

小学副校长半年个人总结(通用5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

小学副校长半年个人总结篇一

一年来，在上级部门的正确领导下，我自觉践行“三个代表”重要思想，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，坚持发展不动摇，认真学习实践科学发展观，尤其是围绕我校中心工作和自己分管工作，扎实苦干，克己奉公，做到遵纪守法，秉公办事。现将本人一年来的工作汇报如下：

一、明确一个职责，在服务保障上下功夫。

1、维护好大局，服务好中心。

一年来，本人尽心尽力抓党建，尽职尽责保目标，尽善尽美抓建设，正确处理局部与全局的关系、正确处理发展与稳定的关系、正确处理党务与政务的关系，在我校发展和稳定工作中把方向，揽全局；谋大事，出思路；抓班子，带队伍，为中心工作搞服务、做保障。

2、组织好学习，巩固好核心。

一是学习坚持制度化，二是学习形式多样化，三是学习内容时代化，既注重了特色理论的教育学习，又抓好了政治时事的教育学习。一年来，坚持讲政治的高度，认真学习党的路线、方针、政策，坚持边学边干，不断提高自己的综合素质。始终立场坚定旗帜鲜明的反对民族_和非法宗教活动，努力维

护社会稳定。

认真召开党员党课学习会，认真召开班子民主生活会，使党员、干部、职工学习热情不断增强，组织观念不断增强，核心作用不断增强。组织开展了深入学习实践科学发展观活动，每名党员干部都认真做了学习笔记，写出了学习体会；认真开展了党员承诺评议制，对全体党员严格考核，写出了个人承诺，并进行了公示。

3、稳定好队伍，凝聚好人心。

一年来，党支部努力把思想政治工作和学校发展、建设工作紧密结合起来，引导广大党员、干部、职工增强抓住机遇加快发展的紧迫感、责任感和使命感，增强投身教育事业的积极性、主动性和创造性。通过办实事，做表率，树典型，加强思想教育，强化宣传，稳定了思想，凝聚了人心，调动了干劲。

二、抓住一个重点，在班子建设上下功夫。

1、管好班子，增强号召力。

火车跑得快，全靠车头带。班子建设抓得好与坏，直接影响上级决策的贯彻落实和单位的发展稳定。一年来，党支部以搞好单位的发展、稳定为己任，始终把行政工作的难点作为支部工作的重点，班子成员大事讲原则，小事讲风格，工作交心通气，团结协作，凝聚力、战斗力不断增强。按照上级的要求，坚持社会主义管理学校方针，坚持依法治校，要求每位教师要做到讲文明、廉洁自律。经常深入到群众中，关心他们的工作、生活，给他们创造了好的教学环境。同时，充分发挥学校各社会团体的作用，做好了学校的安全、稳定工作、德育工作、两基工作。

2、带好队伍，发挥战斗力。

唤起全体党员的使命感和责任感，同时全体党员干部主动学习典型，努力工作，勇于在平凡中追求卓越，敢于在寂寞中超越自我，用自己的热情和汗水，认真履行党员职责，牢记党的宗旨，自觉学习贯彻科学发展观，真正起到了“讲党性、重品行、作表率”的模范带头作用。三是通过开展争先创优活动，充分发挥工会、团支部两个组织的参与和助手作用，调动了各方积极性。

3、抓好制度，严格约束力。

一是健全健全工作制度，确保党建工作规范化。党建工作责任体系、责任内容、责任考核、责任追究等制度不断完善。二是对党员干部实行动态管理，促进党建工作程序化。坚持党员三会一课制度，坚持每年一次的党员民主评议制度，不断加强党员干部年度考核工作。三是强化工作责任，促进党建工作目标化。划分了党风廉政建设责任，年度工作量化、细化，有目标、有责任、有落实、有考核。

