

最新挂职锻炼交流发言材料 挂职干部交流发言材料(优秀5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

挂职锻炼交流发言材料篇一

根据组织安排，我分配到xx镇挂职锻炼，任党委委员，镇党委安排我负责党群、组织、机关等工作，兼任党政综合办公室主任，挂职期间我以“不辱组织使命、不负领导期望、不忘自我追求”为动力，注重在实践中长见识、注重在实践中长能力、注重在实践中建业绩，凭实干争位置，靠作风赢口碑，在组织的高度关心和同事的热心支持下，出色地完成了镇党委、政府交待的各项工作任务；办公室工作被县委办、政府办评为先进单位；量化考核抓干部作风建设作为经验介绍在市县推介；创先争优活动开展得到上级的充分肯定；牵头负责xx镇全国特色旅游景观名镇申报工作获得成功等等。回顾挂职以来的工作和生活，怎样当好一名挂职干部，我有以下几点体会。

一、把目标挂出来，做到挂有所求

我们这批挂职干部是经县委公选出来的，都是年富力强、精力充沛的年轻干部，安排到乡镇锻炼两年机会来之不易，因此要倍加珍惜，明确目标，并为之努力奋斗。在这两年中，我注重从三个方面加强锻炼，这也是我的追求目标。

更加注重加强学习。特别是社会正处于转型时期，社会涌现的新事物、新问题、新矛盾越来越多，为应对这些，从国际

国内、中央省市县都采取系列措施应对。作为一名挂职干部，我们需要放眼世界，做到与时俱进，把新的形势、新的政策、新的作法予以建议，我想这是我们所在挂职单位最希望得到的。开阔视野就必须不断加强学习，努力在政治理论水平上得到提升。今年我在省市县报刊杂志上发表各类文章xx□

更加注重思考问题。要通过在乡镇工作，对目前的一些社会现象、一些突出矛盾要作更深层次的思考，不能简单就是论事。在这一点上，我就有深刻体会，以前处理些事情就只听片面之词，导致处理问题还存在不足。那么现在站在一个负责干部的位置上去处理问题，就必须顾全大局、瞻前顾后、注重影响，还更重要的是要维护群众利益，所以必须认真思考，寻求最佳解决方案去处理问题。

更加注重工作方式。现阶段随着民主化进程的加快，人民群众民主意识增强，就中央省市县强力推进村务公开和村民自治进程这项工作而言，就是要尊重群众意愿，让人民当家作主。所以我们的工作方式就要彻底地从原来的“行政命令式”中解脱出来，更多的是为人民群众提供更多的服务，帮助他们解决更多的难题，协调化解更多的矛盾，从而获得他们对政府更多的支持，提升对党和政府的满意度。

二、把业绩干出来，做到挂有所为

根据镇党委安排，我分管党群、组织、机关、办公室等工作，我是这样总结我所分管工作的，协助书记抓党务，协助镇长抓财务，协调班子抓政务、个人还得抓村务，比较忙。做好这些工作，一是善于谋事，二是善于协调，三是要善于干事，只有这样，才能取信于人，赢得更多的支持和理解。

勤谋事。勤谋事就是多为发展提思路，多为工作提建议，为党委、政府决策提供有力的参谋。在开展第三批学习实践科学发展观活动中，我针对xx镇经济社会发展现象，经过深入调研，围绕“忠诚履职提状态、破解难题提效能、科学发展

提水平”为主题，形成以“十解十提”的活动方案，得到党委、政府的高度重视，这一活动推开后，得到县委学教办的充分肯定。为加强干部作风建设，提出了“分项考核、分月兑现、分类奖惩”的方案，从目前运行的情况来看，干部状态得到提升，干部作风明显转变。就如何贯彻落实市委书记易炼红“三更”讲话，以及县委、县政府部署“两个维护大讨论”活动和“五大一提高”活动，经过反复思考，整合工作，提出“民情走访进农户，提升干群关系；素质教育进屋场，提升村民素质；治安巡逻进社区，提升安全指数；联手帮扶进企业，提升服务水平；科学发展进村镇，提升发展质量”为主题的“五进五提”活动，给每个干部印发一本民情走访备忘本，这一举措在县级领导民情走访活动碰头会上得到推介，干部作风建设办对全县进行了经验推广。

肯干事。肯干事是一种态度。在纷繁复杂的工作事务中，如果不保持积极主动的态度，人就很容易疲惫、工作就很容易拖拉。对每一项工作我从方案的提出、到方案的实施、到工作的落实，我都以一种主人翁态度去对待。如开展“五进五提”活动，在活动部署的第一天，我便冒大雨上门上访走访，起到带头作用。同时对办村的工作，镇党委、部署的每一项工作我都亲自抓具体、抓落实，并利用空余时间下村为村级切实解决一些实际问题。镇党委安排我负责牵头创建全国特色景观旅游名镇申报工作，为把资料工作准备充分完善，在时间紧任务重的情况下，加班加点工作，终于按规定时间，高标准地完成了申报工作□xx镇作为全省排名第一的乡镇上报到国家住房和城乡建设部，年内可望获批。肯干事还要从服务发展大局出发，发挥在发改部门工作的优势，帮助镇村两级争项争资，共争取到位资金xxx□帮助做好“十二五规划”项目申报衔接。

善协调。作为我来说，分管这些工作，既是领导的关心，又是同事们的信任，不仅要尽职尽责，更要立足分管工作，协调其他班子成员和谐共事，共谋发展。由于自己年纪轻、资历浅，在工作中难免会有些小摩擦，在这些问题的应对上，

我始终认为一切要从大局出发、从工作出发、从对党委、政府负责出发，宁愿受点委屈、多做点具体事来缓解些矛盾，我相信经过一段时间后会有人理解的。

三、把作风亮出来，做到挂有所得

挂职干部是组织部门选派的干部，既代表着组织部门选人用人的准确度，同时又代表着所在机关的形象，同时作为负责干部，言行举止都关系到党委政府的形象，更应从严要求自己，率先垂范，以严谨的作风赢得群众的好评。

始终坚持雷厉风行的工作干劲。年轻干部必须保持饱满的精神状态，全身心投入工作，工作中我一贯主张雷厉风行的作风，对党委、政府交待的事不折不扣，从不拖拉，力争今日事今日毕。对待前来要求解决问题的群众，能够帮忙解决的限时帮助他们解决，不能够解决做好解释工作和协调工作，做到不乱表态、不乱答应，做到诚信于人。

始终坚持低调做人的处世态度。不认为自己行，只认为自己还不行。工作中自己知晓的，别人不知晓的，我做到谦虚交谈；别人知晓的，自己不知晓的，我做到虚心学习。因为自己年轻，不把别人赞叹作标榜，而把别人意见作激励，循序渐进。我工作第一站在这里，从这里走出，又回到这里进入负责干部，从别人看来，是上升了台阶，但我和三年前从事办公室工作一样，热心对待群众，和同事和谐共处，赢得他人尊重。

始终坚持洁身自好的生活作风。在许多人眼里，主管机关、办公室一定会有好处、有油水可捞，因此对这个问题我非常谨慎，严格执行一支笔审批制度，对上千元的开支一律先汇报再开支，在采购方面，我都先向书记镇长汇报，并邀同事前往一同采购，接受监督，确保经济清白。

这是我两年来的工作体会，我总觉得时间过得太快，没有很

好地为群众办几件实事、解几件难事、做几件好事，但我做到了服从组织安排，尽职尽责工作，踏踏实实做人，这也是收获。我将一如继往地忠诚履职，科学谋事干事，以优异的业绩回报组织的信任和关心。

