斗精神，敢于直面改革发展难题，善于应对复杂严峻局面，勇于承担急难险重任务。要强化责任意识，看准了的事情、定下来的工作，就咬定青山不放松，坚定不移向前推。

在改革创新上下功夫。在全面深化医疗改革的背景下，我们要认真贯彻党的十八届三中全会精神，从医院实际出发，把解决群众“看病难、看病贵”作为突破口，以就医体验活动为抓手，全面推进医院制度、流程不断改革创新，扎实做好医院质量、安全、服务工作。

同志提出的“三严三实”要求，抓住了做人为官的根本，切中了干事创业的要害，划定了为官律己的红线，是对各级党员干部行为的新规范。我们把深入贯彻落实“三严三实”要求作为当前和今后一个时期的重要政治任务，从“严”上要求，向“实”处着力，努力推进作风建设常态化、长效化，确保“三严三实”落到实处。

二、深入剖析存在的不严不实问题，营造风清气正良好环境

医疗卫生工作关系国计民生，关系千家万户的健康幸福，承担着群众生命之托的神圣职责。回顾总结近年来的工作，医院坚持以病人为中心的服务宗旨和先进理念，秉承“诚信，创新，科学，奉献”的院训，规划了“奋力打造国内知名，省内先进，区域一流的现代化三级甲等综合医院”的愿景和目标。我们要清醒地看到改革发展中的问题，要在认清突出问题中自省，树立问题意识，坚持问题导向，列出“不严不实”的表现清单，在对照反观中明确应该做的和不能做的。中央强调的“三个着力解决”的问题，在医院各级干部中都不同程度地存在，有些问题还比较突出。

一是在责任担当方面，有些干部思想境界不高，事业心、责任感不强，面对发展新常态和艰巨繁重的改革发展任务，缺乏主动为医院分忧解难的责任担当，等靠依赖思想严重，开拓创新精神不足。困难和压力面前，强调客观理由多，分析自身原因少，束手无策，无所作为，安于现状，不思进取，缺乏克难攻坚、逆势突破的信心决心和坚决有力的工作举措。有的干部对改革认识不到位，在涉及自身利益的问题上，大局意识不强。

二是在党性修养方面，有的干部理想信念不够坚定，法纪观念、规矩意识淡薄，有章不循、有规不依。有的干部组织纪律观念不强，该请示的不请示，该汇报的不汇报，甚至隐报瞒报。有的一味迎合上级喜好，热衷于搞形式主义、花拳绣腿，工作华而不实。有的干部表里不一，当面一套，背后一套，耍“两面派”、当“两面人”。

三是在能力素质方面，有些干部学习力、创新力不强，对国家医改政策、医疗产业发展新趋势等方面的知识学习掌握不够。与互联网、大数据、信息化时代的要求相比，思想观念还停留在“过去时”，习惯于用传统思维和惯性方式管理科室，思考问题层次不高、眼界不宽、创新不够，致使一些制约发展的问题难以突破。

四是在工作落实方面，有的科室和干部对待医院决策部署说得多、做得少，工作落实停留在口头和文件上；有的搞选择性落实、象征性落实，合意的就执行，不合意地就不落实；有些工作有部署、无落实，有安排、无回音；有的科室和干部本位主义思想严重，缺乏全局意识，科室之间协同作用发挥不好。

五是在科室管理方面，有些管理制度落实不到位，管理存在漏洞和薄弱环节。

六是在作风建设方面，虽然“四风”问题得到遏制，但“树倒根还在”，“四风”问题的病原体没有根除。有的干部对从严治党的新常态感到不适应，心里头抱怨、行动上消极；有些同志仅仅停留在“不敢”上，还没有形成“不想”的高度自觉；有的干部思想上刻苦、工作上吃苦的精神有所弱化。

以上，只是点出一些不严不实的问题。具体到某个科室某个部门，表现各不一样。

三、深入践行“三严三实”要求，为医院发展履职尽责

我院创甲成功后，各项工作进展顺利，呈现良好的发展势头，但我们要进一步正视问题，校准目标，把准方向，突出重点，促进医院健康快速发展，要坚决贯彻“三严三实”的实践要求，做到严实结合、融为一体。要把“三严三实”作为我们的有机体、航向标、硬约束。党员干部要做践行“三严三实”的表率，做到对党忠诚、个人干净、敢于担当。党员干部要认真领会、深化认识、融会贯通，把“三严三实”内化于心、外化于行，努力做党和人民信得过的好党员好干部。第一，要把牢理想信念的“总开关”。开展学习遵守贯彻维护党章，教育党员干部牢记入党时立下的誓言，坚定理想信念，强化宗旨意识，弘扬党的优良传统，带头践行社会主义核心价值观，充分发挥先锋模范作用。要把对党忠诚作为终身必修课，努力做到全心全意、言行一致、始终如一、无怨无悔。要树立正确权力观，解决好“我是谁、为了谁”的问题，在政治上讲忠诚、组织上讲服从、行动上讲纪律。

第二，要坚持务实担当的实干精神。敢于担当是中国共产党人的鲜明品格，是领导干部的时代责任。今年1月在与中央党校第一期书记研修班学员座谈时强调：“干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。不能只想当官不想干事，只想揽权不想担责，只想出彩不想出力。”党员干部作为党和人民事业的骨干，要树立正确的事业观、政绩观，敢于担当、敢于负责，在其位、谋其政、尽其责。深刻指出“没有全民健康，就没有全面小康”。医疗卫生事业直接关系到人民群众幸福安康，直接关系到全面小康成效，既是重大的民生工程，又是重大的发展任务。我们要把“严”和“实”的要求落实到加快医院发展这个根本任务上来，攻坚克难、开拓创新。要有功成不必在我的境界，有宽广胸怀和长远眼光，要强化“打基础利长远是最值得称道的政绩”、“患者放心满意是最值得自豪的政绩”“以病人为中心、维护好患者利益、让患者有获得感是最值得肯定的政绩”的理念，努力把各项工作抓得更扎实、更可持续、更利长远。