三、把握一个关键，在提高素质上下功夫。

1、加强修养，树立人格魅力。

一年来，本人对党的宗旨时时不敢忘记，政治理论的学习事事不敢松懈，世界观的改造处处不敢放松。在工作上做到职责明确；在名利上做到不计得失；在言行上做到严以律己；在处事上做到公道正派；在为人上做到诚实守信，以德为人、以理服人、以情动人。

2、加强学习，提升领导能力。

一年来，本人结合形势，因时制宜抓学习；结合校情，因地制宜抓学习；结合自身，因人制宜抓学习，通过坚持对政治、理论、法律、经济、管理等一系列知识的学习，综合素质和管理水平得到提高。

3、加强协调，促进班子合力。

一年来，本人在处理党政工作关系上，摆正位置，树立服务意识，工作中分工不分家，团结协作，相互尊重，相互支持，相互促进，同时认真坚持好民主集中制原则，协调好班子之间、部门之间、干部与职工之间的关系，班子战斗力及处理和解决复杂问题的应变能力不断增强。在工作中能够积极发挥协调服务作用，做到尽职不越权，到位不越位，时时处处为行政负责，切实维护班子的团结，为行政决策当好参谋助手。并且搞好教师们之间的团结、师生之间的团结、学生们之间的团结，在学校努力创造团结向上的环境的同时，牢固树立“三个离不开”思想，高度重视民族团结工作，在学校、在农村积极宣传党的路线、方针、政策，为构建社会主义和谐社会做出一份力量。

四、牢记一个宗旨，在勤政廉政上下功夫。

1、用好一个脑。一是加强了邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观的学习，用正确的理论武装头脑、指导行动，时刻筑牢思想防线。二是树立正确的人生观，正确处理好“人生为什么、入党为什么、掌权为什么”的重要问题，不该想的不想。三是树立廉洁奉公、勤政为民的意识，做到自觉接受监督，事事以身作则，做好表率。

2、管好一双手。一是牢记一个宗旨，身体力行“三个代表”，全心全意为人民服务，做到利为民所谋，群众利益无小事。二是树立正确的权力观，做到慎权、慎独、不该拿的不拿。三是不借分管机关工作之名而乱开支，乱报销条据。通过抓廉洁自律，我净化了自己的思想，规范了自己的言行，树立了良好的自身形象。在岗位上，能做到心为民所想，情为民所系，权为民所用，利为民所谋。

一年来，我做到实实在在做人，认认真真干事，任劳任怨，勤政为民，能全身心的投入到学校的工作中，做到“事业第

一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能够注意自身的学习提高，把握教改的脉搏，在工作作风上，能够尊重教师，平等待人，与人为善，在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度，在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实的做好每一项工作，乐于奉献，在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。今后，我还将再接再厉，一如既往地开展工作，努力学习实践科学发展观，进一步提高自己的汉语水平，为教育事业的发展贡献自己的力量。

小学副校长个人工作总结范文

小学副校长半年个人总结篇二

尊敬的各位领导，老师们：

我叫____，现年42岁，20__年8月被教体局任命为中心小学副校长（副校长），由于工作需要被调入__小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长（副校长），我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，

对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长（副校长）就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长（副校长）还有很大的差距，但是作为一名校长（副校长）首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长（副校长），我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长（副校长）一个人的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。十八大报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活……一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

（一）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我一直追求的境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现__小学打造成__镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

小学副校长半年个人总结篇三

一年来，在教育局的直接领导下，在校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现将一年来的工作总结如下。

作为业务副校长，必须认真贯彻执行党和国家的各项教育方

针、政策，严格执行上级教育行政部门的指示，以正确的教育思想和现代教育理念，领导与指导教育教学工作，全面完成教育教学任务。

任现职以来，我虚心学习，完善自我：积极参加校长培训，主动向其他班子成员学习，多次赴永威实地参观，充分借助网络学习教育管理理论，努力提高自己的统揽中心小学业务全局的能力，真正“静下心来教书，潜下心来育人”。