挂职锻炼交流发言材料篇二

根据区高等级公路管理局统一安排部署，2021年3月26日至2021年4月6日，我到墨竹工卡高速公路养护中心米拉山隧道管理站开始为期10天整的挂职锻炼。在这短暂的时间里，我认真学习，主动参与到各项养护工作中，较好的完成了挂职任务，现将我在挂职锻炼期间的体会总结如下：

1、摆正位置，转变角色

挂职锻炼是一个难得的机会，更是一次终生难忘的经历。挂职不是镀金，不是享受，而是学习，更是锻炼。“挂职”是一种特殊身份，代表的不只是自己的形象，更是我单位组织的形象。因此，在实际开展工作时，我注意对自己进行准确定位，将自己视为养护一线的一员，主动参与公路养护的各项具体工作。其次，转变角色。挂职锻炼是一种新的工作体验，随着工作环境、工作对象的变化，我注意适时转变自己的工作角色和工作方式，主动去适应其他同事，为实际开展工作打下基础。

2、严于律己，服从安排

我深知到基层挂职锻炼机会宝贵，在踏入这里的第一天起，我就抱着学习的态度，踏踏实实做好每一件事。挂职期间，我严格按照作息时间上下班，坚守岗位，团结同事，服从安排，严格按照每日的工作安排开展工作，克服生活上的不便，从未提出不合理要求，不给其他同事添麻烦。

3、深入实践，强化自身

一线养护工人的工作特点就是工作时间长，工作强度大。我们挂职锻炼人员和一线养护人员生活在地处海拔4700多米的米拉山隧道管理站，也积极参与到各项工作中；例如：看监控、夜巡以及捡垃圾等日常工作。在开始挂职的第一天，我们就通过看监控这一工作，及时发现并救援了一辆载有15人的旅游故障车辆，积极向他们提供力所能及的救助；通过这件事，我认识到我们高速公路养护部门救援保通的重要性，以及一线职工尽责于勤、扎实工作、乐于奉献的精神！

在经过10天和我们一线职工的相处，真正体会到基层养护一线职工的不易，克服常人难以想象的恶劣自然环境和艰苦生活条件，长年奋战在公路养护一线，以工区为家、以养路为业，立足基层、兢兢业业，以高度的责任心和使命感，为西藏高速公路的畅通提供有力保障。身为高速公路保障后勤工作的一员，我们更应该换位思考，从根本出发，充分听取他们的意见建议，积极为基层一线职工多考虑，为他们提供更优质的后勤保障，让他们无后顾之忧。

通过此次的挂职锻炼，亲身体会到我们高速公路一线养护工作者是如何在高海拔严寒地区进行公路养护工作和生活，也认识到了我们年轻干部的差距和不足，增强了大局意识和服务意识。感受之余，我坚信，努力才有结果，投入就有回报，勤奋能出硕果，主动才有创新。我将铭记这次难得的历练，把挂职锻炼的成果消化好、吸收好；在今后的工作中，必将加倍努力，不断学习，努力提高综合素质，立足岗位，务实工作，多做贡献，以西藏高速公路人的养路精神严格要求自己，为西藏高速事业贡献一份力量。

挂职锻炼交流发言材料篇三

x年x月，我有幸作为首批x名挂职锻炼干部的一员，来到x县挂职县委副书记、副县长，开始了为期两年的挂职工作。到x县挂职，深入基层工作学习，对我个人是一个非常难得

的锻炼和洗礼的机会，也深感为 x 县振兴发展的神圣使命和重大责任。挂职锻炼一年来，我珍惜机遇，认真履职，积极主动融入 x 县经济社会发展，协调、争取、对接有关援建项目，为 x 县建设贡献绵薄之力，自身在思维方式、工作能力等方面都得到不同程度的锻炼。现将一年挂职锻炼工作情况和体会汇报如下。

一、2020 年挂职锻炼工作总结

按照工作分工和 x 县的实际，我积极转变角色，主动开展工作，努力为 x 县发展和基层群众踏踏实实做些实事、好事。

一是深入学习调研，加快工作角色转变。

深入领会国务院文件精神，仔细研读《x 县志》等书籍史料，深入了解 x 县历史沿革和近现代社会、经济、文化发展，为进一步开展挂职和援建工作打好基础。积极参加县委、县政府召开的各类会议，熟悉议事程序，广泛接触基层干部群众，深入了解基层民风民情，不断提高适应基层的能力，尽快完成从机关处长到县委副书记、副县长的角色转变。

二是精心谋划协调，争取出台对口支援方案。

积极向 x 领导汇报，与有关单位沟通对接，研究起草了对口援建实事方案，推动出台了《对口支援 x 县文化建设工作方案》，努力构建人才、技术、产业、项目“四位一体”的对口支援工作格局。

三是全面参与协调，积极推动 x 产业发展。

充分发挥自身桥梁作用，加快创意产业园的建设和招商工作。积极推动油画经营企业采取“内建基地+外建窗口”的经营模式，扩大 x 县对外知名度。组织策划了 x 县采风、创作、

展览，协调有关主流媒体宣传报道，组织参加文化产品交易会等展出活动，扩大 x 县影响力。

四是争取多方支持，努力提升公共文化服务水平。

积极协调 x 县艺术剧院加入 x 省艺术剧院联盟，推动 x 非遗名录，争取专项维修基金，协调艺术剧院举办公益演出，联系多家单位为 x 县图书馆捐赠各类图书 x 册，组织 x 名基层文化干部和 x 名“大学生村官”参加 x 部组织的培训班。

五是加强宣传推介，着力加快 x 旅游产业发展升级。

组织策划“八个一”旅游宣传营销活动，全面宣传推介 x 县旅游资源，邀请开展“走进 x 采风活动”，策划邀请 x 等知名词曲作家深入 x 创作采风，创作出了十几首歌曲。积极推进 x 县旅游招商。

二、感受和体会

一年的挂职锻炼，我受益匪浅，感触颇多，主要有以下几点感受和体会：

一是挂职锻炼是机关干部深入基层、了解实情、接地气的重方式。

基层工作是国家各项工作的基础，国家部委的干部离基层比较远，虽然也会有一些到基层调研的机会，但经常也是时间短，了解掌握的情况不够深入、不够全面，这样制定的政策、出台的文件，有时到了基层就比较难操作、难实施，使国家制定政策的初衷打了折扣，使好的政策没有发挥更好的作用。而通过挂职锻炼，深入基层工作 1-2 年，每天接触到具体操作层面的工作，就能真正了解实情，了解问题的症结和基层的实际需求。

二是挂职锻炼是干部锻炼成长的重要渠道。

到基层挂职锻炼，从国家部委的处长到基层党委政府的一名主要领导，财政、税收、土地、招商引资、拆迁、信访等各方面工作都会涉及到，所接触的工作内容、工作性质都有很大不同，思考问题、处理问题的方式也会有很大不同。最突出的感受是每件事都直接关系到群众的切身利益，成就感更强，责任也更大。挂职锻炼一个人远离家人、朋友、同事及熟悉的工作、生活环境，对个人的意志、协调力、适应新环境的能力、开展工作的能力等都是很好的考验和锻炼。

