

# 技术总工面试自我介绍 技术总工个人简历 (通用8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 技术总工面试自我介绍篇一

目前所在：白云区

年龄：35

户口所在：茂名

国籍：中国

婚姻状况：已婚

民族：汉族

诚信徽章：

身高□177cm

体重□73kg

求职意向

人才类型：普通求职

应聘职位：总裁助理/总经理助理，公路/桥梁/港口/隧道/岩

士工程，总工

工作年限：10

职称：初级

求职类型：全职

可到职日期：随时

月薪要求：5500~7999元

希望工作地区：广州，海珠区，白云区

工作经历

公司性质：民营企业所属行业：建筑与工程

担任职位：工程部主管

工作描述：主管所有内业工作，指导下属做好各自工作。在职期间，主要负责中部污水厂工程、金枫大道二标工程和市广路工程五标工程的工程结算和资料整理工作，同时协助了做几个工程的投标工作。

离职原因：离家太远，而且暂时没有新的工程开工

公司性质：国有企业所属行业：机关/事业单位/社会团体

担任职位：工程师(代总工)

工作描述：主管所有内业工作，包括施工组织方案编制、自检资料、试验、质检、工程计量、预算、变更和与业主、监理间的来往文件等。同时代理技术负责人(总工)一职。

离职原因：工程完工

公司性质：其它所属行业：其他行业

担任职位：无

工作描述：自己开了一间50平米左右的小型书店，经营租售书、文具等。另还有一间40平米左右的糖水店(别人在代管理)

离职原因：老婆不想外出工作，现由她来管理书店

公司性质：私营企业所属行业：交通/运输/物流

担任职位：工程师

工作描述：主管资料、计量、质检等工作。

离职原因：回广州发展，回到家人身边

公司性质：私营企业所属行业：交通/运输/物流

担任职位：办公室主任(兼质检工作)

工作描述：负责总公司办公室的管理工作，主要为考勤、后勤、人事、合同等全面工作的管理。同时兼任湛江麻章至赤坎市政路k9+800~k13+200项目部的质检工作。

离职原因：项目完工，办公室工作没挑战性

公司性质：私营企业所属行业：交通/运输/物流

担任职位：监控室主任(兼收费系统维护)

工作描述：负责收费站的收费、监控、财务系统的维护工作，

收费站监室的管理工作，收费站员工的培训、考核工作。

离职原因：公司内调

公司性质：国有企业所属行业：交通/运输/物流

担任职位：计量员(资料员)

工作描述：负责项目部的工程计量工作和质检资料整理工作。

离职原因：找到更能发挥自己能力的工作

公司性质：国有企业所属行业：交通/运输/物流

担任职位□ic卡管理员

工作描述：负责ic卡回收，发放，各收费站之间的调度。

离职原因：找到更好的工作

教育背景

毕业院校：广东交通职业技术学院

最高学历：大专毕业日期：-07

专业一：公路管理专业二：计算机

起始年月终止年月学校(机构)所学专业获得证书证书编号

语言能力

外语：英语一般

粤语水平：精通

国语水平：优秀

工作能力及其他专长

现在，我持有驾驶证、计算机等级证、iso9000质量体系内部审核员资格证、路桥助理工程师资格证、执法证等，所以相应的工作能力还是有的。另外，我在组织管理、写作方面也比较专长。

自我评价

本人于7月毕业于广东省交通职业技术学院，在学校每一科目，我都非常认真的去学习了，也取得了很好的成绩。

## 技术总工面试自我介绍篇二

20xx年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。我项目部全体职工远赴千里之外参与国道303线一级公路的建设，我们带着路桥人“修路造桥、造福人民”的崇高职业理想，秉承“艰苦奋斗、兢兢业业”的优秀职业精神，争创“高起点、高标准、高质量”的优质工程，交给通辽人民一份完美的答卷，这是国家给我们的机会，也是我们路桥集团诠释“诚信创造永恒、心血铸就路桥”的又一时刻。

作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。

在施工过程中我认真做到以下几点：

把建好通风303线一级公路作为重心，紧密配合项目经理、项目副经理，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报请监理审批，保证方案到位、计划得体、施工连续。在施工过程

中科学合理地安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝“偷工减料”、“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

严格执行施工技术规范、标准，贯彻执行通辽市上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于一级公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建桥涵、高填路基的指导和管理的工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

