

# 2023年医院述职报告(优质6篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 医院述职报告篇一

20xx已经结束了，作为一名医院领导，下面就我在20xx年的工作向各位领导、同志们作述职报告，请大家评议。

20xx年，是我院改革发展任务十分繁重、工作成效极为显著的一年。按照组织安排，本年度我继续担任院党委书记、副院长和\_\_局航空人员体检鉴定中心主任。一年来，在管理局的正确领导以及颜院长、高副书记、王副院长、李副院长、谈副院长以及体检鉴定中心\_\_等同志的支持下，依靠全院干部职工，努力做到与时俱进，开拓创新，认真履职，努力克服各种困难和问题，全力推进分管工作，切实提升服务质量和保障水平，本人在政治思想、能力素质、劳动纪律、工作业绩等方面均有提高和进步，比较圆满地完成了本年度的各项工作任务。

(一)坚持强化学习，提高认识，政治素质和品德修养进一步提高

我始终坚持把终身学习作为立身之本、成事之基，把理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。一年来，我积极参加医院组织的各类集体学习，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，为医院的进一步发展尽职尽责。

## (二) 坚持刻苦钻研，求真务实，工作能力进一步增强

新时期的医院党务工作和体检鉴定工作面临着新的形势、新的变化，需要不断强化知识学习，不断提升自身工作能力和管理水平，才能适应不断变化的工作形势的需要。为此，我认真参加各类业务学习，不断拓宽视野，并尽最大可能挤时间自学与自身工作密切相关的各项法律、法规、政策和业务知识，增强适应新变化的能力。同时，作为一名管理者，加强了领导分析决策、员工激励约束、协调沟通艺术、绩效考核评价等管理知识的学习，并运用于实践，在实践中积累新经验，增长新本领，从容地处理日常管理工作中出现的各类问题，在文字言语表达能力组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和应对复杂局面能力等方面，经过不断地锻炼积累都有了很大的提高，保证了分管工作的正常运行，在日常工作中，消除了管理盲点，及时发现工作中存在的问题，及时加以提醒和纠正，最大限度地杜绝了工作失误，促进了分管工作各项目标任务的圆满完成。

## (三) 坚持爱岗敬业，勤奋工作，带头遵守各项工作纪律制度

我始终认为，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献，自从踏入工作岗位以来，我一直把“人生在勤，不索何获”作为自己的座右铭，把勤勉敬业作为对自己从业的起码要求和实现人生价值的基本方法，总是以正确的态度、饱满的激情对待各项工作任务，投入本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责，力求不辱使命、不负组织和同志们的重托。工作中，始终认真遵守医院制定的考勤、请休假等各项规章制度，坚持早上班、晚下班，坚守工作岗位，努力提高工作效率和工作质量，保证了分管工作的正常开展，没有无故迟到、早退、缺席、旷工的现象。

## (四) 坚持尽职尽责，开拓创新，分管各项工作取得良好业绩

一年来，在管理局的坚强领导和颜院长的正确带领下，紧紧依靠全体干部职工，围绕年初制定的工作目标，坚持求真务实的工作态度，加强协调配合，积极主动工作，保质、保量完成了各项工作，达到了预期的效果。

1、全面贯彻上级安排部署，全力抓好医院党务工作。一是加强思想作风建设。坚决贯彻党中央的各项方针政策，全面落实民航总局、\_\_地区管理局党委各项安排部署。认真组织开展中心组学习活动，每月党委中心组学习不少于一次，形成面上集中学习与影像资料观摩、布置自学内容等相结合的学习方式，通过学习明确党的方针政策的重要性。对于班组的政治学习也要求各党支部、党小组不能松懈，虽然大家业务工作都很忙，但工作再忙也不能放松政治学习，要求他们对于政治学习要等同于业务学习。业精于勤、荒于嬉，不了解新的政策，就无法开展工作，一年来，要求党办经常督查学习情况，促进了良好学风的形成。二是加强党员队伍建设。中国共产党是一个先进的组织，是每个要求进步的同志的追求。这几年医院的风气逐渐变正，追求真理、要求进步的同志也愈来愈多。院党委的指导思想是：让尽量多的优秀的、富有求实、上进的同志加入到党组织之中来，今年以来，坚持高标准、严要求，发展新党员\_\_名，有\_位同志被列为入党积极分子考察对象，还有\_位同志向党组织提出了入党申请，增强了党组织的活力。