第三，要讲规矩、守底线。践行“三严三实”，律己是关键。主动在思想上划出红线、在行为上明确界限，养成守纪律讲规矩的习惯。严格遵守党的规矩特别是党的政治规矩，在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，自觉维护中央权威，坚守政治“底线”。

第四，树立正确的思想观，自我反省。党员干部要对照“三严三实”的要求和先进典型的闪光点，反思自省，对自身，加强党性修养，坚定理想信念，追求高尚情操，提升道德境界，做一个脱离低级趣味的本分党员干部对权力，要长存敬畏之心，常怀慎独慎微，勤于反求诸己，乐于接受监督，做到正大光明。在医疗这个特殊的岗位上更是要以病患利益第一，真诚的为每一位病患服务，解决他们的痛苦，分担他们的忧愁，以拉近医患之间的距离为目标。

第五，实事求是，工作扎实。实事求是是我党坚定的思想路线，这就要求我们谋事创业都要务实，从实际出发，尊重客观规律，考察实际情况，符合科学精神，同时脚踏实地、真抓实干，敢于直面棘手的问题，敢于正视复杂的局面，有计划性和前瞻性地将工作稳妥推进。把工作做扎实，就是要杜绝形式主义，杜绝华而不实的工作作风，医院的存在就是为了病患服务，应该以更加严谨的态度，科学的理念，对每一位患者，对每一位病例，对每一句疑问，都应该认真的解答，拒绝推诿，拒绝含糊，让每一位患者得到满意的答案，让他们有勇气面对疾病。

让我们以高度的政治责任感、良好的精神状态和扎实的工作作风，把这次工作组织好、开展好，要牢记习“三严三实”的要求，恪尽职守，为全面贯彻落实专题教育要求，为推进医院快速发展提供坚强有力的保障！

3月9日，在参加全国“两会”安徽代表团审议时指出，作风建设永远在路上，各级领导干部都要既严以修身、严以用权、严以律己，又谋事要实、创业要实、做人要实。3月17日至18

日，在河南省兰考县调研指导党的群众路线教育实践活动时强调，要准确把握教育实践活动实践载体，把学习弘扬焦裕禄精神作为一条红线贯穿始终，教育引导党员干部深学、细照、笃行，努力做焦裕禄式的好党员、好干部。为认真落实讲话精神，贯彻落实市卫生局召开的群众路线教育实践活动动员大会会议精神和我院的群众路线教育实践活动实施方案，按照卫生局党委，党的群众路线教育实践活动的统一安排和整体部署，我从活动一开始就注意认真的把自己摆进去，积极投入到活动中，学习弘扬焦裕禄精神、自觉践行“三严三实”要求，加强群众路线建设，提高自律能力，进一步增强医疗工作者的形象，对此，我有以下几点心得体会。

严以修身，就是要加强党性修养，坚定理想信念，提升道德境界，追求高尚情操，自觉远离低级趣味，自觉抵制歪风邪气。作为一名医院的班子成员，首先要提高自身的品德修养。正所谓“修身、齐家、治国、平天下”，所以为官者要做到以德为先，修身养性，树立正确的世界观、人生观、价值观，才能更好地治国、平天下，进而提高为人民服务的本领。严以用权，就是要坚持用权为民，按规则、按制度行使权力，把权力关进制度的笼子里，任何时候都不搞特权、不以权谋私。作为一名党员干部只有将自己放在与群众平等的位置，坚持“情为民所系、权为民所用、利为民所谋”，做到让权力在阳光下运行，才能赢得百姓的信任与支持。严以律己，就是要心存敬畏、手握戒尺，慎独慎微、勤于自省，遵守党纪国法，做到为政清廉。为官者要做到遵纪守法、敬畏群众、时时自省、清正廉洁，“为官一任、造福一方”，才称得上一名合格的干部。谋事要实，就是要从实际出发谋划事业和工作，使点子、政策、方案符合实际情况、符合客观规律、符合科学精神，不好高骛远，不脱离实际。实践证明，只有遵循客观规律、符合当地实际情况的想法才能真正推动工作有效落实，才能促进当地经济的发展和人民生活水平的提高。创业要实，就是要脚踏实地、真抓实干，敢于担当责任，勇于直面矛盾，善于解决问题，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。领导干部要树立正确的“政绩观”，坚持

一步一个脚印，自觉抵制一切浮夸风及“形象工程”，坚持务实创新、勇于担当，做实干家，求实情、求实策、求实招、求实效。做人要实，就是要对党、对组织、对人民、对同志忠诚老实，做老实人、说老实话、干老实事，襟怀坦白，公道正派。要发扬钉钉子精神，保持力度、保持韧劲，善始善终、善作善成，不断取得作风建设新成效。要认清“纸上谈兵，不如下马服务”、“喊破嗓子，不如甩开膀子”等道理，实实在在深入到群众中去，扎扎实实为百姓办实事、办好事，树立起群众心中的“亲民”形象。

古人论为官，推崇“清、慎、勤”，常言“公生明、廉生威”。公与廉，是严于律己、严以修身的效果；慎与勤，则是兢兢业业、脚踏实地的展现。在我们党的历史上的老一辈无产阶级革命家严于律己的故事曾被口口相传，“老实人精神”和“实事求是精神”则更是我们党的优良传统。这些经验和传统，都为今人留下了镜鉴。

(1)焦裕禄精神是我们党的宝贵精神财富，学习弘扬焦裕禄精神与教育实践活动的主题是高度契合的。“三严三实”要求是党员干部加强自身建设的基本准则和目标追求，是检验党员干部党性修养和言行举止的一把尺子、一面镜子，为开展教育实践活动、推进作风建设树立了新的标杆。学习弘扬焦裕禄精神、“三严三实”要求，与解决“四风”突出问题是有机的统一的整体，是开展教育实践活动的重要内容、有力抓手和实践载体。

