# 客户经理年度工作总结报告(大全10篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。优秀的报告都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

# 客户经理年度工作总结报告篇一

时光如水,光阴似箭,充满机遇与挑战的20xx年已经过去,在这一年里,我单位学到了很多。首先,非常感谢贵公司提供给我单位一个成长的平台,让我们在工作中不断的学习,不断的进步,慢慢的提升自身的素质和才能。回首过去的一年,贵公司陪伴我走过很重要的一个阶段,使我懂得了很多。在此我向公司尊敬的领导以及亲爱的同事们表示衷心的感谢,有你们的.协助才能使我单位在工作中得心应手。通过这一年来的学习和工作,使我在工作模式上有了新的突破,管理经验得到进一步提升,而且在工作方式上也有了较大的改变。我们会一直努力,争取更上一层楼,为了能更好的和贵公司配合,我会做到,并做好以下几点:

- 一、具有良好的工作业绩和贵公司积极配合,井然有序的开展工作,保质保量的完成公司委托的工程[]20xx年本单位共完成客户单点245个项目,共建小区26个项目,校园网络建设4个[]20xx年固网项目所签合同约为450万,本年度新建工程基本验收,资产几乎转资。
- 二、具有正确的工作态度在思想上,我坚持自我的反省且努力地完善自己的人格,无论什么情况下,我都以品德至上来要求自己,而遵守职业道德是能胜任这项工作的基本前提,无论何时何地都奉行严于律己的信条,并切实地遵守它。另外,爱岗敬业是能做好工作的关键,爱岗敬业就是要做好本职工作,把一点一滴的小事做好。具有良好地工作作风在工

作和学习上,我作风扎实,关心下属,团结同事,注重细节,追求完善,不找任何借口,认真履行岗位职责。作为一名专业的通信技术人员除了专业的知识和技能外,细心和细节的注重都是非常重要的,细节差之毫厘,结果谬之千里,无论是做事还是做人都要明白细节决定成败,精益求精才能争创佳绩。

# 客户经理年度工作总结报告篇二

我在工作中始终树立客户第一思想,把客户的事情当成自我的事来办,急客户之所急,想客户之所想,在工作方法上,始终做到"三勤",勤动腿、勤动手、勤动脑,以赢得客户对我行业务的支持。我在工作中能够做一个有心人,他从某公司财务人员一句不太起眼的话语当中捕捉到了信息,及时反馈并跟踪,最终使近xxx万元资金年初到帐,实现了"开门红",为全行的增存工作打下了良好的基础。

在服务客户的过程中,我用心细致,把兄弟情、朋友意注入工作中,使简单枯燥的服务工作变得丰富而多采,真正体现了客户第一的观念。当客户在过生日时收到他送来的鲜花,必须会在惊喜中留下感动;如果客户在烦恼时收到他发来的信息趣言,也必须会暂时把不快抛到脑后,而抱以一丝谢意;而当客户不幸躺在病床,更会看到他忙前忙后,楼上楼下奔跑的身影,虽说事情都很平常、也很简单,但向陈刚那样细致的人却不多。

# 客户经理年度工作总结报告篇三

电子金融业务是工商银行发展的后动力,为了充分运用先进的结算工具,作为xx高速公路的客户经理,我充分发挥我行结算系统优势,重点抓好网上银行、金融e通道、汇款直通车、手机银行、电话银行等电子银行业务新产品的推介、营销,增强电子银行服务功能,并与湖北xx高速公路经营有限公司

及湖北省xx高速公路中铁大桥局项经部建立全面的网上银行合作关系,为其提供高附加值的资金结算、清算和账户管理服务,为吸收更多的结算资金奠定了较好基础。目前,我部已同以上单位签订了网上银行及代发工资协议,不仅方便了企业,对我行业务发展也起到积极的促进作用。

### 客户经理年度工作总结报告篇四

20xx年,对于身处改革浪潮中心的银行员工来说有许多值得回味的东西,尤其是工作在客户经理岗位上的同志,感触就更大了。年初的竞聘上岗,用自我的话说"这是工作多年来,第一次这样正式的走上讲台,来争取一份工作",并且,出乎预料差点落选。竞争让我一开始就感到了压力,也就是从那时候起,我在心里和自我较上了劲,必须要勤奋努力,不辱使命,他是这样想的,也是这样做的。一年来,我在工作中紧跟支行领导班子的步伐,围绕支行工作重点,出色的完成了各项工作任务,用智慧和汗水,用行动和效果体现出了爱岗敬业,无私奉献的精神。

