

2023年保洁主管年终工作总结(大全9篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

保洁主管年终工作总结篇一

我自20xx年xx月份进入碧野物业公司，到现在已有半年的时间，主要负责银行网点、国电园区及写字楼的保洁主管工作，像聘请人员、耗材统计和请领、开荒实践，沟通关系等很多管理工作几乎是从零开头学起。在公司领导的细心指导和大力关怀领导下，依据我司的工作要求，经过各辖区员工的共同努力，妥当的完成了一系列的保洁服务工作，在此对过去的半年做以简要心得总结。总结阅历和教训，找出不足，为下一年的工作打好基础。

1、因地制宜，分清工作重点：

依据保洁辖区人员集中，各种配套设施齐全的特点，要求保洁员要了解各楼层的基本状况，把握清洁的重点。大厅和卫生间是工作人员出入最频繁的地方，也是最易脏的地方，清洁的重点应放在大厅和卫生间。特别是卫生间的便池、死角，做到便池无污物，卫生间干净无异味；玻璃必需清洁到位，做到窗明几净；地面光滑、无尘、无脚印；墙面无污渍。

2、严格遵守公司的各项规章制度：

要严格按工作流程进行工作，正确合理的使用保洁工具和清洁用品，在纪律方面，对保洁人员加强思想作风建设，常检

查，常监督，做到有法可依，违法必究。严格按奖惩制度办事，表现好的嘉奖，差的进行批判，对屡教不改者限期辞职。在礼节礼貌管理方面，依据甲方和公司的要求，统一着装，时常检查员工的仪表仪容，随时发觉问题随时解决。

3、公司是一个整体，要全力协作公司其他部门工作：

要主动协作修理人员，发觉跑冒滴漏现象准时上报公司及修理人员，以便准时处理，以免造成大的损失，并做好修理后的保洁工作。保洁部需要加派人手的时候，都主动协作，听从管理。

4、能用自己的亲和力团结每一位员工，能与保洁员工：

打成一片，在对她们严格要求的同时，充分调动员工的工作主动性、主动性，要使员工端正服务态度，对工作尽职尽责，不怕脏、不怕累，做到生活上多关怀她们，有困难准时关怀她们，解决她们的后顾之忧，使其专心工作。

5、留意搞好与甲方的关系：

搞好与甲方的关系，是工作开展的基础，便于我们工作。时常与甲方的主管沟通，征求甲方的看法，增进感情。对于提出的问题，准时整改，并请甲方检查。

6、抓好节能降耗工作：

在每月报领保洁用品时，按方案请领，从不多领，为公司节约开支。

1、专业清洁学问和操作技能把握不够全面。还要在日后的工作中不断学习，努力丰富自己的学问面为日后工作的顺当开放铺好路。

2、管理力气还要不断的提高，由于管理阅历不足，很多事情处理的不够理想，在日后的工作中要不断像他人学习，多看多学多问。

3、节能减材方面做的不够，依据各辖区的`实际状况，逐步规范保洁清洁用品的申领管理，做到细心维护清洁用品，尽可能延长工具设备的使用寿命。要留意节约责任区的水电，准时关灯，关水，从一点一滴的小事做起。

1、自身要努力学习专业学问技能，不断提高管理力气。

2、进一步提高保洁员的工作效率和工作质量，精益求精，加强监督检查力度。提高员工的自觉性，学会发觉问题，解决问题。

3、节能减材方面，严格审批物料领取，杜绝铺张，为公司节约成本，提高效益。

4、正确处理好与甲方的关系，正确处理好与员工的关系，为工作缔造一个良好的环境。

半年的工作给我留下了很多宝贵的阅历，也是我成长道路上的一笔财宝，但是我的工作还有很多需要改进的地方，我要认真总结过去的阅历教训，发扬成果，克服缺点，在总公司的指导下，全身心地投入到工作当中，在新的一年里作出更大的努力。

