

2023年总监竞选演讲(通用5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。相信许多人会觉得范文很难写？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

总监竞选演讲篇一

大家好！

为了增加大家对我的了解，我先介绍我的工作经历：

我叫□x年生□x年x月参加工作，在上班任，由于工作需要要在x年x月调入工作。

多年的工作经历造就了我行事冷静稳健的作风，使我对人对事能够进行客观辩证地分析；而积极向上，锐意进取，永不言败的性格，使我能够沿着自己的人生轨迹不断前行。作为一名党员我能够认真贯彻执行党的路线方针政策，有较强的组织观念和全局意识。虽说我没有在图书馆工作的经历，对图书管理工作有些陌生，但我有着一颗热爱图书馆管理这项工作的热情和工作激情，我相信只要努力工作、努力学习那么就没有什么不能完成的事情。

如果我能竞聘上岗，我的总体工作设想和目标是：

第一，做好角色转换，尽快熟悉相关业务，以最佳的精神面貌进入工作状态，在工作实践中，我将配合馆长充分发挥各类人员的作用。努力团结馆员一道工作，这些将是我今后工作的精神财富。

第二，积极实行科学管理，不断改进和提高业务工作质量和

服务水平，最大限度地满足读者的需要，为按照规范化、标准化的图书阅览和电子阅览工作提供切实有效的保障。

第三，辅助馆长的工作，并做好馆长布置的工作任务，本着务实创新的精神，按照图书馆总体规划、方针和目标，建设和发展与时代相适应的图书馆而努力工作。

我在管理方面经验不多，这是我的劣势，但我热爱学习，没有人天高校图书馆馆长竞聘演讲生什么都会。如果我能够得到同事们的认可和领导的批准，我会始终保持清醒的头脑，饱满的热情，以认真负责的态度做好本职工作。我深知自己还存在一些缺点和不足，在工作中我将自觉接受领导和同事们的监督，我会虚心接受领导和同事们随时给予的批评、指正。

各位领导，各位同事请相信我，给我一次机会，在局领导馆长的领导下；在同事的关心和帮助下；我将是一个优秀、认真和充满活力的图书馆副馆长！

我的演讲完毕，谢谢！

尊敬的各位领导：

今天，我竞聘的岗位是图书馆馆长。我的演讲将从以下几个方面展开。

一、竞聘理由：

第一，政治方面：我能够认真贯彻执行党的路线方针政策，有较强的组织观念和全局意识，热爱图书管理这项工作，这是做好工作的基础。

第二，工作业绩：在从事图书管理工作的十几年当中，我可以问心无愧的讲，我为学校图书，阅览室的发展做出了应有

的贡献，如：原蒙师的阅览室可以说是在校领导的支持下是我一手创建的，报刊杂志从无到有，从开始的几十种到现在两校合并后的上千种，按我的设计制作的书架一直沿用到今天，尤其在97年两校合并时对于堆积如山的图书进行图书整理工作时，我即当指挥员又当战斗员，带领同志们从事图书分类编目工作，我将所学的业务知识运用于实际工作当中，按照《中国图书分类法》的要求建立起符合学校标准化，规范化，适应学校教育教学需要的图书馆。按照规范化，标准化要求起草了各业务环节上的工作细则，岗位责任制，借阅规则，库房规则等等。对图书进行了科学管理，带领同志们迅速的完成了图书，阅览室搬迁合并工作。当然，这当中学校领导给了我大力支持，图书馆的同志们跟着我吃了不少苦，挨了不少累，正是由于这种团结奋斗的实于精神才使图书管理工作图书馆馆长竞聘演讲受到了师生们的认可。本人也连续三年年终被评为优秀。

第三，我具有适应工作需要的知识和业务。我系统的掌握了图书馆学及其相关学科的基础理论。专业知识和技能，在做好业务工作的同时我还学习了专业知识，并且撰写的《试论师范学校图书室工作的重要性》一文获市级一等。