(2)把学习弘扬焦裕禄精神、践行“三严三实”要求贯穿第二批教育实践活动全过程。要拿出向群众请教的真诚态度，走进基层面对面听取群众意见，在深化认识中触动思想灵魂。基层党组织要采取灵活多样方式开展学习讨论。在查摆问题、开展批评中，要以焦裕禄等先辈先进为镜，紧紧围绕“三严三实”要求，对照检查思想境界、素质能力和作风形象等方面存在的不足，找准“四风”方面的突出问题，认真开展批评和自我批评。领导班子和领导干部的对照检查材料要从严

上要求、向实处着力，列出存在问题的具体表现，深入剖析思想根源，明确努力方向。在整改落实、建章立制中，要坚持思想上严起来、整改上严起来、正风肃纪上严起来，既立足当前，从自身改起、从现在改起、从具体事改起，立说立行、即知即改；又着眼长远，建立健全相关制度，持之以恒抓好执行，推动学习弘扬焦裕禄精神、践行“三严三实”要求长效化。

(3)以学习弘扬焦裕禄精神、践行“三严三实”要求为载体深化第一批教育实践活动整改工作。第一批教育实践活动单位要按照学习弘扬焦裕禄精神、践行“三严三实”要求，进一步查找思想上、作风上的差距，查找整改工作中的问题和不足，完善整改内容和整改措施，从严从实推进深化整改。对已经整改的事项，要跟踪问效、持续用力，不断巩固扩大整改成果。

(1)要进一步加强理论学习，增强理论功底。提高自己的政治敏锐性和政治鉴别力，树立科学的世界观、人生观和价值观，要以解决思想和工作中存在的实际问题为出发点，以改进自己的工作作风和工作方式、提高工作成效为落脚点，特别要在理论联系实际、指导实践上下真功夫，不断提高理论学习的效果，实现理论与实践相统一。

(2)要进一步改进工作作风，增强宗旨意识，树立无私奉献和艰苦奋斗的精神。共产党员应该把维护和实践人民的利益放在首位。要牢固树立全心全意为人民服务的思想，树立为党为人民无私奉献的精神，把个人的追求融入党的事业之中，坚持党的事业第一、人民的利益第一；要保持思想道德的纯洁性，正确对待权力、金钱、名利，在生活上艰苦朴素，勤俭节约，不奢侈浪费，不追求享受；在工作作风上，要深入实际，联系群众，倾听群众意见，想群众之所想，急群众之所急，忙群众之所需，同群众建立起水乳交融的关系；要努力做到善于克服消极思维、模糊认识所造成的各种束缚，破除急躁情绪，迎难而上，积极工作；善于从政治、全局的高度认识事物，

不断完善和提高自己，脚踏实地的投入到工作中去，努力提高工作能力和服务水平。

(3)要进一步保持清正廉洁，增强拒腐防变能力。要有战胜自我的胆识和魄力，抗得起诱惑，耐得住寂寞，经得起考验，做到自重、自警、自省、自励，做到在拜金主义、享乐主义和极端个人主义的侵蚀面前一尘不染，一身正气；要加强道德修养，树立正确的利益观、荣辱观、道德观、人生观，追求积极向上的生活情趣，带头弘扬社会主义道德风尚，坚决抵制歪风邪气，始终做到清正廉洁，自觉与各种腐败现象做斗争，带头树立高度的责任感和敬业精神，尽心尽力把工作做好。

(4)要进一步务实创新，增强工作实效。要坚持解放思想、实事求是、与时俱进，在科学理论的指导下，通过实现学习方式、工作理念、工作手段和工作机制创新，最终达到工作成效的不断提高。要不断总结和完善工作经验，提出新思路、新方案，拿出新举措，开创工作新局面。始终围绕我厂长远发展和中心工作，带头贯彻和落实上级党政各项决策和部署，严格执行各项规章制度，尽职尽责做好各项工作。

以后的工作中我会以焦裕禄精神和“三严三实”要求，组织推进教育实践活动。坚持高标准、严要求，严格按照标准部署落实活动，严格按照规定程序步步推进，严格按照标准进行督促检查，使每个环节、每项工作都符合中央要求。要做到务实求实，坚持往实里做、往深里做，任务安排要实实在在，工作措施要务实管用，把活动同促进改革发展结合起来，同造福群众结合起来，在转变作风中为群众办实事办好事，让群众得到看得见、摸得着的实惠。

古人云：求木之长，必固其根；欲流之远，必浚其源。人民群众是历史的创造者，是我们的力量之源、胜利之本、执政之基。在新形势下带着深厚感情做好群众工作，就是要进一步深入群众、了解群众、服务群众、奉献群众，进一步密切党

同人民群众的血肉联系，从群众中汲取智慧和力量，更好地把党的事业不断推向前进。在今后的工作中，要在坚持和贯彻党的群众路线，是保持党的先进性和纯洁性的内在要求的指引下，围绕医院中心工作，本着“人民医院为人民”和治病救人的服务宗旨，以推进医疗改革为载体，端正思想，丰富专业知识，提高专业技能，做到救死扶伤为人民群众，向管理要效益，尽力减少开支，积极组织创收，更好地提高医院管理效能，创造各种条件为一线做好服务，圆满完成全年的工作任务，让妇产医院的明天更辉煌。

医院副院长上任表态发言篇三

尊敬的医院领导：

您好！

我因为个人诸多原因，经过深刻冷静地思考后，郑重地向医院提出辞职申请。

此致

敬礼！

申请人：

申请时间：年月日

尊敬的领导：

您好！首先感谢您百忙之中还能抽出时间来看我的'辞职申请。

其实说心里话，我真的不舍得离开，非常非常舍不得离

开……舍不得离开兄长你，舍不得离开在一起这么长时间的同事们，舍不得离开这里的一寸地、舍不得离开这里的一寸土、舍不得离开这里的一粒尘……但是，我还是不得不选择了这样的方式结束了在院的“旅程”。虽然，来日自会方长，但是，确实是由于个人自身能力不足，思想落后，以及各种各样的因素相互掺杂，让我个人觉得力不从心，无能为力，不能挑起一小片天空，希望领导以及大家理解我的“自私”。为此，我进行了长时间的深思熟虑，觉得我自己之前所做的和医院之前的工作安排还差得太远，而自己又无力分身……啊”””我谁也不怪，只怪自己无能。

