

# 农村集体经济发展思路 集体经济调研报告 (汇总9篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 农村集体经济发展思路篇一

xx镇地理位置优越，但由于全镇大多处于山区、半山区地域，境内高山起伏，对xx的经济发展造成了不利的影响。共有大小库塘34座，蓄水337万立方米，灌溉面积12311亩，促进了当地农业的发展。现如今xx镇面临着一个巨大的经济转型时期，由传统农业模式转变为新型农业模式是随着经济社会不断发展对我们提出的要求和考验，及时地掌握第一手的资料对于我们的工作开展有着不容忽视的意义。

### 一、我镇传统经济的发展模式

xx地处山区、半山区，受自然条件的制约，在种植农作物这方面，根据地区不同情况，本着“因地制宜”的原则xx大营、龙王塘、三印、大庄五个村，水利条件较好区域基本农田一般以青花、小夹豆、香瓜一类的经济作物为主，山地则多种植玉米和小麦。新寨、干海、青菜、王平等水利条件比较差的区域旱季一般以莽、小麦、包谷、洋芋等为主产。雨季一般种植香瓜、青花菜一类的经济作物。经济发展模式属于传统的农耕经济，虽然劳作比较轻松，但农民手中可支配的经济收入比较少，造成我镇居民经济水平比较低下，所以农村经济的转型成了我们目前比较重要的工作重心。

### 二、我镇经济转型的有利条件

## (一) 便利的交通运输条件

xx镇地理位置非常优越，与玉溪的红塔区、江川县、晋宁县县城昆阳、晋城镇、上蒜镇接壤，距离县城仅有35公里，各个地区的人民经常于xx镇进行商品交易，从很大一部分促进了xx镇经济的发展，但是由于xx的经济作物比较单一，这就使得在经济发展上有着很大的局限性。

## (二) 便利的水资源条件

xx镇境内，山脉高耸，百谷川流，有着十分丰富的水资源，三印、大庄、龙王塘等地有着多处龙潭，给居民的生活中带来了十分便利的影响。除了这些自然的水资源，为了保证居民的生产和生活顺利开展，xx镇兴修了很多水利设施：翠峰水库、石门坎水库等等，原先的大堡河河道狭窄，水流不畅遇到大雨就经常决堤成为水灾，给周围的几千亩良田带来了非常严重的经济损失，为了改善这一情况，全镇居民投工投力，对河道进行了改造，保证了河道两岸田地的收成。在比较高的山地地区政府也出资帮助村民修建了水窖等储水设备，总体说来，xx镇的水源条件十分便利，有利于我们进行农村农业经济的转型。

## (三) 丰富的自然资源

由于xx镇地处山区，山上的植被非常茂盛，全镇的森林覆盖率达到59.85%，山上各种山茅野菜品种繁多，也为干果、药材、野生菌的生长提供了有利的条件，每年夏天雨季到来，各种野生菌漫山遍野，产量巨大，每年的野生菌产量高达100多吨，但由于缺乏科学的经营管理模式，没有形成统一规范的营销氛围及规模，因此野生菌的经济效益不高，造成一定损失。

## 三、我镇农村经济发展的制约因素

### (一) 农业基础设施滞后，自然灾害抵御率低

xx镇地理位置优越，位于三县交界地，是比较重要的农产品集散中心，加之xx境内龙潭、水库较多，有利于发展蔬菜、无公害水产品等具有鲜活特色的农业模式。但由于该地地处山区，海拔高差较大，呈现出各地气候不一样的特点，使得农产品无法大规模生产，无法形成一个比较规范的产业链。加之农田水利骨干工程大多达到了使用年限，老化失修严重，农田基础设施滞后，导致农业发展的后劲不足。每年都有一部分农田因为水灾等自然灾害造成经济损失。