截至x月x日,我完成新增存款任务xxxx万元,完成计划的xx%[]办理承兑汇票贴现x笔,金额xxx万元,完成中间业务收入x万元,完成个人揽储xx万元,同时也较好的完成了基金销售、信用卡、贷记卡营销等工作,完成供电公司建行网上银行系统推行上线工作,协助分行完成电费实时代收代扣系统的研发和推广。

# 客户经理年度工作总结报告篇五

陈集中心学校三和学校新一届民主理财小组,在学校党支部 的正确领导下,充分发挥民主理财、民主监督的职能。从本 学期开头对学校的公用经费、资料费以及同同学活费按上级 在关文件精神进行了审核后再按时上报,最终把上报状况准 时公示,得到了学校教职工的好评。现就我们本学期的工作 作如下小结:

我们民主理财小组成员从任职以来,深感责任重大,肩负着学校教职工对学校各项财务的监督职能,为此,我们从思想上高度重视,认真学习民主理财章程,工作中认真仔细,从不马虎,主动吸取群众看法,准时反映给学校领导。我们把每月底定为学校民主理财小组民主理财日,这一天,我们小组成员认真查阅学校在本月里的各种收、支票据,逐张逐页地进行核对,对票据严格把关,对各种收入与支出状况进行照实记载,严格依据理财程序予以审查,对不符合财经报销的单据,一律不予通过,并把每次审查的内容作好记录,主动参预学校的'各种有关财务会议,并把会议精神传递给群众,从中听取群众看法,充分发挥民主理财的作用。

依据中心学校规定,我们每月对公用经费、资料费、同同学活费的财务单据进行一次审查,并按时上报到中心学校。然后,把本月的学校财务状况予以公示,增加了学校的各项财务透亮度。

本学期依据中心学校的财务审批制度,我们依据校委会的支配,对学校提出的地面硬化、电改水改、屋面修理等项目进行了审核,并准时上报中心学校,得到中心学校批复后,再进行实施。这样规范了操作程序,让学校财务管理走上了规范化的轨道。

通过一年以来的工作,我们深刻体会到,民主理财真正体现了人民当家作主,真正做到了"还干部一个清白,给群众一个明白",真正增加了领导和群众的分散力,真正巩固了领导在群众中的廉政形象,从而,使领导在群众中的工作更具说服力。

### 客户经理年度工作总结报告篇六

促新量方面,我们切实了解客户通信需求,通过抓发展来激增量促新量。固话方面,进一步开展拆机并网工作,跟踪好搬迁单位,做到一个也不丢。我们还重视潜在大客户的培养,与开发区管委会保持了密切联系。

数据方面,我们重点做好了xx引航中心和中石油两个全省性数字电路组网业务,受到省公司大客户部领导的好评;完成了电子政务网一期的客户协议签订工作;与中石化、劳动就业管理中心等签订了全市adsl组网业务;在cc船厂、职业技术学院等发展了学子e行卡。小灵通方面,在职大、自来水公司等单位进行了小灵通团购,在xx三公司[]xx局等单位组建了商务灵通网。我们还与xx电信局共同走访了解xx工业园区客户投资及通信需求情况,目前,进驻xx园区的银行、政府部门等单位均已使用我们的数据业务。

在保存量方面,一方面我们通过信息反馈、经营分析、客户走访、交付服务和渠道管理等基础工作的落实来保住用户,保住存量。我们坚持每周一期信息和案例汇编,及时向有关部门和领导反映市场竞争动态和客户信息。坚持每月一次全体员工参与的经营分析工作,有部门总体分析和专题分析,也有客户经理个人分析,帮助和指导客户经理主动进行客户的收入、异网等经营情况的分析。我们加强客户走访频次,用心经营客户关系,认真做好交付服务和回访服务,用良好的服务来取得客户的信任,不让客户有离网的借口。我们全面清理了大客户成立以来所签订的合同协议,要求每一个客户经理关注好自己客户的协议执行情况以及有效期情况,避免客户在协议到期后转网的风险。

我们还加强了渠道管理系统的学习、使用和考核,通过对渠道系统中异网情况的分析、跟踪,实行派单营销,同时对一些竞争激烈的用户和显性流失用户,我们部门负责人、班长

都能及时上门了解情况,制定应对和反抢计划,我们成功地对pa保险[]qs汽车[]hl集团等客户进行了反抢。针对一些客户关系薄弱、异网竞争激烈的客户,我们主动释放风险,与用户签订了ip业务。我们还与用户签订综合协议,进行固话、长话、数据业务的捆邦优惠销售,提高用户单项业务退网的成本。另一方面,我们加强绩效管理工作,发挥绩效杠杆的作用。我们详细制定了绩效管理办法,业务收入和存量收入占绩效考核60%,转变了一些客户经理重发展轻收入的现象。