为了不因为我个人能力的原因而影响到全医院的运行，经过深思熟虑之后我决定辞去目前在医院的一切工作。我知道这个过程可能会给您带来一定程度上的不便，对此我也深深致歉。

非常非常感谢您在这段时间里对我的教导和照顾。在医院的这段经历对于我而言是非常珍贵的，我也非常珍惜这段时间，将来无论什么时候，什么地点，走到哪里，我都会为自己曾经是医院的一员而感到荣幸。我确信在医院的这段工作经历将是我职业生涯中相当重要和宝贵的一部分。

最后，祝医院领导和所有同事身体健康、工作顺利！

再次对我的离职给医院带来的不便表示深深的歉意，同时我也希望医院能否体恤我的个人实际，对我的请求予以考虑并批准。最后，祝我们的妇幼保健院越来越好，一切顺利，事事顺利！

望领导批准为盼！

此致

敬礼

申请人：

医院副院长上任表态发言篇四

现在，根据县岑纪发20xx年以来三年的思想工作情况向各位作一个简要汇报。请予审查与评议。

我是xx年7月份担任卫生院副院长职务的。近三年来，在平庄乡党委、政府及主管局的正确领导下，以“三个代表”重要思想为指导，本人坚持马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，忠实实践“三个代表”重要思想，树立和落实科学发展观，严格按照相关要求约束自己，任劳任怨，尽职尽责，正确履行自己的岗位职责，无论在政治思想、理论水平、业务素质、领导能力和群众路线等方面都在实践中得到逐步提高。带领全院干部职工，开拓创新，与时俱进地开展工作，较好地完成了各项工作任务。回顾总结近三来的工作，主要有以下几个方面：

(一)以创建“人民群众满意卫生院”为契机，积极开展“医院质量管理年”活动。

以创建“人民群众满意卫生院”为契机，积极开展“医院质量管理年”活动，紧紧围绕“以病人为中心”的服务理念，努力提高我院的医疗服务质量。同时着力加强全院职工的服务意识。xx年7月份以来，卫生部要求开展“医院质量管理年”活动，省卫生厅倡导在全省医疗卫生单位，开展创建“人民群众满意医院”活动，该项活动对于提高服务质量，树立医院形象，促进医院发展是一个非常好的举措。为了扎实有效地开展这项活动，推动医院各项工作上台阶，我们主要在以下四个方面下功夫：

一：在提高医疗质量上下功夫，完善了各项医疗制度并形成了严格的督查奖惩机制，实施了一系列保证医疗质量的措施

和方法。活动开展以来，医疗质量明显提高，二年未发生一起医疗事故。医院业务量也有较快的增长，今年年门诊、住院人次分别比上年同期增长40%和60%。

二：在改进医疗服务上下功夫，我院推出了“六项便民利民措施”，将人性化服务贯穿于医疗服务的全过程。在临床护理式工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，为患者提供康复和健康指导，促进患者心理和身体的康复。广泛了解病友及家属的要求和意见，自觉接受社会监督，本着“闻过则喜”的态度，虚心接受，只要要求可行，意见合情，医院就全力解决，认真整改，直至病人和家属满意。

三：在控制医疗费用上下功夫，超拽分组使患者以最低的费用享受到最优质的服务，二年来我们规范药械的进货渠道，降低了药品价格，平均降价幅度达到40%，医疗收费在国家的收费标准上下浮2014年前的卫生院破旧的房屋，阴暗潮湿的环境，特别是“老三件”的诊疗设备，使来院就诊的病人越来越少，加上卫生院欠债累累，医护人员正常工资难以发放，人心浮动、医院濒临倒闭的危险，在卫生局和平庄政府的大力协助下，重建平庄卫生院业务综合楼，经过一年多的努力，多方争取项目，今年平庄卫生院门诊综合楼已落成并投入使用。在医院资金异常紧张的情况下，想方设法筹措资金，投资4.5余万元修建了职工临时住房和卫生院墙砖、地板，投入1.2万购买了钢床和药架。使就医环境有了很大的改善。我院为简化环节、让利百姓，对来就诊的患者免挂号费，制做了各种指示牌，并设立“平庄卫生院六条便民措施”，方便患者就医。在住院部设立饮水机，免费为病人及其陪护人员提供开水等。

(三)是狠抓防保工作不放松，确保妇女儿童健康权益。

防疫保健、公共卫生是卫生院工作中的重中之重。卫生院专门成立了防保组，为防保组配备了电脑，建立健全了门诊日志和传染病报告制度，实行专人专报，传染病采取网络直报，

保持24小时网络畅通，保障了市、乡、村三级网络建设。创建规范预防接种门诊，每月21—23日定点对全乡0-7岁儿童开展计划免疫接种工作，保证接种质量的同时给患者提供方便，受到了农民朋友的欢迎。大力开展健康教育活动，积极参与政府，中、小学校开展了非典、禽流感、肺结核等传染病的宣教活动。为了认真落实关于降低孕产妇死亡率和消除新生儿破伤风项目的实施，对全乡进行孕产妇系统管理和儿童系统管理。孕产妇和儿童死亡率有所降低。这二年来我乡的麻风病、结核病有所增长，但其它的传染病有很大的降低。

(四)创建“平安卫生院”，保生命健康。

以创建“平安卫生院”为契机，教育职工时刻绷紧安全这根弦，提高医疗质量和医疗服务技术水平，同时加强医院内部的防火、防盗工作，建立医疗纠纷预警机制，努力把医疗纠纷消灭在萌芽中，三年无一例医疗事故和医疗争议发生。

