街办副主任述职报告(精选5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

街办副主任述职报告篇一

各位领导、代表、大家好：

本人，于20xx年6月换届在社区担任副主任一职。主要分管社区综治、人武办、保障性住房、共青团等工作。这一年多来严格对照竞选承诺开展工作，扎实苦干，团结同事,廉洁自律，工作上取得了一定的成绩。各方面得到了锻炼和提高。下面，我把一年多来的工作情况汇报如下：

一、综治工作

(一)、建立健全治保会，调委会等群防群治网络队伍及各项制度建设。进一步推动平安建设的深入开展，为社区创造一个优良的社会治安环境，调动广大居民群众参与社区平安建设工作，营造浓厚的社会治安综合治理网民以及媒体氛围，共发放平安建设各类相关宣传材料10000多份、悬挂宣传横幅、制作宣传栏，向居民群众和外来人员广泛宣传法律知识及创建平安社会、平安社区的意义，并且在社区周边举行了综治现场宣传活动。建立优良的信息互通机制，社区与辖区警务中队召开了7场警民恳谈会。及时了解辖区矛盾纠纷及不稳定因素，对辖区不稳定因素形成信息互通的优良工作机制。去年下半年在街道综治办和司法所的指导与帮助下成立了翔鹭花城abc三区业主委员会，有效的维护小区和谐稳定。

(二)开展“崇尚科学，反对邪教”警示教育宣传，发放各种

有关宣传教育资料，悬挂“反邪教”宣传横幅4条、制作宣传栏8版，与社区内3千9百多户家庭签订了拒绝家庭反邪教承诺卡。让社区居民和外来人员了解邪教的特征以及本质、危害，帮助广大群众怎样防范和抵制邪教。

(三)为了提高社区居民禁毒，防毒，反毒认识，社区主动开展禁毒宣传活动。悬挂禁毒宣传横幅4条、宣传栏8版、在万盟手机广场开展“6.26国际禁毒日”宣传活动两场，“珍爱生命远离毒品”，通过宣传，扩大了禁毒宣传教育覆盖面，进一步增强居民拒毒、防毒认识，真正形成了社区、家庭、社会主动参与禁毒的优良氛围。

(四)法制综治宣传教育工作是构建和谐社会的重要思想基础，是推进创建“平安长乐”的重要保障。为更好做好教育工作，构建和谐社会，悬挂法制综治宣传横幅10条、制作宣传栏12版、在万盟手机广场，开展两场“12.4全国法制宣传日”集中宣传活动”和综治宣传月集中宣传活动，通过各种宣传形式和载体，不断加强教育，构建优良的社会关系，如邻里、家庭及生产各方面的关系，提高社区居民法律素质。

(五)为加强对燃放*的管理，避免燃放*造成的事故发生，维护节日期间辖区的社会治安秩序，保障公共安全和保护人民群众的生命财产安全。在万盟手机广场开展厦门市禁止燃放烟花炮竹宣传活动2场，禁炮横幅4条、禁炮宣传栏2版，发放宣传单，抓好“禁炮”工作，营造优良的氛围。

二、人武办工作

为做好一年一度的征兵工作，社区加大《国防法》、《兵役法》等国防教育宣传工作,在社区宣传栏张贴公告，将征集时间、对象、待遇和政策等内容进行公告;并悬挂4条征兵横幅、展出4版征兵宣传栏。去年和今年我社区把4名优秀青年送到部队中，超额完成征兵任务。5月21日社区输油管线分队接受了省军区副司令员点验。

社区居民及翔鹭小学师生在翔鹭小学共同演练一场地震防灾应急疏散演练，确保在地震灾害发生后能够采取正确的方法迅速安全撤离提高自我保护认识。

三、保障性住房工作

严格做好保障性住房初步受审工作，认真审核保障性住房申请资格以及申请提交的材料，保证申请流程公平、公正。保障性租赁房初审通过4人;保障性经济适用房初审通过4人;保障性商品房初审通过29人;保障性限价房43人。

四、共青团工作

主动发挥共青团青年先锋队的优良作风，组织辖区青少年，志愿者参加文明创建督导，帮扶辖区困难群众等社会公益活动;五四青年节社区与共建单位xx集团青年志愿者到山清理道路两侧绿化带内的垃圾及拔河活动。象屿集团青年志愿者利用自己双休日时间开办暑期作业辅导班为社区内的学生进行暑期作业辅导。青年自愿者王剑蓉老师获得了区喜迎xx大追梦青春在这里闪光演讲比赛第二名。认真做好非公企业团建工作，共组建非公企业团支部29家。参加街道情系雅安爱心义卖活动，义卖所得善款566元。