#### 2、认真学习虚心请教,以身作则廉洁自律

我是大客户部工作岗位上的新兵,为了尽快进入角色,我一方面向担任过大客户部领导的同事们虚心请教,经常与部门的支撑经理、客户经理进行业务技术探讨,另一方面我随同h主任、客户经理一起参与项目谈判和与客户的沟通,向他们学习谈判、营销技巧,并从大客户管理系统等渠道努力学习相关知识。通过理论学习、实践参与,业务素质有了较大提高。

在工作中,我严于律己,要求员工做到的自己先做到。有着强烈的事业心和责任感,工作认真负责。我经常与同事们一起加班加点,与他们同甘共苦;员工工作中生活上有困难,总是千方百计想方设法为他们解决。我坚持做到遵纪守法、廉洁自律,部门重要事情都经过民主管理小组讨论决策,做到不单独设宴,不单独送礼。

#### 3、加强团队建设,营造奋发向上的良好氛围

(1)加强学习培训,营造浓厚的学习氛围。组织安排参加各种培训学习,同时通过班长和老客户经理的传教帮带,使她们快速进入角色,适应新的岗位。我们还召开客户经理座谈会,交流工作和学习中的困难,学习好的案例。我们组织了三次面试模拟考试,为客户经理参加岗位技能认证考核取得良好的成绩做了精心的准备。

- (2) 互帮互助,发挥团队力量。面对激烈的市场竞争,一些客户经理心理准备不足,有畏难情绪。我们部门主任、支撑经理与客户经理共同应对市场竞争,参与客户谈判,采取有效办法,阻止了其他运营商一次又一次的进攻。针对客户的大型通信需求,我们还成立项目小组;客户经理碰到困难,从部门领导、支撑经理、班长以及其他班组的客户经理都会予以支持和帮助。我们还得到了后端部门的支撑,组建了虚拟团队,共同走访用户,充分体现了部门、公司团队的力量。
- (3) 开展丰富多彩的活动,提高凝聚力。经常开展一些散心活动、联谊活动,有意缓解员工思想压力。我们参加了xx大客户部组织的`拓展训练,利用休息日组织外游,举办员工家属联谊会,与其他客户群开展才艺比赛,为客户经理提供舞台,多层次、多方位地进行了员工与员工之间、员工与家属之间的沟通和交流。
- (4) 在员工敏感的绩效考核问题上,我们不仅将考核结果公开,还与客户经理进行沟通,帮助分析原因,寻找目标市场。

目前,员工思想稳定,同事间互相关心帮助,关系融洽和睦,共同营造了一个良好的工作环境。

2、在保存量工作上还需要制定有效的针对性营销措施,我们将进一步加强业务培训,探讨有效的营销和反抢措施,发展我们的业务,留住我们的客户。

20xx年,大客户部将以客户需求为中心,紧抓客户现实需求, 挖掘潜在需求,树立合作共赢和拓展营销的观念,提升客户 价值,为大客户提供个性化、差异化服务以及定制化方案, 加强业务知识的培训,全面提升大客户服务水平,提高大客 户满意度和忠诚度,努力保持xx大客户市场的持续发展。

业务收入方面:要尽力控制因竞争性因素造成的流失;要通过组合营销保存量、发展新业务促增量、反抢对方业务量;

制定老用户ip化计划,逐步释放风险。要以保存量为重点工作,有针对性实施组合营销、合作捆绑、增量优惠等多种营销策略。

营销工作方面:我们要大力发展宽带业务,要抓行业龙头,通过电子政务网、烟草连锁、社保e通、道路监控,金融保险证券业的银行网络升级、备份提速等来做好宽带的营销工作。我们还要抓好拆机并网工作、大力发展虚拟网,关注拆迁和新建企业。

队伍建设和基础工作方面:要着重做好员工队伍素质的提升工作。加强培训和考试,要加快提高客户经理应对市场竞争的水平和能力。要加强团队和班组建设,开展班组竞赛活动,调动每一个员工的积极性,经常为客户经理提供学习交流沟通的平台。要加强绩效管理工作,加强对业务收入、存量收入、流失率、及用户满意度的考核,不断完善绩效考核办法,并加强与员工的沟通。要加强渠道建设管理,进行有针对性的派单式营销,并进行详细的分析和效果评估。

20xx即将到来,虽然我们面临着更加严竣的挑战,但我和我的同事们将在公司领导班子的正确领导下,坚定信念,团结拼搏,开拓创新,为创造xx电信新的辉煌业绩贡献自己的力量。

此致

敬礼!