三是对口援建，关键是增强当地文化建设的积极性、主动性。

对口援建最重要的是解决当地文化建设的意识，增强当地的文化自觉、文化自信，使当地文化建设形成可持续发展的态势。对口支援建设极大调动了x县加强文化建设的自觉性、主动性，加强文化建设、发展产业逐渐成为全县干部群众的共识。该县成立了以县委书记为组长的对口支援领导小组，全面统筹协调全县对口支援工作，明确了在x个方面走在全省前列的奋斗目标。

四是坚持做事不做客，自律不特殊。

挂职干部来自上级机关，由于角色特殊性，基层同志有可能在尊重的同时过于客气。如果把握不好，就会“你做客，我当客”，让挂职时间匆匆而过，一事无成。为此，我从一进入新的岗位开始，就埋下身子，甘当学生，抓紧时间向实践学习、向基层学习、向干部群众学习，适应基层工作的特点，对接、融入、风险、成长，逐步提高自身综合素质，增强服务x县、服务基层、服务群众的本领。作为对口支援x县的首位挂职干部，在政治上、生活上、廉洁勤政上，我始终严格遵守党纪国法和廉洁自律的各项规定，时刻提醒自己、约束自己，做到“自重、自醒、自警”，树立勤政廉政的良好形象，树立文化部干部的良好形象。

挂职锻炼交流发言材料篇四

同志们：

县委组织部召开这次挂职干部座谈会，是经县委主要领导同意的，主要目的是，看望慰问大家，总结半年来的挂职工作，确保今后更好地开展挂职工作，为县域经济的发展提供更好地保障。刚才，挂职同志分别交流了到经济开发区以来工作、生活的体会和收获，选派单位的领导同志也分别作了发言，讲的都很好，我很受启发。半年间，县经济开发区、落儿岭工业园区和各选派单位大力支持挂职工作，给挂职干部提供了较大的施展才华的空间和舞台，确保了挂职工作扎实有效地开展；挂职干部克服各种困难，以高度的事业心、责任感和饱满的热情，积极投入到经济开发区的各项工作中去，并做出了较好的成绩，我们感到很欣慰。在此，我代表县委向县经济开发区、落儿岭工业园区和派出单位以及全体挂职干部表示衷心的感谢。下面，我讲三点意见。

一、挂职工作初显成效

半年来，在县委的领导下，在县经济开发区、落儿岭工业园和各选派单位的共同努力下，挂职干部认真履责，扎实工作，选派干部到经济一线挂职工作“开局有力，势头精采，成效初显”，主要体现在以下三个方面上。

1、领导重视，确保了选派工作的顺利进行。

一是县委高度重视。选派年轻干部到经济开发区挂职锻炼，是县委着眼于全县干部队伍建设做出的一项新的重大战略决策，目的是围绕“工业强县”战略，着力培养一批善于抓经济、抓工业、抓招商的干部。为此，县委组织部制定下发了具体的工作实施方案，为选派工作的顺利开展提供了坚强有力的保障。二是选派单位高度重视。挂职工作开展以来，各选派单位不仅克服了“人少事多”的困难，将业务骨干、精

兵强将选派到开发区，而且充分发挥自身的坚强“后盾”作用，保留了挂职干部的原任职务，保证了挂职干部的待遇不变，选派单位的“一把手”都曾亲自过问挂职工作，及时关心选派挂职干部的工作和生活，为大家解决了一些实际困难，使在座的各位得以轻装上阵、放手工作，免除了后顾之忧。三是挂职单位高度重视。为使挂职干部到岗后能够迅速进入角色，独当一面，县经济开发区专门制定了《挂职干部管理办法》，从工作需要和有利于干部培养的角度出发，对挂职干部从严要求和管理，明确目标任务，有重点地交任务、压担子，加强实践锻炼。

2、工作扎实，展示了挂职干部的良好形象。

一是虚心好学，勇于实践，进入角色快。大家一到经济开发区，就能沉下身子，深入基层，积极投入到新岗位、新工作中去，在很短的时间里适应了挂职岗位的工作环境，很好地理清了工作思路，准确地把握了工作的着力点，迅速地实现了角色的转换。二是脚踏实地，作风扎实，以身作则。同志们虽然是挂职干部，但都表现出了很强的事业心和责任感，对分管和协管的工作认真负责，兢兢业业，真抓实干，绝不含糊。有的同志经常加班加点，毫无怨言；有的同志自我加压，主动请缨参加矛盾多困难大的如征地拆迁、纠纷调处等急、难、险、重工作，大家在各自的工作岗位上，充分体现了乐于奉献，吃苦在前，以身作则的优秀品质，塑造了挂职干部的良好形象，赢得了开发区广大干部群众的信任和称赞，大家没有辜负组织上的信任。

3、成效明显，达到了选派工作的预期目的。

半年来，同志们立足本职岗位，胸怀全县大局，从严要求，达到了选派工作的预期目的。一是解放了思想，开阔了视野。从大家的发言中可以看出，通过挂职锻炼，大家的思想观念有了较为明显的转变。大家切实感受到了在经济开发区和机关上班上的差异，真正认识到经济开发区快节奏、高效益的

工作模式，从而通过对比与思考，学习与探索，大家的思想观念无形中得到了提高和升华，增长了见识，开阔了视野。二是结合实际，发挥优势，成效明显。大家来自不同部门、不同单位、不同行业，但大家能充分发挥个人智慧和优势，紧紧围绕挂职工作大局，做了大量实实在在、看得见、摸得着的好事、实事，这对在经济一线锻炼干部、促进开发区经济社会的发展起到了非常重要的作用。

二、要继续保持挂职干部的良好形象

在建党xx周年大会上的重要讲话上指出：“人才是第一资源，是国家发展的重要战略资源”、“年轻干部要承担起事业重任，必须自觉到艰苦地区、复杂环境、关键岗位砥砺品质、锤炼作风、增长才干”。挂职干部要清醒认识到，你们到经济开发区是来服务的，是来接受锻炼的，请你们切实理解县委选派你们挂职的初衷，这里我再给大家提几点希望：

一要继续加强学习。

县经济开发区工作有其自身的特点和规律，仅有工作热情是远远不够的，还必须讲究工作方法。对你们来说，学习既是积累知识、增强本领，提高水平的重要手段，也是加强修养，陶冶情操，提高思想境界的重要途径，在开发区挂职，你们不仅要学宏观的经济基础，还要学习微观的企业管理，更要注意学理论、学业务，学历史、学科技，学法律……要善于挤出一分一秒的时间来学习，学而知之，学而悦之。

二要继续加强实践。

“一语不能践，万卷徒空虚”。学习的目的是为了应用，挂职干部要多看、多干、多体会，服从经济开发区的管理、调度。当前的正面临着加快发展难得的历史性机遇，实现“率先和谐崛起”必将是在座各位责无旁贷的历史使命，挂职干部要充分认清自己肩负的职责任务，在干事创业的伟大实践

中丰富知识、积累经验、增长才气，提升自己的精神境界，真正做到学有所用、学有所成、学有所获。

三要继续加强服务。

全心全意为人民服务是我们党的宗旨观念，也是我们党的优良传统。挂职干部在开发区，要牢固树立正确的权力观，增强亲民为民意识；要立党为公，执政为民，做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋；要做到襟怀坦白，公正无私，言行一致，淡泊名利；要重事业，淡名利，多谋事，少谋人，不断塑造自己的人格力量。

三、要进一步加大对挂职干部的关心与支持力度

在建党xx周年大会上的重要讲话上强调，源源不断培养造就大批优秀年轻干部，是关系党和人民事业继往开来、薪火相传的根本大计。县经济开发区、落儿岭工业园及选派单位要一如既往地支持、关心挂职干部，进一步做好选派工作。