2、坚持民主集中制原则，慎重决策务求实效。自主持党委全面工作以来，始终认真贯彻落实党委民主集中制原则，凡是重大、重要工作坚持集体研究，民主集中，会议决定，有效地增强了决策的科学性、准确性，从而避免了明显的重大失误。20xx年医院的工作总体是健康有序发展的，全年收入上去了，职工的收入也较去年有所增加，具体等颜院长述职时会详细分析。

作为党委班子一把手，做到不一言堂，研究工作坚持做到不抢先发言定调子，不首先发言堵思路，不强制搞决定，在充

分发挥民主的基础上求统一。问题决定做到有主见不主观，有判断不武断。作为体检鉴定中心主任，在制定体检鉴定工作年度计划、重要工作安排时，也广开言路，充分听取各受检单位的要求，重视考虑体检鉴定中心医师们的实际情况，做到为人所想、与人方便，多方采纳，民主集中，正确决策。

(五)坚持着眼防范，严格自律，带头遵守廉洁自律各项规定

“其身正，不令则行；其身不正，虽令不从”，管理者以身作则是做好管理工作的重要保证。为此，我坚持按照上级和医院关于加强反腐倡廉的要求，不断增强廉洁自律意识，规范从业行为，以身作则，严格遵守廉洁自律各项规定，始终保持清正廉洁。

一是牢固树立“公仆”意识、服务意识，增强紧迫感和责任感。从政治上和与党中央保持一致，做一个忠于党和人民事业的人，忠于职守，尽职尽责。对医院交给的工作任务，无论多大困难，多么艰苦，总是乐于接受，千方百计不折不扣地去完成。

二是牢固树立大局观念、集体观念，维护医院领导班子及全院上下的团结。在领导班子内部，敞开心扉，做到思想上合心，行动上合拍，工作上合力，补台不拆台，大事讲原则，小事讲风格，甘于吃苦，乐于奉献；与体检鉴定中心工作人员相互团结，注意发挥带头作用，要求别人做到的，自己首先做到；要求别人不做的，自己坚决不做，并经常与同志们谈心、交流思想，支持同志们工作、关心同志们生活。

三是认真遵守廉洁自律各项规定，处处事事用共产党员的标准严格要求自己，不搞以权谋私，不以任何名义谋取私利，生活上勤俭节约，不搞大吃大喝，不参加任何不健康和庸俗的娱乐活动，为人诚实，公道正派，较好地维护了廉洁形象。

四是加强了对体检鉴定中心人员遵纪守法、廉洁自律情况的

督促检查，中心全体人员没有发生违反党风党纪和法律法规的现象，真正做到了经济上不贪、工作上不浮、生活上不奢、纪律上不散、管理上不松、服务上不差，树立了良好形象。

## (一) 存在的问题

回顾一年的工作，在上级的关心和同志们的帮助下，虽然有了一定的进步和成绩，但在一些方面也存在着不足。主要表现在：

一是忙于事务而疏忽了系统政治理论和业务知识精深研究。学习政治理论的自觉性、持久性、系统性不足，有时学习政治理论仅限于表面，深入不够。有时有走过场的观念。抓理论学习教育的各项措施落实不到位，执行制度不严。在学习中还偏重学习医学知识，偏轻学习政治理论、党建理论和知识的倾向。

二是廉政建设方面与上级要求仍有差距。对党风廉政建设和反腐败斗争的重要性、紧迫性、长期性的理解和认识仍显不足，存在重实际，轻监管现象。虽然医院表面上风平浪静，但不排除有一定的违规现象，以后要加强监管，防止腐败滋生。对于自己虽然能把握住，但在小节方面仍有不注意的，有时碍于情面，仍时不时参与一些应酬，今后应尽量避免。

三是工作压力大时偶有急躁情绪，有时还不注意工作方式方法。自己总体而言脾气还是比较好的，但有时在工作压力大、矛盾多的时候出现情绪急躁、不够冷静的问题，给别人做解释工作较为简单粗糙，不够耐心细致。

