

2023年施工组织与管理心得体会 建设施工 施工组织管理心得体会(通用5篇)

在撰写心得体会时，个人需要真实客观地反映自己的思考和感受，具体详细地描述所经历的事物，结合自身的经验和知识进行分析和评价，注意语言的准确性和流畅性。记录心得体会对于我们的成长和发展具有重要的意义。以下是小编帮大家整理的心得体会范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

施工组织与管理心得体会篇一

随着城市的快速发展和人们对于生活质量的提升，建设施工行业的需求量日益增长。作为建设施工项目中不可或缺的管理部分，建设施工组织管理不仅直接影响着建设施工的进度和质量，还关系到其安全和经济效益问题。在我从事了多年施工管理工作后，深刻认识到建设施工组织管理的重要性，也悟出了一些心得体会。

第一段，要充分认识管理工作的重要性。在建设施工中，每一个工种都有其自身的工作特点和技术难度。在这种高风险和高技术含量的施工环境中，管理工作显得尤为重要。正确的组织管理能够充分发挥每一个工人的潜能，最大限度地提升施工过程的安全性和质量。因此，建设施工项目管理的重要性不可低估。

第二段，要注重施工现场的管理。管理者需要积极工作在现场中。对于建设施工现场，管理者需要掌握施工现场的全貌，包括工人的数量、工作内容、进度等信息。这样才能为管理者提供最好的思考和处理方案。同时，管理者需要及时发现和解决现场问题，保证现场工作的顺利开展。

第三段，要搞好资料管理。在建设施工组织管理过程中，资

料管理可以更好地了解工程情况和 workflows。包括开工前的建档验审、施工过程的日志记录和工程变更审批等工作。同时，建立工程信息管理系统，结合实际情况不断进行优化和完善。

第四段，要重视对人员的管理。在建设施工组织管理过程中，建议打造一个良好的施工文化，加强对员工的管理。包括对施工人员的素质进行培训和提高，定期型的职业体检，对于违纪违规的员工要及时纠正，保证每一个人员的安全施工。

第五段，要注重施工质量与安全。建设施工组织管理心得体会中，最重要的还是注重施工质量和安全。要严格遵守国家法规以及各项技术标准，高质量完成施工任务。同时，要注重施工现场的安全问题。建立完善的安全管理体系，督促工作人员落实安全制度，并及时发现问题和隐患，及时采取应对措施，严防安全事故的发生。

综上所述，建设施工组织管理是整个施工项目的关键。只有通过科学的管理方法和不间断的质量控制才能确保施工工程的顺利进行。在我多年的建设施工管理过程中，始终坚持贯彻这些经验和心得，相信每一个建设施工的管理者都能够更好地开展管理工作，为城市建设和人民安居乐业作出积极的贡献。

施工组织与管理心得体会篇二

作为一个在项目摸爬滚打近十年的工程技术人员，对加强施工项目成本控制深有体会，面对日趋激烈的建筑安装市场，建筑施工企业的生存结构已发生了深刻的变化，以施工工程项目管理为核心的经营管理体制已基本在实践中不断完善和发展。必须树立以质量求生存，以信誉求发展，以管理求盈利的理念，坚持以接一项工程，树一块牌子，占一方市场，要牢牢坚持以人为本，充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性的原则，要始终坚持以质量求生存，以上乘服务为宗旨，

赚取更大利润为目标的管理思路。

项目管理必须坚持以人为本，充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性，执行全面项目成本控制的原则。

1、全过程动态控制

项目成本控制要随着项目施工进展的各个阶段连续进行，每个环节均不能疏漏，不能时紧时松，应该使成本控制始终贯穿于从图纸会审开始至竣工结束的全过程，这也就是成本的动态控制。倘若临近工程要竣工了，你再来考虑成本，盈利与亏损已基本定局。

2、项目成本控制的关键是人

人是实现项目成本控制的关键性因素，项目管理也象商海一样，商人均是在商言商，我们搞工程就是要赚取更大的利润，怎么样赚取更大的利润呢？首先，要在质量上，施工水平上，管理水平上使业主放心，其次再加上上乘服务的意识，主动为业主分担工作上的一些事情，并适时恰当地提出一些有针对性、建设性的意见，这个有针对性、建设性的意见和建议，就是善于发现施工中的缺陷或是设计图纸中的不足，有力有据的说服甲方，能争取更多的变更。让变更能成为我施工方取得项目经济效益的有效途径之一。若经过仔细测算或论证发现相应的变更无赢利或变更难度较大，利润又小，则要用合理的公关方式努力说服业主放弃其变更。但对于这些，我们的工程技术管理者，首先要炼好内功，不断提高自己的施工技术和丰富自己的管理经验自公司上上下下要形成这种氛围和员工也要自觉培养与主动参与，就是全面、全过程的项目成本控制意识。我想说的就是在整个项目控制过程中，均要养成一种商业竞争理念，个个成为替项目、为公司理财的有用人才。