(五)加大科技投入，加强人才培养，进一步改善人才结构。二年多来，在医院资金异常紧张的情况下，想方设法选派2人次的技术人员去州、辞职信范文县医院进修学习，提高医疗技术水平，改善我院的人才结构，通过二年来的努力，如今的平庄卫生院全体医务人员知难而进，共同奋斗，形成了蓬勃发展的局面，现年业务收入由3年前的10余万增加至进2014年前增加了1倍。

本人主要从事卫生院管理和医疗服务工作，配偶从事服务工作，儿子在校学习，本人未有办企业和进行中介活动。未收受服务对象礼金、红包、支付凭证行为。工作中未有吃卡要行为。未有收钱敛财行为。未有截留、私分、贪污、挪用公款等行为。未有优亲厚有行为。

医院的发展，关键是医院班子是否具有凝聚力和战斗力。为了不辜负组织的重托和全院干部职工的殷切期望，上任后首先是抓好了班子建设，并在工作中做到三个带头：

一是带头搞好团结。做到“思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量”。二是带头坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排、大额资金使用都经过卫生局和全院职工集体讨论决定。我院所有设备的购置经院务会批准后，听取有关各方面人员的意见。在药品购销中做到公开，医院实行药事管理委员会、药剂科、采购人员逐级把关的做法，一般情况下进行药品竞争性寻价采购，按最低价采购的原则购入，由院药品管理小组管理药品购进工作，从不外出购药，杜绝了个人得药品回扣的不正之风。三是带头廉洁自律。在日常生活与工作中，始终严格自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡是要求别人做到的，自己带头做到，作为卫生院的副院长，平时面对的诱惑很多，自律、自盛自爱非常重要，这次参加述职述廉评议，是各位领导、对我工作的监督和关心，在履行职责中难免还有不足之处，恳请各位领导和评议员提出批评意见，我将虚心接受，认真整改。我决心在乡党委、政府和主管局的领导下，在社会行风监督员的监督指导下，认真领会十七大会议精神，团结并带领全院职工扎实地做好每一项工作，为平庄乡的农民百姓的医疗保健工作作出新的努力。

总的看来，在政治思想、理论实践、工作作风、履行职责及清正廉洁等方面能适应现在的工作岗位，领导干部的要求和标准，但也不同程度的存在一些问题和不足，主要表现在以下几个方面：

(一)理论学习和业务技术不够，要不断学习进取

(二)卫生院人员少、工作量大，深入基层不够，有浮在的现象；

(三)工作督促不够，有重部置轻检查落实的现象。

谢谢各位领导、各位评议员！

医院副院长上任表态发言篇五

尊敬的各位领导、各位评委、同仁们：上午好！

实行领导干部竞争上岗是转变部门职能、提高工作效率、加快医院发展的客观要求，也是对每个竞聘参与者多年来工作、学习的一次综合检验和考察。今日，我特别感谢院领导给了我这个展示自己的机会，我为能参加竞聘副院长的岗位而感到自豪。这些年，在院领导的辛勤培育下，在各位同仁的大力支持下，经过个人的不断努力，我的业务能力和技术水平提高很快，自己认为已经可以胜任副院长这个职位，并且期望这次竞选成功，以便为医疗卫生事业做出新的更大的贡献。

从个人素质和我院的实际情况来看，我认为竞聘副院长这个职位，自己主要具备的以下优势。

例，没有发生一例医患纠纷问题，树立了我院的良好形象。担任副院长这一职务有利于我特长的发挥。

医院进修学习了一年，提高了自己的医疗水平。平时还紧跟时代步伐，及时掌握党的方针政策，尤其是与农村医卫工作想关的内容；深入学习了“十一五”规划提出来的建设社会主义新农村知识，了解新时期卫生院工作的侧重点。还注重拓宽知识面，积极参加上级部门组织的演讲比赛，并多次获奖。具有一定的写作能力，撰写的工作文章多次在省、市级刊物上发表。

三是组织的教育，培养了我勇于进取的决心。在工作中，我做到了严格要求自己，时刻与院党委保持高度一致，处处发挥模范带头作用。在政治上追求进步，不怕困难，敢于奋斗，勇于进取。

总之，多年的基层工作养成了我勤奋好学、吃苦耐劳、乐于奉献的品质，成为我干一行、爱一行、钻一行的内在动力。

这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。如果组织信任，领导赞许，同志们支持，我竞聘上了副院长这一岗位，我将竭尽全力不负众望，发挥业务专长，尽快进入角色，积极履行职责。我初步的想法是：

一是加强学习。向书本学习，向同事们学习，向实践学习，进一步提高理论水平、业务水平和管理水平。

二是加强团结。注意和周围的人、同事之间建立和谐的人际关系，努力营造同事间真心相处、说真话、做实事的积极氛围，调动各方面的积极性以形成合力。

三是当好参谋。作为一名副职，在认真做好所负责的业务工作的同时，还要当好医院主管领导的参谋助手，积极为医院建设和发展献计献策。

如果我竞聘成功，我将踏踏实实办事，兢兢业业工作，本本份份做人，以三个服从严格要求自己。

一是个性服从党性，

二是热情服从原则，

医院副院长上任表态发言篇六

尊敬的院领导：

您们好！首先非常感谢您们这七年来对我的信任和关照。

这段时间，我认真回顾了自从当上副院长七年来工作情况，觉得来卫生院是我的荣誉，我一直非常珍惜这份工作，这七年来院领导对我的关心和教导，同事们对我的帮助让我感激不尽。我在医院工作的七年时间里，学到了很多東西，无

论是从专业技能方面还是做人方面都有很大的提高，感谢院领导对我的关心和培养。对于我此刻的离开我只能表示深深的歉意。非常感谢医院给予我这样一个难得的工作和锻炼机会，但因个人发展需要，经我认真思考后决定辞职，请院领导根据我的个人实际情况给予理解和支持。

请您们谅解我作出这样的决定，也请您们原谅我采取的辞别方式，我觉得我们日后还会有共事的机会。

在短短的七年时间里，医院取得了可喜的成绩，发生了很大的变化，我很遗憾不能再为医院辉煌的明天贡献自己的力量，我只有衷心的祝愿医院的各项事业蒸蒸日上，院领导和各位同事身体健康，工作顺利！