### (二) 农业科技服务体系薄弱，农业科技支撑能力低

由于我镇处于矿山地区，所以很大精力上，我们比较注重于发展矿区经济，这就使得在农业科技上投入不足，科技含量低，种植、管理、加工粗放，加之本镇农户思想较为保守，各种新品种的引进实验、示范开展困难，这就造成了农业课题无法开展实施，农业生产难以提高的局面。我镇的农业产业化发展较为低下，主要以生产销售原产品和粗加工为主，无形中损失了很大一部分经济利益。

### (三) 农民的科学素质不高，制约农业发展

我国是一个农业大国，农业人口占了很大一部分，xx镇表现得更为突出，农

业人口共有13509人，几乎全镇都是农业人口，农民是我镇农业生产和经济建设重要的载体，是我镇重要的人力资源，农民科技文化的素质高低不仅影响到农民的生活、农业的发展水平，而且还关系到我们建设小康社会的进程。据不完全统计，我镇受过职业技术培训的农民不足5%，受过技能培训的仅仅1%，这就使得我镇的农村生产力较为低下，具体表现为，农户在进行经济作物种植是没有一个比较专业的知识体系支撑他的劳动，严重的影响了经济收入和全镇小康社会建设的

进程。

#### 四、未来经济发展的努力方向

##### (一)加大资金投入，建立农业产业化发展

今年来，由于无污染、无公害、纯天然绿色产业得到迅速发展，吸引了大批商贸客户前来签订种、养殖合同。我镇得天独厚的自然条件，已成为烤烟、洋芋、小荚豆等绿色经济产品和药材、野生菌类生长的良好环境。然而目前，我镇农业还在以一个比较传统的模式发展，大部分村民还在种植小麦、玉米等单一作物，种植其它绿色经济作物的村民还比较少，加之供求信息不畅，蔬菜成熟后在集市进行交易，市场需求量较小，使得我镇基本属于本镇居民自产自销的一个模式。面对这样一个情况，政府应该加大资金的投入，立足我镇实际，烤烟、洋芋(马铃薯)、荷兰豆(小荚豆)等绿色经济产品和各种水果、干果、药材、野生菌类等农业重点产业作发展规划，以政府办公室文件签发，认真抓好贯彻落实。同时招商引资，在本地建立一些冷库等蔬菜集散基地，打开蔬菜销路，使得我镇的蔬菜种植可以形成一个产业化发展。蔬菜种植比起传统经济作物种植的优势在于成熟期缩短，农产品价值扩大，这就有利于改善我们居民的生活质量，对促进小康社会建设起着十分重要的作用。

##### (二)建立健全科技服务体系，提高农民技能

程”、农村劳动力培训“阳光工程”，加强农业职业技能培训、农业实用技术普及性培训，提高农业经营主体经营能力。同时建议成立乡镇农业综合服务中心加挂农产品质量安全监管工作站，使我镇在提高农民种植技能提高的同时，为我镇发展高效标准农业保驾护航。

##### (三)加大科技投入，推动农业科学化发展

我镇农村农业的种植模式还是在传统的农业模式：休耕、免耕、间作、套作、轮作，属于精根细作的小农经济，这样的农业发展不利于产业化农业生产的形成，政府应当加大农业生产方面的科技投入，实现以粮食优质高产为前提，以绿色生态安全、集约化标准化组织化产业化程度高为主要标志，基础设施、机械器材、服务体系、科学技术和农民素质支撑有力的农业现代化。从而实现农业与新型工业化、新型城镇化相融合，与新型城镇化、新型工业化是有机整体，不可分割，资源共享，互促共进，协调发展的新局面。

#### (四) 加强农村基础设施的建设，提高自然灾害抵御率

我镇发展农业的水利条件十分便利，但是水利设施却比较落后，一旦遇到洪涝天气，田间的农作物就会遭遇自然天气的破坏，因此，我们应该加强农村水利设施的建设，确保农民在进行农作物种植的时候不会受到自然气候的影响。同时，我镇大多数农田都进行露天种植，这样一旦遇到霜雪天气，农作物很有可能被损害，造成严重的经济损失。面对这样的情况，政府应当邀请一些镇上有经验的大棚种植户，举行一个培训班，请他们向村民介绍大棚种植的有利方面，并传授大棚种植的注意事项，提高村民的意识，有一部分人带动，继而实现全镇人民的转变。提高农作物的产量，促进本镇经济的快速发展。