保洁主管年终工作总结篇二

转眼间，来到公司已经两年多了。回顾这最近的一年，在公司领导的悉心具体指导和大力帮助下，按照公司的组织工作要求，本着“以人为本，以客为尊，以诚为源，以质为先”的管理理念，以“您的满意，是我们永远的追求”的服务宗旨，以“上水平，创效益，树品牌”为发展方向。经过员工

的共同努力，多项顺利的完成了一系列的保洁服务工作，当上了保洁主管，下面我对今年的工作进行总结如下：

俗话说：进门看地面，坐下摸板凳。人们用感官和感官留下第一印象，这就是人们审视安全卫生的心理习惯。保洁服务是管理行业中的一个重要的服务中同部分，它直接体现着行业单位的整体公众形象。

我来到公司，开始了保洁的开荒工作。没当保洁总监以前，我并不知道顾问的幸苦，当责任压在我肩膀上时，我才体会到主管的不容易。要想手下的员工拥护你员工的工作，首先自己要不怕幸苦，工作上做好带头作用。我不仅要亲自参与办公司的正常保洁工作，并且要搞好格外严格要求自己做好检查工作。

保洁工作，我也身先士卒，并且配合维护技术人员，参与公司班菜班县维修工作。那段时间，虽然每天几乎重复着琐碎繁琐的工作，我都尽我数一数二的'努力，一丝不苟的基本完成每项工作。无论是在炎热的夏季或者是寒冷的冬天，不管多么恶劣的天气，我和同事们始终坚持在自己的工作岗位上，并且积极顺利完成配合各部门完成各项任务。

日复一日，党务工作中从摸索到熟悉，精神上从茫然到朝气，在我向前道路中的每一步，都得到了领导和同事们热情关心与帮助。年复一年，两年工作经验的积累，彼时的我已然能够从容的面对工作，解决工作中的种种问题也能够帮助能够做到得心应手。

两年的工作，自己一直坚持主抓以下几个方面：

- 1、认真抓好保洁队伍的整体素质建设，使得员工的思想教育工作意识形态得以加强。
- 2、无规矩，不成方圆。十五年的时间不断完善各项十八年规

章制度。

3、员工主动规范员工的仪表和英雄形象建设，注重员工的礼节行政管理。

4、定人、定位、定岗，责任分配到个人。

5、十分重视上级的每一次定期和不定期检查，高标准要求队伍。

6、用自己的亲和力团结每一位员工，以身作则，用自己的形象力去影响每一位员工。

7、及时做好月度和周工作计划。

8、严格按照电焊保洁行政管理作业程序和保洁标准及公司的检查考核评分标准，实行其他工作检查制度。并且不断加入新的要求，取得了显著的效果。

多年的工作，虽然取得了一定的成绩，但这绝不是我一个人的功劳，这一切都要归功于我们有一只勤劳而且朴实的保洁队伍，正是他们的默默付出，才保障了工作有条不紊的开展。今后的工作中，我会更加严格要求自己，投入更大的热情，掌握更多的知识与技能，提高能力，争取更大的成绩。

保洁主管年终工作总结篇三

xx年是公司发展跨越历史性阶段的一年，在xx的带领下，经过公司全体员工齐心协力，团结一致，克服困难，积极开拓，并一切按照公司制度的要求，采取了精心革新，细致调整，等一系列得力的举措，终于赢得了xx的荣誉称号。在现对一年来的保洁工作总结如下。

完善各项管理制度，形成配套的监督机制。我们将在原来的基础上，修改、完善管理制度，改变以前“人管人”的被动状态，从而走向“制度管人，制度约束人”的良性轨迹。进一步加强对人的管理，并把各项工作标准进行细化、量化，一方面，便于操作人员熟悉自己该怎么做，该作到什么程度；另一方面，方便主管人员的考核、监督，减少个人的主观因素。工作中，坚持“定人、定岗、定时、定标准、定任务”的“五定”方针，对具体的工作采取有效的措施，加强对操作人员的管理，优化人员结构，更有利于以后工作的开展。