此致

敬礼！

申请人□ xx

20xx年x月x日

医院副院长上任表态发言篇七

一年来，我紧紧围绕医院发展稳定任务目标较好地完成了我分管的各项工作任务，现将我一年来的思想建设和工作情况作如下报告，敬请各位领导和同志们批评指正。

一、政治思想建设和廉洁自律方面

在政治思想上，认真学习贯彻落实党的十八大精神及党中央的一系列文件，紧密联系本人主管工作及本单位实际，积极深入学习党的群众路线实践活动，时刻牢记“立党为公，执政为民”的宗旨，弘扬“树正气、讲团结、求发展”的主旋

律，树立科学的发展观和正确的政绩观。

在廉洁自律方面，为进一步提高自己勤政廉政的自觉性、坚定性，我自觉学习国家的法律法规、财经管理制度等，坚决贯彻反腐倡廉的各项规定，生活上廉洁自律，厉行节约，杜绝公款吃喝和铺张浪费。

二、在工作方面

一是深入开展党的群众路线教育实践活动。

根据镇党的群众路线教育实践活动领导小组的相关部署和安排，医院成立了活动领导小组，制定了大庄中心卫生院《党的群众路线教育实践活动实施方案》和具体的学习计划安排表，及时安排部署相关工作，扎实推进活动开展。

医院党总支结合实际，积极组织实施教育实践活动第一阶段学习计划，采取理论与实践相结合、个人自学与集中学习相结合，提高思想认识。活动开展以来，医院党支部组织了20次的专题学习。先后学习了《论群众路线》、《厉行节约反对浪费》等教育读本，组织观看了《永恒-沂蒙精神与群众路线》、《力量》等教育片，参观了影视教育基地。通过一系列学习教育，院领导班子成员及党员干部思想认识不断提高，理想信念更加坚定，“为民、务实、清廉”思想意识不断深化，宗旨意识和群众观念进一步强化。

二是不断改进服务方式，确保工作效率。

建立后勤维修巡查制度，做到经常深入科室巡回检查，发现问题及时检修，做到大事不过周，小事不过日，事事有人管，件件有安排。以方便、快捷、高效、优质的服务提供后勤保障。

三是加强物资采购。

在医院的办公用品，维修物品等低值易耗品采购方面，加强思想学习，自觉抵制采购中的不正之风，做到公开、公平、公正，以质论价，通过货比三家采购，保证了采购物资的质优价廉。在“增收节支”方面，精打细算，节约各项开支，节省资源，从而降低成本，提高效率，取得明显成效。

四是高度重视安全生产，加强综治、维稳、普法工作管理。

认真落实安全生产的各项要求，层层分解落实目标责任，通过多方式在全院进行广泛的安全宣传教育、动员，使全院职工牢固树立了安全第一的思想。进行消防巡查及自查，定期检查消防设施，杜绝安全隐患，医院从未发生过任何火灾隐患和火灾事故，确保人民生命和国家财产的安全。

五是坚决执行网上药品集中招标采购工作。

落实国家药品价格管理规定，加强药品购进、验收、养护等环节的质量管理，保障临床用药安全；督促临床合理用药，开展药品合理用药监控评价工作和处方点评工作，对不合理用药进行通报处罚。

三、存在的问题及今后的打算

过去的一年工作中，仍存在很多不足之处，

(二)在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；

(三)深入科室不够，了解情况不够多，有待加强；

这些问题都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，一是加强学习，提高领导水平和领导能力，二是改进作风、深入科室，大胆管理，切实提高工作能力。

同时希望各位领导和同志们继续多多关心支持我。我一定克

服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为医院的发展作出更大的贡献！

医院副院长上任表态发言篇八

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家下午好！

我叫xx男，31岁，大专学历，19xx年参加工作，历任镇中心卫生院防疫专干、办公室主任、外科科长、助理院长等职务，xx年被组织正式任命为中心卫生院副院长，主管后勤工作，兼外科科长，xx年又兼公共卫生办主任等职，工作几年来取得了一定的成绩。

从我个人素质和我院的实际情况来看，我个人认为镇中心卫生院副院长竞聘这一职位，具备以下优势。

一是：我出生于xx镇，自参加工作12年来，一直在镇这一片土地上工作，对镇中心卫生院的发展过程及周边环境较为了解，且对镇的人民和医院已产生了深厚的感情。

二是：具有扎实的业务能力。多年来我担任外科科长一职，积极投入工作，在塬区片首次成功的开展了人工股骨头置换术，xx年特邀参加了市骨科学会组织的骨科年会暨新技术培训会。数年来，与同事合作，成功救治患者数千例，没有发生一例医患纠纷问题，同时我科连年多次被区局评为先进科室，我个人也被多次评为先进卫生工作者，在同事和领导心目中树立了良好形象，得到了一定的社会效应。正是有这样扎实的业务能力，xx年被院委会推荐为院长助理。

三是：具有一定的管理能力。20年来，我一直担任中心卫生院后勤副院长一职，具有一定的管理能力。在任职期间，我多处询问借鉴，深入一线，了解职工生活，根据我院实际情

况制订了《镇中心卫生院后勤管理实施方案》。同时还制订了镇中心卫生院《安全生产实施方案》及《突发安全生产事故应急预案》，填补了我院后勤方面没有制度可依的空白，从而使我院后勤这一块走向秩序化、健康化的发展道路，推进了医院的整体发展。

四是：具有求真务实的工作精神。任职期间，在院长的支持下，我经过多方面争取和努力，对门诊楼进行装修，更换了病房的病床和被褥，安装了锅炉及取暖设备，改造了手术室，使之成为塬区首家规范化层流手术室，为患者提供了良好的就医环境，为我院的发展奠定了良好的基础。在平时的工作中，我始终坚持以勤俭为宗旨。对医院过去请临时工打扫卫生，不便管理，卫生差，而且每月要支付一定的费用。我就和领导协商辞去临时工，将医院的院子划分为五个卫生区，分别由临床、医技、护理、行政、后勤五个小组负责打扫，各组分别责任到人，并组织每周五进行一次卫生大检查，评出卫生先进科室，将其纳入年终科室考评，这样既提高了卫生质量，有减少了医院开支。