为了降低控制成本，必须多动脑筋，学会怎么样去办变更、

洽商，多学习规范、技术，并把这些技巧运用到施工管理当中。在同一个施工项目中有三件事，使我深有体会：

利用主体主筋及圈梁主筋作等电位接地敷设，仅此一项为项目节省约6000多米镀锌扁钢（前期工程均是利用镀锌扁钢做等电位进行施工），并为劳务施工提供了很大的便捷。

第二、通过努力，说服甲方争取到了了一个近40万的电气变更。变更之前，我们从工程量，选择材料厂家入手，为甲方提供了不少与变更有力的条件，如有关的线路图、平面图、立面图均绘制好交给甲方，使其进行确认。确认结果后，我们发现通过施工方法的变换，可以将7000多米的yjv三芯电缆改成yjv二芯电缆，进行替换的是前期工程过剩的153米镀锌扁钢，与其相应的配电端子箱内也节省了196个接地端子排。仅此变换施工方法，为项目赢利几万元，所以说：技术是一种硬东西，是实实在在的，运用得好能够成倍地降低项目成本，并产生非常好的项目经济效益。

第三件事：在主体结构预埋前，我们已对图纸熟记于心，并以蓝图为依据进行细部的调整，把调整好的强弱电的功能点位、空调洞口、排水管预留位置。其尺寸，标高绘制好后，连同技术交底说明一起交给甲方、监理进行审定、认可，以此获得了甲方与监理的充分肯定，也从另一个侧面反映出我局所管理项目的真实水平和实力。

第三：项目主管领导要不定时地组织合约、技术及材料人员进行成本分析，分阶段进行项目成本摸底控制，从过程中发现问题进而解决存在的问题。

第四：在能够满足工程技术、施工规范的前提下，材料的规格、品种可以进行变通，（前提是要做好监理、业主的工作），这样做可以成倍地降低成本，比如前面提到的7000多米yjv三芯电缆在订货过程中我们主动要求材料订购人员采购二芯yjv电缆，取得良好的效果。

第五：要严格控制劳务施工主材用料，在施工过程中进行监管，必在时全程进行旁站。

我们的企业必须培养一批想干事、能干事、干成事、出效益的优秀项目管理人才。这些人应该具备成本意识高、大局观念强、基础扎实、有底气、能吃苦耐劳。一个优秀项目管理者必须具备管理思路清晰、明了，不管什么时候都能够掌控整个工程的动态过程及成本的节点控制。

总之，工程项目管理人员应该具备干一类工程有一份心。

施工组织与管理心得体会篇三

在建筑施工行业中，一个良好的施工组织管理团队非常重要。它不仅保证了施工质量，还可以更好地控制时间和成本，并且可以最大限度地优化资源利用。在过去的10年中，我一直在参与建筑施工，带领施工团队，不断总结，不断完善，形成了一些施工组织管理心得体会。在这篇文章中，我将分享我对建设施工组织管理的看法和心得体会。

第二篇：基本原则

在建筑施工组织管理中，有一些基本原则必须遵循。首先，我们必须注重计划，制定一个详细的计划，包括每个阶段的目标和任务，以及实现这些目标和任务所需的时间，材料和人员。其次，我们必须注重沟通，沟通不仅可以加强团队之间的联系，还可以在关键时间及早识别问题。最后，我们必须注重质量，为了确保施工质量，我们需要建立一个完善的质量管理体系，包括质量控制和质量保证。

第三篇：施工组织管理实践

在实践施工组织管理时，我们必须遵循基本原则，并根据具体情况进行灵活调整。在施工阶段，我们应该制定详细的施

工计划，包括每个阶段需要完成的任务，每个任务的时间和预算以及需要的资源。在施工中，我们应该建立一个科学的组织管理体系，及时控制施工进度，防止延误和安全事故的发生。我们还要注重施工现场的清洁，合理管理垃圾和危险废物的处置，确保环境卫生和安全。最后，我们应该通过自我检查和内部审查来定期检查项目的进展和审核项目文件，以确保质量合格和工艺规范。

第四篇：技能要求

作为一个成功的建筑施工组织管理人员，需要掌握一些必要的技能。首先，我们需要具备一定的技术背景和施工实践经验，以便理解施工的基本原理和过程。其次，我们需要具备较高的领导能力和沟通能力，以带领和协调团队成员开展工作。此外，我们需要具备一定的资源整合和管理能力，以便最大限度地优化资源利用。最后，我们需要拥有一种持续不断的学习精神，并不断总结和分享经验，以得到更好的提高和发展。

