

2023年校长竞争上岗演讲稿(精选5篇)

演讲稿首先必须开头要开门见山，既要一下子抓住听众又要提出你的观点，中间要用各种方法和所准备的材料说明、支持你的论点，感染听众，然后在结尾加强说明论点或得出结论，结束演讲。我们想要好好写一篇演讲稿，可是却无从下手吗？那么下面我就给大家讲一讲演讲稿怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

校长竞争上岗演讲稿篇一

尊敬的各位领导、各位专家：

大家好！

我叫□xx岁，中共党员，本科学历，中学高级教师，现任县教育局高中教育科科长。我竞聘的是xx中学校长岗位。

竞聘这一岗位，主要基于三方面的原因：

一是我有基层工作的经历。从中学教师做起，当过教研组长、教导主任，熟悉学校工作的方方面面，理解教师、学生及家长的心声。

二是我有行政管理的经验。在教育局工作了9年，了解我县高中教育的现状和存在问题，熟悉国家教育方针政策，明晰我国基础教育尤其是目前高中课程改革的发展趋势。

三是主管高中教育多年，积累了一些管理经验，具备了较为扎实的科研能力，建立起了跨区县高考质量监控体系，解决了高考质量形成过程的诊断控制问题，参与教育部“”规划课题《教育信息资源有效应用对策研究》，并在子课题组中担任副组长。

大家知道□xx中学是一所省级标准化高中，文化底蕴深厚，办学条件一流，聚集着全县最优质的生源和师资，在我县享有较高声誉。学校的每一步发展，都凝结着政府和社会的关爱和支持，更凝结着历届学校领导和广大教师的智慧和心血。

近年来，受社会大环境的冲击，学校优质生源流失现象严重，教学质量和社会声誉受到影响。

如何办好让政府放心、人民满意的xx中学，是每一个教育人都应该认真思考的课题。

如果我有幸站在xx中学校长这个岗位，我一定会带领全体xx人，将学校办成一所高质量、有特色，在全县具有示范引领作用的品牌名校。

为实现以上目标，我将主要致力于三方面的工作。

一、以创建和谐校园为突破，着力营造发展新格局

积极构建和谐的内部环境。我将以身作则，带出一支团结务实、师生信赖的领导班子；工作中坚持民主决策、民主管理、民主监督；经常深入一线倾听师生呼声，切实尽力解决师生的实际困难。

积极构建和谐的外部环境。努力争取县委、县政府的支持，虚心听取上级教育行政部门的指导，积极寻求社会各界的帮助。

逐步形成干群和谐、师生和谐、内外和谐的发展新格局，为学校发展奠定坚实的基矗

二、以课程改革为抓手，全力提高教育教学质量

用新课改理念武装头脑，领导班子带领全体教师，学习新课

改，实践新课改，研究新课改；扎实开展校本培训和校本教研，切实转变教学方法和学习方式；改革评价制度，建立科学能动的课程评价、学生评价、教师评价和教育教学质量监控体系，充分调动每一位师生的积极性、主动性和创造性。以课改促管理，以课改促教学，以课改促质量，以课改促发展。

三、以教育现代化为发展战略，努力形成办学特色

更新教育思想、教育观念，树立符合素质教育思想的教育观、人才观和质量观；积极推进信息技术与学科课程的整合，探索建立网络环境下的管理改革和教学改革；建立具有一定规模的教育信息资源库。

努力实现教育观念现代化、教育内容现代化、教育装备现代化、师资队伍现代化、教育管理现代化，逐步形成鲜明的办学特色。

各位领导，各位专家，我深知竞聘xx中学校长岗位对我是一个挑战，但我相信，有xx人多年丰厚的精神积淀，有各位的关爱、支持和指导，有我对教育事业的满腔热情 and 不懈追求，我一定会变挑战为机遇，发挥xx人的集体智慧，让咱老百姓的孩子在家门口就能享受优质的教育，让更多的学生就读理想的高等学府，真正办出一所全县人民满意的品牌高中。

谢谢各位！

校长竞争上岗演讲稿篇二

老师们：17周工作开始了，上周，我们在抓好教育教学工作的同时，围绕基层党组织建设、教育均衡发展、比教学、访万家、校长绩效考核等五项检查做了大量准备，虽然检查组没有到我校，但我们积极慎重的态度是值得肯定和继续发扬的，本周要继续准备各项迎检，克服厌倦厌战情绪。上周，杨安亭老师参加市小学美术学科教学比武，顺利进入第二轮，

周开林参加市小学品德学科比武评课活动，完成仪器站本年度“五员一师”和“四优”征文活动，继续开展“我与比教学”和“访万家”征文活动。德育处规范了早操、早餐、晚查寝等值日活动。总务室完成修路、剪树等工作。工会、总务室继续做好春节福利发放工作。学校各项工作井然有序，各项事业蓬勃向上，我们要继续保持这一势头，把我们的学校办的更好，使其充满生机与活力。上周，我在教育网发表我校20xx年十件大事，大家在公示栏可以看看，盘点这一年，我们一所偏僻的农村学校，能有这么多成绩，实属不易，是我们大家共同奋斗的结果，大家也可以盘点这一年自己的收获，这样可以给我们学校的发展鼓劲，也可以为自己的各项事业发展包括家庭的发展鼓劲。本周及后段工作：