四是忙于日常事务，横向联系不够。虽然多年以来与民航系统内部联系较多，但由于时间不够，以及个人不太愿意与别人打交道的缘故，横向联系卫生局不够，今后有待加强。

## (二) 努力方向

医院发展战略和工作思路已明确，仍为坚持办医，加强航空人员体检人员投入，提高航空医学研究的方针。明年的工作的着重点仍是医院的改扩建和对航空人员体检鉴定中心的建设。作为党委书记、副院长和\_\_局航空人员体检鉴定中心主任，着力抓好以下三项工作：

## 1、继续抓好党务工作。

一是继续加强思想建设。巩固学习实践科学发展观活动成果，继续组织好科学发展观学习实践活动，做到结合工作实际学、每个党员干部投入学，必要时脱产系统学。

二是抓发展战略。搞好医院的发展战略、思路，统一思想认识，凝聚人心，增强合力。

三是抓班子建设。努力营造领导班子的团结向上好风气，齐心协力把民航医院建设好，保持稳定，促进和谐，为医院职工谋福利。

四是抓廉政建设。医院不是净地，要坚持警钟长鸣，加强日常监管，杜绝腐败现象发生。对自己也要时刻反省，不能放松自己的世界观、人生观的改造。当好党委书记，加强学习，提高自身政治思想素质，加强道德修养，始终保持忧患意识、生存意识和拓荒精神，不断提升医院工作的活力。

## 2、继续加强体检鉴定工作。对于体检鉴定中心的建设要适应形势，要做大做强，这样才能不辜负管理局对我们的期望，不辜负医院广大职工同志们的重托。体检鉴定中心发展到今天这一规模不容易，下一步的发展是机遇也是挑战，还有危机。如果我们自身没有做好，可能机遇就会给别人拿去。我们现在的体检量是饱和状态，按我们现有的体检医师，应该说是超负荷工作状态。明年的体检量相比今年只多不少，量虽大，但我们有信心能保质保量能完成明年的体检工作。我们局的体检鉴定质量在全国是有口皆碑的，尤其招飞质量一

直保持合适的合格率，最低的入校复查淘汰率[]20xx年，我们要继续加强体检鉴定中心队伍建设，在人员补充上加大力度，不断引进新鲜血液，同时加强现有人员培训学习，增强体检鉴定中心队伍整体素质，提升整体工作水平。

3、继续加强医院建设。在医院建设方面，按既定方针重点加强医院改扩建工作，继续努力，配合好院长，把医院改扩建工作做好，提升对外形象和硬件水平。

综上所述，自己还要加强品质、作风和人格修养，培养诚实正直、廉洁奉公的品格；要兢兢业业，忠于职守；要严于律己，有自知之明，勇担风险、有容人之过、谅人之短、做到能虚怀若谷，为了我们共同的事业，鞠躬尽瘁，全力以赴，为推进医院各项工作再上新台阶做出更多的成绩，不辜负组织和同志们的信任和期望。

以上述职如有疏漏和不当，恳请各位领导、职工代表批评指正。

## 医院述职报告篇二

县卫生局、乡卫生院：

本人自20xx年入村卫生室以来，在县卫生局、乡卫生院领导的关心和同事的帮助下，坚持以室为家，努力学习医学基本知识，积极参加县、乡、各级组织的各种业务、技能的培训，提高自身的业务水平、掌握临床基本技能。将学来的知识应用于实践，缩短了门诊病人等候的时间、降低了误诊率。

本人在上级领导的关心、监督和同事的帮助下，经常入户和入校，为慢性病、老年人、孕产妇、0---6周岁儿童及学生等健康人群做体检。在体检的过程中，对一些慢性病、地方病、多发病、传染病做到了早发现、早诊断、早报告。