落实各项方案，确保施工安全，全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”：

- (1) 及时发现施工图中存在的问题和不合理情况
- (2) 及时提交设计方进行处理变更
- (3) 及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程二次预算。根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，

负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

作为项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时必须从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。因此，加强对新技术、新工艺、新材料、新设备的了解和掌握迫在眉睫。立足于学习和实践，我给自己提以下几点建议：

3、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。

公路建设是祖国投入巨大人力、物力、财力的一次性的重大基础设施建设。我们必须在不断培养自身科学素质的同时，提升自我思想认识。站在国家、人民、集体的利益上，不弄虚作假，不铺张浪费，不恣意妄为，严格遵守相关法律、法规、技术规范 and 规则等条文规定，从自己做起，从小做起，严格要求自己，不徇私舞弊，杜绝利用职务之便牟取个人利益，时刻谨慎糖衣炮弹的袭击。作为一名项目总工，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前，记住心里。无论在工作、生活还是学习、思想方面，深刻认识到廉政建设的重要性。加深自我思想认识的同时，用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想，坚定不移的把“德”建设好。“以德育才，德才兼备”应作为我们的行为准则，不断指导我们的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。展望未来，在今后的工作中，我将更加坚定信念，恪尽职守，一如既往地將公路桥梁建设事业进行到底。

## 技术总工面试自我介绍篇三

加强基础管理是企业发展的永恒主题，是集团顺利实现转型升级的根本保证，为强化集团重点、重大项目的. 各项管理，作为身在一线的鲁甸“”灾后恢复重建工作指挥部巧家指挥组的技术总工，要加强对项目的协调、服务及监控管理。

二、负责巧家指挥部对设计、业主、监理等单位关于技术、质量沟通、协调工作；

六、负责重大施工技术方案的确 定，指导帮助协调施工过程中的各项技术工作；

九、负责对施工项目部质量、试验、计量、测量工作的指导、检查、督促和相关考核；

十一、负责协调、落实施工项目部各分部分项工程、单位工程竣工验收推进工作；

十二、负责施工项目部竣工资料的过程控制和竣工资料审查；

十三、负责施工项目部工程资料归档工作；

十五、负责指挥部与公司对口部门衔接工作，完成公司对口部门下发相关工作；

十

## 技术总工面试自我介绍篇四

忙碌的日子时光总是飞逝而过，转眼xx年已经到来，回首xx年的工作生活可谓是百感交集。

xx年3月份来到x项目部担任技术负责人的工作□xx总建筑面

积x万平方米。现在施工的是一期工程x万平方米。我们项目部主持x楼的施工，总建筑面积xx万多平方米，不包括xx行商铺及步行街。工程的庞大性决定了技术工作的艰巨性，两栋楼同时施工加上技术人员的短缺，许多问题暴露出来，凸显了我们以前施工中的弊端。

1. 管理不到位。大多数时候，由于工地比较大，加上甲方也在施工，施工现场混乱，一旦出现问题，仅凭单个人一面的说辞无法定位问题的所在，妄下结论。这就必须导致后续施工的错误，同时给甲方产生不良印象造成后续施工的困难。

2. 缺少行动目标。在施工的初期，由于工程的繁琐往往无法定位哪是重点，该做什么，如何抓住它并利用最直接的方式解决它。做技术工作除了要有过硬的技术手段外，更重要的是要做到眼快，手快，心快，发现即将出现的问题，解决已经出现的问题，并及时的将问题善后。有时我们一味想着如何解决问题，不如提高想到问题，避免发生前序工作没解决，后续问题又出现的问题。

3. 技术分工不明确。工程的刚开始许多技术方面的问题要解决，同时又有多种资料要做，总因为这些问题都是自己的职责忽略了其他人的安排调用，一味仍然像以前那样低头蛮干，结果既耽误了技术解决时间也延误了资料递交的期限。合理的安排技术人员的工作，即使在庞大的工程也不会因某个人的临时不在而产生混乱。

4. 言语使用不当，无法调动工人积极性。更易让其产生慵懒消极情绪。人无完人/金无足赤。任何事情没有完美，人总会犯错，不能期望每到工序做到百分之百的优秀。而对出现的错误，言辞不可过激，要留给对方回旋的余地。尤其是人工费高涨的今天，工人的劳动积极性不像以前那样容易调动，社会劳动力出现了供不应求的局面，一旦言语不当，更易产生敌对情绪，甚至会产生罢工行为，从而延误施工进度。