第四，我具有多年的图书管理工作经验和组织协调能力，在工作实践中，充分发挥各类人员的作用。团结同志一道工作，这些都是我做好今后工作的精神财富。

二、工作设想和目标：

如果我能竞聘上岗，我的总体工作设想和目标是：第一，本着改革创新的精神，重新审视以往的工作，找出差距和不足，按照学校要求和各项指示精神，抓好工作，为适应学校发展需要的图书馆而奋斗。

第二，拓展服务功能，加大服务力度，为学校的教育教学和读者服务，是我们图书馆的宗旨和价值所在，在知识信息大

量涌现，计算机技术飞速发展的今天，我们要不断改进和提高文献信息服务的方式和手段，如：搞好信息服务定期走访各科室，读者座谈会，广泛听意见，使我们的工作更紧密的贴进教学科研部门，更好的为师生服务。另一方面我们充分利用计算机进行书名，著者，分类，主题[isbn]的检索等多种方式，不断提高学校存取传输能力，为教育教学服务。

如果我能够得到同志们的认可和校领导的批准，我会承担起这个责任，我将以饱满的热情投入工作，做到百尺竿头更进一步。我的演讲完毕，谢谢！

总监竞选演讲篇二

尊敬的各位领导，评委：

以下是我的竞聘优势：

一、我有较强的敬业精神。多年来的教师生涯，培养了我吃苦耐劳、默默无闻的奉献精神。在每个岗位上我都不讲条件，投入全部的热情和精力，踏踏实实做好每样工作。相信这是干好一切工作的基础。

二、我有较为扎实的业务知识。自参加工作以来，我始终勤钻研，善思考，多读书。通过不断的学习，使我的视野开阔，思维活跃，开拓创新意识不断增强，从而为开创工作新局面打下了坚实基础。

三、我处世严谨、办事稳妥。我始终坚持“以诚相待、与人为善”的宗旨，老老实实做人、企业党委书记竞聘演讲稿勤勤恳恳做事，尊敬领导，团结同志。懂得换位思考，将心比心。相信这将有助于我更好地深入学生中间，听取学生呼声，表达学生愿望。

四、我脚踏实地、求真务实。多年的教学和管理工作，养成

了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯和不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。经过多年的工作实践，我对学校学生管理工作有了较为深刻的认识和理解，写作能力、语言表达能力、组织协调能力、判断分析能力都有了较大提高，相信这是胜任工作的最本质条件。

综上所述，我认为自己具备了竞聘学生科副科长兼团委书记的基本条件。当然，相对于在座的各位领导、同事们，我没有什么可以炫耀和骄傲的资本。唯一可以向领导和同志们汇报的是，自参加工作以来，凭着对教师职业的热爱和忠诚，我在组织分配的每个岗位上都勤勤恳恳，任劳任怨，尽心尽力，尽职尽责医院党委书记竞聘演讲稿责。虽然繁忙、辛苦，但在工作中，我体会到了为人师者的崇高和神圣，也实现了人生的价值。

如有幸竞聘成功，我将找准定位，迅速进入状态，积极配合校党委和学生科科长开展工作。

关于学生科工作，我的初步设想是，摆正位置，当好配角，做到不越位、不错位、不缺位。注重与领导、科室之间的沟通协调，及时准确地掌握学校各方面的工作动态，传达贯彻学校的各项决策部署，加强督办检查，确保学校政令畅通，确保各项工作井然有序。

关于校团委工作，我的初步设想是，以“育人为中心，宣传为主线，活动为载体”，做好团员队伍建设。具体做好以下几项工作：一是组建新闻宣传体系，依托我校先进的电教设备以及简报、宣传窗、校园学生广播站等载体，开展形式多样、生动活泼的组织活动。二是将“文艺汇演”、“演讲比赛”、“征文比赛”、“歌手大奖赛”、“知识竞赛”及“各类球赛”作为我校团委组织的固定文体项目，以促进团员身心健康，提高综合素质。三是设立师生信箱，听取各位老师以及学生对团委工作的意见和建议，同时，围绕学生关心的热点、难点、疑点问题，有所作为，有所改进，有所