第五篇：结论

在建设施工组织管理中，一个良好的组织管理体系可以最大限度地保证施工质量，优化资源利用，最终实现项目目标。通过遵循基本原则，灵活调整实践，掌握必要的技能和不断学习总结，我们可以成为一个成功的建筑施工组织管理人员。建设施工组织管理的道路是长远的，需要我们始终不懈地努力和追求。

施工组织与管理心得体会篇四

第一段：介绍文章主题和建设施工组织管理的重要性（150字）

现代建筑施工项目的复杂性和规模不断提升，建设施工组织管理成为建筑项目的重要组成部分。建设施工组织管理涉及

多个方面，包括人员管理、财务管理、安全管理、技术管理等。科学合理的组织管理模式能够帮助提升建筑施工项目的效率和质量，确保项目能够按时完工、达到质量要求。

第二段：人员管理的重要性和心得体会（250字）

建设施工组织管理的人员管理是提高项目行政管理水平的重要组成部分。要做好人员管理，需要注意以下几点：一是要制定合理的人员管理制度和规章制度；二是要具备良好的领导能力，尊重人才、充分发挥员工的积极性；三是要加强人员培训和引导，提高员工的技能水平和专业素质；四是要建立和谐稳定的企业文化，创造良好的工作环境。迈向成功的道路就是要加强人员管理，注重员工的发展和成长。

第三段：财务管理的重要性和心得体会（250字）

在建设施工组织管理中，财务管理是非常关键的一环。财务管理要做好，需要注意以下几点：一是要建立规范和严谨的会计制度和内部审计制度；二是要定期开展财务状况分析和预算编制；三是要充分利用财务数据，及时发现和解决问题；四是要做好税务申报、缴纳和纳税法规的学习，确保财务工作合法合规。财务管理是建设施工组织管理中的重要组成部分，建设施工企业要注重做好财务工作。

第四段：安全管理的重要性和心得体会（250字）

建设施工组织管理的安全管理是保障工人生命安全和财产安全的重要组成部分。要做好安全管理，需要注意以下几点：一是要建立健全的安全生产管理制度和规章制度；二是要加强安全教育培训和技能培训；三是要督促施工人员自觉遵守安全规定，保证施工安全；四是要做好安全记录和事故预警处理等工作。安全管理是建设施工组织管理不可或缺的一个环节，需要注意细节，保障施工人员的生命和财产安全。

第五段：总结、展望和建议（300字）

五年来，随着社会进步和技术进步，建设施工组织管理所面临的新形势和新问题增多，建设施工企业也面临严峻的挑战和机遇。建设施工组织管理需要积极适应新形势，不断提高管理水平，提高服务品质。建设施工企业要树立一流的服务理念，坚持以人为本，立足于竞争市场，注重提高企业的核心竞争力，开拓更广阔的市场空间。同时，建议建设施工企业加强组织学习、相互交流，不断拓宽眼界、提高思维能力和技能，提升组织管理水平，以更高效和优质的服务为社会做出更大贡献。

施工组织与管理心得体会篇五

3.1设计是否符合国家有关现行政策，是否符合本地区的实际情况。

3.2工程的结构是否符合安全、消防、可靠性、经济合理的原则，有哪些合理的改进意见。

3.3本单位的技术特长和机械设备能力是否满足安全施工要求。

3.4图纸各部位尺寸、标高是否统一、图纸说明是否一致、设计的深度是否满足施工要求。

3.5工程的建筑、结构、设备安装、管线工程等各专业图纸之间是否有矛盾。

3.6各种管道的走向是否合理。

装饰公司施工技术交底管理规定

1、技术交底必须使施工人员明确负担作业项目的特点及技术要求、工艺流程、质量标准、安全措施，以便更好地组织施

工。

- 2、明确交底人和接受交底人之间的责任。
- 3、技术交底必须在单位工程或分部工程施工前进行。
- 4、技术交底应以书面形式进行，并辅以口头讲解，交底人和接受交底人应履行交接签字手续，交底资料及时送到资料员处归档。
- 5.1 施工组织设计的交底由项目经理主持，并向各段技术负责人，各段工长及有关职能部门进行交底。
- 5.2 分部、分项工程施工方案由各段技术负责人向工长交底。
- 5.3 各段技术负责人在施工前应根据工程施工进度，按部位和操作项目，向工长进行技术交底，填写技术交底记录，技术交底后必须办理技术交接手续。

装饰公司施工技术资料管理办法

- 1、工程施工技术资料必须真实地反映工程实际情况。
- 2、按系统归类整理，保证完整准确。
- 3、工程项目施工技术资料应随施工进度，随时汇集整理，所需表格按有关规范、规定认真填写。
- 4、签字手续必须齐全，严禁伪造和后补资料。