一、教育教学工作。

1、想尽一切办法，完成教学任务，包括常规教学任务，按教导室安排进入复习时间。备教批辅考评资料要作为个人资料交教导室存入个人业务档案。认真谋划好期末复习，我们是平行班，而且从事本学科教学时间较长，较固定，所以都有一条较为成熟的经验，同时我建议同学科要相互交流补充，信息资源要共享，我们竞争的目标是对外，而不是同学科两个教师，相互切磋交流大有裨益，我经常听卞主任和岳主席互相通报进度和教学中的做法，其他同志也要交流。

2、教导室统一安排，搞好非文字科目的考核和资料收集工作。非文字科目考核结束后，学科教师要协助语数外等教师搞好复习期间的组织管理，同时协助总务室、教务室、德育处搞好临时性工作。我们是一个群体，群体里就要服从统一的安排，就要有奉献意识，这一点什么时候都不能含糊，我相信大家有这个意识。

3、搞好本年度教师成果登记工作。凡20xx年度教师获奖的镇级以上的论文、教学设计、优质课、公开课，发表的文章(含家访手记，教育通讯等)，辅导学生竞赛等，按时间、类别、

评奖或发表单位，内容、奖次等登记全面，复印原始证书或文章，一是对一年来老师们的业绩进行统计并存档，二是按奖惩条例进行兑现。

4、继续督促完成“我与教学比武”征文活动。

5、天气寒冷，但正常的教学秩序要保证，按时到校自觉签到，认真做好一天常规工作。第一节课我到各处看了一遍，37个人，除去12人上课，门卫2人，在行政办公室办公6人，寝管1人、食堂管理员1人，病2人，在图书室办公1人应该有12人在办公室办公，但怎么数也只有9人，前段联发电脑推荐我一款指纹考勤机，我想，用这种机器也太不人性化了，看来来年投资安装一台还是必要的。坚持坐班不动摇，特别是后勤的同志和没有早、中、晚辅导的同志要严格坚守。

二、德育工作。

1、安全为天，集中精力做好最后15天安全管理工作，圆满完成本学年安全管理工作。虽然连续两年我们无缘平安校园这个荣誉，但我们可以自豪的讲，我们的校园是平安的，这得益于同志们同舟共济齐心协力，但是随着气温走低，一学期也进入疲劳期，容易放松，记住我经常讲的一句话：“退水的时候河堤最容易滑坡”，值日领导、教师、班主任、学科教师、门卫、寝管、后勤职工人人要绷紧这根弦，已有的措施要加强，我们的工作不是为了获奖，没有安全责任事故，校园平安，师生平安是我们的终极目标。

2、卫生工作不松懈。不能因为检查的不来了，进入紧张复习了，气温降低了而忽视卫生工作。只要没有放假，任何时候都不能放松要求，让洁净成为学校常态。

3、加大“大家唱大家跳”督查力度，形成规范，变成自觉行为。做好“迎新”准备工作，各班围绕29日晚做好分班活动的准备，学校围绕29日上午展示活动做好准备。

4、提早谋划学期“三好学生”表彰准备工作。推举要认真，比例不小于15%。提早启动学生素质教育报告单填写工作，这里重申，班主任要对每个学生实事求是的评价，严禁网上下载不经任何修改就转帖在孩子们的成绩报告单上，要字斟句酌。

阅报栏张贴的教师报有一篇李镇西的文章叫《收获幸福的□，xx老师的嗓子又哑了——工作还不到3年，她就患上了咽炎，但是她依旧没请假。这天上课，她让学生做练习，并个别辅导。一个接一个的学生交上了作业，也就一个一个地指正。突然，有一个学生交上来的不是作业本，而是一包“金嗓子”：“唐老师，我实在不会做这些题，但是我今天纪律好，这是我给你的治嗓子的药，谢谢您！”

这是一个成绩很差的孩子，但当时，拿着这份特殊的“作业”，感到了无比的幸福。

可在20xx年9月的时候，可没有这样的幸福。初次踏上中学讲台，就当班主任，缺乏经验的真有些措手不及。当时，有一个非常明确的想法：“我一定要想尽办法把学生管住！”那段时间，她经常提醒自己，如果不把调皮的初一孩子管下来的话，等到初二和初三时就更难管了，甚至根本没法管。

但由于严厉，发现班上的孩子明显地和自己有了距离，不亲近了，他们的想法也不和自己交流了，甚至有的孩子明明在走廊上和同学高高兴兴地聊着天，但一看见走过来，就好像是老鼠看见猫似的，马上溜进了教室。美丽的唐老师在孩子眼中俨然成了“凶神”。

陷入了苦恼：是不是我把孩子们管得太严了？对他们的要求是不是太高了？“这样工作有什么幸福可言呢？”她问自己，并决定改变。“我要试着和孩子们交流感情，不能一味地严厉，要用一颗童心去和他们做朋友！”她对自己说。

在一篇反思随笔中，这样写道——

学生进入初二，我知道对于学生的教育应该注重情感教育，不能够一味地批评，不能够用成人的冷漠来对待孩子的真诚，要注重心与心的交融，一个受学生爱戴的老师，必然是一个富有人情味的老师。针对不同的学生，不能采用一刀切的方法，而是应该根据他们的性格因材施教，采取不同的教育方法。慢慢地，我经常把班上比较调皮的孩子，叫到一个安静的地方和他谈心。通过这种方法，孩子们和我的距离慢慢地缩小了，他们心里的真实想法也愿意跟我说了，班级的教育也实实在在地上了一个台阶。