#### (五)、培育新型农业经营主体

本运作、产业延伸等方式进行联合，着力培育一批产业关联度大、带动能力强的经营者开展完善生产设施，扩大产销对接，提升生产经营、市场开拓和组织带动能力，发展现代种养业、农产品加工流通业。引进专业种养大户或专门生产经营管理人员，发展标准化、生态化、专业化生产。

### 一、我区村级集体经济发展现状

我区现有行政村29个，农业人口38916人，蔬菜面积10800亩，粮食面积9500亩，水产养殖面积8800亩，果园2200亩，茶园3100亩，一、二、三产企业600多家。全区村级企业完成工业销售7.4亿元，同比增长28.9%；农民年人均纯收入4260元，同比增长4.93%；村级经济完成国内生产总值6.78亿元，同比增长19%，占全区国内生产总值的36%，村级经济作为我区五大经济之一正呈现出蓬勃发展之势。当前，我区村级集体经济发展主要呈现以下几个特点：

一是农业产业化步伐加快。重点加强了农业基地和龙头企业的建设。蒋乔反季节蔬菜生产示范基地、嶂山水蜜桃生产示范基地等10个农业特色示范基地及五洲山茶场、蔬菜种子公司等3个龙头企业已初具规模。大力发展订单农业，积极主动与万方超市、牛奶公司等单位合作，订立购销协议，通过“公司+农户”经营模式，发展订单农业。同时，大力培植各类专业协会，实施品牌战略。先后组建了七里甸葡萄协会、蒋乔嶂山水蜜桃协会、金江水产协会、蒋乔蔬菜协会和官塘园艺协会等5个专业协会，已注册“万祥”、“润星”、“润绿”等9个农业品种商标，其中“五洲”、“彭公”牌茶叶，“润农”牌番茄已通过省无公害农产品质量认定，“惊春灵芽”和“五峰迎春”先后获省级、国家级名茶评比一等奖。特色水产养殖进一步发展，异育银鲫、青虾、鳊鱼、南方大口鲶等名优产品的养殖比例不断扩大。

材料、通讯器材、电碳制品、环保设备等产品已具有较强的市场竞争力和较高的经济效益。三产方面，在进一步巩固零售商业、小商品、餐饮、修理等服务行业的基础上，向交易市场、房地产开发、家具装饰等行业延伸，并使其成为村级经济三产收入的主要来源。

三是私营个体经济迅猛发展。近年来，我区相继出台了多种鼓励私个经济发展的政策和措施，加大对私个经济的扶持力度，私营个体经济的竞争优势日渐显露，成为我区村级集体经济的重要补充。各镇、村充分利用政策优势和地域优势，

抓住农村集体企业产权制度改革的有利时机，培植了东亚碳素厂、江东铸造厂、光华锅炉厂、新光明大酒店等一批规模私个企业。这些企业充分发挥机制灵活的优势，严格管理，注重创新，重视人才，企业的发展速度和效益稳步提高。目前我区现有村级私营企业450多家，占全区私营企业总数的72%；个体工商户2900多家，占全区个体工商户的49%。

## 二、我区发展壮大村级集体经济的主要做法和成效

近几年来，我区农村各级党组织紧紧围绕“跨越发展，富民强区”的总目标，认真贯彻党在农村的各项方针政策，大力实施“富民强村”战略，不断加强农村基层组织和干部队伍建设，有力地促进了村级集体经济的发展壮大，加快了农民增收致富奔小康的步伐。