完善。

尊敬的各位领导、各位老师，古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”这次竞争上岗，无论成功与否，我都将以此话自勉。如果领导和同志们能给我这个机会，我将以百倍的勤奋和汗水，承担起繁重的工作，完成领导交办的各项任务，决不辜负组织和同志们的信任、支持，如果没有当选，我也将一如既往地勤奋学习、努力工作，继续提升自己的综合素质，为学校的发展进步做出自己应尽的一份贡献。

总监竞选演讲篇三

尊敬的各位领导、各位同志：

大家好！我叫xxx，现年35岁，学历大专。原聘为喀喇沁旗农电局楼子店供电营业所所长。首先，非常感谢上级领导给了我们这次展现自我，发挥自我、公平竞争的机会。今天荣幸地能走上这个平台，又一次迎来了新的机遇和挑战，我本着积极响应组织号召来参与竞争，展示自我，接受考验供电所长竞聘演讲，希望通过这次难得的竞聘机会，让大家更多地认识我、了解我，在竞争中锻炼自己，在锻炼中提高自己，在竞争中进取，在进取中实现自己的理想，体现人生最大的价值。

记得当初是一种机缘把我与电力事业紧紧连在了一起。我于**年毕业于xxx冶金工业学校，**年参加工作，这是我开始迈进电力事业生涯的第一步。多年来，先后任所长。这些年，在局机关的培养下，通过自身的努力，我积极组织所内员工开展规范化管理、创一流、安全性评价等工作，先后荣获局先进工作个人称号；在太平供电所期间开展省级爱国卫生运动中个人受到了表彰奖励；在供电所工作中，我积极协助所长开展电费清欠结零工作，并取得了一定成绩；在开展安全教育进校园活动中，我带领员工深入县第七小学进行安全宣传教育，

得到了全校师生的好评。

我的竞聘优势：一是具有勤奋务实的工作作风。由于多年受到局领导的帮助、教育和严格、缜密的工作环境培养了我，也使我养成了“吾日三省吾身”的良好习惯，使自己更加精益求精、扎实工作、不断创新的进取精神，同时也培养了我令行禁止、严守制度的工作作风。再加上我勤于开动脑筋分析问题供电所副所长竞聘，善于发挥主观能动性，不论工作中遇到什么困难都能想办法去解决，我想这一切都有助于履行好工作职责。

二是具有忠信团结的道德品质。我认为，只有具备团结协作与人为善的博大胸怀，才能做到顾全大局，淡泊名利；只有具备“大事讲原则，小事讲风格”的团结精神，才能营造团结和谐的氛围；只有创造一个心齐气顺的工作环境，才能充分调动人的工作积极性；只有让每个人的潜力得到充分的发挥，基层的工作才能更上一层楼。

三是具有多年丰富的基层经验。十多年的基层工作磨炼，从不同角度潜移默化地积累了很多工作经验。我深知基层供电所所长工作的重要性和繁杂琐碎性，但越是基层、越是重要的岗位；越是平凡繁琐的工作，越能锻炼人、提高人。在这里我不能多褒奖我是什么样的人，但我却可以用一句话来表达我想成为什么样的人，那就是，用有限的时间，去追求永恒的事业。

四是具有热爱电业的深厚感情供电所所长竞聘。从实际说，我的父亲就是电力工人，可以说我是子承父业，两代人的工作经历让我们关怀备至，是受多年的环境熏陶让我与电力工作结下了深厚感情。记得爱因斯坦说过：“热爱是最好的教师”。我坚信能从事自己热爱的工作会激发我最大的潜能，会以最好的成绩回报组织和大家。

我的工作设想：

假设我竞聘成功，在工作中，我将围绕“抓发展、抓管理、抓队伍、创一流”的工作思路，扎实贯彻落实好局机关的各项工作部署，努力探索一条适合发展的新路子。依靠全所员工不懈努力和默契配合，坚定不移地树立大局意识；团结全所员工克己奉公和扎实工作，坚定不移地争创先锋意识，努力使永安供电所成为局属的先进站所，我希望能在自己热爱的岗位，与员工们一道探索出服务的`新水平、新境界。