保洁主管年终工作总结篇四

20xx年4月，我司中标进驻井亭天地，在贵司物业的指导与大力支持下，按照公司的工作要求，本着“您的满意，是我们永远的追求”的外包物业服务宗旨，“以人为本，以客为尊，以诚为源，以质为先”的商场保洁管理理念，以“上水平，创效益，树品牌”作为公司的发展目标，以“服务第一、客户至上”作为每一位保洁员工的职守信条。经过部门全体员工的共同努力，开展了一系列的优质服务工作，在此对近一年的工作做以简要总结。总结经验和教训，找出不足，为20xx年的保洁工作打好基础。

1、保洁人员管理

保洁实行夜班后，员工情绪波动，开展工作十分困难，为此和员工多方面沟通，稳定员工情绪，没有影响到工作质量。根据各岗位工作需求情况，重点加强了人员的合理配置和工作负荷量之考核，实际运作特点和要求，调整了班次和值班时间，在不增加人员的情况下，基本满足了保洁的运行要求。

现有人员14人，本年度共有9人离职和调职（其中1人调职到其他部门，8人离职。）

2、保洁人员培训

对新入职保洁人员进行了清洁理论培训并针对不同岗位进行实际操作培训，使保洁员掌握保洁工作知识，达到写字楼保洁工作的要求。

在对保洁员进行《保洁工作手册》培训的前提下，结合工作中的实际情况着重了以下培训：清洁剂的分类和使用，清洁程序，清洁不锈钢饰物，家具的清洁，清洁烟灰盅，清洁壁纸，电梯的清洁保养，锈的处理。

加强了员工考核制度的培训，创优和有关贯标知识的培训，建立了员工工作的责任心，目前员工已经能够努力工作并按规定标准完成，但在遵守工作纪律，行为举止等细节方面还需监督管理，下一步将加强这方面培训并使之成为习惯。

经过不断的培训与磨合，保洁员工已适应现有管理模式和工作程序，人员基本稳定。

3、保洁工作模式方面

保洁分成两个班次，日班主要实施保洁为卫生间、公共区域、室外广场；夜班主要按计划实施卫生大保洁——雨棚、卫生间、电梯、广场清洗、室内地面清洗、喷水池清洗等。努力保证卫生质量，加强了保洁巡查清洁频率。现有人员配置每楼层一名保洁员基本能够达到将随时产生的卫生问题在30分钟内解决，但在人员较密集，使用较频繁、保洁区域面积较大的1楼有时可能存在保洁员无法及时跟进保洁，导致卫生间较脏。2、3楼整体环境灰尘较大，虽然加强了清洁但整体卫生状况一般，而且清洁成本有所增加，随着各租户施工的结束将进行彻底清洁，整体以达到卫生标准。

4、保洁工作完成方面

(1) 完成了保洁人员编制、工作模式的及时修订及进驻工作

(2) 完成对新入驻楼层的开荒工作。

(3) 完成大厦外墙清洗工作。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

保洁主管年终工作总结篇五

本人自今xx年x月x日入职担任物业部保洁主管。工作职责为负责园区a□b□d日常保洁、定期消杀、垃圾清运工作，及和物业办公区和年底接收的e□f□g组团开荒和日常卫生保洁服务监督管理。管理范围较宽，人员分布较散，这些虽然给管理工作带来很大难度，但并没有改变我对工作的热情，这既是挑战也是难得的锻炼机会。下面将今年以来工作情况汇报如下：

工作伊始，面临的工作重点是abd组团的公共区域开荒，由于时间紧，维修工作多，这给开荒工作带来了很大的困难，基本上整段时间内是开荒工作和大规模维修工作同步进行，这就造成了完成的开荒区域存在着二次污染和重复清洁的问题。中水系统截止到业主集中办理入伙前仍没有开通，这对开荒工作来时无疑也是影响巨大的，但在物业部王经理的协调下，