一年多来在社区全体人员的团结下，诚信服务，尽全力为居民办事做居民的贴心人。但还需加强学习、提高综合素质，才能更好的做好社区工作，更好的为居民服务。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

街办副主任述职报告篇二

尊敬的领导：

您好！

我是第二化肥厂供气车间副主任□x年毕业于一中，高中文化□x年招工到化肥厂参加工作，分配到供气车间造气岗位，从事岗位操作□x年任供气车间造气岗位跨班长□x年担任供气车间值班长，同年被评为厂级劳动模范□x年任生产调度室副主任，大班调度□x年至今任供气车间副主任，从事工艺管理工作，不断摸索工艺运行条件，对入炉煤比例的掺烧，从入炉煤风蒸汽这三大条件的配比上开展工作，在确保炉况24小时稳定的基础上，积极摸索炉况运行条件，为进一步降低消耗和生产成本奠定了基础，在担任车间跨班长，值班长期间，坚持从细节入手，观察条件的细微变化进行及时的调整，对白煤消耗实行每小时一结算和控制，消耗降低明显，在担任车间主任期间紧紧围绕节能降耗，炉况安全稳定经济运行这条主线扎实有效的开展工作。现将几年来的工作情况汇总如下：

一、安全生产方面

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，周密部署，严格对方案进行评审，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

二、工艺管理方面

××年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团

推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的1.2m改为现在的1m提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。俩套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉

温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史水平。

三、存在的不足

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

四、今后的打算

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低服务，完善各类应急预案的编写、演练。

五、工作体会

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献。

街办副主任述职报告篇三

在没有以前忙碌的日子里时间过得飞快，随着脚步的步骤即将过完20xx年，这也是难忘的一年，也是我个人成长和学习的一年，我作为一名涂装车间的副主任，能够认真履行职责，

团结好车间员工，在部长·主任的领导下，按照上级领导的工作思路积极进取，扎实工作，圆满完成领导交给的各项工作，在整体工作方面取得完美成绩。下面，我进行述职报告，有什么不妥之处敬请领导和同事们的批评与指正。

一、人员管理

由于我们车间人员较少情况下，在工作相对比较繁杂中，我积极调动各班组员工的积极性，有目标有方向地安排完成领导下达的各项任务，在一年的工作之中，没有因为人员管理的不协调而给车间、领导带来麻烦，在全车间员工的努力配合下，是我们的各项工作都能顺利完成。

二、日常管理

在今年的工作中，由于工作的需要，让我管理各班组的灵活调配，负责劳保用品的领取发放和生产方面的日常后勤保障工作，从职工作的正常开展，积极配合领导的号召，完成里车间内玩的反新工作，使员工的工作环境有了很大进步。

三、生产运作

我带领员工配合生产任务，认真完成涂装的喷涂工作，从自检到互捡，严格把关，保证产品的效率与质量双从得到完善，保证生产任务的正常运转。

四、修补设备

积极响应公司的号召，对各车间场地的设备进行涂装，把老旧的设备进行处理、打磨、找平、涂装，是老旧的设备焕然一新，从新回到新设备的程度，这样大大提高了各车间的美感，改变了公的环境，为公司设备的翻新做到了我们应有的责任。

总之，在一年的工作中，我们能以工作的责任感完成各项工作，大事在过程中还存在许多不足之处，这也是在今后工作应该努力的方面，具体是一下几方面：

1、增加员工的培训，使员工从讲课中得到理论知识，充分利用奖罚的经济杠杆，营造赶、学、比、超的工作气氛，来提高员工的综合素质与专业知识的掌握。

2、加强对员工的专业知识的培训，提高各班组及个人的操作水平。

3、强化个性工作的质量，提高个员工的工作效率。

4、对各班组区域的环境卫生认真检查，仔细清理，做好5s的现场管理，使各班组有个良好的工作环境，保持场地有一个完美的形象。

5、在做好本职工作的同时，继续完成领导交给的各项工作任务。

望公司领导以往对我的支持与厚爱，我将通过不断的学习来完善自己，争取做一个合格的管理干部，为公司未来的发展多出一份心，多尽一份力。

本人系天方药业中药有限公司制剂车间副主任，在天方中药公司各级领导的领导下，我按照生产部及车间的安排，组织制剂车间的生产，有针对的制定了工作计划和生产进度，在工作中不断完善，并坚持不懈的做到了每天了解各生产工序的生产情况及生产进度、车间设备生产情况、做好对各种异常情况的处理准备，工作中加强与公司各部门之间的联系，工作分清轻重缓急，不推不拖，全力以付完成公司下达的的生产任务。现将工作情况报告如下：