五是：有不断学习的良好习惯。常学习、勤看书，已经成了我的生活习惯□xx年我在市中心医院进修学习一年，通过坚持不断的学习，于xx年取得了大专学历。相继通过了助理执业医师和执业医师考试，提高了自己的医疗水平。平时还紧跟时代步伐，及时掌握党的新方针新政策，尤其是与医院内科副院长竞聘报告工作想关的内容。

总之，多年的基层工作养成了我勤奋好学、吃苦耐劳、乐于奉献的品质，成为我干一行、爱一行、钻一行的内在动力。这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。如果组织信任，领导赞许，同志们支持，我竞聘上了后勤副院长这一岗位，我将竭尽全力不负众望，发挥业务专长，尽快进入角色，积极履行职责。

我初步的想法是：

第一：进一步加强我医院后勤管理，发挥后勤工作的主观能动性。使其能更好的为临床服务，为患者服务，提高医院服务质量，和服务品味。以推动以院整体工作的发展。

第二是：加强学习。加强团结。向书本学习，向同事们学习，向实践学习，进一步提高理论水平、业务水平和管理水平。注意和周围的人、同事之间建立和谐的人际关系，努力营造同事间真心相处、说真话、做实事的积极氛围，调动各方面的积极性以形成合力。

第三是：当好参谋。作为一名副职，我要摆正自己的位置，在认真做好所负责的后勤管理工作的同时，还要当好院领导的好参谋好助手，在思想上做好配角，在行动上要尽职尽责，同时处理好与其他副职的关系，协调配合，形成合力，积极为医院建设和发展献计献策。

第四是：努力提高三种能力：一是勤实践，起高分析问题的能力；二是善协调，提高总结经验的能力；三是重策略，提高调控工作的能力。

总之我要以“三个服从”严格要求自己。一是个性服从党性；二是热情服从原则；三是主观服从客观。努力做到主动不越位，服务不偏位，融洽不空位，当好公仆。胸怀全局，当好参谋。服从领导，当好助手。服务医患，当好桥梁。同时，要以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动帮助人，在以人为本的合谐氛围中开创镇中心卫生院工作的新局面。

如果这次我竞选不成功，说明我工作中还存在不足之处，工作能力还需进一步提高，我将服从组织的调配，在以后的工作中进一步锻炼自己培养自己，有望再次为组织服务为医院出力。

以上是我的竞职演说，不当之处，敬请指教。

谢谢大家！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

医院副院长上任表态发言篇九

作为一个医院院长一样要不断的创新才能不断的前进，保持医院领先的地位，赢得市场的认同。对医院来讲，院长的看法很重要。就象牛粪对一般人来说，味道不好，是坏东西；而对一个园丁来说则是上好的肥料，能养花育草，培育出美丽的东西来。不管医院当前做的多好，都要始终保持创新的精神，不能停下来，杜绝停滞的征兆，如：我们做得足够了、我们没有时间、我们没有设备、我们有其它更急的事、这是不可能的、我们没有得到这方面的培训、等我们完善之后再提供这类服务等等。

作为领导者，我们要事前采取行动而不是事后才反应，多动脑筋，做任何事第一次就做得准时正确，以后一次比一次做的好。另外，院长还要做事果断，学习也一样，从人家那里学一点，回来就做，不要等到成熟时再做，否则你永远都在队伍的最后面。我们重组亚历山大医院，当时感觉太快了，现在我则认为不够快，还要加快速度。

作为院长另一个重要的职责是构建领导团队。作为医院领导层，首先应当具有同一的价值观，这样才能有共同的目标；还要做到多样化，如果在领导团队中有两个人个性、知识都一样，那么就有一人是多余的，多样化才能有更多的创意和火花。对于寻人、选人、用人，我认为要选比自己更强的人，否则整个团队一个比一个差，这个团队的力量会越来越小。因为如果我们只聘请和擢升比我们更弱的人才，那我们很快就会变成一个小人国公司，但如果我们聘请和擢升比我们更优秀的人才，那我们很快就会变成一个巨业公司。

作为医院院长还要为医院提供愿景，让整个医院有一个明确的发展目标，供大家去追求；要善于简化，能够把问题以一种非常简单的方式表达出来，使工作更容易理解；要敏于掌握重点，做最应当、最重要的事情；要勇于承担责任，而把功劳让给下属，才更能赢得尊重；要拿得起，放得下。

财务管理：一方面要改善财务管理方式，采用现代信息技术管理从采购到用药一系列财务流程，通过加强物流管理，来控制成本；另一方面加强医院和其它公司组织的商务交流和管理，比如通过投标方式采购可降低成本。我们采购采取方式是：团体购买20%（贵重的物品），单独购买80%（便宜的物品）。

招聘医生：我们的原则是，为态度而雇用，为技能而培训。我们所需的理想服务人员是充满爱心，工作能胜任，容易与人相处，能获取病人的信任，具有团队精神，好学。为了得到合适的人才，采取了灵活的选才方式：主要是通过出色员工的推荐；而面试之前要仔细观察，看其学业、工作成就及对社区的贡献，有无自我进修、不断学习的精神。

绩效管理：我们的观点是，能者多劳、多劳多得，对于有贡献的人大力支持。去年有一个牙科医生来找我自荐在医院设立牙科，我说我们今年没有这个计划。看后来经了解，这个医生是很有水平，有很多病人找他看病。医院分析后就决定让其在医院开设牙科，没想到一下子就火啦，牙科发展到40

