

最新项目工作年终总结(实用5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

项目工作年终总结篇一

这一学年，在县教育局的大力支持和指导下，深入学习贯彻落实《幼儿园工作规程》，继续深入贯彻落实《3—6岁儿童学习与发展指南》，倡导“快乐学习、健康成长”的教育理念，用爱心与智慧陪伴孩子健康成长。通过不断学习幼儿一日生活保教，促使全园孩子在一日常规中得到的发展以及教师教育能力、课程执行力得以提升；同时，高度重视一日保教常规的视导管理工作，促使各班各项工作井然有序，使孩子养成良好文明的生活习惯及独立生活能力，均取得显著的成效成果。现总结归纳如下：

一、以“研训一体化”的模式开展教育研究工作，全面提高教师的专业成长

（一）开展“幼儿园一日保教生活常规的组织策略”主体研训，合理优化幼儿一日生活

三是开展全园教师主题背景下主题墙和区域活动的创设活动。

通过一系列工作，孩子们在生活卫生习惯、行为习惯以及独立生活能力等方面都有了明显的提高。

（二）在一日生活环节组织策略的实践研究实施过程中，开展了以下几项工作

1. 立足教学实践，课题组成员借助“课例”研讨，开展多样化的半日活动研究。通过本学期的继续实践和探索，半日活动观摩探讨已成为课题研究的一大亮点和特色，如今已形成一定的研究模式：“个性化设计半日活动——集体备课——环节实践——活动观摩教师反思——互助交流——再度半日研讨”。在研究过程中，学理论，谈体会，找亮点，明起点，深研讨，挖缺点等，活动后老师总结经验。

2. 在11月份举行了为期三天的半日活动互评活动。本园大班段、中班段及小班段的各位老师为我们带来了优秀半日活动。

等10位老师分别展示了半日活动。

本次活动中，各位教师创设了有趣的情境，运用了新颖的教具，让孩子在活动中身临其境，感受到自主环节创设，让孩子在各个环节中交流中增进感情，在游戏中感受快乐，从而得到体能的发展。

活动结束后，幼儿园班子领导针对每一节课例都进行了总结和评价，肯定了各课例的精彩之处，并提出了宝贵的意见。听课的老师也感受到了孩子自主游戏的教育理念，深受启发。通过开展这次互听互评活动，我园的老师们开始了新一轮的学习热情，活动让幼儿得到了发展，教师们的教育教学水平、课程执行力度、专业素养在摸索、磨炼中不断提高，在剖析、反思与点评中茁壮成长。

3. 学期末我们我们进行请专业指导张老师指导，并详细分析了我們一日生活常规中需要理清的思路，指出目前如何开展一日生活常规存在的一些问题。张老师针对如何结合本园实际情况，在指导过程中老师得到很多的启发。

4. 每月定期开展教师读书沙龙分享，在分享中我们评选优秀的教师：

最后我们把相关材料的汇集整理等。

（三）开展教师区域评比：以班级为单位，开展了教师区域评比活动，并从中分奖项：一等奖：大二班、中三班班。二等奖：中二班、中一班、小一班。三等奖：小二班、大一班。

（四）开展教师广播操评比活动

（五）教师参加省平台选课培训工作圆满完成

二、家长、幼儿活动工作方面

保教工作是幼儿园工作的生命线，优质的保教质量是幼儿园赖以生存的前提。本学期以《幼儿园工作规程》和《纲要》为指导，做好幼儿园家长工作和大型活动的开展，活动中各班老师工作效率高，合作意识强，现对本学期工作做如下小结：

（一）开学初全面电访

在开学初，各班老师对孩子进行全面家访，通过家访了解孩子在家情况及家庭教育情况，以便针对性地教育，使每一位孩子都能快乐地成长，同时让孩子感觉到老师的爱。

（二）家长学校工作的创新，使活动更有实效

1. 家长学校活动以专题讲座为主要形式，9月份我们邀请到6a 亲子教育讲课xx老师，进行家园共育讲座。

2. 继续利用网络做好家园沟通工作

利用班级微信群等，对班级新闻、开展的活动及时通过网络传递给每位家长，使网络真正成为家长了解园所的窗口，架起了与老师、幼儿园沟通的桥梁。

3. 开展丰富的家园互动活动，促进家长协作

我们通过活动加强与家长的沟通，在帮助家长提高家教技艺的同时，争取家长的支持、理解和合作。

通过活动让幼儿体验亲子运动的快乐，培养自信、大胆、勇于竞争的品质，加强家长与孩子之间的情感交流，增加孩子之间、家长之间、老师和幼儿、老师和家长之间的沟通机会，更好地达到家园同步。