5. 质量监管不到位。新的环境，新的合作伙伴，伴随着新的管理制度。工程初期我们没有狠抓质量关，按照以往的方式管理，面对甲方的苛刻要求，工程一度进入休整状态。

针对以上问题，我们及时的调整方案。施工前做好准备工作，明确自己的行动目标，并将目标实施下去。根据技术人员的不同，安排相应的施工内容，做到专人有专用。积极学习“说”的艺术，掌握“说”的方式，以最少的言语，调动最大的积极性，加大工程质量监督力度，严把质量关，让工人从最初形成良好习惯，争创优质工程。

经过我们不懈的努力，工程的施工一步步走入正轨，技术工作也逐渐得到甲方的认可。项目部所承揽的工程也相继封顶，在质量和进度上达到了甲方的满意。

一年的辛苦，换回一年的收获。一年的汗水，浇灌今日的喜悦。x年已经借着旭日的东升冉冉升起，新的一年孕育新的希望。在新的一年里，我将更加踏实细致的工作，将x的缺点转化成优点。积极顺应时代发展的需要，不断转变思维，在社会生产力的变化、变动、改变中实现自我价值。

## 技术总工面试自我介绍篇五

应聘人(乙方)： 同志

为进一步贯彻落实上级下达的各项工作和经济技术指标，岗位责任制，全面执行落实甲方所布置的兽医诊疗、阉割、防疫、检疫、人工授精、药械服务以及常年消毒灭源等各项服务性收费经济指标责任制。现应甲方工作需要，特双向选择聘用你到甲方工作，并签订本合同，各项条款共同遵守。

一、本合同有效期为壹年，自200 年 月 日起至200 年 月 日止，合同期满后，是否继续聘用，经甲方考核，报鉴证部门(市站)办理续聘或解聘手续。

二、合同期间，乙方必须服从甲方分工，遵纪守法，严格执行五条禁令，爱岗敬业，爱站如家，履行本合同的各项技术、经济等职责。如有违法违纪行为，报鉴证部门审核。甲方有权解聘，触犯刑法的依法承担刑事责任。

三、合同期间，按照行政事业单位企业管理的办法，实行多劳多得的工资分配原则。工资待遇形式按本人现行工资的50%作为生活基本保障费，其余按所完成的技术经济指标的百分比发放，年末结清。

四、合同期间，必须严格按照本站所规定的收费标准收取，如有不正当收费行为，如少收、多收、收费不开票等违规者，按规定收费的十倍论处(在工资中扣除)，并取消当年年终奖金。

五、分片兽医工作目标管理：

由 同志负责在片工作。

1、甲方分工给乙方的业务范围在 、 、 村工作。

2、乙方必须服从甲方工种安排，必须按照市局和主管部门下达的重大动物防疫工作要求做好如下工作：(1)猪、牛、羊w病防疫达100%；(2)高致病性猪蓝耳病防疫达100%；(3)猪瘟防疫达100%；(4)高致病性禽流感防疫达100%，鸡新城疫防疫达100%。

3、由甲方核定给乙方全年上缴甲方所下达的技术经济指标(诊疗、阉割、防疫、检疫等服务费) 元。下达药品销售服务指标 元，升溢利润可纳入本人总经济指标中计算(按15%核算)。超过部分按5%的销售奖奖给个人。

4、乙方在服务、技术等方面差，本片养殖户不满意，饲养户可自由选择其他同志跨片作业，并按规费收取。

5、建立健全台帐资料，及时、准确、全面做好疫情和畜牧生产报表(报市站)，在工作中规范填写好产地窝防、突击防疫、专业大户防疫(防疫并由畜主签字方可有效)、大消毒等记录。