一是进一步高度重视

县经济开发区、落儿岭工业园区各选派单位要从大局考虑，进一步支持、重视挂职干部，要与挂职干部多沟通、多交流、多关心，特别是他们在工作中遇到挫折、困难的时候，要多激励、多支持、多帮助，形成选派单位与经济开发区“双向互动”的机制。

二是进一步要加强管理

县经济开发区、落儿岭工业园区要像对待自己的干部一样管理和使用好挂职干部，要按照开发区自身的各项工作制度和《挂职干部管理办法》，对挂职干部既爱护又严格要求，尤其对挂职干部在思想、作风和工作中出现的不足之处，要及时提醒、及时帮助，对于放松自己、出现错误的要严肃进行

批评教育，使其能够健康成长。

三是进一步加强锻炼。

要充分发挥每一位挂职干部的特长，把挂职同志安排到更重要的岗位，更能锻炼的岗位，让他们有职、有权，更有作为。同时要对挂职干部的工作、学习、生活认真总结，积极探索好经验、好做法，在组织领导、管理教育、服务保障上探索规律，实行更加科学、更加规范的管理和服务。

同志们，县委为大家施展才华和抱负提供了广阔的舞台，希望大家继续保持和发扬挂职干部的优良作风，珍惜时光、刻苦学习、勤于实践、埋头苦干、开拓进取，努力为“率先和谐崛起”的各项事业做出新的贡献。

祝同志们身体健康、家庭幸福、工作顺利、万事如意！谢谢大家！

挂职锻炼交流发言材料篇五

演讲稿由与会人员提前准备，以便在会议或重要活动中表达自己的观点、意见或汇报自己的思想工作。演讲可以根据目的和性质进行划分，这是演讲的重要准备。以下是为大家整理的关于, 欢迎品鉴！

【篇一】挂职锻炼干部座谈交流会发言材料

同志们：

大家好，很高兴时隔5个月再次与大家相聚在一起畅谈工作中的体会和感悟。去年11月，为深入推进“年轻干部成长工程”，促进年轻干部成长成才，区委选派了18名优秀年轻干部到区重点工程和项目中开展为期半年的挂职锻炼，虽然挂职时间不长，但从大家刚才的发言中，我有个很深刻的感受，

就是挂职的同志们较好地领会了区委的战略意图，进入角色比较快，经受住了复杂艰苦环境的考验，在发挥自身特长服务重点工程和项目上做出了可喜的成绩，大家不仅在做事，而且在想事，结合硚口区情和干部实际提出的一些意见和建议，很有针对性，这些都充分说明硚口的年轻干部是想干事、会干事、能干成事的，同时也坚定了区委选派年轻干部到急难险重工作一线锤炼成长的信心和决心。借这个机会，我想对年轻干部说三句话：

未来掌握在年轻人手中，硚口转型发展、跨越发展需要优秀年轻干部站出来。在座的各位，在不久的将来将陆续走上各级领导岗位，硚口的发展，甚至国家的兴衰就寄托在你们身上。现在的年轻干部可以说是生在新中国、长在红旗下，伴随着改革开放而幸福成长，大都学历层次较高、专业知识较好，头脑灵活、视野开阔，有闯进有干劲，对组织和自己的期望值都较高。如果我们的方向发生了偏差，再活的头脑、再强的干劲、再高的期望对硚口的事业将是百害而无一利，对国家的根基也会造成损害。我们身边不是没有发生过这种事情，一些正值当年、很有能力和水平的干部在工作中心思歪了，结果落得个银铛入狱的下场，这对组织、对家庭、对其本人都是不小的损失。所以，年轻干部一定要加强党性锻炼，注重提高自身思想政治素质，把忠于党、忠于国家、忠于人民作为一种信念来坚守，作为一种修养来锤炼，作为一种准则来恪守，要守得住清贫、耐得住寂寞、扛得住考验。

区委、区委组织部为加强年轻干部党性锻炼，提升年轻干部思想政治素质，今年将推行“年轻干部成长提速计划”，即组织不同类别、不同层次、不同岗位、不同专业的干部，以主题演讲、互动交流、正反辩论等方式举办“青年干部论坛”活动，通过思想的碰撞、观念的交锋，增强年轻干部现身硚口转型发展、跨越发展事业的信心和决心，引导大家自觉践行社会主义核心价值观，提高战略思维、创新思维、辩证思维能力，并从中发现和储备适合硚口未来发展的将才和帅才。

毛泽东同志曾经将年轻干部比喻为八九点钟的太阳。八九点钟的太阳，冉冉升起、热力迸发。在座的年轻干部也是一个个这样的“太阳”，硚口的发展之路需要这种充满生机与活力的太阳来照亮。单就个人来说，青春易老、昭华易逝，但就年轻干部这个群体来时，长江后浪推前浪，江山代有才人出。只要我们将干事的激情与活力不断的传递下去，硚口的发展进程将不会是按步就班，跟着发达城区后面亦步亦趋，而是跨越式超常规的发展，硚老大的辉煌必将指日可待。

为激发全区干部干事创业活力，区委拟定了具体的激励措施，除了对在硚口转型发展、跨越发展，推进硚口“三件大事”等相关工作中做出突出贡献的单位和个人，大张旗鼓地给予表彰奖励外，区委还将采用任用激励、培养激励、交流激励、关爱激励等措施，大力激发全区干部特别是年轻干部干事创业的活力，让想干事者有舞台、能干事者有机会、干成事者有地位、不出事者有尊严。“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，相信每一位心存远大理想和抱负的年轻人都能够正视硚口面临的困难和挑战，都愿意在为硚口发展克难攻坚的征程中挥洒青春和热血。

年轻干部的成长成才既靠自身的努力，又靠组织关心和帮助。组织的关心和帮助体现在哪里？就体现在对个人的教育和培养，体现在在适当的时候让适当的人选到适合的岗位上去开展工作。

同志们，天降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行弗乱其所为，所以动心忍性，曾益其所不能。硚口的转型发展、跨越发展目标，为大家发挥聪明才智、建功立业提供了难得的机遇和空间，重任在肩不可丝毫懈怠！区委对年轻干部寄予厚望，组织部作为党员之家、干部之家和人才之家，一定会为年轻干部成长成才、展示才华搭建更加广阔的平台，只要是政治上靠得住、工作上有本事、作风上过得硬、人民群众信得过的干部，组织部一定会积极举荐绝不亏待，区委一定会选贤任能绝不浪费。希望大家加

强修养、牢记使命，求真务实、埋头苦干，与时俱进、开拓创新，在服务硃口转型发展、跨越发展历史进程中做出经得起历史和人民检验的业绩，无愧于自己、无愧于组织、无愧于这个伟大的时代。

【篇二】挂职锻炼干部座谈交流会发言材料

看了同志们撰写的发言材料，听了几位同志的会议发言，我觉得同志们通过这一阶段的挂职锻炼，基本达到了这几个目的：一是初步了解到了挂职所在地发展现代服务业的一些好经验、好做法；二是学习到了很多有益的知识，开阔了视野，更新了观念；三是找到了差距，增强了发展的紧迫感和责任感；四是对我区发展现代服务业有了新的认识和体会；五是与挂职所在地建立了联系，交到了朋友。下面，借今天座谈会的机会，我对加快发展现代服务业有关工作提几点要求：