多个专科医生。前些天这个医生又找医院董事会，请求再增加设备，招聘医生。我就说，不用说啦，让我们站起来为他鼓掌吧。这样的人才，要什么给什么，大力支持。

品质管理：为保证医院质量的持续改进，我们建设了品质圈，缩小质量差距；通过分析改进医院服务流程，淘汰、简化重复的程序，以方便病人就医。医院通过了iso9001质量管理体系认证，我们做到了：写下我们所做的，做我们所写下的。品质管理就象在山坡上推球一样，要先推它前进，顶住它，再前进，再顶住，持续循环才能做到持续前进。

灵活管理：比如医药纠纷是一件令医院十分头疼的事情，但是只要尽早好好沟通，病人是不会控告他们朋友的。以前亚历山大就遇到一个病人由于出院后中风，其家属就找医院的麻烦，到法院起诉医院。我们经过分析后，现在医生在给病人做手术的时候，如果看病人情况不太好，就会对其家属讲：病人可能会出什么问题，要做好准备，如果有什么需要医院帮助，我们会尽力的。对于这样的热心和对病人全面关心，病人家属很感激，减少了医疗纠纷。再者，我们注重预防研究，若是其它医院或社会上发生什么纠纷，我们医院管理层会在一起讨论：这种问题会发生在我们医院吗？应当如何预防？如果发生了，应当如何处理？另外，我们还依靠医药保险来作为解决医疗纠纷的保障。

服务上我们真正转变为以病人为中心。以前医院是7、8个护士照顾三、四十个病人，有经验的护士负责打针等技术要求高一点的工作，年轻的护士则做查体温等工作。每个人都接触这么多病人，而病人流动性又比较大，结果是护士常常分不清为那个病人做什么，做了什么。比如一个病人要开水喝，而护士可能把水送给了其他病人，这个病人就会不高兴。

经过到美国等优秀医院考察学习，我们现在是真正实现以病人为中心的护理。由2、3个护士负责照顾12到14个病人，每个护士做所有的工作，都能时刻了解病理、心脏急救、卧床

病人家庭护理等知识。

医院副院长上任表态发言篇十

景某某，男，汉族，本科学历，主治医师，现任社旗县某某镇卫生院副院长；一年多来，在上级领导和张院长的关心与全体职工共同努力下，全院各项工作成绩斐然。我也迅速由业务人员转变为一名合格的卫生院管理人员。在县卫生局的正确领导下，在镇党委、政府的关怀下，和全院职工一起认真学习和领会精神及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展；并通过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动，促进了我院持续、健康、协调发展。就一年来的各项工作汇报如下：

一、积极参加学习，提高自身素质。遵纪守法、坚守职业道德、医德规范，认真学习业务技术、医院管理知识，提高自身能力。

二、接受监督，廉洁自律。本人在工作岗位上努力工作，克己奉公，全心全意为职工着想，为病人着想，不辱单位形象。认真落实党风廉政责任制。严格遵守党的各项纪律规定，做到遵守纪律不动摇，受民监督，让民满意，规范行为，做遵纪守法的表率。

措使人民群众意识到卫生院确实是他们自己的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，卫生院的建设和服务的好坏同他们的切身利益息息相关。

四、关心职工，用诚心和爱心调动大家的工作积极性。职工利

益无小事,我始终将职工利益看得高于一切,对职工晋升、晋级,我们积极予以帮助和支持。院领导班子对职工进修、学习、培训,只要是工作需要,只要是有利于卫生院建设和发展,都一路绿灯,积极帮助联系进修、学习的单位,我们还积极帮助职工根据卫生院需要选择最适合自己的工作,使之在事业上有所成就,对卫生院发展有所贡献,对老百姓的身体健康有所帮助。

五、在公共卫生工作方面,我与防保科职工除努力做好基础免疫、疾病预防控制的基础上,切实执行好国家的各项惠民政策。全镇建立居民纸质及电子健康档案46475人,体检65岁老年人4230人,高血压1287人,糖尿病219人,精神病人88人,0—7岁儿童6890人;各类疫苗接种均按规范操作,接种率均达到上级的要求。

六、增强素质,提高人民群众健康服务的水平。为适应新时期卫生院发展的需要;我们在张院长的领导下狠抓防疫保健工作,制定了一系列规章制度和奖惩制度,定期组织各村卫生所医生学习免疫规划、孕产妇保健、母婴阻断、叶酸普服、高危孕产妇管理等业务培训。由于措施得力,我们的防疫保健工作得到了大幅度的进展。公共卫生服务业务水平有了明显提高,卫生院整体服务功能得到了进一步加强,卫生院在群众中的信誉度有了显著改善。

七、稳中求进,促进卫生院健康、稳定、和谐发展。对桥头镇卫生院的发展,我们相继制定了短期规划,中长期规划,不论是短期规划还是中长期规划,都离不开一个“稳”字,社会效益始终放在首位。在公共卫生服务工作中一定要有科学的态度。在医疗服务方面对待每一位患者都要与亲人一样,科学检查,合理用药,力求尽善尽美。目前,存在的问题:政治理论学习方面有待加强,管理方法、方式仍需不断改进,有决心、有信心改进自身存在的不足。

今后,我将继续加强政治思想理论学习,向焦裕禄同志学习,

发扬务实重干、勤勉努力、艰苦奋斗的工作精神，争取获得更大的工作成绩。

我从3月份起任卫生院副院长，主要分管医院的防保工作和后勤管理工作。我忠诚医疗事业，严格管理，在上级领导的指导和全院职工的支持下，圆满完成各项工作任务。现将我一年多来的工作总结作具体汇报。

一、在政治思想方面

我努力学习马克思列宁主义、毛泽东思想，邓小平理论和*****的“三个代表”重要思想。支持党的基本理论、基本路线和基本纲领。积极参加党的先进性教育活动，开展批评和自我批评，并做到理论联系实际，与工作实践相结合。

二、在领导管理业务方面

首先，我认真积极协助院长的各项工作，做好一把手的得力助手作用，努力按时完成上级和院长交给的各项工作任务。

《医院副院长履职总结》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。