本人于20xx年参与了中心医院建筑智能化项目、统计局机房工程项目、数字*项目、数字*项目的现场监理工作。

统计局机房工程项目、数字*项目主体工程已全部完成，项目分别于20xx年初完成最终验收、业主交付使用。在系统交付使用过程中，我方监理部跟踪了系统的升级、运维、异常情况处理。

中心医院建筑智能化项目是公司在重点项目。从战略层面上来看，监理服务质量好坏、高低，直接影响了后续中心医院设备标段、卫生局软件项目的监理业务。总监赵聚平严格要求、总代曹欣崎认真负责，团队协作、和谐互补、任务到人。

中心医院是民心工程、政府主导、分管领导的政绩工程，时间少、工期紧、任务多。我方严格按项目管理流程执行监理，不因时间仓促而盲目施工，降低工程质量。凡事预则立，先有计划方案，再启动实施。考虑到时间紧，同步对各个分项子系统，分楼层与装修单位、土建单位、院方建设指挥部、院方相关职能部门等接口单位衔接并及时对方案进行审核。

中心医院建筑智能化项目总投资约20xx余万，共约18个子系统建设，分散于老干楼、医技楼、行政楼几个楼区30个楼层实施工作。

项目初期监理工作主要集中在如下几个方面

1、图纸评审、需求确认；

涉及到土建单位、装修单位及院方内部职能部门的各个子系统，我方多次组织项目专题图纸评审会。安防子系统视频监控点位的定点定量，我方提供合理化建议，为院方节约开支80余万元。根据招标文件要求、业主需求以及后期业务扩展需要，统一信息点位定点标准(内外网、光纤到桌面、通信电话一用一备)，在后期的图纸评审过程中严格执行标准。参考其他卫生医疗类信息化建设经验，为院方建议补充并把关选型了呼叫子系统。

2、中心机房、监控机房的监理工作；

跟踪旁站中心机房的建设工作，特别装修子系统的建设。机房的六面装修工艺严格执行标准，找平-防灰-防潮-保温。预埋工程中，桥架、线管、过线盒，规格、厚度、数量及敷设路径现场核实和管控。强电子系统，入户线缆线径与总配电负荷、总开关匹配；ups机头进出线缆线径与ups输入输出匹配。防雷接地子系统，金属固件等电位联接良好接地、设备外壳保护接地、配电线缆总线接地、联合接地不大于2欧姆，单独接地不大于1欧姆。动力环境监控子系统，此系统是机房实时管理的关键，其功能全面性、性能稳定性直接影响了机房管理质量。本次环控主要对精密空调漏水报警、配电的漏电和过载；ups运行状况、室内温湿度等进行监控。

3、重点旁站楼宇信息化管线敷设，实时对预埋质量进行评估。

前期主要以楼宇管线敷设工作为主，对我方监理人员是力气活、细致活，也是见工夫活。因为涉及到综合管网，上有纯静水管网、消防管网、新风管网、空调管网，在执行设计图纸的同时，也应实时对局部路径合理调整。现场人员把握几个原则，先图纸，后现场；现场水平管网重叠，在不影响装修

吊顶的情况，垂直调整；影响吊顶或不好室内进线的，避水管，近空调管等。统一标准、灵活监理、实时调度实施，工程质量每日检、工程进度三日核，及时向领导汇报工作，与各单位衔接保证其它接口单位后续工序正常实施。

本人于20xx年7月份调离中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与数字化*项目建设的监理工作。

数字*监理项目是公司20xx年的重点项目，也是合同额的项目。对于初次独立担当总代，并承担如此大项目的我来说，压力非常大。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

1、个人技能风险；

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

2、前期的规划方案、投标方案可实施性不强；

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备(网闸)配置数量与规划的网络拓扑图实际数量有偏差(业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题)、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现(双屏工作站全上大屏)等。