区委、区政府提出“努力建成全市现代服务业发展先导区”的目标已有几个月了，总体来说，全区干部的认识在不断地升华和提高，初步形成了我区要大力发展现代服务业，而且要把现代服务业作为我区主导产业的共识。为什么说是“初步”？因为我们在推进过程中还有一些不尽人意的地方，还有贯彻执行不力的情况发生，这反映出我们有的干部在认识上还没有完全到位，或者说还没有引起我们有些同志的高度重视。上周六，我们对参与公开选拔区投资服务局副局长和区招商中心主任的应试者进行了面试，遗憾的是，面试中反映出我们不少参加面试的同志对区委、区政府所作出的这一安排部署不清楚，或者说是只知道皮毛。虽然这个问题发生在我们的一般干部身上，但这反映出区级各部门、街道领导干部在认识方面和抓工作落实方面存在的问题。

我觉得我们在抓现代服务业的发展和抓城乡统筹的工作中，现在还存在着上面“急”、中间“忙”、下面“茫”的现象。最后一个“茫”是“茫然”的“茫”，也就是不了解、不知道该怎么去做；中间的“忙”是指我们部门、街道的领导干部在工作中没能把握住关键和重点，工作虽忙，但效果不佳。

在很多情况下，区委、区政府作出重大决定后，不是部门、街道围绕这些部署积极主动地出谋划策、大力推进工作，反而是在区委、区政府不断地敦促下工作才得以推动。我们应该明确，现代服务业和城乡统筹是我们工作的重中之重，两者是有机结合在一起的。如果说城乡统筹是目的，那么大力发展现代服务业就是实现这个目的的必由之路。城乡统筹的最终目的是要达到城乡同繁荣、共发展。怎样同繁荣、共发展？必须要有产业支撑！**区的产业是什么？大家应该看到，就是服务业。所以，必须把服务业作为我们的主导产业，并在已有的产业基础之上，提升改造传统服务业，大力发展现代服务业，逐步形成以现代服务业为主体的产业结构。希望各部门、各街道坚定信心，增强发展的紧迫感和危机感，将工作抓紧、抓实，否则，我们就会在激烈的竞争面前错失发展机遇。

发展现代服务业是一个新课题，有许多问题需要我们去探索、研究和深化。虽然我区已经出台了《关于加快建设现代服务业发展先导区的若干意见》和相关政策、措施，也成立了相应的机构，明确了现代服务业发展的七大领域，但这只是我们在发展现代服务业道路上走出的第一步。今后，我们还有大量的工作、大量的事情需要去深入地思考和研究，需要去脚踏实地地抓落实。比如，在我们确定的七大领域里，如何针对市场需求突出重点发展现代服务业，如何建立更有利于推动现代服务业发展的机制体制，都还需要我们深入地研究。我们现在正在研究制定这七个领域的相关子规划，正是要解决我区发展的重点是什么，采取什么样的措施来发展的问题。刚才有同志在发言中提到的社区服务业，我认为也很值得我们研究。社区服务是直接面向群众生活的服务，是服务业的重要组成部分，应该

如何去发展？尽管我区发展现代服务业走的是高端之路，但面向大众的服务业、面向生活的服务业也是社会所必需的，也是不能忽视的。前段时间，我接待了一家**乳制品企业的老总，他在面向社区服务方面作了一些尝试，其经验值得我们去研究和思考：招聘当地的失业人员作为销售员，免费为这

些销售人员提供一套标准化的运输工具、服务餐具以及统一的服装，由这些招聘来的销售人员将其产品面向上班族在各个社区进行销售。这家企业的这种做法至少有三点好处：一是解决了下岗失业人员的就业问题；二是解决了城市管理问题；三是解决了食品卫生问题。

我们一些同志对发展现代服务业的认识不到位，抓工作力度不大，与学习不深入不无关系。要想抓好发展现代服务业的各项工作，前提就是必须好好地研究、好好地学习现代服务业的相关知识。一个月的挂职锻炼，有的同志很用心，学习很深入，也有的同志还存在用心不够的问题。希望我们12位挂职锻炼归来的同志继续努力，不断加强学习，成为全区加快现代服务业发展的骨干力量，把分管的工作抓好，把分管干部的学习抓好；更重要的是，各部门、各街道的主要负责同志要高度重视自身和干部队伍学习。最近，区委、区政府不断强调干部学习问题，采取中心组学习(扩大)会、印发学习资料等形式，向大家宣传，甚至灌输现代服务业方面的知识，使大家能够尽快了解和掌握相关知识，成为行家里手，以推动工作。应该说我们采取的这些学习措施已经取得了一些效果，但这还不够，我们必须不断加大对干部的教育培训力度，各部门、街道领导干部要带头学习，并组织好本单位的全体干部的学习，杜绝“断层”，这是干部队伍建设的当务之急，必须坚定不移地、坚持不懈地把干部学习抓下去。

企业是市场竞争的主体，也是招商的主体。这既是一条成功的经验，也是一条有效的途径。不管是发展现代服务业，还是抓经济、抓招商，都要与企业打交道，都要围绕企业这个主体做好服务。我们要把企业引进来、留下来、发展起来，政府部门的服务态度、服务质量非常重要。近段时间以来，区委在抓干部教育，特别是行政效能方面下了些功夫，出台了一些规定、制度和办法，比如干部问责制、行政效能监督制等等，都取得了比较好的成效，但离高标准的要求仍然还有很大的差距，需要我们下大力气改进工作作风，不断提高服务效率和服务质量。比如，最近一家企业跟我说，它有一

幢大楼要装修，设计图纸已经出来了，但是由于种种原因至今无法实施。据企业说当地街道办事处态度虽好，就是不给办相关手续，企业自然不敢动工了。也许企业反映的情况不一定完全准确，但也反映出我们在服务质量、服务效率方面存在的问题。如果服务质量、服务效率不好，商是很难招来的，即便招来了，企业也会跑掉。

同志们，我们要不断提高对发展现代服务业的认识，增强加快发展的责任感和紧迫感。结合今天的会议内容，请相关部门抓好下面几项工作的落实：一是请《成都**》将今天12名挂职干部的发言材料摘取精华予以刊登；二是请区商务局把这批挂职锻炼干部带回的资料汇编成册印发各部门、各街道，使全区干部共享学习成果；三是请区发改局、区商务局、区投资服务局及各街道，针对各位挂职锻炼干部所提出的意见建议进行认真研究，将切合我区实际的意见建议吸纳到工作中，转化成工作成果。

谢谢大家。

【篇三】挂职锻炼干部座谈交流会发言材料

按照组织的安排，我于20x年6月到9月到x乡挂职任党委副书记，挂职以来我时刻牢记组织和领导的重任，在区和x乡党委、政府的领导下和大力支持下，深入学习贯彻“三个代表”重要思想和党的十七大五中全会精神，积极践行科学发展观，积极进取、扎实工作，在发展农村经济、做好群众工作、加强基层组织建设等方面，协助该乡做了大量工作，思想和作风得到了历练，素质和能力得到了提升，受益匪浅，现将工作情况总结如下。

一是认真学习当地有关文件精神。学习区委有关政策、文件精神，较好的把握工作重点；学习该乡所指定出台的《入户拉家常活动的实施方案》、《村企联建活动实施方案》、《季评十佳实施方案》和《关于村级干部业绩考核的暂行规定》等，从中领会工作方法、步骤，借鉴好的经验和做法。二是积极参加该乡党委中心组学习。每个月都参加领导班子集中