说实话，当初不少老师都担心美丽柔弱的是否能够带好她的班，因为这个班很多学生基础差，不少男生特别调皮……带这样的班，一个弱女子能行吗？如今快3年过去了，事实证明大家的担心是多余的。孩子们在关爱下茁壮成长起来了。现在xx班上学风浓、班风正。

20xx年10月底的一个中午，吃过午饭刚走进办公室，班里的两个女生急急忙忙地过来对她说：“唐老师，请您到教室里去一下，我们有事找您。”

听到这样的话，第一反应是教室里出事了，于是马上走出了办公室。可刚出了办公室，两个女生却对说：“唐老师，我们把您的眼睛蒙上，好吗？”

唐老师诧异地看着她们，“为什么呢？”

她们说：“唐老师，您走进教室就知道了。”于是，两个女生就用一条围巾将眼睛蒙上了。

在两个女生的搀扶下，来到了教室。教室里鸦雀无声，特别安静。但是当两个女孩将围巾拿下来的那一刹那间，惊呆了——教室里一片漆黑，一个女生端着一个插着蜡烛的蛋糕

缓缓地走出来，全班同学异口同声地唱起了《生日歌》：“祝你生日快乐!祝你生日快乐……”

事后才知道，为了她的这次生日，同学们筹划了很久，大家想得最多的是——怎样给唐老师一个惊喜?为了去取蛋糕，一个学生甚至连午饭都没有吃。一遍遍在心里说，我的孩子们，我真的很感谢你们的良苦用心，老师真的很感动!我的孩子们，你们真的长大了，老师感谢你们!

我相信，孩子们这样的礼物，将成为教书生涯中最难以忘却的幸福，更是她继续把心灵献给孩子们的动力。

老师们，当教师达到这样的境界，还有什么烦恼不能忘记的。用我们的爱去诠释教育，和孩子交朋友，收获和xx老师一样的快乐吧。

三、总务后勤。

1、安装电子白板。请常世华开线槽，五(2)、六(2)各安装一台，四(1)安装一台，其他班级不要着急，我们积极争取明年能够配齐。班主任负责保管，学科教师要大胆使用。

2、搞好后段后勤服务和后勤保障工作。本期我们后勤一班人做出了较大的贡献，虽然我们与本年度后勤工作先进单位无缘，但我可以自豪的说我们的后勤工作是一流的，家长、学生、社会是满意的，大家在努一把力，把后段工作做好。

3、挤时间张主任、王出纳和我把所有未结账目盘一遍。搞清楚债务，开具税务票据，准备本年度最后一次报账，本年度，要坚决将各种债务清零，清零后再有这以前的开支和不能说明情况的开支我一律不会认账，谁消费的谁出钱，我们有了这个基础，要为来年更进一步精细化管理打下基础。特别是购物、劳务，时间、用工、用料要清清楚楚，涉财的同志一定要牢记，不报告不同意不得进行采购、施工等纪律要求，

这方面我不再说了。

4、后勤的同志要腿勤手勤。一周要多走走多看看，哪里有问题有不顺眼的不需要花钱的及时帮助处理好，需要花钱的报告后迅速搞落实。迅速督促三(2)班窗户安装，第二栋教学楼纱窗请班主任自己卸下来交保管室，这些都是小事，应该不用我细细提醒。

5、督促各项收费工作。教职工水电、进餐、报纸款、慈善捐款、党员党费、学生生活费等，应收尽收。老师们也自觉行动积极交费。按目前的标准，我们发放的福利已经超过当初定的标准，大家勤奋工作，不拖欠费用，到年底还给大家搞点什么，让大家的节日更丰富。

6、筹备教职工迎新会餐工作。初步定于30日晚餐，集体会餐。

7、扎实做好固定资产清理登记工作，新增的登记，损坏或处理的报损，争取年底对动产进行一次清理登记。

8、扎实做好教育技术装备填表工作和校安工程填报工作，请相关同志协助张兆麟责任做好这两项工作。

四、党务工会。

1、筹备本期支部大会。下周确定时间，每个党员对照党员权利义务做好思想工作汇报准备，有书面材料。

2、搞好困难户调查上报工作。

3、组织参加元旦长跑。参赛人员积极准备，争取好成绩。

4、做好中心学校档案工作迎检准备。

5、督促完成访万家活动和征文活动，假访的同志一定要完成真访工作。

6、各处室做好学期总结工作。

校长竞争上岗演讲稿篇三

俗话说：领导干部是块砖，哪里需要哪里搬。20xx年1月22日接受教育局的委派，任xx中学校长，至今整两年半的时间，根据教育局党委的安排，我将返回xx区教师进修学校，担任校长工作，由任校长接任xx中学校长。在xx中学工作的两年半，在我的生命旅程中是短暂的，对于xx中学来说也只是三年一个小周期，但是，这短暂的两年半的时间，无论对于我个人还是对于xx中学都是及其重要的一段历程。在此，想和大家再说一说心里话。