3、提篮子工程，项目推进困难；

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为 and 企业的运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

3、施工单位多、分项工程多、协调难度大；

四个标段涉及4个单位、实际分包为8个施工作业队伍。基础数据普查底图、室外探头的定点和取电、车载终端安装的具体车辆及分配情况、相关职能单位业务网链路接入等，涉及到项目建设团队内部、外部的沟通衔接工作，项目推进难度大。

4、标段划分不合理、施工界面交叉、责任和工作推委可能性大；

软件开发方负责系统乃至整个项目的总集成，关于设备的联调、硬件平台集成方案深化、配置管理、培训工作，谁来做、做什么、怎么做不清晰。我前期在多次项目例会(详见会议纪要和监理周报)提出，后期在局部问题还是出现无人做的情况。

针对上述几个风险，我努力提升自己能力，向总监、公司汇报，要求解决人力配备。我同时在多次项目例会明确要清晰责任，做到事有人做、责任有人担。我同时积极配合建设指挥部现场沟通，外部沟通不畅及时反馈建设方。内部沟通不到位、事情落实不到底的，以工作联系单的形式留底督促并同时报呈建设方领导批阅。项目进度及时总结，进度偏差风险及时汇报建设方，将项目推进不利的风险转移。

项目于20xx年12月31日，基本完成了主体工程的建设。市委市政府比较满意项目的建设情况。项目建设还有许多收尾及完善工作要继续，主要集中在如下几个方面。

- 1、园林绿化类数据，树种の確認工作
- 2、“三区一园”指挥中心的收尾(线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装)工作。
- 3、市级监督指挥中心收尾(裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善)工作。
- 4、各个分项硬件子系统的培训工作。
- 5、数字*实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。
- 6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。
- 7、执法车、清扫车的车载探头□gps车载终端的安装工作。
- 8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。
- 9、扩展型子系统的开发工作。
- 10、创新型子系统的需求确认工作。
- 11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。
- 12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。
- 13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破，

- 1、提高服务意识、责任感；

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作

不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯彻落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

2、解决问题计划性、目的性增强；

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量；

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

根据xx县教师发展中心的要求，在学区各位领导的指导下，我校制定了符合实际情况的校本研训项目—《基于错题诊断的学科教学策略研究》，方案被发展中心评定为良好。

本项目我校分为两个学期完成。学年初设想第一个学期重在收集错题和教学策略形成雏形状态，一切还在试验。第二个学期的主要任务是形成成熟状态的教学策略，用于课堂教学，以经验分享的方式拓展成果。

第一个学期主要的研究形式是专家指导和同伴互助。这是第二次以项目制的形式进行校本研训，也没有真正的专家，专家团队就由领导层组成，主要由校长和负责人两位老师，以及语文教研组长、数学教研组长组织活动，收集错题，研究有效的课堂教学策略。

第二个学期主要的研究形式是公开课和集体研讨。公开课就是每个老师每年需要开一节，而这学期需要把上学期讨论形成的基于错题收集的课堂教学策略付诸实践。公开课实践完，我校在负责人xx老师的主持下请各优秀教师分享自己的课堂教学经验。并要求老师们以论文、新常规新设计、新常规新作业的方式展示成果，收获颇丰这跟整一年来校本研训分不开的。

总之，虽说本次项目的完成情况与大学校无法比拟，但是在没有特别专业的专家指导的情况下，老师们大部分比较年轻没有什么很好的经验，又是第三次以项目的形式进行校本培训，作为本次培训的负责人，基本是比较满意的，这可以作为下一个项目的比较好的借鉴。

项目工作年终总结篇二

年终岁尾，回顾20_感慨颇多、收获颇多，_月我从计划物流部调到研发体系所成为一名项目管理员。通过参与_认证项目、_项目管理，使我对项目及项目管理工作有了深入的认识同时也发现工作中不足并积累了一些较成熟的经验，现总结如下。