同时，为新农合的政策、制度，做了宣传和解释。对一些村民做了健康的教育和指导。经同事们团结协作，也为本卫生室赢得了“先进卫生室”荣誉。

但是，本人在工作过程中也存在一部分问题和不足之处，今后一定要在上级领导的指导和监督下，端正自己的工作态度，爱岗敬业，认真学习相关的卫生法律法规，掌握基本公共卫生等知识和技能，不断提高自己的临床、业务水平，耐心的为每一位村民服务，树立良好的医德医风，认真完成上级交给的，公共卫生、预防保健、疫情监测、等各项工作任务。

### 医院述职报告篇三

各位领导、同事们，大家好：

时光转瞬即逝，紧张充实的一年已经过去了。在这一年里，我在这里工作着、学习着，在实践中不断磨练自己的工作能力，使我的业务水平得到很大的提高。这与领导的帮助和大家的支持是密不可分的，在这里我深表感谢！

作为收费员这个岗位，每天就是对着不同的面孔，面带微笑的坐在电脑前机械地重复着一收一付的简单的操作，不需要很高的技术含量，也不必像其它科室的医生要承担性命之托的巨大压力，这或许也是大家眼中的收费工作吧。其实收费员的工作不只是收好钱，保证准确无误就可以了，在任何一家医院，收费处是一个窗口单位，收费员是患者首当其冲要面对的，收费员不仅代表着医院的形象，同时也要时刻维护医院的形象，一个好的收费员会在最短的时间内让病人得到如沐春风的服务，对收费满意，对医院满意。

在\*\*年这一年里，琐碎的事情很多，我的工作也是像大家想的那样每天在重复着机械的工作，但我没有简单去机械的重复，对待每一个病人我都在努力的做好服务树立良好的窗口形象。同时也在贯彻院内的思想，工作不只要要把表面的东

西做好，还要深入到里面去，看到真正的内涵的东西，这样我们才能够提高，才能够把工作真正做好。在财务的指导下认真学习相关规定，认真的研究每月报表，找出其中的不同之处，认真分析原因，比如门诊量的下降，挂号人次的减少，住院病人多收入反而减少等等。只有深入到工作中了，我才发现其中的乐趣，让工作最有效的完成。

我院从\*\*年2月份正式成为医保定点单位，虽然在之前进行了几次有关方面的培训，但当真的开始的时候心里还有一丝丝的紧张，感谢院领导的信任与支持，同时也感谢\*\*与\*\*的帮助，我逐渐理解了医保政策，并在不断的操作中掌握了医保知识。医保不仅仅是简单的掌握知识，还要运用到实际中去，现在面对每个病人的时候我都会先问一句您是医保的吗，能报销吗，这样既能减少病人的麻烦，也能减少医院的麻烦。医保对于收费员来说还有每天医保数据的上传工作，在平时的的工作中每到下班的时候我都会把收到的医保数据及时的上传报盘。虽然现在对医保病人门诊住院的流程全部掌握，由于医保病人较少，操作还是较慢，以后将加强医保有关的操作训练学习。

医院为了适应医保要求在\*\*年5月底到6月初更换了新的his系统，在这段时间里，我按照院里给布置的工作认真参考医保信息核对我院的诊疗项目与服务设施，在要求时间内顺利玩成自己的工作。认真的向his系统研发人员和\*\*学习新的系统的操作，并在他们的指导下学习掌握了医保数据的对照处理、医保门诊数据接口、医保住院数据接口以及数据的导入导出处理等工作，在最短的时间内熟练收费操作过程，门诊收费、住院等模块的操作。新系统运行后医院非常重视系统操作人员的掌握情况，不仅认真加强对我们的培训，同时还严格考核我们。在医院的考核中曾两次在考核中得到第一名，其中一次还得到了院里的奖励，使我更坚定了我的工作，不断地提高自己的工作水平。