首先是感谢。感谢区教育局党委的信任，给我这样一次在基层学校历练的机会。在局领导的关心指导下，在全体干部广大师生的大力支持下，我和大家一道做了一些工作。以“尚贤、育贤、集贤、聚贤”为核心的办学理念深入师生及家长的心中，也成为我们共同的发展愿景。连续三年学校的教育教学质量取得了很大的提高和比较优异的成绩。我要感谢和我一起共过事的三位副校长，特别是苏校长和赵校长两位大姐的全力支持合作，各位干部是学校决定的执行者，肩负了很重的责任，工作辛苦劳累。还有全体教职工，我和同志们是坦诚相见，真诚相处，相互理解、相互支持、相互帮助。学校所取得的每点进步都凝结了全体师生的心血，都源于全体教职员工的无私付出！在这里我对各位领导和全体教职工表示衷心的感谢！

其次xx中学给我留下许多美好回忆。忘不了听课后与老师们的坦诚交流于切磋，忘不了老师们早出晚归、加班加点的勤奋工作的身影，忘不了盯着酷暑和脏乱与总务处一起指挥校舍改造装修，忘不了与老师们一起拼搏在的排球场上，忘不了课间操与师生们一起跑步锻炼，忘不了运动会、艺术节、升旗仪式中.....一次次为学生发奖状的喜悦心情，忘不了一

次次学生会上母亲般的叮嘱和指导，忘不了毕业典礼上的感动，忘不了家长会上一次次的教育讲座换来家长们对学校更大的信赖与支持。当然也忘不了那些青涩莽撞甚至特殊学生给我们带来的烦恼、焦虑与不安。更忘不了取得优异成绩时的激动自豪，忘不了去年9月全体教职工紧张全力以赴通过现代化提升工程达标验收后的喜悦。也忘不了一次次开心时刻的幸福。

第三遗憾。我的愿望是希望每位教师愉快地享受教育工作，希望每个孩子有着丰富的学习和高雅的爱好，健康快乐的学有所成和健康成长。我非常羡慕那些优质的一流学校为孩子们创造的优良成长的环境，以及那些学校的孩子们各自全方面的进步和取得的优异成绩，非常敬佩那些勇于改革、敢于创新的优秀校长，但由于自己的领导能力有限，时间有限，教育教学的改革深入推进没能实现，也深刻感受到理想追求的幸福和与现实工作困难是多么的不一般。无论是对待教师的专业发展的促进上，还是不放弃每一孩子问题上，有时也很纠结，甚至难过，比如对待当代的孩子的教育的难题太多了，既要有教育科学的理论，还要有高尚师爱，更要有全身心的无私的高强度的付出，也许我过去对大家工作要求高，对大家关心体贴不够，谈心不够，有时可能批评过了头，也得到了大家的理解或谅解，我感到非常欣慰。在这里，我也感谢各位领导与全体教职工对我工作的理解与包容。

今天我虽然离开了xx中学，但我对xx中学的感情是不会改变的，我们在一起奋斗中结下的情谊是不会改变的，我对xx中学的美好愿望也是不会改变的，我也希望在以后的工作中能继续为xx中学的发展助一臂之力，作出一份贡献。

我衷心地祝愿xx中学多出贤师，多育贤才，早日成为享誉全区全市乃至全国的优质初中校。希望全体教职员工一如既往大力支持新校长的工作，继续发扬“尚贤、践贤、自强、卓越”的校训精神，在任校长的带领下创造xx中学新的辉煌！我

相信xx中学的明天会更好！

再一次感谢大家！谢谢！祝各位领导老师们生活愉快，工作顺利！

校长竞争上岗演讲稿篇四

不管副校长竞选结果如何，我依然在积极进取中塑造自己，在拼搏奋斗中奉献自己，在竞争上岗中完善自己。下面就由本站小编为大家分享副校长竞争上岗演讲稿，欢迎欣赏。

尊敬的各位领导，老师们：

大家好！

首先，感谢大家的支持和信任，给予我这个机会，竞聘教学副校长。

我叫闫海周，今年30岁，中共党员，数学教育专业，大专学历□20xx年3月参加工作，从20xx年9月至今，一直担任初中班主任和数学教学工作□20xx年开始兼任校团总支书记。在六年的教育教学工作中，取得了一些成绩□20xx年，在学校第三届赛教课中获得三等奖□20xx年被评为优秀班主任□20xx年，在学校第五届赛教课中获得二等奖□20xx年所带毕业班数学单科最高分148分□20xx年在学校公开课大赛中获得数学组一等奖；所带毕业班11人被华山中学录取，尹建同学考入内地高中班；我被评为“十佳教师”；20xx年所带班级5名同学被华山中学录取，李婉钰同学考入内地高中班；在三年的团支部工作中，我校团总支曾多次获得师团两级“五四红旗团总支”，我个人也被评为“优秀团干部”。这些成绩的取得离不开领导的关怀，离不开老师们的支持，同时也说明我具备一定的教育教学管理能力，能够担当我校的教学管理工作。如果我当选教学副校长，我将坚持“一个原则”，实现“两大愿望”，

抓好“三项工作”。坚持“一个原则”就是：坚持“以我校1500多名学生的学习成长为出发点，为100多名教师的专业成长着想，为书记、校长分忧”的原则。结合我校实际，探索教学方法和规律，带领全体教师积极开展教学研究工作，不断提高我校教学质量。