经过多方沟通，联系总包方尽量将大块施工垃圾清走，剩余部分少量施工垃圾由我安排开荒人员清理，另外通过协调暂时借用了消防水用做开荒使用。在业主办入伙手续前每日现场监督检查、整改返工、逐项进行，保证了开荒工作的顺利完成。同样在年底接管的efg组团时，天寒地冻，大部分时间无法用水的情况下，克服重重困难完成了开荒工作。

外包公司保洁作为基层工作者普遍存在着年纪偏大，文化水平低，人员流动性大等问题。因本项目为别墅项目，工作环境只有园区和车库，条件比较恶劣，且每人所辖区域也很大任务重。物业公司除定期进行公司背景、管理制度、公司领导等深入的企业文化培训，同保洁公司自身工作制度的培训交叉、循环培训。并进行保洁公司内部的保洁工具实操，清洁技巧知识等培训，定期组织逐个口头考核，优胜劣汰，确保每个人都能尽快的有所提高。

同样在保洁员工的日常工作期间，对于他们的休息、吃饭问题等多加关心，联系工程部在车库内修建保洁休息室，在夏天高温期间发放防暑降温药品，使大家能够安心工作。在十月起，因施工方户内保洁撤场，我物业部在人员紧张的情况下，抽调人员在两个月的时间内累计入户清洁施工后垃圾、入户内打扫达175次，清理维修期间公区乱堆施工垃圾超过200次，保证了施工结束后，业主入住前户内及公共区域的卫生要求。

同时配合实际工作的细则我在日常工作中去总结和不断修正各项保洁类规章制度。先后更新了公司的《保洁作业指导书》先后制定、修改了一系列管理规定细则和具体措施，使各项管理分工明确、责任到人。并根据现场情况拟定了保洁员工岗位区域划分、工作流程、职责、安全操作规范、应急预案等内容。同样为随时检查员工的工作情况，由外包公司主管填写《工作日报表》和我每日填写的《保洁巡视检查表》双重巡视检查。

我将每日员工工作表现，发现问题及整改，与其他部门的沟通配合及工作日志合并在一张纸上，减少了我很大的文案工作，也通过与保安主任、主管及绿化主管的沟通，相互监督通报，用以弥补保洁部门只有我一个人巡视检查的现状。通过记录和检查表来了解他们的'工作和质量情况，做到心中有数，有据可查，并将其整理存档备查。同客服部密切配合，上门处理两起保洁问题投诉，并及时做好相应的处理措施，举一反三，避免再次出现同样问题。同售楼处及会所工作人员交流配合，顺利完成各次上级领导的参观检查接待任务。

在定期的消杀除四害工作中，公司提出自行采购药品器械，安排人员进行通过搜集资料和咨询专业人士，多方比较和摸索，整理出一套适合本项目现状的操作流程及药品器械清单，节约了成本，同时配合车库安装的灭蚊灯和每周一次的消杀频率，达到了应有的效果，并做好文字记录存档。逐步改善了园区车库内蚊虫多的环境问题。

垃圾清运公司自7月1日起正式进场，前期以生活垃圾为主，随着业主入住量的增加，和装修户的增多，施工垃圾堆放与各户的车库内，所以日常的工作中又多了一项垃圾的巡视。做好估量及时联系清运车辆进场。部分装修公司将施工物料和垃圾堆放在一起，为了防止出现误清运，我设计了表格由清运人员与现场负责人签字确认，同时我另外通知前台联系业主，做到双保险。回顾这半年多来的工作，在上级领导的帮助和关心下虽然取得了一些成绩，园区和会所前期保洁工作步入正轨。但与公司各级领导的要求还有一定差距，在管理水平、沟通能力上还有欠缺，遇事时有时不够冷静，有时急于求成往往事与愿违。这些不足之处都需要我去加强自身学习，用所学知识指导自己的工作，争取用更好的成绩来回报领导对我的信任。