一、收获

1、工作与项目

项目是在特定条件下、具有特定目标一次性任务。项目具有一个根据某种技术规格完成的特定的目标;有确定的开始和结束日期、有成本限需要耗费资源。项目不等同于工作。

我原来做生产计划员每天做生产计划，它就是一项工作而不是项目，它是重复性、也没有项目的特定目标、没有时间要求等特点。

而项目_认证项目为使产品出口_市场取得欧规认证，有项目工期要求_个月，为完成认证项目我们要做一系列认证试验，取得欧规证书。_项目为适应法规升级满足国家对汽车排放要求而做项目。这些项目都要满足某种技术规格、有特定目标、有时间要求、耗费资源、成本。使我从思想从对工作与项目概念有了清醒认识。

2、项目管理

项目管理是项目的管理者，在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。即从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。项目管理内容包括项目的整体、项目范围、项目时间、项目费用、项目质量、项目人力资源、项目沟通、项目风险等管理，最主要我认为还是项目时间、费用、质量的管理。

3、锻炼提高了自己的组织、协调、沟通能力

以前做生产计划员虽然也经常组织、协调、沟通生产计划安排的事情，但做了项目管理员以后对自身的组织、协调、沟通能力有更大提高。

作为项目管理员需要经常组织各种会议、写会议纪要、协调

项目管理过程问题、与项目组个职能模块进行沟通保证项目进展。拿现在的k平台项目周例会来说，从会议室安排、会议通知下发、人员安排、会议过程中记录、会议纪律管理、会议纪要下发、会议纪要跟踪检查等工作需要组织、协调、沟通项目进展中问题安排下周项目工作。参加部门包括技术、质量、配套、财务[sqa]销售、工艺、生产、制造等部门。

4、了解学习到_体系流程

5、对保密性有了更深认识

以前在生产计划时对保密性没有概念，觉的无所谓，作为项目管理员，我认识到保密性重要性。

二、个人存在问题及不足

1、对项目管理目标、范围认识不清，导致在项目管理实践中分不清主次

由于每个项目目标、范围不同对项目管理方法内容不同，在项目管理实际工作没有清醒的认识，导致自己工作没有重点，我刚接手_认证项目时就很茫然，不知道干什么。没有很好研究立项书中对认证项目目标、范围要求，只是一味跟催项目工作计划对项目管理。

2、对_体系流程理解学习不到位

3、缺乏汽车整车开发基础知识了解

三、努力方向

加强对项目管理理论知识、工具、方法学习并应用到以后工作中;加强项目管理中费用、质量管理。

项目工作年终总结篇三

春去冬来，寒暑更替。转眼之间20xx年已经悄然走到了尽头，我们又即将迈入一个崭新的年头，希望是马到成功，骏马奔腾。

回首即将成为过去的20xx[]在公司领导人的正确带领下，特别是在刘总的下榻指导下，我们质量保证qa部全体员工团结一致，发奋拼搏，克服了种种困难，确保了国家gmpxxx[]6[]24日飞行检查的顺利通过，及后续生产的有序开展，一年来，质量保证qa部，在困境中谋发展，在挑战中寻机遇，各项工作实现了新的突破。现就一年的工作总结如下：

xxx年是公司非常不平凡的一年，也是难忘的一年，更是质量保证qa部面临工作任务最为繁重和艰巨的一年。公司在领导人正确的领导下，质量保证qa部全体员工紧紧围绕国家gmp飞行检查的通过和企业药品管理为中心，着力构建公司药品质量管理体系，积极认真履行gmp赋予的职责，努力提高监管和技术服务能力，为公司药品质量管理建设发挥了不可替代的作用，药品监管和服务各项工作，取得了明显成效。

1、积极参与对供应商原，辅及包装材料的资质审核，为公司提供良好的改进建议并增强了相关部门和工作人员的gmp意识，显示了质量监管的价值和重要性。同时为推进gmp实施，做出了积极和正确的引导作用.对gmp文件体系进行全面修订，特别是在8月份以来在生产制造部经理郑焯老师的推动和帮助下，对公司目前在生产的药品品种的工艺规程进行了反复的修订和会审。保证了各产品工艺以产品批准文件所规定的内容相一致，通过对《质量标准》的修订和实施，对进一步健全质量保证体系，控制产品质量标准，起到了良好的促进作用。