## 六、药械服务部工作目标管理

由 同志在药械服务部工作。

万元，超过部份按5%销售奖奖给个人，年末结清。

2、门市部负责门诊、检疫、业务登记、疫苗收发并做好台账记录等工作，在诊疗、检疫等应按规收费。实行5%收费奖。检疫过程按规操作，并对其结果负责。

3、不得私自采购药械和掺药买卖，不得随便升降药价，批发药品必须经购药人签字，站长审核方可办理冲帐手续。

## 七、苗猪市场工作目标管理

由 同志在苗猪市场工作。

1、参与苗猪市场负责苗猪检疫、防疫的工作人员，必须做到共同协调、规范好苗猪市场检疫防疫程序，严格按照《中华人民共和国动物防疫法》和《江苏省动物防疫条例》等有关法律法规文件精神，对进场交易的苗猪逐头检疫，合格后方加盖检字印章方可进场交易。对无检疫证明，无耳标的苗猪一律实行补检、补标，收费按每窝猪补检 元。如发现检疫、防疫不收费，甲方可按本费十倍的罚款论处。

2、所有工作人员必须按市场时间规律要求提前上班，及时做好检疫防疫前的准备工作。在防疫中必须做到头头防疫，不打飞针，认真按规操作，对广大买猪户高度负责。并对应防疫质量造成的责任事故负有经济赔偿责任。

3、不得随意旷工，不得提前下班，如急事必须请假取得同意后  
后方可离开，违者按本合同第九条论处。

## 八、定点屠宰场工作目标管理

1、屠宰场检疫检验人员必须严格执行国家有关行业标准《畜  
禽屠宰卫生检疫规程》实施操作，做到查证验物、凭证入场，  
逐头剖检(三肌、三腺)施毛虫镜检比例达10%以上。

2、工作期间，要准时到岗，工作认真，进出台帐清楚。检验、  
收费率为100%。对检疫检验结果负责。

3、负责农贸市场活禽、禽产品检疫检验工作。

九、合同期间：乙方休假必须执行请假制度，提前报站，取  
得同意方可休假(特殊情况除外)。擅自离岗一律视旷工论处，  
并处以每日100元的旷工费。病假凭镇卫生院以上的证明，经  
站领导同意方可病休。病假工资按市站文件规定发放。

十、合同期间，乙方必须服从甲方所规定的上下班时间制度，  
值夜班人员必须按时到岗，并做好安全、清洁卫生、夜诊等  
工作，并负由因责任事故所造成的一切损失。

十一、合同期间，甲乙双方不得无故中止合同，如其中一方  
因特殊情况，需提前中止合同，必须提前一个月向对方提出，  
经双方协商后到鉴证部门办理解聘手续。

十二、本合同一式三份，甲乙双方各执一份，一份报送鉴证  
部门存档。

十三、本合同经双方签字和鉴证部门盖章后方可生效。

甲方签章： 乙方签章：

鉴证部门签章：

年 月 日

## 技术总工面试自我介绍篇六

- 1、在项目部经理领导下，对项目的工程技术与质量全面负责。
- 2、协助项目经理建立有效的质量保证体系。
- 3、贯彻执行国家和上级关于工程质量的方针、政策、法规和有关规定。
- 4、协助项目经理组织制定质量管理方针、目标、规划，并督促检查有关部门实施。
- 5、组织对新技术、新工艺、新材料、新结构的技术鉴定与质量评审工作。
- 6、负责解决重大技术与质量问题并组织攻关活动。
- 7、组织制定工程质量创优规划，组织实施并检查实施情况。
- 8、参加质量事故的调查分析、审定技术处理方案。

## 技术总工面试自我介绍篇七

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾这一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的.工作中扬长避短，更好的做好技术工作。由于专业技能的局限性以及管理经验的欠缺，从任职一来，对工作一直不敢怠慢，坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新的工作态度与工作方式。在工作中不断的深入和学习，得出一些项目管理方面的思路。这些项目管理方面的思考，有的已经在实施和实践。但由于有些思考不成熟、不系统，也就没有及时与公司领导汇报沟通，现对其进行相对系