在步入新的一年中我将已更为饱满的热情和积极的工作态度努力做到以下方面：

1. 加强业务知识和公司企业文化的学习和提高，创新工作方法，完善各种管理规定。
2. 与外包公司主管加强沟通提高保洁服务质量、工作效率，加强各方面的培训。
3. 结合公司规定逐步建立和完善起对外包公司的考核管理制度，提高外包公司工作效率水平。

保洁主管年终工作总结篇六

这一年小区的卫生保洁都是由我负责的，作为保洁主管，我仔细履行自己的责任，与全部的保洁人员共同努力让小区有了一个干净的环境，完成了工作下面对保洁工作总结。

我会更具小区人流状况对一些地区做好保洁工作，人流密集的地方会多支配员工做好日常保洁，因为人多的地方产生的垃圾也比较多，须要做的保洁工作也特别多，须要有人刚好清理来及，刚好打扫。对于不同的位置做好不同的支配，每天我都会依据不同时间段支配打扫，会更具各位小区居民的上班时间来制定工作时间，一般是在大多数人上班之后在支配人打扫，这样能够避开影响到我们的工作也可以让小区居民回来有一个干净的环境，对于放来记的垃圾桶，我们也会刚好清理，一般来垃圾桶一天清理三次，分为早中晚，但是人流多的地方也会支配更多的人做好保洁卫生，把自己须要做的事情做好，把小区的保洁做好做全。

对于每一个保洁员工我都会管理好，会规定他们必需在什么时候工作结束，保证每一个保洁员都能够发挥出自己的力气，都能够做好自己的事情，削减员工偷懒，对于有人偷懒赐予惩处警告，让员工知道我们对他们的工作都会时刻了解驾驭的避开出工不出力的状况发生，对待勤奋工作的保洁员会赐予相应的嘉奖让踢门能够接着工作不断突破不断做好自己的工作同时让其他员工跟他们学习，一他们为榜样，坐好自

己的工作，赏罚分明，更具实力来划分工作地点，并且会相应的指导他们怎样去做好工作。

更具公司要求，会更具小区的详细状况，然后根据实际状况做好工作安排，制定的工作安排以一个月为期限，在工作时保证工作顺畅，会考虑到详细的工作支配每天都要针对详细事务做好工作支配，每天都要更具要求来做好工作，把工作详细化，让其他保洁人员能够根据工作的'要求做好工作任务，对于工作必需要满意肯定条件才能让大家所接受，保证工作圆满完成，每天的任务通过轮值来完成，分为多个阶段。

我们保洁工作须要满意小区居民的要求，我们的目的也是服务于他们，所以我们工作就必需要满意他们的意愿，对于居民须要我们供应服务的时候我们会通过有偿服务给居民打扫卫生保证清洁，在工作的时候也会征求居民的看法，得到他们的同意我们才会起先工作，在工作时假如有员工做的不够好可以投诉，我们会更具他们的要求替换员工，保证小区的服务质量。

虽然我的工作为保洁，但是我始终特别重视从不会就此看轻工作，做一行就要做好，明年的工作我们会接着给小区服务，完成任务。

保洁主管年终工作总结篇七

20xx年4月，我司中标进驻井亭天地，在贵司物业的'指导与大力支持下，按照公司的工作要求，本着“您的满意，是我们永远的追求”的外包物业服务宗旨，“以人为本，以客为尊，以诚为源，以质为先”的商场保洁管理理念，以“上水平，创效益，树品牌”作为公司的发展目标，以“服务第一、客户至上”作为每一位保洁员工的职守信条。经过部门全体员工的共同努力，开展了一系列的优质服务工作，在此对近一年的工作做以简要总结。总结经验和教训，找出不足，为20xx年的保洁工作打好基础。