本学年，我校继续坚持教育教学为中心，抓好课堂这个主阵地。

1、完善教学常规检查制度。先后开展教案规范月、作业规范月、月清反思周等活动，加强对教案、作业、“四清”等环节的管理，使之制度化、常规化、科学化，为教师创造宽松公平的教学环境，确保教学工作的有序推进。

2、建立领导班子巡课制度。对晨诵、午读、常规课堂、教案、作业等全面督查。

3、积极开展“先学后教、当堂训练”全员赛课。本学期围绕“先学后教、当堂训练”的模式运用、组织两轮赛课。通过听评课发现问题，并对存在的问题跟踪问效，直至整改。结合新教育实验，还组织了晨读午写观摩研讨课。

4、注重校本教研，让教师在反思中成长。本学年先后开展了“先学后教、当堂训练”专题研讨、新教育专题培训、小学数学教学技能大赛、小学语文教学方法研讨、班班通培训等主题教研活动，引导教师关注课堂，自觉提高业务素质，实现专业成长。

5、抓好传帮带，让教师在互助中进步。我校制定青年教师培训计划，加强教学上的传帮带。一年来，年轻教师，教学业务水平提高很快，教学业绩突出，受到学生和家长的充分肯

定。

6、落实新政策，减负提质增效。根据“五项管理”和“双减”工作要求，我们全面加强学生的睡眠、手机、作业、体质、读物管理，全面减轻学生校内和校外作业负担，加强课堂质量管理，提高备课效果，加强作业精细化设计，在语文、数学、英语三个学科的书面作业针对不同层次的学生制定“基础”“发展”“创造”三个目标，打造与教材及课程标准相配套的“慧作业模式”，布置分层、弹性和个性化作业。

本学年我共听评课100多节，每周精细化检查2-3次。通过听课评课，提高了教师的教学业务能力，增强了课堂教学的时效性，在一定程度上实现了“课堂高效化、课后低负化”。

积极推进新教育实验，推进书香校园、文化校园、智慧校园建设，形成新的发展模式。

1、成立新教育实验办公室，形成业务副校长牵头、智育处督查、语文组实施、各科室协作的新教育管理体系。

2、加强校本培训，每周至少召开一次新教育实验专题会议，随时发现问题、解决问题。

3、积极营造书香校园。我校以新教育为主题设计校园和班级文化，开办校报。本学期，先后组织开展“与黎明共舞”晨诵诗展示大赛、“我爱阅读”演讲比赛、“我与阅读”故事大王比赛、书香班级、书香少年、书香家庭评选等新教育系列展示活动，激发了学生的读书兴趣，受到家长的肯定。

4、指导师生共写随笔。制定优秀博文推荐制度，鼓励师生、家长建博客、写随笔。每周，新教育办公室都要择优在校报上刊登。鼓励师生暑假阅读、撰写随笔。

学校领导班子分工协作与同心协力是做好工作的关键。我始终注意明确职责、摆正位置：作为校长的助手，在工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通；对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励；作为副校长，我对自己分管的工作认真严谨，不敷衍，不打折扣。

我积极深入教学第一线，目前担任二年级语文课。所任学科在本学年乡统考抽平中名列前茅，协助校长完成县教育体育局督导检查工作；分管的兴趣小组活动受到家长和社会的肯定。

回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：一是自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强；二是课堂教学改革还停留在浅层次，需要继续抓深抓实；三是学校教科研工作力度不够，还要加强研究等。

1、进一步立足本职，完成角色转变。要在校长的领导下，积极主动开展工作，努力完成分管任务。

2、进一步加强教学管理，提高教育质量。要认真吸取经验教训，加强教学精细化管理，向教研要质量，向课堂要效率。

3、进一步推进新教育的深入开展。要提高晨诵午读暮省的质量；继续抓好师生、亲子共读共写随笔；要积极参与学习交流，推出榜样实验教师。

4、进一步树立品牌意识，抓实特色创建工作。要配合学校将书法特色做强做大；兴趣小组建设，形成“一校多品”，扩大学校的影响力。

一年的工作，有得也有失。我将认真听取各级领导、同志们的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好！