2、开展和参与gmp知识培训，协助行政人事部共同制定了系

统的人员培训计划，部门培训全面展开。通过培训，使员工的法制意识和gmp意识大大提高，为实现质量管理体系的良好运行奠定了基础。

3、加强药品生产过程监管，对原，辅及包装材料生产及产品放行等环节实行全程质量控制，根据存在的含量不稳定，和容易掺杂掺假现象及时有效防止和降低了药用材料的以假乱真，以次充好的现象发生，从源头杜绝不合格的药用材料流入生产环节的可能性，确保合格药用材料用于生产，从原料、中间品、成品按标准进行逐项检验，发现不合格药品，绝不放行的原则，并按有关规定进行返工，或销毁处理。制定了生产审核表的发放和药品检验检测登记表的发放工作，制定了成品审核放行程序，确立质量授权人签名放行程序，发挥了授权人技术支撑和服务工作，较好的履行质量管理的基本职责。

4、开展gmp自检自查活动，对公司自检小组9月份的自检自查中的50个缺陷逐一整改。对xxx年度中所生产的批号为120701复方磺胺甲硝唑的品种召回事件进行妥善处理，并作出了事故总结和具体的整改措施。对xxx年10月份所生产的121001批号的复方岩白菜素片的片重差异不稳定现象的抽查事故调查追踪。并明确了事故经过，从进货渠道开始查起，直至全生产过程程序追踪到合格产品发放等这一事件的情况说明。通过纠偏和预防措施落实促进系统改进。

5、紧盯行业动向，积极开展相关技术活动（药品再注册活动）完成了生产药品品种，企业名称变更和药品包装规格变更的补充申请、执行。

6、积极配合省市药监部门对公司的有关换证工作要求，确保换证工作顺畅无障碍，积极响应关于国家基本药物实施，电子监管赋码系统的实施计划，根据企业的申报赋码药品品种严格执行，明码标示。

7、积极配合省市药检部门对公司的相关检查，督促改进有效落实，完成了省市药监所对公司生产的12.5g卡托普利、灯盏花素片，复方磺胺甲硝唑等品种的抽检工作。

8、对该部门员工的岗位职责进行了明确分工，明确职责范围，并制定了部门绩效考核制度，与岗位职责挂钩并行的原则。

改革和能力建设都处于不质量保证qa部，是公司的技术核心部门，是gmp明确赋予其独立的质量否决权部门，在质量管理体系运行中，处于十分重要的地位，由于诸多客观因素的制约，影响了其职能的充分发挥，再加之本部门人员的流动和技术能力还很差的条件下，总体表示出与gmp要求相差甚远。主要表现在一下几个方面：

1、机构改革和能力建设，仍处于发展和完善的初级阶段。

公司刚刚接受新的领导班子的建立、组成。员工需要一个真正从思想上更新传统管理的旧观念，接受和领会并牢固树立正确的新理念。仍然是一个今后长期而艰巨的任务。因为工作要标准化、程序化、现代化。一方面需靠员工主动自觉去完成，另一方面需要外在的管理制度来约束以规范其行为。目前质量保证qa部，监管能力技术服务水平都很差，与同行先进企业相比，差距甚大，体制机制断摸索和完善的初级阶段。

2、管理前线微弱，缺乏活力。

质量管理是公司的管理活动的重要内容，监管责任重大，是公司的职能发挥和技术支撑的关键部门。但是担当的责任与赋予的权利不对等，比如：部门缺乏对生产监管的决定性权利。这只重义务、轻权利的管理模式，明显影响了部门的工作效率。

3、部门员工整体素质仍需进一步提高。

qa工作人员实践经验不足，在生产质量管理过程中，独立判断和分析解决问题的能力不强，工作创新能力缺乏，独立履行质量否决权不到位，公司对质量管理部的监管工作支持不力。一切为了生产而生产，偶有只考虑眼前的经济利益而放弃质量原则，使质量管理部的日常监管工作中存在漏洞，而倾向于形式化。

1□xxx年工作计划首先是对xxx年度的工作回顾和总结。协同各部门完成在生产药品品种的质量回顾工作，验证工作等。在xxx年2月底以前做好明年8月份新一轮gmp复检工作的基本申报内容工作。