保洁实行夜班后，员工情绪波动，开展工作十分困难，为此和员工多方面沟通，稳定员工情绪，没有影响到工作质量。根据各岗位工作需求情况，重点加强了人员的合理配置和工作负荷量之考核，实际运作特点和要求，调整了班次和值班时间，在不增加人员的情况下，基本满足了保洁的运行要求。

现有人员14人，本年度共有9人离职和调职（其中1人调职到其他部门，8人离职。）

对新入职保洁人员进行了清洁理论培训并针对不同岗位进行实际操作培训，使保洁员掌握保洁工作知识，达到写字楼保洁工作的要求。

在对保洁员进行《保洁工作手册》培训的前提下，结合工作中的实际情况着重了以下培训：清洁剂的分类和使用，清洁程序，清洁不锈钢饰物，家具的清洁，清洁烟灰盅，清洁壁纸，电梯的清洁保养，锈的处理。

加强了员工考核制度的培训，创优和有关贯标知识的培训，建立了员工工作的责任心，目前员工已经能够努力工作并按规定标准完成，但在遵守工作纪律，行为举止等细节方面还需监督管理，下一步将加强这方面培训并使之成为习惯。

经过不断的培训与磨合，保洁员工已适应现有管理模式和工作程序，人员基本稳定。

保洁分成两个班次，日班主要实施保洁为卫生间、公共区域、室外广场；夜班主要按计划实施卫生大保洁——雨棚、卫生间、电梯、广场清洗、室内地面清洗、喷水池清洗等。努力保证卫生质量，加强了保洁巡查清洁频率。现有人员配置每楼层一名保洁员基本能够达到将随时产生的卫生问题在30分钟内解决，但在人员较密集，使用较频繁、保洁区域面积较大的1楼有时可能存在保洁员无法及时跟进保洁，导致卫生间较脏。2、3楼整体环境灰尘较大，虽然加强了清洁但整体卫

生状况一般，而且清洁成本有所增加，随着各租户施工的结束将进行彻底清洁，整体以达到卫生标准。

- (1) 完成了保洁人员编制、工作模式的及时修订及进驻工作
- (2) 完成对新入驻楼层的开荒工作。
- (3) 完成大厦外墙清洗工作。

保洁主管年终工作总结篇八

大家上午好！我叫xxx是分管xxx保洁工作的副主管。今日，公司召开20xx年度保洁工作总结表彰大会，借此机会，向各位领导汇报一下，我在20xx年一年的工作状况，对于在工作中发觉的问题和不足，请各位领导加以批判和指正。20xx年是不平凡的一年，第29届奥运会在北京顺当召开，使我们感到无比的光荣和傲慢。作为保洁员，我们担负着xxx镇各村的环境净化工作，深知自己的责任重大。公司领导及镇村主管环境工作的领导对此极为重视，这就要求我们严格依据公司制定的各项规章制度，认真负责的做好本职工作。我本人是xx镇xx村人，自20xx年5月至20xx年8月担当村保洁小组组长以来，我团结同事，对工作认真负责，听从领导。我本人也有自己的卫生责任段，在完成本职工作的同时再检查其他保洁员工作。能够严格依据公司领导的工作支配，完成村保洁员的保洁区域划分及清扫工作。20xx年8月底，由于我在工作上的良好表现，我被公司领导提升为副主管，支配分管xxx镇东片13个村及镇府前大路卫生保洁的管理工作。岗位发生变化，责任随之加重，在公司领导的鼓舞下，我克服心理压力走上这个工作岗位并逐步进入角色。在工作中，我努力做到如下几点：