学习，和领导班子成员一起学习讨论上级决策部署及有关文件精神，不断用新理论新知识武装头脑。不断提高践行科学发展的能力，树立谋发展、大发展的信念。不断加深对党性、党风、党纪的学习和锻炼，进一步增强政治敏锐性和大局观念，不断加强宗旨意识、公仆意识、纪律意识和责任意识。认真学习有关法律、法规及政策，不断提高依法行政的能力和决策水平。三是坚持参加机关干部学习日的学习活动。每周五下午，我都积极主动走进会议室，听股级干部业务讲座和工作汇报，进一步了解部门的工作性质、内容和重点，学习借鉴一线工作思路和方法；收看廉政教育光碟，增强反腐倡廉意识。

到任x乡挂职副书记后，对该乡的特色农业、重点企业、基层党建、群众工作等各方面的工作进行了全面的考察，亲自参与了群众通过调研了解到□x乡辖9个行政村，人口1.7万，党员670名，14个党支部。总面积45平方公里，耕地面积2.9万亩，是一个传统的农业乡，该乡谋事创业的氛围未然形成，是一个发展中的乡，通过3个月的挂职锻炼，深深感觉到该乡有很多优势和特色值得借鉴。

(一)特色产业呈规模。大力发展壮大高效养殖业。通过订单方式加大与北京华都x公司的合作力度，投资1000万元建成丰庆x和新启农牧两个合同鸡养殖项目，年出栏180万只，效益达600万元，有效带动了周边养殖业发展。唐山市副市长王久宗调研时给予高度评价。有力推进特色产业建设步伐。吸纳唐山市新源苗木培植有限公司在我乡建成投资3000万元、占地300亩的现代化苗圃基地一座，为20x年园艺博览会提供定点苗木。由此我想到，张北地区畜牧业养殖业近几年正在逐步发展壮大，我们可以进一步以蔬菜、畜牧产业为重点，不断深化农业结构调整，形成规模产业。

(二)项目建设有突破。积极为企业发展做好服务。提高办事效率，积极协职能部门，为企业的发展提供便利服务，使企业顺利落户。总投资4.9亿元的唐山洁城能源有限公司生活垃圾发电项目，正在加紧安装发电设备，9月份投入生产，年对

外供电量为2.4亿度，成为唐山市的垃圾发电项目。计划投资2亿元的唐山惠超物流有限公司煤炭、钢铁存储、配送服务项目预计今年年底可投入使用，年可创产值2亿元，实现利税2014万元。计划投资1.2亿元的唐山市亚辉机械制造有限公司机加工项目已于今年3月份在工业区开始动工，达产后，可实现销售收入5600万元，利税1660万。通过挂职学习，我深刻认识到要实现更大发展，必须狠抓项目建设，上大项目，不断扩大经济总量，增强经济实力。我们张北地区要实现大发展、大跨越，进一步解放思想，转变观念。尤其是进一步优化投资环境，加强道路、供电等基础设施建设，为企业发展、项目建设提供保障。在软环境建设上狠下功夫，提高优化行政服务质量和水平，提高政府效能，进一步营造优质、高效、宽松的发展环境。

(三)社会环境创和谐。完善领导包案责任制和群防群治网络体系，发挥基层组织的作用，管理信访工作，教育村干部依法行政；建立重大决策党员、村民代表风险评估机制；发挥党员、村民代表广泛联系群众作用，通过建言献策进行民主决策，减少各类矛盾的发生；发挥信访工作志愿者作用，解决群众问题。在信访工作中，该乡创立了四种模式，即避重就轻的雁翎庄村模式，民主决策的蒲台河村模式，内部调解的尖字沽村模式和以情化解的望北村模式，唐山市联席办以《探索工作模式筑牢稳定防线》为题，作为典型经验在全市予以推广。x乡信访工作做的很出色，他们以“老案归零，新案随清”为目标，做到小事不出村，大事不出乡。我认为我们张北通过借鉴x乡的做法，不断创新思维，改进工作措施，社会稳定工作会呈现全新的局面。

(四)基层党建显特色。开展“村企联建”活动，实现互利共赢。以创建“五好”基层党组织为目标，以创先争优活动为载体，坚持自愿合作的原则，村企共谋发展思路、共办社会事业、共促农民就业，通过开展各种帮扶，达到互利共赢的目的，加强了企业党建，促进了村企和谐，维护了社会稳定。强化村级组织建设。制定出台《关于村级干部业绩考核的暂行规定》，从经济建设、党建工作、社会民生和稳定工作等方面对村干部进行严格考核。强化对村级班子的教育管理。

通过民主生活会、经验交流会和警示教育会等形式，全方位、多层次培训教育村干部。组织开展迎接建党90周年游历惠丰湖唐人街系列活动。我参与了此项活动，亲眼目睹了丰南区的建设，城中村的拆迁改造、青年路的扩建、800亩惠丰湖和五宾馆的建成、唐津运河的开发、唐人街的建设、大剧院的竣工，在较短的时间内丰南发生了巨大的变化，尤其是建设惠丰湖5x景区，打造丰南人自己的旅游品牌，对我感受颇深，假如张北充分利用我们的资源和区位优势，逐步做强我们的旅游业，一定会拉动张北经济社会的繁荣发展。

(五)群众工作出新招。把注重民生，解决群众实际问题作为群众工作的出发点和落脚点，着力推行“一线工作法”，在全区率先开展了“入户拉家常”活动，规定每周六为机关干部入户访谈日，乡村两级干部走进群众，察民情，体民意，解民忧，拉近鱼水关系，为保稳定、促和谐奠定了坚实基础。活动中对群众意见和建议，做到日梳理，周汇报，月总结，对所反映的问题能解决的及时解决，不能马上解决的领导班子集体讨论，共同研究解决办法，提高了群众的满意率。我感觉这种做法值得我们借鉴。

通过挂职学习锻炼，进一步提高了思想政治素质、实际工作能力、政策理论水平。解放了思想，更新了观念，开拓了视野，丰富了知识，增强发展意识、服务意识。经历就是财富，历练就是成长。今后我要以更新的理念、更宽的视野、更好的方法和更加昂扬的斗志投身于工作中去。

【篇四】挂职锻炼干部座谈交流会发言材料

同志们：

县委组织部召开这次挂职干部座谈会，是经县委主要领导同意的，主要目的是，看望慰问大家，总结半年来的挂职工作，确保今后更好地开展挂职工作，为县域经济的发展提供更好地保障。刚才，挂职同志分别交流了到经济开发区以来工作、生活的体会和收获，选派单位的领导同志也分别作了发言，讲的都很好，我很受启发。半年间，县经济开发区、落儿岭

工业园区和各选派单位大力支持挂职工作，给挂职干部提供了较大的施展才华的空间和舞台，确保了挂职工作扎实有效地开展；挂职干部克服各种困难，以高度的事业心、责任感和饱满的热情，积极投入到经济开发区的各项工作中去，并做出了较好的成绩，我们感到很欣慰。在此，我代表县委向县经济开发区、落儿岭工业园区和派出单位以及全体挂职干部表示衷心的感谢。下面，我讲三点意见。

半年来，在县委的领导下，在县经济开发区、落儿岭工业园和各选派单位的共同努力下，挂职干部认真履责，扎实工作，选派干部到经济一线挂职工作“开局有力，势头精采，成效初显”，主要体现在以下三个方面上。