一是以身作责积极开展工作。从担任所长那天起，我将要牢牢记住：各项工作要以身做责，既要做好“电力车间主任竞聘演讲稿”，同时又要当好“运动员”。在工作中，我要踏踏实实地落实上级与当地政府的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作责，恪尽职守做为座右铭。在上级领导关心指导下，带领全体员工共同努力，把永安所建设成为一个环境整洁、业务规范的文明服务窗口。这些年，我可以问心无愧的说，我把供电所当成家。对供电所大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，当“士兵”以身作则，当副手默默工作。有付出就有回报，我的工作也获得了局领导及职工的认可，同时也得到了当地政府及群众的充分肯定。所以，我有信心实现这个愿望。

二是团结协作营造和谐氛围。单位领导犹如带动工作的火车头，率先垂范与员工齐心协力是做好工作的关键，而各项生产经营工作落实在于每一位员工，充分发挥每位员工工作的潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从职工中来，到职工中去，努力营造领导与员工之间融洽的工作关系，是我工作与做人之根本。几年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重职工，与领导、职工团结协作，及时反馈工作信息，征求职工意见、形成共识，使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

三是强化管理促进服务质量。当前时代，科学突飞猛进分电厂安全员竞聘演讲稿，企业管理方法及内容也正在不断变革。

我将在所内开展职工业务培训、尽职尽责、一步一个脚印地提高员工素质。在抓生产、创效益工作中，我将始终以“安全”为天，以规章制度为保障安全生产的砝码，确保安全生产的天秤永不倾斜。做到每项工作有部署、有检查、有落实、有总结，确保安全生产无事故。在抓营销管理工作中，我将确保完成局下达的各项经济指标，组织所内专业人员制定完成经济指标保证措施，同时把各项经济指标分解落实人头，签定责任状，按局规定的奖罚办法按月考核兑现，做到“千斤重担人人挑，人人肩上扛指标”。目的是以机制约束管理为手段，指标考核与效益工资挂钩，体现动态管理的新模式。

带领和管理好一个供电营业所，离不开局里的正确领导和当地政府的大力支持；离不开全所人员的共同努力。在日常工作中，所长要把理论学习作为统一思想、明确方向、凝聚力量常抓不懈。改进工作作风，坚持密切联系群众，全心全意依靠员工办企业，推动所内两个文明建设向深度广度发展。

以上是我竞争所长以后的工作打算和想法，肯定存在很多欠缺和不足，请领导和评委给予批评指正竞聘演讲稿。

谢谢大家

总监竞选演讲篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！我叫xx，党员，xx年毕业于xx卫生学校，xx年开始参加自学考试。我在实际工作中，积极撰写论文。曾先后在省级专业杂志刊登发表论文。

在院领导大力支持和鼓励下，xx年我组织实施了我院治疗的护理工作，取得较好的成绩。组织实施动态脑电图的操作技术，取得了良好效果。

xx月被聘为xx科的副护士长，负责xx科的护理工作，去年12月开始在心身综合科任副护士长，负责心身综合科的护理工作，在护理部领导和科室主任指导下，我带领科室的护理人员，在临床工作中，不断完善和落实各项护理工作制度，加强医患沟通和护理工作的安全管理。抓好病区的.护理质量控制和病房管理等，曾得到市卫生局综合目标考核团的护理院感检查组充分地肯定。

以下是我的工作设想：

一、在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，严格要求自己，认真履行护士长的职责和义务。

二、不断加强医护，护患联系，定期反馈评价临床工作中的不足，使治疗与护理工作能有计划，按质按量完成。

三、以人为本，调动科室护理人员的积极性，在护理工作中发挥主观能动性，从而提高护理质量。培养经营意识，善于成本效益核算，降低医疗成本，节约不必要的开支，保证资源配置合理有效。

总之，依靠集体，依靠上级领导，与科室主任紧密合作，充分发挥自己的聪明才智，不断学习进取，以创新、灵活的思路去拼搏，我相信我一定能够胜任护士长这一职位，请大家支持我！