小学副校长半年个人总结篇四

回顾一年来的工作，在xx校长的悉心指导下，在各科室的密切配合下，在全体教师的支持下，本人负责的各项工作的顺利完成。在此，真诚向xx长的指导表示感谢！向各科室的负责人表示感谢！向一线的班主任，任课教师表示感谢！感谢大家一年多来帮我的帮助与厚爱！

下面，我自己一年来的学习、工作情况向大家作一汇报：

一、加强学习

从教导主任到副校长，角色改变了，工作的内容与性质也不同了，一年多的工作中我经常感觉到自己需要学习的东西太多了。当然，作为一个数学教师，我也有太多要学习的地方了。所以，稍有空闲，我便会拿出斯苗儿老师的《案例透视》xx的《我就是数学》翻翻，看着这些名师的书籍，会经常让我感慨到：原来，数学是可以这么教的。

今年也很幸运，十一月份我参加了萧山、常山联合举办的学校德育分管领导培训与xx省首届教学、德育副校长培训，十二月份我参加了xx省首届教学、德育副校长培训，两次培训，给我很多的思考。

二、履职情况

根据学校工作安排，我分管全乡安全工作与中心校日常工作。分管安全工作，这个工作很明确，安全由我负责xx年的上半年我是安全员，下半年成了安全副校长，具体的工作由邵志刚老师来做。负责中心校日常工作，一开始我没搞明白到底要负责些什么，后来我把自己定位于以前大户人家的管家，传达一下领导的指示，协调一下各方面的工作，搭搭桥牵牵线，我也不知道自己这样的理解对不对，反正就这么干下来

了。

（一）安全工作

1、签订各级安全责任书

学期初，学校与教师、各科室负责人分别签订了安全责任书，并向学生发放了告家长书。在安全责任书中，明确了任课教师在科任活动中所承担的各项安全责任与科室相应的责任，使得全校教师上下时刻紧绷安全这根弦，确保学校的各项工作安全进行。

2、制定各种制度、预案

根据上级有关文件、要求，联系学校的实际情况，规范了《学生接送车制度》、《校园巡逻制度》，制定了《校园暴力突发事件应急预案》、《消防安全“防火墙”制度》《办公室教师值周楼梯口执勤制度》、《消防逃生演练预案》，以上制度、预案都结合了学校工作开展活动进行落实。

3、经常组织安全排查

本学期初，我们重新编排了《班主任安全工作手册》，使每周安全工作有重点，有小结，有改进之处。同时根据需要，邵志刚老师设计了《安全员工作手册》，该手册能很好的将学校安全工作的台帐进行整理。

一年来，我们学校没有发生重大的由于我们学校、我们的老师而产生的安全事件，这与我们邵老师、18位班主任、全体老师的认真负责而取得的硕果。

三、德育工作

陶行知说过：“德是做人的根本。根本一坏，纵然你有一些

学问的本领，也无甚用处。并且，没有道德的人，学问和本领愈大，就能为非作恶愈大。”

我们学校的教育理念就是以人为本，德育为首。一年来，我们学校的德育工作也取得一些成果。

1、狠抓常规教育，培养学生良好的行为习惯

本学期，为抓好学生良好行为习惯养成，大队部成立了红领巾监督岗：由学校“红领巾监督岗”实行落实，利用常规检查促进学生养成良好的行为习惯，以每日检查与定期抽查相结合，从细微之处使学生养成良好的行为习惯。一年来，我校学生坚持“每天少扔一张垃圾，坚持看见就捡”的习惯，如今的校园已经比以前干净多了。

2、举行开学典礼，表彰优异学生

开学初，我校都会举行富有意义的“开学典礼”，在仪式上，我们会表彰一批上学期在各方面表现优异的学生，树立榜样的良好形象，鼓励大家向他们学习。

2、爱心捐款活动，坚持学生爱心教育

学校结合“全体师生一日捐”的活动要求，下发了倡议书，开展了“少吃一份零食，奉献一片爱心”的捐款活动。在活动中，全校师生都积极参与，学生们纷纷慷慨解囊，拿出自己的零花钱，用自己的力量将炽热的爱心播撒到需要帮助的孩子心中。本次活动，我们全校师生共捐助了20xx元，希望为我们胡慈善事业添砖加瓦。