1、领导重视，确保了选派工作的顺利进行。一是县委高度重视。选派年轻干部到经济开发区挂职锻炼，是县委着眼于全县干部队伍建设做出的一项新的重大战略决策，目的是围绕“工业强县”战略，着力培养一批善于抓经济、抓工业、抓招商的干部。为此，县委组织部制定下发了具体的工作实施方案，为选派工作的顺利开展提供了坚强有力的保障。二是选派单位高度重视。挂职工作开展以来，各选派单位不仅克服了“人少事多”的困难，将业务骨干、精兵强将选派到开发区，而且充分发挥自身的坚强“后盾”作用，保留了挂职干部的原任职务，保证了挂职干部的待遇不变，选派单位的“一把手”都曾亲自过问挂职工作，及时关心选派挂职干部的工作和生活，为大家解决了一些实际困难，使在座的各位得以轻装上阵、放手工作，免除了后顾之忧。三是挂职单位高度重视。为使挂职干部到岗后能够迅速进入角色，独当一面，县经济开发区专门制定了《挂职干部管理办法》，从工作需要和有利于干部培养的角度出发，对挂职干部从严要求和管理，明确目标任务，有重点地交任务、压担子，加强实践锻炼。

2、工作扎实，展示了挂职干部的良好形象。一是虚心好学，勇于实践，进入角色快。大家一到经济开发区，就能沉下身

子，深入基层，积极投入到新岗位、新工作中去，在很短的时间里适应了挂职岗位的工作环境，很好地理清了工作思路，准确地把握了工作的着力点，迅速地实现了角色的转换。二是脚踏实地，作风扎实，以身作则。同志们虽然是挂职干部，但都表现出了很强的事业心和责任感，对分管和协管的工作认真负责，兢兢业业，真抓实干，绝不含糊。有的同志经常加班加点，毫无怨言；有的同志自我加压，主动请缨参加矛盾多困难大的如征地拆迁、纠纷调处等急、难、险、重工作，大家在各自的工作岗位上，充分体现了乐于奉献，吃苦在前，以身作则的优秀品质，塑造了挂职干部的良好形象，赢得了开发区广大干部群众的信任和称赞，大家没有辜负组织上的信任。

3、成效明显，达到了选派工作的预期目的。半年来，同志们立足本职岗位，胸怀全县大局，从严要求，达到了选派工作的预期目的。一是解放了思想，开阔了视野。从大家的发言中可以看出，通过挂职锻炼，大家的思想观念有了较为明显的转变。大家切实感受到了在经济开发区和机关上班上的差异，真正认识到经济开发区快节奏、高效益的工作模式，从而通过对比与思考，学习与探索，大家的思想观念无形中得到了提高和升华，增长了见识，开阔了视野。二是结合实际，发挥优势，成效明显。大家来自不同部门、不同单位、不同行业，但大家能充分发挥个人智慧和优势，紧紧围绕挂职工作大局，做了大量实实在在、看得见、摸得着的好事、实事，这对在经济一线锻炼干部、促进开发区经济社会的发展起到了非常重要的作用。

胡锦涛在建党__周年大会上的重要讲话上指出：“人才是第一资源，是国家发展的重要战略资源”、“年轻干部要承担起事业重任，必须自觉到艰苦地区、复杂环境、关键岗位砥砺品质、锤炼作风、增长才干”。挂职干部要清醒认识到，你们到经济开发区是来服务的，是来接受锻炼的，请你们切实理解县委选派你们挂职的初衷，这里我再给大家提几点希望：

一要继续加强学习。县经济开发区工作有其自身的特点和规律，仅有工作热情是远远不够的，还必须讲究工作方法。对你们来说，学习既是积累知识、增强本领，提高水平的重要手段，也是加强修养，陶冶情操，提高思想境界的重要途径，在开发区挂职，你们不仅要学宏观的经济基础，还要学习微观的企业管理，更要注意学理论、学业务，学历史、学科技，学法律……要善于挤出一分一秒的时间来学习，学而知之，学而悦之。

二要继续加强实践。“一语不能践，万卷徒空虚”。学习的目的是为了应用，挂职干部要多看、多干、多体会，服从经济开发区的管理、调度。当前的*****正面临着加快发展难得的历史性机遇，实现*****“率先和谐崛起”必将是在座各位责无旁贷的历史使命，挂职干部要充分认清自己肩负的职责任务，在干事创业的伟大实践中丰富知识、积累经验、增长才气，提升自己的精神境界，真正做到学有所用、学有所成、学有所获。

三要继续加强服务。全心全意为人民服务是我们党的宗旨观念，也是我们党的优良传统。挂职干部在开发区，要牢固树立正确的权力观，增强亲民为民意识；要立党为公，执政为民，做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋；要做到襟怀坦白，公正无私，言行一致，淡泊名利；要重事业，淡名利，多谋事，少谋人，不断塑造自己的人格力量。

三、要进一步加大对挂职干部的有关心与支持力度胡锦涛在建党__周年大会上的重要讲话上强调，源源不断培养造就大批优秀年轻干部，是关系党和人民事业继往开来、薪火相传的根本大计。县经济开发区、落儿岭工业园及选派单位要一如既往地支持、关心挂职干部，进一步做好选派工作。

一是进一步高度重视。县经济开发区、落儿岭工业园区各选派单位要从大局考虑，进一步支持、重视挂职干部，要与挂职干部多沟通、多交流、多关心，特别是他们在工作中遇到

挫折、困难的时候，要多激励、多支持、多帮助，形成选派单位与经济开发区“双向互动”的机制。

二是进一步要加强管理。县经济开发区、落儿岭工

业园区要像对待自己的干部一样管理和使用好挂职干部，要按照开发区自身的各项工作制度和《挂职干部管理办法》，对挂职干部既爱护又严格要求，尤其对挂职干部在思想、作风和工作中出现的不足之处，要及时提醒、及时帮助，对于放松自己、出现错误的要严肃进行批评教育，使其能够健康成长。

三是进一步加强锻炼。要充分发挥每一位挂职干部

的特长，把挂职同志安排到更重要的岗位，更能锻炼的岗位，让他们有职、有权，更有作为。同时要对挂职干部的工作、学习、生活认真总结，积极探索好经验、好做法，在组织领导、管理教育、服务保障上探索规律，实行更加科学、更加规范的管理和服务。

同志们，县委为大家施展才华和抱负提供了广阔的舞台，希望大家继续保持和发扬挂职干部的优良作风，珍惜时光、刻苦学习、勤于实践、埋头苦干、开拓进取，努力为“率先和谐崛起”的各项事业做出新的贡献。

祝同志们身体健康、家庭幸福、工作顺利、万事如意！谢谢大家！

【篇五】挂职锻炼干部座谈交流会发言材料

各位领导：

受同志们的委托，我代表第三批下派农村工作的干部谈几点认识。首先，感谢组织上给我们这次锻炼、学习和提高的机会。这也将成为我们一生中很有意义也很有价值的一段履历，

既然组织上给了我们这次机会，这个舞台，我们应该从这样几个方面来认识和把握：

人的一生很短暂，干事业的时间就更短，干成几件有意义的事也就更不容易。这次下派是组织部门对我们的信任，也是我们对自身能力、水平、意志的挑战。我们大家多数人都在机关工作，坐惯了办公室，机关作风或多或少都有表现和存在，但是到了农村后，我们首先要克服当配角的错误认识，更不能看成是去镀金，如果有这种错误认识，我们就会失去动力支撑，也就不可能干成、干好我们该干的事，2—3年回来后，或许是一身轻松，但也将注定是两手空空，一无所获。其次，要用“xxxx”的重要思想指导我们的实践，要扑下身子到群众中去，了解群众的所思所想以及他们的焦虑和疾苦，多为他们办实事、办好事，要用我们的真诚和奋发去凝聚群众的意志，带领他们发展经济、建设家园，实现富民强村的新目标。