我的演讲结束了，谢谢大家！

总监竞选演讲篇五

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

尊敬的各位领导大家好：

我竞聘的职位是干训部。

首先，我感谢院党委进行这次人事制度改革给我们创造了竞聘的机会，也感谢各位领导对我申请竞聘的机会，也感谢各位领导对我申请竞聘给予的鼓励和支持。

一、主要工作经历

我于(受教育经历)。

年毕业于，分配到工作，主要负责(此处写工作的经历)，以上是我的主要工作经历。

二、主要工作业绩

我于(取得的工作成绩)。

三、上岗后的工作设想：

1、按照国家、省有关部门对干训工作的要求，支持干训工作服务于素质教育、服务于基础教育的改革与发展的原则，做好十五期间干训工作。

2、强化服务意识，提高服务质量。

干训部是校长之家。干训工作的核心是服务，要努力为校长学习工作、生活我创造一些方便条件，通过自身和部门同志的努力树立良好的窗口形象，同时要细化岗位职责，规范工作程序，健全规章制度，努力实现管理的科学化，提高服务质量。

3、做好组织协调

组织协调是干训工作的重要特点，要强化协调配合，另外要搞好省、市、县三级干训部门之间的联系以及与学员所在学

校的沟通与联系把省、市教委及省市学院的省县决议、决定落到实处，做到上情下达，同时要及时检查、指导各县(区)的小学校长培训工作，及时把学员的意见手建议反馈给给主管领导，做到下情上知。

4、改革培训模式

培训模式直接影响到培训的质量，鉴于校长培训班培训的目标和课程设置要求难度大，又考虑到校长工作的实际，我认为十五期间应积极尝试下列培训模式：

(1) 问题引探教学法：

校长培训班的理论课程的证明授时间是十分有限的，要达到好的理论教学效果，最好采取问题引探教学，即先由教师或学员提出若干当前教育管理改革的热点问题，专家进行探讨和争论，然后由教师从理论层面上进行概括性分析，变一言堂和满堂灌为群言堂和启发式。

(2) 课题研究指导培训法

即以课题研究为主的导师指导下的研修培训方法，由专、兼职学科专家组成导师组，围绕当前教育改革发展中的若干问题确定课题研究选师和相应的理论课程，在精讲理论的同进，指导学员课题研究，使赏在课题研究中消化所学习的东西，这种方式既为利于校长对新的理论知识的领会和应用，又有利于他们在培训期间出成果。

除些之外，自主读书研修法，案例分析教学法，管理行为训练法，蒋弱校调查诊逝法等也都是行之有效的方法。

对客观上述目标我充满信心，第一、有学院党委的正确领导和各部门及全院教师的支持，这是我做好工作的根本保障，第二、干训部是一个具有优良传统和优良作风的部门是一个

团结，省朝气、省战斗力的律评，这是我做好工作的坚实基础。

各位领导，在世纪之初，干争转强之际，我赶上了学院成立以来第一次如此伟大而又深刻的改革，不管竞聘是成功还是失败，我都是幸运的。

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

大家好!2020年是学习贯彻落实党的精神的开局之年，也是全面小康社会和中国特色社会主义社会建设的关键一年，在公司党委领导的带领下我们认真学习了党的精神，个人的思想政治素质和综合素质都有了一定的提高，所以我今天积极地来参加我们电信公司中层领导干部的竞聘演讲，希望可以得到领导和同事们一如既往的信任与支持。

一、我认为我此次参加竞聘的优势条件有：

我叫***，今年**岁，大学本科文化，中共党员，经济师，现任运维中心主任。我2020年毕业于湖北邮校信息专业，毕业后先后从事过机务员、传输维护中心主任、农话设备维护中心主任、设备管理员、运维部副主任、运维中心主任。

多年来，我一直在基层通信系统从事网络维护和管理工作。回想十二年的成长历程，真是感慨万千，思潮难平。有过成功的喜悦，也有失败的辛酸和难为人知的艰辛，有时候又感到自己很幸运，这其中有我个人的努力，更多的是领导和同志们的帮助，把我从一个普通学校毕业生培养成为一名优秀的共产党员、基层领导。今天，在这样一个特殊的机会里，我借助这样一个隆重而又庄严的场合，向关心我、支持我的各位领导、各位同事致以最真诚的谢意!谢谢你们!