一、20xx年生产情况：

制剂车间现有5条生产线（胶囊剂生产线、颗粒剂生产线、口服液生产线、片剂生产线、丸剂生产线）车间20xx年以胶囊剂、颗粒剂及口服液生产为主□20xx年制剂车间生产产量胶囊剂剂4897、82万粒（其中双黄连胶囊4049、41万粒、骨刺消痛胶囊384、764万粒、风湿定胶囊142、63万粒、羚羊感冒胶囊183、04万粒、茸参益肾胶囊137、9808万粒）。颗粒剂1067、95万袋（产妇安颗粒201、08万袋、板蓝根颗粒769、11万袋、乳泉颗粒56、691万袋、升白康颗粒10、854万袋、橘红颗粒30、216万袋）；口服液1182、26万支（柴胡口服液523、53万支、清热解毒口服液370、076万支、清热解毒口服液（无糖型）188、931万支、苍苓止泻口服液99、7278万支）；片剂1657、51万片（独一味分散片1061、2752万片、华山参片397、4万片、蓝蒲解毒片198、816万片□□20xx年产量与20xx年比较胶囊剂与颗粒剂产量均下降，口服液与片剂产量较上升。在这一年当中因新进员工较多以学校见习学生为主，车间员工操作技术不全面，车间人员培训不到位。这给车间工作带来很多被动，但是不管在多困难的条件下，制剂车间还是完成了生产任务。

二、工作目标

1、提高生产产量：因为车间只要产量提上去生产成本就可大幅度降低。因为产量大车间可集中安排生产，这样可大量节约原辅料、包装材料、制造费用及燃料动力，这些都是降低生产成本的重要因素。

2、人员的管理：这是降低生产成本最重要的一个因素，对人员的管理主要是要最大限度的调动每位员工的主观能动性和工作积极性，最大限度提高人的劳动生产效率。因为调动每位员工的工作积极性加强每位员工的成本意识，让其在生产过程中对所有物料合理使用，做到物尽其用这样生产过程中的物料消耗就可降到最低点，再者提高劳动效率可大量节约车间燃料动力的消耗。成本工作要做好还是要靠全体员工的

共同努力，每个员工都想办法怎样降低成本再加上实际行动，这样一些不必要的浪费就会合理利用起来。

3、设备的管理：主要是对车间的设备、设施、财产要合理爱护、保养，并合理利用设备、设施、最大限度的减少设备设置磨损、损坏。如因操作不当及维修保养不到位而造成生产安全事故、设备大修及配品配件的更换，都会增加车间的附加费用，且如保养维修不到位还会造成跑、冒、滴、漏等现象浪费车间的燃料动力。

4、物料的管理：车间物料的管理也非常重要在生产过程中要严格按照生产工艺要求进行生产，把好质量关杜绝因质量不合格返工而造成的原辅料、包装材料、燃料等浪费。同时提高生产过程中每个环节的收率、提高设备生产效率降低能源消耗、提高劳动生产率降低工资成本。再者严格控制制造费用中的可控部分，如：低值易耗品、修理费用等。

5、车间各品种的工艺优化及提高成本一次合格率也是降低生产成本的关键因素。好的生产工艺可节约大量的人力物力还可降低车间燃料动力的损耗。

6、制剂车间坚持着安全第一的原则，防范于未然，车间每次召开全体会议都对员工进行安全知识的培训，每天召开班组会议时对班组长强调安全，要求班长每天召开班前和班后会对员工进行安全知识的培训，车间已经结合机修班同志对全部员工进行培训，以后将完全按照岗位操作规程过行操作，发现安全隐患及时上报解决，杜绝安全事故发生。

三、存在的问题

1、在管理方法上力求创新，主动查找生产管理中出现的漏洞，及时调整工作思路和方法，对得起自己的岗位，保证生产任务的顺利完成。

2、积极主动学习新知识，新技术，和公司的决策保持一致，适应公司发展壮大的需要。

3、随着设备的老化，故障率的逐年升高，逐步加大操作及维护的监督力度。

4、常做多做事故预想，提高对突发事件的应变能力，保证生产安全。

5、加强人员责任心管理，发现问题责任到人；加强设备的“故障”管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。

6、充分发挥调度职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护广大职工的利益是每个管理者的职责，作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

我的述职完毕，谢谢大家！

街办副主任述职报告篇四

曾经记得一句话：“勤奋是你的密码，能译出你一部壮丽的史诗。”如今想来，这句话用来作为对我所工作的蒲中，身边悉心关怀、指导着我的师父以及整个的注解再贴切不过。分管高三这一年，我更深刻解了蒲中自上而下勤奋踏实、团结奋进的精神，更学到了许多。高这一年的发展总体态势良好，也取得了一点成绩，这是集众人智慧和力量的结果。下面我的几点：