到农村去工作，可以想象到的有交通、生活等方面的诸多不便，还有一些可能现在还想象不到的困难，但我觉得千难万难，首先不能自己难倒自己，不能在意志上先退了一步，在思想上先败一招。我相信有形的困难是完全可以克服和解决的，而无形的困难正是要我们用自己的努力、自己的付出、自己的劳苦去改变的。随着市场经济的不断发展与完善，当前农村工作出现了许多新情况、新特点，昔日村级集体经济风光不在，取而代之的是符合市场经济规律的股份制、私营企业等新经济组织，而且群众的思想意志难以统一，过去那种一呼百应的时代也已不复存在，在农村办大事、办难事确实存在不少困难和阻力。但是，千变万变，必须坚定“发展是硬道理”这一真理。用发展的思维理清思路，用发展的方法解决工作难题，用发展的观念凝聚人心。作为农村基层党组织的负责人，所肩负的时代责任就是要凝聚意志，致力发展，造福百姓。没有这样坚定的意志品质，就不可能办好农村、农业、农民的事。

“人生难得几回搏”，如果是一只海鸥注定要搏击风浪，如

果是一只小卒注定要勇猛过河，奋力搏杀，如果你是一位真正的共产党员，就不要，也不该怕这怕那，而应该敢闯、敢干，坚决克服短期行为，坚决克服形式主义、叶公好龙。附庸风雅等不正确的政绩观，而要沉下心来，扑下身去，深入到田间地头，农民家中，真正做到知民情、懂民意、解民事。我想老百姓最终认可和拥护你的地方，不是你的学历有多高，也不是夸夸其谈的本领有多大，而是看你有没有说实话办实事，有没有带来致富的源泉、发展的潜力。当然，我们都不是神医、神仙，与其超越实际的空谈、空想，不如尽你最大的努力，最大的能力真正贴近百姓的心去干些实实在在的事情。

二年多的时间飞纵即逝，组织上下派我们最良苦的用心是锤炼我们的意志，增强我们的本领，提高我们的能力，为我们将来能为党的事业做出更大的贡献。我们有理信，有各级领导的关心和支持，加上我们自身的努力，到那时，我们一定能将学到的知识内化为能力，将能力转化为实际工作成效。在这里我们也请组织上放心，在农村工作实践的锻炼中，我们将在以下三个方面实现自我完善和自我突破。

第一，政治上强。一个党员最大的成熟是政治上成熟，要通过自觉加强理论学习、道德修养、文化熏陶来提高自己的政治敏锐性和政治鉴别力，提高拒腐防变，抵御各种歪理邪说的侵蚀。要做到洁身自好，但不清高自傲；果断决策，绝不我行我素；清心寡欲，但不无所追求。要把这次下派当作一次政治之旅、精神之行。排除一切杂念，用心涉猎农村工作的规律和特点，把我们党的政治优势落实到凝聚群体意志，发挥共同创造，调动集体积极性，实现共同致富的具体行动上。第二，作风上实。良好的作风是事情成功的重要保证。我们党历来十分重视作风建设。特别是党员干部，只有用踏实、朴实的作风，走近群众，贴近群众才能保持我们党与人民群众的血肉联系，党的事业才有希望。我们到农村工作，要切实改变机关官僚作风，处处身先士卒，身体力行，不为“立言”而“立行”，处处想群众所想，急群众所急，不为“立碑”而“立身”。

第三，本领上硬。我们在座不乏机关工作的经验很丰富，工

作能力也很强的人，但农村工作对于我们来讲一定都是比较陌生，说实话，就拿我个人来讲，虽然去那里工作有一定的心理和思想准备，但究竟怎么干，怎么样才能干好，也还是不太明晰，这就要我们既要当领头人，又要当小学生，在实践中干，在实践中学，注意总结和积累，重点要提高分析问题、解决问题的能力 and 水平，提高把握和驾驭全局的能力。如果在这两个方面真正有了提高，甚至突破，我们这次农村工作之行一定会收获极大，为我们将来更好地工作打下坚实的基础。

各位领导，说了这么多，其实我们最想说的一句话是即使“苦其筋骨，累其肌肤。”我们也能顶得住，放得开。用我们的双肩努力担起组织的信任、群众的希望。”

【篇六】挂职锻炼干部座谈交流会发言材料

尊敬的各位领导、在座的挂友们，大家好！

时间过得真快，转眼半年又过去了。记得去年年底我们也是在这里，那天大雪纷飞，挂友们畅所欲言，***书记也亲自参加了会议，他的三句话一直谨记于心“当好主角，大胆工作；当好参谋，大胆诚信；当好桥梁，大胆引入。”今天，外面艳阳高照，在座的有老朋友，也有新面孔，朋友的每一句话都非常真诚，还是要感谢区委组织部让我们又一次相聚在一起，一起分享挂职的甘甜。在座的新朋友应该还不认识我，我先自我介绍一下，我叫***，是市***局下派到**镇任党委委员。下面，我简单谈谈这半年来的体会，我用三个字来概括这半年的挂职感受：“深、顺、新”。

深-了解更深入、理解更透彻。一方面，一年时间里，我在实践中学习，在锻炼中提高，对全镇有了更深的了解，与干部群众建立了深厚的感情，也学到了先进的工作经验。另一方面，对于挂职锻炼的目的和意义有了更深层次，更全面的理解。丰富人生经历、磨炼意志品质，提升工作能力，增进城乡感情。这种理解不是停留在文字上，而是表现在行动上，

工作当中努力做到“真下派、真干事、真投入”。

顺-工作开展更顺利，完成更圆满。上半年是个学习的过程，接触的所有事情都是新的，我在不断的学习、不断的积淀中摸索着前进。下半年，人头熟悉了、镇里、村里、企业的基本情况熟悉了，工作程序、工作方法、工作套路熟悉了，工作更好开展了。刚来的时候，接到任务，不知该如何下手，都要请教前辈，现在遇到不同的情况、接到不同的任务，心里有谱，知道怎么应对好，怎么处理好。分管的条线工作，业务知识基本掌握，形成了自己的思路 and 想法，找到了工作的创新方法。（三产-农业科技-创建两个示范镇，组织企业与科技城对接）

新-新的起点，新的开始。挂职时间刚过去一半，剩下的一年时间里，有了一年的经验，更是一个新的起点。围绕区委区政府确立的“十二五”规划田园新城建设，围绕区委区政府提出的“十二五”三个倍增计划的实施，借助沪杭高铁嘉兴南站开通的交通区位优势，抓住国际商务区开发建设的契机，着力“打造沪杭高铁第一镇、建设宜居商务新市镇”，当好参谋，出好点子，创新思路，大胆作为。

一路走来，挂职的经历是一个从“了理-理解-喜欢”的过程。这里面的滋味只有我们经历过的人才能体会到。最后，我想用我们**局长的话来与大家共勉：“不要辜负组织厚望，把乡镇良好的作风带回来；不要辜负群众希望，把国税干部良好的形象展示出来；不要辜负这段岁月，把自己良好的品格和能力锻炼出来。”

谢谢大家！