实现“两大愿望”一是进一步完善“评优评先”制度，公平、公开、公正落实“评优评先”工作，让全体教师信服。二是结合我校实际，广泛征求教师意见完善绩效考核方案，透明考核内容和过程，把好事办好。

抓好“三项工作”

一是抓好教学工作。

首先，实现教学管理制度化、科学化，“以制度管人，感情育人，教研塑人”。建立符合本校实际、师生愿望和利益，并为大家所共同遵守的教学管理制度和教学评价体系。把师生的积极性用条文引导到正确的轨道上来，使大家有章可循，保证学校各项工作顺利进行。

其次，确立“面向全体，狠抓中下，提优补差，大面积提高”的教学目标，培养学生的创新精神和实践能力，推动我校教学质量再上新台阶。

再次，结合我校实际，做好各项教学计划，扎实高效推进教学工作。

二是抓好教育科研工作。

1、构建以教研组活动为依托，北京援疆教师指导各教研组活动，教研组集体备课讲评为重点，公开课、展示课，汇报课为主阵地的教研网络。深入研究高效教学方法和模式，探索，并逐步形成符合我学情的教学模式。

2、结合我校实际，深入分析我校教育教学过程中的热点、难点问题，形成课题研究，探寻解决方法，培养教师开展教研的意识和能力，促进教师更新观念，由经验型向教研型转变。

1、加强教师职业道德和师德师风建设，努力形成团结一心，积极向上的教学正气；

3、制定有效、持续的师资培训计划，为教师和学校可持续发展打好基础；

4、进一步建立健全“十佳教师”量化考评体系，塑典型、树模范，充分调动教师工作积极性和主动性，建立一支高素质的教师队伍。

各位领导，老师们，我的演讲结束，谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好，首先感谢各位领导给予我这样一个锻炼自己、推荐自己的机会。对于我来说，今天能站在这里参加副校长的竞聘，已经是迈出了成功的第一步。两年前的今天，我站在了竞聘教导主任的舞台上，那时的我在校领导和同事面前，只是一个才疏学浅的教师，参加竞争，是因为一直站在教学第一线的我，几年来亲眼目睹了学校领导、全体教师在新课程改革方面所做的努力，大家的精神使我深受鼓舞，所以我暗暗下定决心，想为学校的发展尽一份自己的力量。更是因为拿破仑的那句“不想当将军的士兵不是好士兵”在激励着我斗胆一试。

任职教导主任两年来，我严格要求自己，谦虚的向前辈们学习，很快熟悉了学校教学过程中方方面面的工作。为了能胜任各项工作，紧跟时代的节奏，我始终把学习放在首位，勤钻研、善思考、多研究，不断提高自己的业务水平和政治觉

悟。参加工作以来，自己所撰写的教育教学论文有7篇在市省国家级获奖。两年的成长蜕变，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我求真求实的工作态度。

两年后的今天，我带着领导的信任，同事们的支持又站上这个舞台，想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。如果今天我能竞聘成功，我会付出百倍的努力，发扬想干事、能干事、干成事的敬业精神，在副校长的岗位上扎实工作，无私奉献，为学校的发展贡献自己的力量。我将从以下几个方面努力：

一、摆正位置，为校长分忧。转变自身的角色，既要当好校长的助手，贯彻落实校长安排的各项工作，又要当好战斗员，带领全体老师，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。

二、加强教师业务学习，转变教学观念。教师是实施素质教育的重要载体。今后的工作中要开展研究性学习，努力创设有利于人际沟通与合作的教育环境，为教师的课堂教学发挥个性特长和才能提供广阔的空间。

三、抓好教学工作。教学管理制度化、科学化。如建立科学的教育教学评价体系等；开展特色教育、特长教育。在原有教学特色基础上逐步实现计算机教学实用化。即，教师自制课件，上网集体备课。英语教学要实现口语校园化、生活化。积极推行启发式、讨论式、小组合作式教学，培养学生的创新精神和实践能力，推动我校教学质量再上新台阶。

四、抓好教育科研工作，以课题研究为突破口，培养一批能够自己开展科研的骨干力量，提高教师和学校自身发展的能力，促进教师更新观念，由经验型向科研型转变。

各位领导，各位评委，今天我来参加竞聘，就是想为自己点

起一盏希望之灯，因为我还年轻，就如同那刚刚起飞的大雁，承载着一份份厚重与博大。年轻的翅膀不能停止飞翔，年轻的我们更不能停止追求，因为追求永无止境，因为奋斗永无穷期！无论竞聘的结果如何，我都将积极面对，奥运精神，重在参与，今天我是成功的参与者，明天我将成为参与的成功者，我相信我能行。我的演讲完毕，谢谢大家。

尊敬的各位领导：

大家好！

我叫 ，今年40岁，现大专学历。1992年毕业于锦州市第一师范学校□ 20xx年开始担任四家小学教导主任工作，20xx年开始担任教学副校长□20xx年通过教育局公开竞聘演讲上岗，主管教学、科研、干部培训、教师培训、教师职称、普九工作。

首先，感谢组织给我提供了这次公开竞争上岗，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织对我的培养教育、领导的关心支持和同志们的帮助配合。