今天之所以走到讲台上，竞聘分公司副总经理，我认为我已经具备了竞争这一岗位许多优势。我有能力，有信心，有决

心把这个工作做好。我的优势主要有：

第一，思想进步，政治觉悟高。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，讲党性，恪守纪律，严谨朴实，团协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与党中央保持高度一致。

第二，热爱电信事业，具有丰富的工作经验。

应该说，我是一个电信战线上的老兵了，我深深地热爱着我所从事的电信事业。自2020年从事电信事业以来，我从事过很多岗位，从机务员到传输维护中心主任，从农话设备维护中心主任到设备管理员，从运维部副主任到运维中心主任。在每一个岗位上，都做出了突出的成绩，多次受到表扬或嘉奖。可以说，十二年的从业经历使我对电信的每项业务特别是网络运行维护业务都了如指掌。在我作为网络建设、网络维护和前台支撑三大职能任务的运维中心负责人期间，四年累计完成资本性支出近4500万元，完成了33000线交换机及接入网设备的新建与扩容；完成了城区84个phs基站全覆盖的网络建设；建成了通达孝感、大悟、安陆的架空及地埋光缆和多路由保护机制的sdh□dwdm的传输路由并高效完成了京汉广96芯光缆的铺设任务；2020年建成了覆盖全县的adsl宽带网络，固定资产交付及时率和合格率达到100%，孝昌电话用户从2020年底的17000户达到46000户，用户的发展年年创历史新高，截止10月份便完成了10000多部的发展任务，全县网络资源综合利用率达到79%，在历年的效能监察评定中得到了市公司的肯定。我很自信，也很坚信地认为，十二年的工作经验，使我基本掌握了作为分公司副总经理必备的业务技能，我一定能够胜任这一职位！

第三，具有较强的协调、沟通、管理能力。

我善于与人沟通，具有较强的语言表达能力和严密的逻辑思维能力。我有多年基层领导岗位的锻炼，?年的领导岗位锻炼了我协调、组织、沟通与管理能力。2020年来，作为分公司的一员，无论是与本部门内部的同志还是与中高层领导，在工作配合与交往过程中，我想如果同志们降低一点标准的话，我与大家的合作还是比较愉快的。所以，就沟通组织协调管理能力而言，如果作为分公司副总经理，我可能还算是一块可造之材。

第四，具有扎实的专业知识。

我知道，做好分公司副总经理，光靠认真、热情的态度是远远不够的，还需要具有扎实的专业知识，只有这样，才能在处理事上左右逢源、游刃有余。1992年11月我参加了全省移动通信培训45天，1996年7月参加全省摩托罗拉公司美国为期1个月培训班。另外，我还报考了通信指挥学院通信工程专业，并顺利通过专、本的学习。利用业余时间我还充分利用上网的机会获取关于下一代网络的发展方向和电信新技术应用知识。通过不间断学习，夯实了我的业务功底、增加了我的业务知识，使我具备了系统分析问题、解决问题的能力。

第五，我熟悉掌握相关专业政策、规章、制度，善于根据市场变化做出科学决策。

工作中，我注意加强电信及网络方面的法律、法规、政策的学习，对自己所从事的行业的专业政策、规章、制度等有了较为深入的了解，使自己能够根据市场的变化做出科学的决策。如今年*月份，针对我局到**局话务溢出较严重的情况，我们经过认真分析，并请求分公司网管中心的支持，挂表观察，彻底解决了这一问题，受到好评。

