

# 2023年副主任年度个人述职报告(大全5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 副主任年度个人述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位同志：

大家下午好！

在20\_年里，本人在公司领导的工作安排下，担任了公司总经理办公室副主任工作岗位。本年度以来，在公司领导的关心、支持下，尽职尽责做好各项工作。现具体总结如下：

### 一、工作内容

在担任总经理办公室副主任工作中，由于公司的需要，本人在20\_年度中的主要工作是为赛什塘铜矿的扩建和铜峪沟铜矿的开发做好项目立项审批工作，经过工作，赛什塘铜矿扩建工程于20\_年2月各项行政审批手续结束，为20\_年10月的顺利试生产奠定了基础。由于我公司营业执照进行了变更，因此采矿证变更手续也相应顺延，于20\_年11月完成。4月开始进行铜峪沟铜矿项目立项审批工作，5月委托兰州设计院完成了铜峪沟铜矿的开发利用方案与铜峪沟铜矿的可行性研究报告，并报交至省各级项目审批职能部门，经过两个月的反复修改和申报工作，在7月通过了省安监局的安全预评价评审并取得了批复；在8月通过了省水土保持局的水土保持方案的评审取得了批复；在9月取得了省国土资源厅对该矿首采区划定矿区范围的批复，于11月通过了开发利用方案的评审并取得了批

复;9月通过了省环保局环境影响评价报告的评审,12月完成了地质灾害危险性评估说明书的备案工作,此备案是铜峪沟铜矿土地审批的必须文案。由于我铜峪沟铜矿地处三江源实验区范围,根据政策,需进行范围调整后开发,我公司只能逐级上报申请调整范围,因此影响了整个项目的开发进程,但在公司领导的努力下,铜峪沟铜矿已列入调整范围之内,我相信铜峪沟铜矿的开发不久将顺利进行。铜峪沟铜矿现已获得探矿权的延续以及首采区的探矿保留许可证。

## 二、工作心得

总经理办公室的工作是一项细致而全面的工作,是一个公司的形象,其中包括对内、对外的各项组织协调,起着承上启下的重要作用,在主要的工作后有许多烦琐重要的细节需要做好,在公司领导的带领下于20\_年完成了公司各项对外工作,使得地方和企业各个方面工作和谐融洽,我在一年的对外工作中累积了一些心得希望与广大员工共勉。

1、有位领导曾经告诉我对任何人要不卑不亢,这很深刻,在对外工作中真的非常需要这种姿态,有了这样的姿态,人们才能理解我们是在为一个事业而工作着而不是为一己之利。

2、在工作中必须有信誉,对领导、对员工答应的事情必须完成,不能做的不要轻易许诺,接受的事情不论多难必须完成。因为想要别人成为你的朋友,你就要言而有信,而一个公司就象一个人在他的发展和不断完善中需要很多很多的朋友。

3、面对工作要学会忍耐,我曾对项目审批工作一无所知,曾经一段时间内我做这项工作基本上无从下手,面对陌生的工作,各个省级职能部门陌生的脸孔,我茫然一片,记得在搞扩建工程环境影响评价的工作中,我在环保局的门口等通知,足足站了一个下午,我当时非常郁闷,我觉得都不会有结果了,当我准备放弃的时候,工作人员出来接受了我们的申请,可如果当时我没有等待,我们的的工作要推迟4个月才能完成。

4、人生应该多途径寻找适合自己的定位。记得刚从山上下来，曾经因为顾及别人的眼光而畏手畏脚，曾经因为办公室副主任的身份而放不下面子，曾经因为工作陌生而不敢进各部门办公室。后来经过实践学习，我逐渐认识到，“面子分文不值，事情做好了，也就有了面子”。人的一生应该是不断实现自我价值和社会价值的过程。我们年青人，只要能全身心的融入工作，勇于承担责任和工作带来的压力，才能在不同的岗位上建功立业，才能无愧于自己的青春，无愧于伟大的时代。

最后我希望在新的一年里能与公司全体员工一起在公司经营班子的领导下再次奋斗辉煌，谢谢大家！

## 副主任年度个人述职报告篇二

各位领导、老师：

大家好！随着时光的静静流逝，20\_—20\_学年第一学期已值尾声。本人于20\_年8月服从组织安排，从华阳中心校调入华阳四小，任教导处副主任。一学期来，我真切感受到了四小团结向上的行政集体、积极进取的教师团队、和谐融洽的工作氛围。根据学校开学初行政会研究，我负责学校教学流程的管理，分管综合学科和英语学科，负责学校对外宣传报道工作。一学期来，本人在学校领导的帮助和指导下，较平稳、有序地推进了各项工作的开展。下面将本人一学期来的工作和学习情况向各位领导、老师做一汇报，不到之处，敬请批评、指正。