我竞聘的岗位是教学副校长。之所以竞聘这个岗位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

一、为人正直、工作认真。

做为领导，必须先做好人。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，工作中有问题，讲在当面，从不在背后论他人是非人。始终认为：“沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。”

在工作中，领导布置的工作总是尽自己的全力去做，从不无故推诿。凡事能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。在学校工作出现问题时，首先维护校长的形象和权威，勇于承担责任；在学校工作有成

绩时，首先肯定校长和其他领导的工作，做到任劳任怨，不与人争名争利。

二、虚心好学、业务能力强。

从教二十一年，我从一名出色的班主任成长到教导主任、教学副校长，始终坚持政治和业务能力方面的学习，在平时工作中也积累了不少教学管理的专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我任职的四家小学，地处城乡结合处，师资和生源都有着很强的特殊性，怎样留住教师、留住学生，是我经常思考的问题。要想生存，叫家长对学校放心，叫教师安心工作，那就是必须把教学质量搞上去。基于此，我从抓好、抓实教学常规入手，备、教、批、辅、考、研、评等各环节逐一落实；采用笨鸟先飞的办法，从点滴做起，扎扎实实的走好每一步。每天我都深入教学一线，在听课、研讨中发现问题、改进问题。很多时候，我都与教师同甘共苦，与他们共同研讨、共同改进，每个班级的优、差生是谁，如何改进，我都了如指掌。功夫不负有心人，在20xx年的质量抽测中，我校名列城内十所学校的第六名，英语单科成绩名列第二。近两年，虽然我们面临着合并，但我们没有停在原地等待。为了能够更好的步入新的单位，我们一直致力于新课改的研究与实施，我们从每校的2名教师试点课改入手，逐渐铺开，到今年的全面推进，新课改取得了一定成绩，个别教师的授课，得到了进修学校小教部的好评□20xx年和20xx年，2位教师分别获得葫芦岛市语数优质课。在我任职的6年内，我校多名教师获得国家、省、市级教学论文、教学设计，学校获得葫芦岛市教育学会先进集体，我个人获得先进个人；19名教师被评为兴城市骨干教师，一名教师评为葫芦岛市骨干教师，改写了我校无葫市骨干的历史。在科研工作上，从零开始，以县级科研课题入手，改变了我校多年没有科研立项的局面□xx科研立项项目全部达标。

三、具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

在工作中，识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

如果我竞聘上主管教学的副校长，在坚持“上为校长分忧，下为教工服务”的前提下，按照组织要求，积极主动地配合校长工作，我会做好以下几项工作：

一、准确定位 当好助手

校长统揽全局，对全面工作负责，是主角；业务校长作为副校长成员之一，分管教学工作，是配角。当好配角必须树立三种意识：一是大局意识。学校工作是一盘棋，考虑问题、处理事情应从学校大局出发，做到“分工不分家，分工不乱抓”。二是核心意识。自觉维护校长的权威，做好校长的左膀右臂，只有互相补台，才能好戏连台；如果相互拆台，只能共同垮台。三是参谋意识。业务校长深入教学一线，对教师的思想动态了解较多，应针对教师动态及时与校长进行沟通，正确决策，确保全体教师始终保持积极向上的工作状态。

二、和谐相处 搞好团结

业务校长作为班子的重要成员，应起到承上启下的重大作用，首先要带头搞好团结，协助校长协调好班子内部关系，积极营造和谐融洽的工作氛围，增强凝聚力。其次在工作中要尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁。

三、真抓实干 率先垂范

说的好，不如做的好，业务校长是教师的排头兵，应时时处处起到模范带头作用。在工作中，要坚守工作岗位，严守工作纪律；带头备课、上课、上示范课，撰写论文等等。在业务

上，业务校长好比比武场上的“教头”，堪为教学上的行家里手，要做到“自己讲课高质量，指导别人高水平。”此外，坚持每天“转一转”，校园中处处留下身影，每天必须蹲班听课，经常与教师或学生交心，发现问题，解决问题。和领导层、教师及时沟通有关情况，及时总结反思一阶段工作，找出不足，此外，要坚持学一点理论文章，在学习中把握课改动态，在点滴中求提高。以无声的行动代替有声的命令，潜移默化，逐步影响锻造一批肯吃苦、善学习、业务强、能战斗”的教师队伍。

四、善于管理 追求质量

作为业务校长，应旗帜鲜明地抓教学质量，靠成绩永远立于不败之地。作为教学的管理者，业务校长应具备较高的教学管理能力，懂管理、会管理、严管理、善管理，向管理要质量，向管理要成绩。

1、建立健全有效的教学指挥系统

要建立一支由校长、业务校长、教务主任、教研组长组成的教学工作指挥系统，还应建立一支由校长、业务校长、班主任、任课教师组成的学生学习系统。既提高教的质量，又提高学的效率，全面提高教学质量。

2、狠抓管理落实

有耕耘才会有收获，做教学工作，来不得半丝松懈，目前，学校围绕教学质量的提高，均制订了教学常规要求，工作纪律等，且相当完善，关键看如何落实。有人总结了这样几个公式：开会+布置工作+不检查=0；布置工作+检查+不落实=0；抓住不落实的人+追究不落实的事=落实。此公式对我们抓教学管理，颇具指导意义。逐如教师上课纪律、办公纪律、教学常规要求、学生学习一日常规等，每项工作必须有布置，有检查，有落实。只有严格管理，狠抓落实，长抓不懈，才