年担任高三年级主任，可谓亚历山大，好在有一个自上而下的团队在帮助我，指导我，支持我。缪校、柳校是方向标，在重要时间节点上事事为我谋划在先，关键时刻为我决断，

大大地减轻了我的负担，加上我们高三年级各位领导的全力支持，全体高三老师的团结协作，本届学生在历次中均能取得理想的成绩。

17位班主任是年级管理的核心，他们责任心强，到位率高，用心做事，好些班主任从早到晚在校随时掌控班级的动态、学生的心理；认真细致地研究学生、分析学情，充分把握学情，对症下药；做好初的衔接，狠抓学生的学习、习惯；我们的学生在他们的带领下很快适应了紧张的高三学习生活。11位备课组长是年级教学的灵魂，抓好，做好学法指导，抓好学习习惯，研究新授课教学，研究专题教学，研究教法，研究落实，大家互相帮扶，互相协调，全年级上下一盘棋。

所以，这一年取得了一些成绩□20xx本一上线率高达86.65%，列南通市第六名，高三7班刘袁煜杨以405分列如皋市理科第一名。

有这样的校领导和团队我又怎敢松懈。年级主任，责任大，工作强度大、压力大，繁重、琐碎、身心紧绷是主旋律。要承受着常人无法理解的身、心的压力，只能咬牙挺着，工作从不敢怠慢，超负荷已成为常态，每一个晨昏日落，早来晚走，拼尽全力，冲在前头；我坚持抓好每日常规，及时发现问题解决问题；尽力做好年级老师们的后盾，为老师们着想；随时关注好师生状态及时督促、提醒，想办法调整师生们的状态；总之，我尽力将每一项工作做细做好做到位，减少遗憾。

而在个人、利益与学校工作相冲突时，都是从大局考虑，忍痛取舍，宁愿牺牲个人利益，也要全力支持学校工作。个兴趣爱好成了奢侈，休息日就是补觉，老人、家里的事几乎都不能管不能顾，只有满心的亏欠和愧疚。

因为，自己知道，从挑起这个重担起，自身就有了一种使命：勤奋示范，无私奉献，奋力拼搏，是做好年级主任工作的重

要保证。

教学管理是重中之重，尽管年级管理工作牵制了很多精力，但个人的教学水平提高同样不敢放松，教学相长，共同提升，班级成绩稳居前列。教学上和核心备课组老师多动脑筋多研究，微专题教学有了突破，形成我们自己的方式方法，高三数学成绩稳定在如皋。同时，多次对外开设南通市级公开课，参与的省级课题已经做好结题准备。同时，利用余暇时间，书籍，多做。

作为年级主任，我始终能保持清醒的头脑，积极配合校长室，团结广大和教职，投身于学校教育教学各项工作。首先，能主动学习。思想理论学习是一切工作的灵魂，是保证自己能否始终与时俱进地紧跟时代步伐。平时工作中，我十分注重政治思想理论学习，关心国内外大事，及时掌握时事动态。其次，能廉洁奉公。作为年级主任，能否做到廉洁自律，乐于奉献，能否做到不计个人得失，是推动年级管理工作的关键。在平时的工作和生活中，我能以身作则，注重抓好廉洁自律，自重、自省、自警、自励，自觉抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义的侵蚀，干净做人，以自己的一言一行影响和带动全校党员和教职员工。另外，工作中我还坚持“管理就是”的原则，经常主动找老师聊天谈心，倾听他们的心声和建议。还特别注重青年积极分子的培养，鼓励他们向党组织靠拢。能牢固树立群众观念，多次与校长，工会主席慰问退休教职工和生病教师，充分发挥了教导处、党支部、工桥梁纽带作用。

随风逝去的是时间，而岁月沉淀下来的品质却会让人终身收益，不只是工作，还有生活。回顾过去，我深感还有欠缺，理论储备不够，工作经验不足，今后，依然会牢记蒲中人勤奋踏实、团结奋进的思想精髓，使之成为工作、成内驱，不断提升自己。

街办副主任述职报告篇五

本人系天方药业中药有限公司制剂车间副主任、在天方中药公司各级领导的领导下、我按照生产部及车间的安排、组织制剂车间的生产、有针对的制定了工作计划和生产进度、在工作中不断完善、并坚持不懈的做到了每天了解各生产工序的生产情况及生产进度、车间设备生产情况、做好对各种异常情况的处理准备、工作中加强与公司各部门之间的联系、工作分清轻重缓急、不推不拖、全力以付完成公司下达的的生产任务。现将工作情况报告如下：