述职人[]xxx

20xx年xx月xx日

### 客户经理年度工作总结报告篇七

20xx年2月我从xx分理处调至xx支行从事客户经理岗们工作, 静心回顾这一年的工作生活,我感觉收获颇丰,现将这一年 的学习工作情况总结如下:

#### 一、加强学习、提高素质

我今年二月份从xx分理处调到xx支行从事客户经理工作,以前对资产业务接触比较少,并且各项业务变化比较多,这就需要我静下心来重新学习信贷业务知识,在我到岗理清思路后,我自觉加强各种金融产品的理论知识学习,提高自己对我行金融产品的理解,并在较短时间内熟悉信贷业务,在领导和师傅们的帮助下,很快就上手了。我想只有自己对业务掌握透彻后才能更好的为客户提供服务。

作为一名客户经理,我深刻体会和感触到该岗位的职责,客户经理是我行资产业务对公众服务的一张名片,是客户与我行联系的枢纽,怎样更好地服务好客户是我要学习和进步的地方,一方面要熟悉自己行里的业务产品,明白自己能够给客户带来什么,另一方面,要明白客户需求什么,尤其是后一方面,明白了客户的需求,才能去有的放矢的服务客户。

在加强业务学习的同时,我还积极认真学习政治理论,提高自身政治素质。作为一名中国民主建国会会员,我时时刻刻严格要求自己,作为参政党成员,我积极拥护中国共产党的领导,并积极参与建言献策,努力学习中国x的先进性文件,认真践行党的群众路线。

#### 二、脚踏实地、勤奋工作

作为一名客户经理,我勤勤恳恳,任劳任怨。我的工作主要 是银行资产业务,为单位创造效益的同时还要时刻把握业务 风险,不能因为自己的疏忽给银行带来损失,这就要求我做 事要细心,观察要仔细,调查要属实,报告要认真,分析要专业,在维护好存量客户的同时要努力挖掘新的客户,并以专业的业务处理能力来满足客户的需求,在优先获取营业利润的同时实现个人合规工作,保证信贷资金的安全。

#### 三、存在不足

对挖掘现有客户资源,客户好中选优,提高客户数量和质量,提升客户对我行更大的贡献度和忠诚度还有待加强。我还需要进一步克服年轻气躁,做到脚踏实地,提高工作主动性,多干少说,在实践中完善提高自己。

# 客户经理年度工作总结报告篇八

- 1、开发及维护市场渠道
- 2、负责与览海合作的`项目计划、拓展、合作运营、跟进
- 3、与所渠道负责人洽谈对接
- 4、引流客户/患者
- 1、有高端医疗市场部/渠道销售的经验
- 2、对所负责区域的渠道和客户具备管理维护能力
- 3、完成业绩指标,有较强的抗压能力
- 4、对办公软件熟练掌握,如ppt
- 5、学历:全日制大专以上,英语较好

### 客户经理年度工作总结报告篇九

对于身为小型管理者的自己而言员工的力气才是需要自己去栽培的,毕竟今年在自己的记忆中已经培训过好几届新员工并引导对方投入正式工作中去,在这方面自己作为培训的导师之一自然为新员工们共享过自己银行工作的阅历,而且在这之中自己也在他们的心中绘出相应的蓝图并赐予确定的信念,毕竟只要努力对待工作的话成为一名银行客户经理并非是让人感到困难的事情,实际上即便有许多业务办理工作都需要自己去亲自面对才算是对客户的`负责,而且在多次培训的积累下使得自己所在的团队中增加了不少的优秀员工。

针对客户的需求应当要向对方表示银行的诚意才能将其争取过来,实际上作为客户经理有时也能够感受到在外跑业务的辛苦以及客户的难缠,所以对自己而言只有解决足够数量的客户并成功签单才让我感到放心,所以即便是在客户口头承诺的基础上也应当做好亲自上门的预备来进行面谈,这样的话便可以有效解决平常的电话中部分状况不便利说的状况,而且在这个过程中由于自己表现出足够的诚意使得签单的成功率并没有想象中那么低。