能不断提升教学质量。

3、扎实开展教改、科研工作

业务校长，应重视教科研工作，大力实施“科研兴校”的发展战略。按照“典型引路，思想活跃，试验积极，稳妥推进”的教改思想，落实课题和教研工作，做到：“全员参与，全方位教改，全过程优化”。

4、加强任课教师的管理

学校教育教学质量取决于任课教师的水平，作为业务校长，应着力打造一批高素质的教师队伍。首先，要培养任课教师的敬业精神，我们都有这样的感受：教师要想教出成绩，不怕没经验，就怕不敬业。有些年轻教师，初登讲坛便成绩优异，而有些经验十足的教师却成绩不佳，除了些许客观原因外，主要原因应在于敬业态度有别。其次，要建立健全科学有效的教师考核评价体系，考评是教师管理的重要环节，客观、科学、公正地考评，是合理使用教师，晋级晋职的前提，能激励全体教师的进取心理，促使优秀教师脱颖而出。第三，要重视培养和提高教师的业务能力。“要给学生一杯水，教师首先要有一桶水或长流水。”作为业务校长，要重视培养和提高教师的业务能力，积极为教师创造学习条件。让教师接受前沿教学理念，学习掌握科学的教学方法；同时，要积极为教师搭建发展平台，形成“比、学、赶、帮、超”的浓厚教学氛围，全面提高教师的业务水平。

希望组织给我这次机会，我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎！

谢谢大家！

校长竞争上岗演讲稿篇五

各位领导、全体教职员同志们：

根据长沙市人民政府办公厅[20xx]110号会议纪要精神，长沙市财经职业中专学校张公岭校区已有偿划拨给芙蓉区政府，由我校进驻办学。按照芙蓉区委、区政府统一安排，在区教育局的高位协调和学校行政、党委的周密安排部署下，经过全体教职员工的团结协作、通力配合，我校克服搬迁时间紧、搬迁量大，同时还要保证教学任务完成等多重困难，举全校之力，攻坚克难，历时54天，于20xx年1月16日圆满完成了区委、政府和区教育局交给我们的搬迁任务，取得了学校整体搬迁这场战役的胜利！在此，我代表学校党委、行政，感谢全体教职员工的的大力支持和积极配合！同时，也代表学校全体师生感谢区教育局对我校的特别关怀和鼎力支持！

下面，我就学校的整体搬迁工作进行总结。

一、领导高度重视，整体安排周密

对于这次整体搬迁工作，学校领导高度重视，专门成立了以吴好学校长为组长，罗迪副校长具体负责，彭熙阳副书记、刘复经副校长共同协调配合的工作领导小组，党委、行政一班人思想高度统一，明确了各自的重要职责，为做好搬迁工作奠定了坚实基础。随后，学校又成立了新校区搬迁工作办公室，由总务处、教育处、教务处和办公室共同配合，贯彻实施校领导对搬迁工作的具体部署。在这一过程中，尤其是校领导在区里立下1月15日全面完成搬迁任务的“军令状”后，吴校长通盘考虑、全面安排、周密布路整个搬迁工作，夜以继日，废寝忘餐，事必躬亲，督促各项重要工作的计划和落实，从设备的采购招标到安装完成，从搬迁处室的先后到物品的妥善安放，都付出了大量的心血。他经常是一日数次往返两个校区，如搬迁的关键时期□20xx年1月12日一早，吴校长参加完义务献血后，不顾医生要注意休息的叮嘱，当日往

返两校区8次，指挥学校搬迁的相关工作。彭书记协助政府对我校50户职工住房的拆迁做了不少配合工作，整个肇嘉坪拆迁项目，我校第一批全部签订拆迁协议。搬迁期间，为维护师生的思想稳定开展了系列工作。刘校长为确保老校区的正常教育、教学秩序，认真组织师生爱校义务劳动，也做了大量工作。罗校长具体负责新校区前期维修建设和学校整体搬迁的系列工作，同样是奔波于两个校区，凡事身先士卒，事无巨细，件件落实，为学校如期完成搬迁任务付出了艰辛。正是以吴校长为首的四位校级领导分工明确，职责清晰，工作中又相互支持配合，不分彼此，整个搬迁系列工作有序开展，得到了区委、政府领导的充分肯定，在相关会议上多次予以特别表扬。

二、积极开展工作，搬迁安全有序

1、积极为拆迁办提供办公场所。按照芙蓉区委、政府和区教育局的工作部署，为确保20xx年2月1日前芙蓉区肇嘉坪棚户区改造征收拆迁指挥部办公场地准备到位，我带领后勤人员在春节前后放弃休息，加班加点做学校门面租赁户的思想工作，协助租赁户搬运物品，清理学校仓库，检修门面水电等，做了大量工作，如期完成了上级领导下达的场地腾空任务。

2、学校整体搬迁方案几经波折。从20xx年年初起，按照区教育局的要求，学校酝酿搬迁，为此学校4位校级领导组织了多批人员，考察了区芙蓉中学、省劳动人事学校、省气象职业学院、省政法学院等院校，与各方面一起研究学校外迁工作。特别是在与区芙蓉中学整合资源联合办学的前期建设中，几经波折，我和吴校长付出了大量的时间，投入了大量的精力，但都因种种变故无功而返。虽然所有付出都是徒劳，但我认为：