4、学习反邪教知识，用科学武装自己

为提高学生综合素质，促进学生全面发展，更好地贯彻落实科学发展观，我校通过“橱窗”、观看《奇奇科科斗邪记》

等活动充分揭露了“flg”“mth”等xj组织f科学f社会f人类的反动本质，增强了学生们自觉抵制和防范x教的能力。

5、定期召开家长会

本学期，我们以班级为单位，中心12个班都胜利召开了家长会。家长会中，有些根据班级特点，一些老师们用朴实易懂的语言，深入浅出、有针对性地解决了当前许多农村家长们遇到的难题：如刚入小学的一年级孩子，家长应该做些什么；五、六年级的孩子越来越不听话，应该如何教育，等等；有一些老师给家长们准备了精彩的课堂教学展示课，家长听了之后赞不绝口；也有一些老师准备了孩子的节目，让家长知道自己的孩子也有特长。

家长开放周活动拉近了家长与老师间的距离，增进了家长对老师与学校的了解与信赖，树立了学校在社会上的良好形象。

其实，以上的许多工作都不是我做，都是在座的老师做的，所以我要谢谢你们，是你们的辛勤付出，才让我今天有话说。

也轮到说一说自己了。冲动是魔鬼，我偶尔也会冲动一下，所以如果在一年多的工作，因为我的冲动，而让你感觉到不舒服，请见谅，因为我早已忘记。

让过去过去，让未来到来。新的一年即将到来，希望我们能团结一致，相互理解，同心同德，尽心尽职，一道宋畝小学教育事业的明天添砖加瓦。

小学副校长半年个人总结篇五

新学期，新目标。面对新形势、新岗位、新要求，我积极注重加强自身学习。本学期以来，本人有敬业爱岗的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范，严于律己，牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。能积极参加

教育局、学校组织的各种学习、培训活动。能以人为镜，明己得失，和同志们和睦相处，不自以为是，虚心倾听教职工的意见和建议，在自己工作范围内的事，能作决定的就作出决定，能办的办，办事果断，不拖泥带水，坚持实事求是。平时注重收集、整合信息为校所用，注意通过开好不同形式的会议、教师座谈会，广泛收集信息和对学校教学工作的意见和建议，能根据学校特点，有的放矢地开展学校的各项教学工作。平时，能积极深入一线，帮助班主任老师和各科任教师根据各班的实际情况，发现问题，分析问题，提出解决问题的方法和思路。

本学期以来，在教学工作中，能自觉地集思广议、博采众长，坚持听课，向本校教师学习，深入了解情况。平时能认真学习新的教育教学思想，能积极组织教学工作会，并提出建设性意见，平时注重教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，教学效果较好。

作为一名学校的副校长，必须做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律，不搞个人小动作。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导分给自己，都能乐意接受，并认真做好。作为学校的一名领导成员，在工作中理应走群众的前头，在与同志的交往中更应热情关心，照顾别人。同时领导的艺术，也很值得讲究。但由于办事过于简单，与同志的沟通还有欠缺，有时尽管自己的出发点是对的，但办事效果不是很理想，究其原因是工作方法过于简单，只注重事情的结果，而忽视了事情的发展和过程，往往只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀切，使别人不易接受。平时与老师们谈心，情感交流，关心生活等方面做得还较欠缺，这样对调动教职工的积极性，也有一定的影响。在思想上过多地注重了熟悉情况、了解环境的一面，对开展工作的魄力和决断还显不足。还需要自己在以后的工作中注意和改正。

回顾本学期的工作。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远。另外，对于学习，不能持之以恒，特别是对于社会这本无字的大书，学得更不透。