懂得自己撰写相关资料也能在无形之中缔造业务办理的优势,实际上在千篇一律的资料中唯有简洁新颖的部分才能够让客户感到眼前一亮,所以我在具备对业务的理论学问基础中尝试着自己去制作对方所需的资料,也就是将原本繁琐的资料整合成对方一眼便能看懂的程度才是自己应当去做的,当客户发觉这点的时候便意味着对方感受到了自己在业务办理工作中的诚意,所以自己在通过这样的方式获得收益的时候也会选择提倡所在团队的员工也这样去做。当自己回顾完今年的银行客户经理工作以后感觉内心变得沉重不少,毕竟相对于明年的工作而言现阶段取得的成就很快便要成为过去的历史了,所在本着朝前看的态度也应当开头思索明年的银行工作应当如何进行处理才行。

### 客户经理年度工作总结报告篇十

\_年本线路累计销售卷烟\_万支,实现销售总收入\_万元,条均价达\_元。实时划扣成功率达\_%,网订客户比例高达\_%,需求满足率达\_%。

#### 二、零售终端建设

零售终端是卷烟销售的窗口,今年局(公司)加强了卷烟零售终端建设力度。一方面,我积极配合区域的零售终端建设工作安排,承担起区域示范街\_副食商店、\_日用百货商店的零售终端日常维护工作,遵循区域"以客为本、规范统一、突出重点、个性与共性相结合"的零售终端陈列原则,为客户制定美观、适用的零售终端建设方案,在规范统一的基础之上对"黄金叶(软大金圆)"、"双喜(盛世)"等知名品牌过行重点突出展示,提高知名品牌宣传力度。另外,我还坚持加强我原本线路的零售终端建设,力争在较短的时间内将建设工作推广至全线路,使全线路的终端形象得到较明显的水组长,使全线路的终端形象得到较明显的水组长,我积极指导并协助组员更好地完成其维护工作,并在每周的区域例会上汇报本小组的建设进度。我还负责撰写区域的零售终端建设阶段性简报,将区域的终端建设动态及时反馈至营销管理中心。

#### 三、精准营销

在营销管理中心的正确指引下,在首批开展精准营销的客户 经理们的帮助下,我线路的精准营销工作于\_年\_月正式启动 并得以顺利开展。至今,我线路共有精准营销目标客户\_位, 需求和库存的数据采集、处理程序日臻完善,中华卷烟销量 稳步上升,市场价格维持在合理水平,需求满足率显著提高。 中华精准营销工作在客户当中反映良好,为下步湖北中烟黄 鹤楼品牌精准营销工作的开展奠定良好的社会基础。

#### 四、网上订货

网上订货是构建面向消费者的现代营销体系的有效工具,是从营销层面上推进"卷烟上水平"的重要举措。随着网上订货业务的深度推广,我的工作重心已从提高网上订货覆盖率转至提高网上订货成功率之上。我的工作主要包括积极宣传网上订货业务,为有需要的客户申请网上订货、通过以老带新的方法广泛开展网上订货流程培训、每周跟进网上临时订单、积极合理地解答客户咨询、后续跟踪网上订货不成功客户。如今,我线路的网上订货成功率高达\_%,位居全区域前列。我将继续跟进网上订货成功率,持续提高客户满意度。

#### 五、无证户调查

为全面了解本线路的无证户分布和经营情况、切实加强专销互动,我对本线路的无证经营户进行了一次全方位的调查,调查内容包括无证户的名称、地址、法人代表、卷烟经营情况、是否持工商执照、是否申请烟草证、是否具有办证潜力等。本次调查还着眼于无证户的动态管理。我将密切关注本线路的无证户变更情况,及时将走访时发现的经营情况有改变的无证户情况填写于调查表中。

#### 六、各种演出、竞赛和培训

我积极参与公司举办的各种培训、竞赛和演出。在新年晚会上我参与小品的演出,获得了一等奖的荣誉;在世界无烟日当天,我参与\_\_女子乒乓球单打的角逐,荣获第三名,每天我都会抽出1个小时的时间参与网络教育学院的课程学习,提升自身软实力。

可见,客户经理的工作和生活是充实而精彩的,在这里感谢局(公司)给予我们的提升自我和展示自我的机会。但同时我也清楚地意识到自身仍存在缺乏实践经验、考虑问题不成熟不全面等缺点。我将在今后的工作中严格要求自己,加强学习,

虚心向老员工请教,认真总结经验教训,克服不足。

"潜心做事,低调做人",这句话时刻鼓励着我,鞭策着我。 我将尽自己所能在"培育知名品牌建功立业"活动当中做出 贡献,为企业和谐发展添砖加瓦。