2、提高质量保证qa部工作人员素质。

一是严格对待药品现场管理的专业学历要求，人员聘用提高门槛。

二是建立定期的学习培训机制，由相关机构对本部门人员进行培训和指导，通过派员外出学习、参观等方式提高质量保证部人员素质，稳定人员队伍。

3、加强监督管理，严格按照《药品管理法》，《药品生产质量规范》的规定，加大对生产过程中的日常监督，检查力度。督促和监督严格按照gmp要求组织生产，加强对各采购、生产、检验和销售环节的质量控制，把质量监管责任落实到人。

4、严厉考勤制度，将部门绩效考核制度与岗位职责范围挂钩，并行。

5、重抓安全文明生产，以安全第一，生产第二原则生产，确保药品质量关，为企业进步而共同努力。

项目工作年终总结篇四

20xx年，xx项目部面对严酷的竞争环境、繁重紧迫的施工任务，在公司领导的具体指导及各部门的大力支持下，年创产值xx万元，超额完成了公司下达的年度计划，安全生产和施工质量持续保持良好态势，顾客满意度为100%。

我作为项目部经理，秉承“带好队伍，干好项目，创誉逐利，拓展市场”的经营宗旨，努力做了如下两个方面的工作：

xx项目是一个公共市场，市场竞争非常激烈，这样，做好市场前期工作至关重要，我本着为甲方提供优质服务，真诚为甲方解决技术和其他难题的工作原则，积极与甲方业主进行接触和交流，取得了很好的市场效应。

一是加强生产组织管理，确保施工安全高效。在各个施工场点，我们都尽量选出业绩突出、服务质量优秀的施工队伍参与施工。每接到一项施工任务书，我都提前到达施工现场与项目监理接触沟通，了解相关的技术信息和技术要求，有针对性地组织生产。由于采取了必要的安全措施和技术保障，确保全年各项目施工的安全、优质、高效，取得了非常好的市场效果。

二是搞好协调，为工作创造宽松的环境。xx年7月，在执行xx任务时，我们与xx公司合作时，出现了不和谐的尴尬局面。我要求我方人员和对方共事要有理、有力、有节，要从公司发展的大局出发，真诚为对方提供超值的服 务，建立起与他们之间的感情。通过良好的沟通和我们真诚的表现，现如今我们与甲方合作非常愉快。

一年来，业主、甲方对项目部信守合同，控制质量、安全、工期的能力，对公司派出人员出色的工作表现和较好的沟通能力以及对双方员工团结协作良好状态有了新的认识。使公

司的市场品牌，不仅体现在工程的质量、安全、进度上，同时还展现在队伍讲诚信，纪律严，善合作等各个方面。

回顾总结一年来的工作，我再次体会到，办好有利于项目的一件事不容易，运作好一个项目更不容易。对外，要努力塑造和保持一个有实力的良好形象；对内要凝聚、发挥团队不畏困难、锐意进取的精神，适应市场管理惯例要求，进而拓展储气库、煤层气市场，从这一意义上讲，虽然做了一些工作，但离公司期望、要求比，仍有差距。这些差距就个人方面而言表现为：在xx_项目管理过程中，未雨绸缪，计划预见性不够，我将在06年具体工作过程中，努力做好甲方工作避免上述问题的发生，使公司总体经济指标不受影响。

随着国家对xx_建设和xx_开发的支持力度不断增加□xx项目工作量也在逐年递增，市场的竞争难度也随之不断增强，各家公司也都在积极地做这项工作□xx_年，要在目前市场占有率的基础上有所提升，还需要加大公关力度，为保障xx年主要工作与任务的'顺利开展与优质完成，我也将一如既往，尽心尽职，努力工作，不负领导的重托，争取储气库、煤层气市场的持续发展。

项目工作年终总结篇五

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品、树品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：优良率100%并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善

施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授设备的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥质检员在质量管理上的职能，对质检员充分授权、有效监督。严格按照甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料设备质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料设备是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料设备检验。

一、通过质检员的日常性见证取样对材料设备质量检验监督；

四、对确定的不合格材料设备，采取封存，限定时间清理出场。

再者，项目部依照合同及国家的有关法律法规，对施工单位加强质量管理。施工单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于施工单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与施工单位第一负责人及现场工程师沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的`验收：

第一层是施工单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓施工单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，我们不仅对施工单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对工程质量形成过程了然于胸。