统的整理。下面我向各位领导汇报自己一年来的工作：

上半年我负责广州南路绿化工程，在绿化工程的管理工作中，在严格按照政策法规、行业规范以及所属工程绿化合同办事的同时，我注重积累大量第一手资料，准确发现存在问题并能够在第一时间妥善解决。全方位为所属绿化工程提供直观依据，力争为我市园林绿化养护水平，及本单位的绿化工程管理工作上全新台阶做好技术保障。在安全生产方面，我把责任落实到每一个具体从业者手中，针对绿化养护、园林机具、农药的使用管理等方面分别进行技术交底，期间安总多次亲临工地进行指导工作，让我们受益匪浅，促使工期如期完成。五月底，海景项目部正式成立，安总经理任命我为技术总工，全面负责项目的技术工作。我在安总和肖经理的领导下，在海景厂区的建设中先后经历了包装车间、宿舍楼主体框架结构的完成，内外墙的装修以及屋面保温、水池浇筑、空压机房、机修房、门卫、餐厅、锅炉房、锅炉基础等阶段基本完成。期间多次由于天气原因，导致施工现场积水过多，影响工期的完成，导致宿舍楼、包装车间未能如期交工，对此我已经做好签证资料，延期交工。作为管理人员，海景项目部的技术总工，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

## 1、工程质量管理。

针对海景项目的特殊性、复杂性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

## 2、班组的管理协调工作

(1) 施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战

斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2) 关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3) 注重对新到大学生的培训，让他们在最快的时间内进入工作状态，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量让他们至少占主导地位一次，以增加其经验，使其都能独当一面，处理各种问题，使整个管理阶层技术水平有了整体的提高。

### 3、安全管理工作

在工作过程中，主动配合杜经理完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在每次检查上，明确了海景项目的安全管理示范单体。

### 4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，海景新厂建设项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

### 5、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如卸货平台变更，导致52个钢筋笼报废，但在

后期工程中得到充分利用，给公司节约一大部分成本。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

## 6、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单43份，为工程的工期起了一定的作用。

## 7、目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

(1)、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

(2)、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

(3)、加强与领导之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教，最后，再次感谢各位领导和同事，祝新年快乐！

## 技术总工面试自我介绍篇八

20xx年半年转瞬即逝，回想本人自4月份加入xxxx并在建设集团xxx项目担任项目总工程师，加入建设集团时正值沈阳物流管理体制改革之时，建设集团正由总包施工单位转变为开发建设单位，在这段时间里在公司领导的关怀及同事们的支持下，很快融入了这个火热的团队，并通过我与团队其它同

事一起的努力，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。总工室是项目施工进度和质量管理的主要负责部门，工程进展的快慢直接牵动着工程部每名员工的神经，施工质量的好坏是集团公司信誉的保证。为此，我竭尽全力为工程建设的快速推进、质量管理做好每一项工作。而总工室对施工和质量管理职能主要体现在对施工统筹安排，施工过程技术指导，质量管理等。建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

xxxxx项目建设经历了两年多，考虑到市场竞争力，确保果品交易区8月中旬顺利交工，其余标段9月至10月顺利竣工，工期压力非常巨大，为此我们在确保总体工期目标并兼顾经济成本的前提下，并坚决执行董事长“3、4、5、6”的要求和“成本优化”的方案。各个施工区平行施工，以期达到最短施工周期，以期将劳动力投入和周转材料调配到最合理状态。结合该工程体量大，工期紧，工序繁杂，协作单位多等特点，为确保工程目标的完成，会同各施工单位我们建立微信小号，有问题及时汇报，看见立刻处理解决，形成了完整的信息传递渠道。为确定关键工作，采用纸板签字确认并以联系单形式下发。在成本优化方面，如淡水鱼屋面保温防水一体化，每平方米节省63.4元；鲜肉外立面幕墙优化，降低成本30%左右，净菜南侧原设计幕墙改为塑钢窗，室外项目结构层又112cm改为92cm并得到了三个总裁的批准，可节约成本20xx余万元。在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全

员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。

公司生产部对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求。在文明施工方面，严格按照批准的场地总平面进行布置，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配置，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺利有序。沈阳物流项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。

事无巨细，因为一个建设项目，由立项到审批，再到设计和施工及交付过程中，会经历许多繁杂的问题，经过我悉心的数次开导，小同事们个个干劲十足，团队意识观念极强，许多关键部位的隐蔽验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位。不论在现场还是办公室，项目技术组学习氛围较浓，经常为一个图纸问题或者细部节点做法争得面红耳赤，但在工作之余，一个个又是开怀畅笑的好兄弟。总结半年工作，尽管有一定的成绩，但还有不足之处，今后工作中加以改正，通过全体同志的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个台阶。这是我们努力的结果，更是公司英明领导的结果。我们一定再接再厉，争取在下半年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)