从九月份开始，我院实施了优秀员工政策、奖金的发放。使

院内的工作人员的积极性提高了，我很荣幸的两次被凭为了优秀员工，我很开心，这意味着领导及同事对我工作的肯定，这是给我的最高的荣誉。

\*\*年已将要翻过，\*\*年的脚步就在耳畔，\*\*年一年的工作已经成为过去，再好的成绩也化为云烟，\*\*年我要更加努力工作：

1、进一步提高服务水平，减少差错，保证服务质量，让病人得到满意，病人的满意就是对我的工作最好的褒奖。

2、认真的学习医保知识，掌握医保政策，按照院内要求配合医保办做好实时刷卡工作的准备工作。

3、严格遵守门诊收费住院收费的各项制度，保证钱证对齐。加强与各个科室的沟通协作，最大限度的利用现有院内资源，服务病人，为医院的发展贡献自己的微薄之力。

最后，我要再次感谢院领导和各位同事在工作和生活中给予我的信任支持和关心帮助，这是对我工作最大的肯定和鼓舞，我真诚的表示感谢！在以后工作中的不足之处，恳请领导和同事们给与指正，您的批评与指正是我前进的动力，在此我祝愿我们的医院成为卫生医疗系统中的一个旗帜。

## 医院述职报告篇四

抢时间抓进度，完成了门诊楼的装修改造与搬迁工作与警务室的新建工作。上半年门诊楼的装修改造与搬迁工作，尽管时间紧、任务重，但我科随时跟踪监督装修施工，仅仅用了三十多天的时间，就完成了任务。这次施工，赶在春节前完成，推进了医院工作的进程，使门诊化工面貌焕然一新，大大改善了医院的形象。下半年警务室的新建，完善了医院的安全保卫设施，保障了医院安全工作的顺利开展。能够说，这两次次施工，严抓了工作效率，保证了工作质量。

主要工作有：上半年完成了院内绿化带与人行道板路沿石的改造，下半年完成了白蚁的防治。继老年大楼前坪广场绿化完成后，门诊楼前坪绿化及人行道板更新工程随即进行。我科对施工过程认真监督，尽职尽责，仅历时两个月就完成了工作。针对白蚁繁殖及生长特点，我科清醒地认识到，白蚁对病人的身体危害之大，对医院化工美化的威胁之强，用心开展了白蚁的防治工作，为保护医院的化工扫除了障碍。

院内场地之大，科室之多，使得维修工作复杂而繁重。但是我科成员加班加点、任劳任怨、随叫随到，及时完成了院内各种零星维修任务，保障了水、电的及时到位和空调电灯等设施设备的有效运转。

首先，为降低运营成本，对食堂实施了承包，加强了伙食监督。xx年以前，我院食堂一向采取自营的形式，人力物力投入较大，运营成本较高。为了改变这一状况，经院办公会研究决定，今年对食堂进行对外承包。我科用心响应这一决定，协调配合了有关工作，对食堂的账务进行了监管，并成立了医院伙食委员会。我科上半年共召开三次会议，就有关问题展开商讨，及时有效地反馈了病人的意见，敦促食堂及时改善了伙食。从目前的运行状况来看，基本上到达了降低成本、保障供应和提高伙食水平的目的。其次，拆除了原锅炉房，修砌了北面围墙。三月分，我科组织人员对原锅炉房进行了拆除，六月份修砌了北面围墙。既保证了安全施工，又到达了物尽其用的目的。另外，根据我院的特点，在食堂就餐的老人有200多人，精神病患者达100多人。为保证食堂工作安全顺利地展开，我科完善了相关规章制度，提升了内部管理水平。建章立制，建立健全制约机制，加强工作人员对岗位职责制的认识；履行职责，做好预防监督工作，防止食品卫生安全事故的发生；依法办事，严肃查处违纪乱章人员。

每逢春节、端午节、中秋节等重大节日，后勤科就用心做好这些重大节日福利物资的采购与发放。

为了使医院工作能顺利高效地开展，保证医院水电设备的顺利运转，保障医院水电使用的安全，我科今年送两位水电员工作专业培训，并反映良好。用亚洲首富商人李嘉诚的话说就是：“用自己的眼光注视世界，始终持续创新意识！”

一、完善我院后勤在量化服务、人性化服务的具体方案。

二、更新观念，增强创新意识，为我院的快速发展作出的努力。

三、实施节能减排的细则，降低运营成本，真正做到医院的绿色消费。

四、派遣后勤工作人员培训进修，以适应实际工作的需要。

五、坚持学习，服务医院，在学习中争取取得更大的进步。

后勤工作繁杂沉重，涉及面广，影响范围大。但后勤工作又是必不可少而且至关重要的。但我相信，透过我科的努力，后勤人员将会认真工作，奋发向上，为医院工作的开展增光添彩！