第六，具有踏实严谨的工作作风。

自参加工作以来，我一直坚持今天能做的事绝不拖到明天，

现在能办的事绝不等到来，在业务处理、运营方案的制定等办事过程中，从来没有反正上面还有领导，反正领导还要想，能敷衍就敷衍一下的想法和做法，我历来就是一定要把自己现有的本事用完，能使的劲使够，再向领导交差。因此，从工作作风上来讲，如果我作为分公司副总经理，我将无愧于组织、领导和同志们的信任。

第七，我具有担任副经理的信心和决心。信心和决心是事业的保证，办任何事情只要有信心和决心就没有什么做不了的，没有什么干不好的。十二年来，我兢兢业业，勤勤恳恳，满怀信心的工作，在各个方面都取得了一些成绩，深得公司领导和同事们的信任。但成绩只能证明以往的努力和付出，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好分公司副总经理。

在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要有两点：一是知识构上的不足仍然明显。目前，我正在自学有关法律、写作、财务方面的知识，我想通过循序渐进的努力，力争成为对网络知识、财务知识、经营管理、企业人事管理知识都有所知晓的综合性管理人才。二是处理矛盾的经验不足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

二、如果能够有幸竞聘成功，对以后的工作设想有：

如果通过此次竞聘，我能够有幸分公司副总经理，我将采取以下措施来开展工作：

第一，抓好网络运营维护和管理。我认为，电信公司作为一个企业，追求经济效益最大化是其重要的一个目标。而只有通过网络运营维护工作，才可以达到这个目标。在抓好网络运营维护的同时，切实协助经理抓好管理。首先，抓好人的

管理。人力资源是企业不断向前发展的不竭动力和源泉。我将对所管部门人员分工，做到人人有事做、事事有人做，奖勤罚懒，提高员工的办事效率。在工作中，坚持能者上，平者让，庸者下，力争做到想干事的给机会、能干事的给岗位、做好事的给地位。其次，建立健全各种规章制度。不以规矩，不成方圆。做到以制度管人、以制度管事，而不是人管人，人管事。

第二，做好运行维护工作。工作中我将坚持维护就是服务、维护就是经营、维护就是效益的理念，主动、高效地支撑市场发展。进一步按照市运维机制的改革部署，完成以维护和值守科学分离的新的维护体制创新和各项业务流程重组改革，一切以满足业务发展、响应市场支撑为前提，统一思想、统一认识。真正做到后台不对前台说no□下一个流程不对上一个流程说no□

第三，积极做好省公司布置的三项重点工作：

1、做好本地网集中维护一是要配合市运维把所有端局纳入本地网网管监控系统。二是完善同有关业务流程和健全和落实相关制度。三是加强各专业交流和培训的力度，使综合性维护人才脱颖而出。

2、搞好网络资源管理系统建设。网络资源建设不仅是绩效考核指标，更是企业决策的重要依据之一，它和市场的营销系统紧密相关，这要求我们一是专人专岗负责系统的维护、严格进度要求完成数据的清理、录入、更新工作，二是要求各分局及市场各部门严格业务流程，保证营业受理、工程新增、割接机线设备，实时反馈更新，并进行动态管理。

3、做好旧机房整治工作。一是要对一些不符合安全标准的机房上报整改，二是要利用建设改造的机会对农村支局进行整改，三是力所能及的对一些漏雨、电源线杂乱的机房进行整改。

第四，培养运行维护骨干，形成后备人才梯队。

我将根据目前公司人员的现状，积极培养运行维护骨干，形成后备人才梯队；同时通过以会代训、挖掘潜力等多种方式，努力使分管部门形成业务型、技术型、管理型、事务型人才比例协调的构。

第五，抓好企业文化建设。企业文化是一个企业核心竞争力中最基本的因素。所以我上任后，要协助总经理抓好企业文化建设，以增强员工对通讯事业的主人翁意识，增强员工对企业的认同感，提高企业核心竞争力。