### 一、创新思路，踏实工作

本学期教导处细化了对教学流程的管理，对相关调研和检查进行了改革。1. 改变“六认真”检查形式，在统查的基础上增加了“个体调研”，细化了检查的内容，凸显实效性；2. 优化“推门课”调研，强调调研的保密性，以获取教师真实的课

堂教学情况为目的，指导课堂教学管理；3. 设立“每周课堂常规检查”制度，检查内容涵盖课堂教学各个环节，改善课堂教学软环境；4. 规范集体备课，统一集体备课模式，让每一位教研组成员都参与进来，让融汇众家智慧的课案成为精品；5. 加大了综合学科管理力度，将综合学科纳入“六认真”、“推门课”和“每周课堂常规检查”，有效地促进了教师更加认真的关注学生、关注课堂。

本学期学校强化了对外宣传的力度，力求多渠道、大范围、高质量的进行宣传。截止20\_年年底我校在句容教育网刊登新闻报道19篇，并在镇江教育信息网刊登1篇。通过相关教育媒介的宣传，提升了我校的社会知名度，宣扬了我校的腰鼓特色建设。

## 二、虚心学习，夯实基础

作为一名年轻的教学工作者，本人积极、主动地向经验丰富的老教师“拜师求艺”，学习管理方法，求取教书育人的“真经”。我深知，提升自身教书育人的本领是一名学校工作管理者的“能力底线”。一学期来，本人认真钻研教材，抢抓时机辅导“暂差生”，力求提高教学质量。为了夯实基础，我自费订阅了《教育文摘周报》，扩展视野、提高理论素养。教科研方面，本学期，一篇论文获“行知杯”二等奖，一篇获“师陶杯”三等奖，一篇获镇江市第十七届教科研论文一等奖。

时间的指针指向了20\_年，回望过去的这一学期，有成功的喜悦，也有不足和遗憾。本人的教育教学管理工作实效性不强，很多措施形式大于内容，部分检查后续配套措施没有及时跟进；宣传报道层次不高，文章内容单一，思想深度不够，价值性不强。面对成功的经验，我唯有坚守、创新；发现缺失不足，我必当认真剖析、改良。“力尽不知热，但惜夏日长”，在未来日子里我将积极主动、创造性的开展教育教学管理的各项工作，遇事多思考，主动求教。为谱写壮丽绚美的华丽四

小新蓝图而贡献自己的最大力量。

谢谢大家！

述职人：

20\_年\_月\_日

## 副主任年度个人述职报告篇三

尊敬的各位领导、同志们，上午好：

在党组织的关心、培养下，我于20\_\_\_\_年6月竞争上岗后担任中队长，任职来，在局领导的关心和大队班子正确领导下，努力学习，勤奋工作，大胆实践，勇于开拓，廉洁自律，扎实若干，工作上取得了一定的成绩。各方面都得到了锻炼和提高。

下面，我将任职以来的工作、学习情况述职如下，请大家评议。

一、努力学习，及时适应新的岗位。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，面对当时岗位从副中队长到中队长的转变，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，更加自觉刻苦地学习政治理论和业务知识，努力提高自身政治水平和各种能力，及早地适应新的工作岗位。

二、勤奋工作，尽力做好本职工作。

任职以来，勇于实践，大胆开拓，全力做好本职工作，主要做到“三抓”。

1、抓调研，形成工作思路。到新的工作岗位以后，首先深入到片区开展调查研究，摸清片区内的各种情况，对所有的占道摊点和困难户，钉子户等重难点进行全面了解，以人为本，根据实际情况形成工作思路，制定工作计划，确定工作方法。在负责岗位中队时，根据各个岗位的不同情况，来调整工作时间，根据人员的不同来调整工作岗位，确保了各个岗位在工作时间内的市容次序。在片区管理上，首先明确重点和难点，根据不同情况采取各种方法来进行管理。比如在对血站路及宁江市场周边的管理上，通过调查，我写了一篇《关于血站路及宁江市场周边市容管理的思考》，上报大队和局领导，建议采取疏堵结合，取缔白天占道市场，设置临时夜间钟点市场，方案实施后取得了明显的效果。既解决了一些弱势群体的就业问题，也解决了此处长期存在的脏，乱，差问题。创造了干净整洁的市容环境。

2、抓落实，确保完成各项任务。

3、抓队伍，促进中队整体素质提高。

首先严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。在中队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务素质，促进了中队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

三、积极参加各种活动。

除了积极参加平时大队和全局举办的各种活动外，我也多次参加市上举办的运动会等活动，在市直机关运动会上，我曾夺得男子网球单打第二，以及和队友配合夺得乒乓球团体第二的好成绩，为我局赢得了荣誉。