## 医院述职报告篇五

县卫生局、乡卫生院：

本人自入村卫生室以来，在县卫生局、乡卫生院领导的关心和同事的帮助下，坚持以室为家，努力学习医学基本知识，积极参加县、乡、各级组织的各种业务、技能的培训，提高自身的业务水平、掌握临床基本技能。将学来的知识应用于实践，缩短了门诊病人等候的时间、降低了误诊率。

本人在上级领导的'关心、监督和同事的帮助下，经常入户和入校，为慢性病、老年人、孕产妇、0———6周岁儿童及

学生等健康人群做体检。在体检的过程中，对一些慢性病、地方病、多发病、传染病做到了早发现、早诊断、早报告。

同时，为新农合的政策、制度，做了宣传和解释。对一些村民做了健康的教育和指导。经同事们团结协作，也为本卫生室赢得了“先进卫生室”荣誉。

但是，本人在工作过程中也存在一部分问题和不足之处，今后一定要在上级领导的指导和监督下，端正自己的工作态度，爱岗敬业，认真学习相关的卫生法律法规，掌握基本公共卫生等知识和技能，不断提高自己的临床、业务水平，耐心的为每一位村民服务，树立良好的医德医风，认真完成上级交给的，公共卫生、预防保健、疫情监测、等各项工作任务。

## 医院述职报告篇六

各位领导、各位同事：

大家好！

一年来，眼科全体医护人员在院领导的关心指导下，充分发挥主人翁责任感、发挥自身优势，使“老百姓自己的医院”这一意识深入人心。这一年中，我们主要做了以下几项工作：

医疗质量是医院的生命线，同时也是搞好医患关系的基础。提高医疗护理质量是医疗工作的不变主题，它关系到病人的安危，关系到科室的生存，更关系到医院的发展。而且，医生面对的是活生生的病人，每例都是从未知而起，需要对手术，用药进行个性化的分析和指导，就更需要精益求精的品德和求真务实的精神。目前，随着医疗改革的深入开展，病人已把优质服务放在就医的首位。所以，我科全体医护人员本着高度的责任心，有效的拉近了医患双方的距离，尤其对手术患者，重点把握术前术中术后三个环节，做到术前全面交代，术中认真处理，术后周到护理。在这里，“爱岗敬业，

以院为家”不再是一句空话，而是医务人员的真实写照。

狂年，在院领导的高度重视和医务科市场开发办的带领下，我们多次下乡宣传我院的优惠扶贫政策，并对白内障患者做了大量筛查工作，是老百姓了解区医院，了解眼科。全年共完成白内障手术x多例，青光眼及其他手术几十例，术后效果均很理想，扩大了社会效益，做到了医院和患者的双赢。在医院“绩效核算”的大环境下，在严格要求自己的良好服务中，我们不断提高自己的业务水平，坚持带领科室同志开展业务学习，认真学习新理论新技术，积极参加各种学术会议，了解先进眼科的发展方向，并用于指导临床工作，在做好病房手术的同时抓好门诊的各项工作。

具有良好的职业道德，时刻牢记“全心全意为人民服务”的号召，明确自己所肩负的治病救人的责任，带领科室人员进行医德医风学习，加强职业道德建设，不断改进服务态度，转变服务观念，坚持因病施治，杜绝过度医疗行为，并使每位医护人员认识到他并不代表个人，同时也代表区医院，每个人都有责任为科室的发展而树立良好形象。

眼科的基础设备落后，人员梯队断档在医疗行势快速发展的今天已成为当务之急，十几年前的显微镜已无法满足目前的手术需要，人员紧缺也制约着科室的发展。

诚然，不足与成绩是永远相依先伴的。在今后的工作中，我们会进一步加强理论学习，用发展的眼光看问题，提高自身素质，提高组织协调能力和业务水平，带领全科人员搞好科室发展，搞好退队建设和人才培养，积极开展优质服务，用实际行动履行“一切为了病人，为了病人的一切”的服务宗旨，争取在新的一年里带领科室再上一个新的台阶。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日