三、对于竞聘的承诺：

如果承蒙领导厚爱，让我走上分公司总经理的工作岗位，我将做到：

第一，真诚讲团，当好配角，开拓性开展工作。

同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团方面，一定要摆正位置，正确认识 and 看待自己，当好配角，胸怀全局，服从领导，积极做好所分管的工作，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱，加强团不分散。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、努力使自己做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办的工作作风。工作中做到严格要求，严密制度，严守纪律，要以共同的目标团人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事团，办事讲效率，用人不疑。用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分的尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。尊敬的各位领导评委，不管今天的竞聘果如何，对于我来说都是一种成功，我相信领导

评委们一定可以选出最适合这个岗位的人选。在以后的工作当中，我一定会继续认真学习深入贯彻落实党的精神，尽职尽责的干好自己的本职工作，不断提高自身的思想政治素质和综合素质，为我们电信事业的发展贡献出自己最大的力量！

谢谢大家！

各位领导、评委老师：

大家好！我校实行中层干部竞争上岗，是学校发展的一件大事，作为小学的一员，能参加这一活动我感到十分高兴。这不仅是一个展示自我的舞台，同时也是一次锻炼、学习、提高的机会。本人竞争的职位是教务处主任，感谢给我这样的一次机会，同时恳请各位领导、评委老师指教。

本人出生于年月，学历，（工作经历）。我参与竞争教导处主任这一岗位，主要基于以下几点考虑，：

1、作为一名党员教师，在思想上本人积极参加政治学习，关心国家大事，服从工作需要，严格遵守学校各项规章制度，待人诚恳，做事扎实，富有团结协作的精神，热爱关心学生，严格遵守师德规范要求，为人师表，教书育人。有较高的政治思想素质。

2、在业务方面：本人重视自身业务素质的提高。在工作同时，本人坚持参加学习，参加教育部门组织的各类培训和提高学历的学习，先后获得全国计算机应用一级证书、普通话水平二级甲等证书、信息技术应用中级证书等，通过不断学习，提高自身的理论水平和业务素质。

经过自身努力和领导同事的热心帮助，本人的业务能力有较大的提高。任教期间能较出色地完成教育、教学任务。（荣誉）。

3、具有一定的教务主任工作经验。本人曾担任，初步了解教导主任的各项工作，具备一定的组织、协调、管理能力。实行新课程以来，本人积极投身课程改革，认真学习课程改革的有关理论，积极参与学校课题研究工作等，担任学校课改研究小组组长，获得一定的工作经验。

当然，新课程对学校教务处工作提出了新的要求，我也深知教导主任工作繁琐、任务艰巨、责任重大，如果本人得到领导和评委的信任，担任学校教务主任。我将在上级部门和学校主管的领导下，围绕提高学校的教育、教学质量这一中心目标，从管理、服务两个方面做好工作。努力做到以下几点：

1、虚心学习，进一步提高自身的理论水平和业务素质，尽快熟悉岗位，圆满完成各项工作。

2、探索和健全学校教学管理的各项制度。课程改革对教学管理提出了新的要求，改革不合理的管理制度对于促进学校课程改革实验的深入开展十分重要。改革一些与新课程不相适应的教学管理制度，促进学校教学管理走上规范化、科学化轨道。

3、促进教师的专业成长。教师是学校教育、教学质量提高的根本。建设一支高素质的教师队伍，是提高学校教育教学质量的重要保证。首先采取措施鼓励教师参加提高学历的学习和各类培训；同时扎实做好校本培训工作，促进教师形成新的教育理念；进一步完善教师发展性评价实施细则，使之成为促进教师专业成长的评价体系。

4、加强处室建设，形成合力。教导处工作千头万绪，只有一个强有力的集体，才能使工作做到有条不紊。加强处室建设，做到各岗位既明确职责任务，又团结协作，同时充分发挥各教研组、备课组的作用，形成合力，促进学校教育、教学工作的协调发展。

虽然我深知教务处主任这一职位的挑战性，但是我愿意接受这一挑战，我有信心经过自己的努力，把工作做好。参与学校的发展的这一重大进程是一名党员教师的责任，如果没有竞争到这一岗位，我也将一如既往地扎实工作，关注小学的发展，共同为小学更美好的明天贡献自己的一份力量。我的发言完了，谢谢各位。