只要是为了学校的发展，所有付出都是值得的。在此，也要对积极配合该项工作的相关同志说声“谢谢”。

3、新校区前期维修建设按时完成□20xx年7月，长沙市财经职业中专张公岭校区划拨给我校办学后，学校立即成立了新校区搬迁工作办公室，由我牵头负责整个校园的前期维修整理工作。为完成学校交给的重任，根据上级要求和学校安排，我首先明确了新校区前期维修整理建设的目标定位：“依托现有校园资源，保证基本的教育、教学需要，确保一个整洁、舒适、安全的新校园”。从20xx年10月8日至现在，克服了时间紧、任务重、人手少、头绪多的诸多困难，新校区搬迁工作办公室(高建湘、孙立球、姚义平)全体同志通力合作、加班加点工作，每一个同志都认真负责、扎实细致地履行工作职责，在建设管理工作中严格执行基建管理程序制度，廉洁自律，加强施工中的质量、安全管理，加强与区教育局、区政府相关职能部门的协调联系，各项维修建设任务全面完工，短短45天，做到了综合楼、办公楼、教学楼、食堂和学生宿舍楼的水电、墙壁、门窗、道路等基础设施维修到位、配套齐全，环境宜人的新校园建设目标基本实现。

4、切实维护好校园的稳定和平安。自从肇嘉坪拆迁工作启动以来，拆迁导致原校区围栏裸露、墙体翻倒砸坏学校校门及屋面、校内外管网线路损坏等，空调线管被盗割、库房物品被偷等问题频频发生，严重影响学校正常办学。对这些严重的校园安全隐患，校领导多次通过高位协调予以解决，在老校区周边环境混乱和事故频仍中确保了学校各项工作的顺利开展，维护了校园的稳定和平安。

5、学校整体搬迁工作安全、有序□20xx年11月22日上午9点，我校整体搬迁工作正式启动，为此，新校区搬迁工作办公室制定了系统详备的搬迁实施方案，各项搬迁任务安排紧凑，资产搬运有序。岁末年初，元旦过后，道路车辆增多，经常塞车，严重影响搬迁进度。为了争取时间，保证进度，我们及时调整搬迁作息時間，放弃晚上休息，增加了晚上搬运次数，搬迁办的同志常常加班到深夜。特别是在1月10日至16日搬迁攻坚阶段，我们顶住了区建设局、肇嘉坪拆迁指挥部和

拆迁公司等方面的诸多压力，抢拆抢运学校资产，连续几个晚上加班到凌晨2点多。整个搬迁工作在全校师生的积极配合下，实际仅仅只用了34天的时间，就将1800多万元的国有资产搬运到新校区，于20xx年1月16日如期圆满完成了政府下达的整体搬迁任务。在整个搬迁过程中，贡献突出的同志有孙立球、姚义平、高建湘、杜建刚；表现积极的同志有：常兴无、周杰、沈宇、丁德林、徐原焰、罗斯汀、郑霞、吴志军、黄云、范正良、李笑泉、周燕等。另外，学校组织全体教职员工开展了2次爱校义务劳动，第一次劳动表现突出的有：骆颂、常兴无、吴志军、李路、熊霞、朱湘湘、王健雯、王静、李希、范正良、肖丹、曹佳、刘剑、冯传明、谭申、程昭、尹兰芳、田园、徐原焰、丁德林、曾新建、胡雾龙；第二次劳动表现突出的有谭向红、吴志军、常兴无、郑霞、李璐、刘恬、李笑泉、曹佳、王靖湘、杨平华、周晓红、伍鹏、石胜军、谭申、黄云、范正良、肖丹、包丽娅、朱湘湘、王静、闻静、粟新宇、丁红、冯传明、罗斯汀、夏雨、寻志刚、余伯华、董罗明、周杰、聂淼。

6、搬迁过程国有资产无流失。为确保整个搬迁过程中学校国有固定资产不流失，不损坏，对所有搬入新校区的资产我们都责成搬家公司协助各功能室认真整理、精心打包，轻拿轻放，小心搬运。对于要报损的国有资产，我们组织人力进行清理，集中摆放，邀请区国资委、区物价局和局校企服务中心相关领导来校现场查勘，按报损流程进行资产报损，确保了我校国有资产的有序搬迁和规范报损。原校区水、电销户工作，我亲自带领孙立球、谭滨、丁德林等同志，找相关部门走绿色快捷通道办理业务，目前，原校区水表已注销，电表和变压器设备销户工作正在办理中。

总之，这次学校整体搬迁工作的顺利完成，不仅得益于区委、区政府的正确领导，而且也得益于区教育局的大力支持。在学校领导的周密部署和全体教职员工的共同参与和积极配合下，整个搬迁过程平安、和谐和稳定，在此，我们再次感谢区委、政府、区教育局以及全体教职工。

学校整体搬迁至新校区后，机遇与挑战并存，困难与希望同在，学校的发展任重而道远，新的起点承载新的使命，新的征程必将铸就新的辉煌。我们号召全体师生要更紧密地团结在以吴好学校长为首的校级领导班子周围，认真工作，好好学习，为促进学校各项工作的全面协调可持续发展，为长沙市旅游职业中等专业学校新的、更大的发展空间而不懈努力！