制剂车间现有5条生产线（胶囊剂生产线、颗粒剂生产线、口服液生产线、片剂生产线、丸剂生产线）车间20xx年以胶囊剂、颗粒剂及口服液生产为主□20xx年制剂车间生产产量胶囊剂剂4897.82万粒（其中双黄连胶囊4049.41万粒、骨刺消痛胶囊384.764万粒、风湿定胶囊142.63万粒、羚羊感冒胶囊183.04万粒、茸参益肾胶囊137.9808万粒）。颗粒剂1067.95万袋（产妇安颗粒201.08万袋、板蓝根颗粒769.11万袋、乳泉颗粒56.691万袋、升白康颗粒10.854万袋、橘红颗粒30.216万袋）；口服液1182.26万支（柴胡口服液523.53万支、清热解毒口服液370.076万支、清热解毒口服液（无糖型）188.931万支、苍苓止泻口服液99.7278万支）；片剂1657.51万片（独一味分散片1061.2752万片、华山参片397.4万片、蓝蒲解毒片198.816万片□□20xx年产量与20xx年比较胶囊剂与颗粒剂产量均下降、口服液与片剂产量较上升。在这一年当中因新进员工较多以学校见习学生为主、车间员工操作技术不全面、车间人员培训不到位。这给车间工作带来很多被动、但是不管在多困难的条件下、制剂车间还是完成了生产任务。

1、提高生产产量：因为车间只要产量提上去生产成本就可大幅度降低。因为产量大车间可集中安排生产、这样可大量节约原辅料、包装材料、制造费用及燃料动力、这些都是降低

生产成本的重要因素。

2、人员的管理：这是降低生产成本最重要的一个因素、对人员的管理主要是要最大限度的调动每位员工的主观能动性和工作积极性、最大限度提高人的劳动生产效率。因为调动每位员工的工作积极性加强每位员工的成本意识、让其在生产过程中对所有物料合理使用、做到物尽其用这样生产过程中的物料消耗就可降到最低点、再者提高劳动效率可大量节约车间燃料动力的消耗。成本工作要做好还是要靠全体员工的共同努力、每个员工都想办法怎样降低成本再加上实际行动、这样一些不必要的浪费就会合理利用起来。

3、设备的管理：主要是对车间的设备、设施、财产要合理爱护、保养、并合理利用设备、设施、最大限度的减少设备设置磨损、损坏。如因操作不当及维修保养不到位而造成生产安全事故、设备大修及配品配件的更换、都会增加车间的附加费用、且如保养维修不到位还会造成跑、冒、滴、漏等现象浪费车间的燃料动力。

4、物料的管理：车间物料的管理也非常重要在生产过程中要严格按照生产工艺要求进行生产、把好质量关杜绝因质量不合格返工而造成的原辅料、包装材料、燃料等浪费。同时提高生产过程中每个环节的收率、提高设备生产效率降低能源消耗、提高劳动生产率降低工资成本。再者严格控制制造费用中的可控部分、如：低值易耗品、修理费用等。

5、车间各品种的工艺优化及提高成本一次合格率也是降低生产成本的关键因素。好的生产工艺可节约大量的人力物力还可降低车间燃料动力的损耗。

6、制剂车间坚持着安全第一的原则、防范于未然、车间每次召开全体会议都对员工进行安全知识的培训、每天召开班组会议时对班组长强调安全、要求班长每天召开班前和班后会对员工进行安全知识的培训、车间已经结合机修班同志对全

部员工进行培训、以后将完全按照岗位操作规程过行操作、发现安全隐患及时上报解决、杜绝安全事故发生。

1、在管理方法上力求创新、主动查找生产管理中出现的漏洞、及时调整工作思路和方法、对得起自己的岗位、保证生产任务的顺利完成。

2、积极主动学习新知识、新技术、和公司的决策保持一致、适应公司发展壮大的需要。

3、随着设备的老化、故障率的逐年升高、逐步加大操作及维护的监督力度。

4、常做多做事故预想、提高对突发事件的应变能力、保证生产安全。

5、加强人员责任心管理、发现问题责任到人；加强设备的“故障”管理工作、对于一些易出、老出的故障点、要追究到底查出原因。

6、充分发挥调度职能、提高工作效率、工作中积极创造条件、全盘考虑、统筹安排、树立主人翁意识、维护企业的利益、维护广大职工的利益是每个管理者的职责、作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新、开拓进取、做一名合格的管理人员。