#### 四、清正廉洁，树立良好形象。

作为一名年轻党员，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、世界观和价值观，始终坚持马克思主义信仰，坚定社会主义信念，牢记党的宗旨，听从党的召唤，服从党的安排，顾全大局，坚决贯彻市委市政府决策和战略部署，服从局党委和大队的指挥，保证政令畅通，以高度的事业心和责任感对待党的事业。

严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约，严格按章办事，在具体工作中，以职责为己任，不借工作之便吃、拿、卡、要，不以权谋私。

能正确地定位，处理好同志间的关系。做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护中队内部的团结。做到民主决策，科学管理，关心下属，团结同志，乐于助人，弘扬正气，树立一名中队长的良好形象。

以上就是我任职以来的所做工作，谢谢大家！

### 副主任年度个人述职报告篇四

各位同事、职工代表：

首先，感谢组织、总经理、党委书记及矿长、书记和班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位及职工同志们对我工作的支持和帮助。

我的职务是\_\_\_\_煤矿技术负责人。根据分工，我的主要工作是主持\_\_\_\_煤矿的全面技术工作，分管矿“一通三防”工作。一年来，在矿党政、总工程师的正确领导下，在各位领导和同志们的支持帮助下，我能认真履行职责，忠于职守，务实

工作。本人紧紧围绕矿井安全生产，全力协助矿长、总工程师抓好了分管范围内的各项工作，促进了矿井整体工作健康协调发展，较好的完成了矿党政交给的各项工作任务。现将一年来的工作简要如下，请审议。

## 一、严格要求自己，明确自身职责

积极配合队长开展技术管理工作，认真组织区队的生产，保证每项工程开工前规程、措施齐全，坚持一工程、一规程、一措施。定期复查掘进工作面作业规程，根据现场情况及上级有关规定及时修改补充完善。每月坚持入井不低于24个，深入现场，对生产工艺及职工操作进行指导规范，发现问题及时处理。制定切实可行的质量标准化管理制度，规范区队职工的安全质量操作规范，及每月的进行安全培训提高区队职工的安全生产意识。

在掘进二队领导班子的紧密团结配合下，掘进二队20\_\_\_\_年9月单月快速掘进进尺750m□实际圆满完成当月安全生产任务，20\_\_\_\_年10月份成功结束a6煤层泄水巷的掘进任务，解决了把a6煤层采空区的水引入到为a6煤层泄水巷，然后进行排水的问题。

## 二、刻苦钻研专业技术知识，做好本职工作

在掘进队期间负责编制各掘进工作面的施工作业规程和安全技术措施，并向全体职工认真传达贯彻，经常深入作业现场检查规程的执行情况，当规程措施与现场不符时，及时编写补充措施，并对原规程措施进行修订，及负责本工区职工安全技术知识的学习和“三大规程”的落实，经常组织职工进行岗位练兵和技术比武活动，教育职工上标准岗、干标准活，不断提高职工的技术素质和业务水平。

协助区长认真搞好质量标准化和安全评估工作，抓好材料消耗和劳动管理工作，采取积极有效的技术措施，杜绝“三



违”现象，避免安全事故、提高工程质量、降低材料消耗、提高劳动生产率。认真抓好各掘进工作面的正规循环作业，搞好各迎头的接续准备工作，分析研究各掘进队的安全生产动态，严格执行事故的追查、分析和处理制度，不断总结经验教训，确保安全生产。深入职工、深入现场，搞好调查研究，及时总结本工区安全生产和技术方面的方法和经验，不断学习新知识，推广新技术和新经验。负责搜集本工区各种技术经济指标的资料，及时分析完成情况，采取有效的技术措施，完成各项技术经济指标。

区队工程质量管理主要是依靠验收员和提高区队班小组的质量标准化施工意识。在对验收员的管理中，一是对验收员实行验收失误积分制，既不挫伤验收员参与质量标准化施工的热情，也规范和提高了验收员的工作责任心；二是严格落实制度，使“制度+落实=落实”的口号不会停止到口号上。在对区队班小组的管理中，一是加大对班组长的罚款和扣分力度，二是加大对班组工程质量施工的优良工程的奖励制度，利用奖罚制度提高班小组对区队工程质量施工的意识 and 积极性。

三、适应发展的需要，不断学习新知识。

随着社会不断的发展，知识不断更新，在网上购买与掘进有关的技术图书，不断开阔和更新自己的业务视野，提高自己的业务素质，使自己的业务水平有上了一个新台阶。

四、能力拓展、提高工作效率

坚持“以人为本”管理理念，弘扬“用心做事、追求卓越”的企业作风，找准区队文化建设与安全生产管理的切入点，不断加强区队管理文化建设。

五、工作中取得的主要成绩与工作经验总结。

1、在工作中自始至终注重工程质量管理，严把质量关。在金

年的工作中始终如一地按照工程设计图所规定的规格要求来严格检查自己所负责的工程项目，做到精心设计施工之序、精心指导施工作业，保质保量地完成指定工程任务，贯通巷道准确无误。