一、努力向老领导请教工作阅历，认真学习公司的各项规章制度，把握了解各村的环境卫生状况，发觉问题准时整改并

向上级汇报。

二、与组长及组员准时沟通，了解保洁员的心理和工作状况。

三、定时在各村分别召开保洁员会议，宣布传达公司制定的各项规章制度，平安生产责任制度等。

要求保洁员认真执行，特别是保洁小组组长要带头执行，严格管理。把卫生保洁工作提升到一个新的层次，为我镇创建环境漂亮做出应有的贡献。在公司领导的正确带领和大力支持关怀下，通过近4个月的努力工作，xx镇各村卫生保洁状况发生了根本的变化，保洁员的工作主动性提高了，责任意识和平安意识明显加强。这当中，我本人也付出了很大的努力，为了能每天多到几个村检查卫生保洁工作，我特地购买了一辆电动自行车，每天早出晚归。有的时候，个别同事不理解我的工作，会在背后有些小谈论，加上家人的不理解，我曾经一度想要放弃，但是我坚持住了。对于工作，我不能辜负领导和同事对我的信任和厚爱，我也只有更加努力的工作，来回报他们。事实证明，我的工作得到了大家的认可，就算是辛苦一些也是值得的。新的一年，在公司的领导下，我要更加努力的工作，认真负责，严格要求，团结同事，把保洁工作做好，为我镇争创全国文明生态镇做出一份贡献。

保洁主管年终工作总结篇九

大家上午好!我叫xxx是分管xxx保洁工作的副主管。今天，公司召开2022年度保洁工作总结表彰大会，借此机会，向各位领导汇报一下，我在2022年一年的工作情况，对于在工作中发现的问题和不足，请各位领导加以批评和指正。

2022年是不平凡的一年，=使我们感到无比的光荣和自豪。作为保洁员，我们担负着xxx镇各村的环境净化工作，深知自己的责任重大。公司领导及镇村主管环境工作的领导对此极为重视，这就要求我们严格按照公司制定的各项规章制度，认

认真负责的做好本职工作。

我本人是xx镇xx村人，自2022年xx月至2022年xx月担任村保洁小组组长以来，我团结同事，对工作认真负责，服从领导。我本人也有自己的卫生责任段，在完成本职工作的同时再检查其他保洁员工作。能够严格按照公司领导的工作安排，完成村保洁员的保洁区域划分及清扫工作。2022年底，由于我在工作上的良好表现，我被公司领导提升为副主管，安排分管xxx镇东片13个村及镇府前公路卫生保洁的管理工作。岗位发生变化，责任随之加重，在公司领导的鼓励下，我克服心里压力走上这个工作岗位并逐步进入角色。在工作中，我努力做到如下几点：

一、努力向老领导请教工作经验，认真学习公司的各项规章制度，掌握了解各村的环境卫生情况，发现问题及时整改并向上级汇报。

二、与组长及组员及时沟通，了解保洁员的心理和工作情况。

三、定时在各村分别召开保洁员会议，宣传公司制定的各项规章制度，安全生产责任制度等。要求保洁员认真执行，特别是保洁小组组长要带头执行，严格管理。把卫生保洁工作提升到一个新的层次，为我镇创建环境优美做出应有的贡献。

在公司领导的正确带领和大力支持帮助下，通过近4个月的努力工作，xxx镇各村卫生保洁状况发生了根本的变化，保洁员的工作积极性提高了，责任意识和安全意识明显加强。这当中，我本人也付出了很大的努力，为了能每天多到几个村检查卫生保洁工作，我专门购买了一辆电动自行车，每天早出晚归。有的时候，个别同事不理解我的工作，会在背后有些小议论，加上家人的不理解，我曾经一度想要放弃，但是我坚持住了。对于工作，我不能辜负领导和同事对我的信任和厚爱，我也只有更加努力的工作，来回报他们。事实证明，我的工作得到了大家的认可，就算是辛苦一些也是值得的。

新的一年，在公司的领导下，我要更加努力的工作，认真负责，严格要求，团结同事，把保洁工作做好，为我镇争创全国文明生态镇做出一份贡献。