2、重点工程重点管理，在自己的日常工作中，始终抓住重点工程不放松，做到重点突出，目标明确。如8月份由掘进二队施工的a603工作面，为保证施工的a603工作面按照矿领导的安排的时间表准时交接给综采队，我队是把它作为重点工程来组织生产的，做到天天跟进的原则，经过和施工人员的共同努力，最终按时交接，并满足了施工要求。

## 六、工作中的不足与需要提高的地方

我作为掘进技术人员，一是积极配合队长开展技术管理工作，认真组织区队的生产，保证每项工程开工前规程、措施齐全，坚持一工程、一规程、一措施，和定期复查掘进工作面作业规程，根据现场情况及上级有关规定及时修改补充完善。二是及时组织和落实安全质量标准化检查，排查和处理现场存在的重大隐患和问题，保证区队工程质量的`良性发展。

在20\_\_年的工作中的主要存在的不足是：一是区队的工程质量工作还需进一步提高，离公司的要求还有差距；二是区队的安全培训工作做得不够细致，区队职工习惯性“三违”并没有完全杜绝。

## 副主任年度个人述职报告篇五

在这一年里，我的工作得到了学校领导和各位老师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢！总结这一年的工作，我常常在想：我在学校教育工作中处于什么样的位置，应该做些什么，应当发挥怎样的作用。因为我知道，在工作中不断反思不断总结，对于我这样一个年轻的政教处副主任来说，是非常有意义的，也是非常必要的。只有这样，才能让我能全身心地投入教育工作中，才能日进日长，为今后的工作打下坚

实的基矗今天，我把一年来的主要工作及履行职责情况向领导们做个汇报，请领导们批评指正。在这一年中，我还担任年级组长、班主任、还担任两个班的英语教学。

## 一、政教处工作

我主要是在学校领导下，配合政教主任抓好学校上届高三和本届高三的各种比赛；2号宿舍管理；年级的班级建设、两操；学生的安全教育；学生的违纪；主题班会的布置；卫生大扫除的安排。其中，学生安全和纪律工作，这份工作是政教处工作中任务比较重、责任比较大的工作之一，所以要求自己对工作必须认真负责、踏实勤干，另外还要求自己必须有耐心和爱心。我担任这个工作以来，在学校和广大班主任、教师的大力支持下，做了大量的工作。到如今为此未发现一处因工作疏忽而发生的错误。公平，公正，公开。学生都能自学遵守，养成了良好的习惯。

此外，我也经常参与处理一些学生的偶发事件。平时我注意观察了解，抓苗头性的东西。力求把它处理在萌芽状态。摆事实讲道理，通过各种方式进行勾通。化解了一些矛盾，维护了教师威信。维护了学校的名誉。这一年来我深深体会到政教处的工作无大校处理不当小事就会变成大事，尤其涉及到学生逃学等一些社会问题。均要谨慎细致。尽最大努力做好工作。通过调动班主任的工作积极性，来推动政教处的工作。如发现不到之处及时能够更正，使工作更上新台阶。

## 二、年级组工作：

我担任高一年级组组长，我深知责任重大。在这方面我有自知自明，深感自己能力不强，但我尽力在做。每天早晨我都早到，了解各班情况，及时向班主任反映班级问题；课外活动时间我经常到走廊查看各班的课间活动情况，发现问题及时处理；晚自习期间我都会在各层转一圈，查看学生的学习情况。年级组经常召开班主任会。研究交流汇报班级情况。针对各

班情况采取各种措施。通过调动班主任的工作积极性，来推动政教处的工作。适时召开学生会，总结评比，来提高学生的行为和习惯。尤其对后进生及进步生进行适当的鼓励。大大的激发了他们学习热情。班级工作能稳步向前。

三、正视缺点，努力完善自我。

回顾自己的工作，存在诸多不足之处：

- 1、工作中缺乏开拓创新精神，在工作作风上有时松懈。
- 2、在工作过程中，没能抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，导致不分轻重、主次，眉毛胡子一把抓，结果精力没少投入，但是实际效果不理想。

针对以上不足之处，在以后工作中，应首先多思考，努力学习，提高水平，并真诚地请求领导和同志多提宝贵意见。另外还需加强德育工作方面的学习。要提高服务意识，身在其位，谋好其职。与教师们一起把我们的班级管理得更好。