入超30万元的“五好村”。

2、大力整顿扶持经济薄弱村，不断壮大村级集体经济实力。98年以来，我区对经济薄弱村采取“一定三帮”的措施，由一名区领导亲自挂帅，一名部门领导定点负责，带领3个部门与帮扶村“结对”挂钩，努力做到不脱贫不脱钩。一是强素质，优化班子结构。几年来，共调整了5个经济薄弱村的领导班子，使一批有脱贫致富信心，有开拓进取精神，奉献意识强，懂经营、善管理的中青年骨干，走上了村领导岗位。每年在区委党校或无锡“全国乡镇企业家培训中心”进行为期7-10天的学习，提高了他们的整体素质，使村级集体经济焕发出新的活力。二是寻项目，培植经济增长点。区定点领导和区级机关部门负责人在调查研究的基础上，先后召开了蒋乔镇马山村等12个现场办公会，开展了“寻项目、筹资金”活动，帮助他们理清发展思路，投入资金30多万元，解决问题120多个，先后培植了蒋乔镇嶂山村白花桃园、官塘桥镇秀山村高标准茶园等农业发展项目；帮助官塘桥镇平山村、开发区蒋家门村兴建门面房40间；盘活了蒋乔镇马山村的砖瓦厂等闲置资产，为经济薄弱村的早日脱贫和发展注入了新

的活力。，全区6个经济薄弱村已彻底脱贫。

3、积极推进“科技致富示范园”建设，发挥党员干部先锋模范作用。以提高村党支部领导经济工作的能力为重点，将培植符合产业化要求、技术含量高、经济效益好的“科技致富示范园”作为村级经济新的增长点，按照“多形式组建、多渠道筹资、灵活性经营、特色化发展”的思路，通过“送出去”（组织40多名农技人员、党员干部种植、养殖大户，到扬州大学农学院培训）和“请进来”（邀请专家教授现场授课）、召开农业“科技致富示范园”建设推进会和现场观摩交流会，大力推进“科技致富示范园”建设。全区80%的农业村建立了村级“科技致富示范园”，6个达到区级以上“科技致富示范园”的标准，150多名党员干部成为带领群众致富的“领头雁”，已有1000多户农民被引上了致富之路。

回收资金的力度，加大企业各项上缴资金和借款以及其它承包关系所形成的承包上缴款的清收力度。二是筹集资金化解债务。把偿还村民小组和群众的征用土地补偿款及欠村组干部的报酬作为化解重点，对数额较大，一时难以全部兑现的，及时制定还款计划。在偿还债务上坚持先偿还农户债务，再偿还其它债务；先偿还群众债务，再偿还干部债务；先偿还个人债务，再偿还集体债务；先偿还村内债务，再偿还村外债务。截止底，全区村级债权总额771.38万元，化债率达81.80%，债务总额1260.53万元，化债率达73.64%。

### 三、当前制约村级集体经济发展的主要原因

近几年来，我区村级集体经济发展虽然比较快速，但是也受到一些主客观因素的制约，必须引起高度重视。一是政策扶持不到位。由于受体制所限，我区在土地、规划等方面没有审批权限，一些村虽然地处城郊交通干道边缘，具有发展工业经济的独特优势，但发展工业项目却十分困难，许多投资者在了解土地价格后纷纷打起“退堂鼓”。二是一些村债务较重，发展资金比较匮乏。由于兴办集体企业、兴办公益事



业、拖欠干部报酬等历史原因，我区一些村负债情况还比较严重，加之银行信贷制度改革后对企业信用顾虑多，存在惜贷现象，贷款手续繁多，审查苛刻，导致一些农村中小企业贷款积极性下降。目前我区村级企业发展筹集的资金60%以上靠自我积累，30%的资金通过其他渠道筹集，银行贷款不到10%。过多的非正规渠道融资不仅增加了融资成本，而且也增加了融资风险和社会不安定因素。三是高素质人才相对缺乏。由于用人机制不健全和经济条件等原因，造成我区村级经济发展人才储备不足，尤其是农村专业经纪人、企业专业技术人才和懂市场、会经营、素质高的管理型人才比较缺乏。四是少数村级党组织自身建设比较薄弱。主要是党组织凝聚力、战斗力不强，村干部年龄结构老化，整体素质偏低，思想观念陈旧，开拓创新能力不强，缺乏领导经济工作的能力和两手抓的自觉性，造成村级三个文明建设发展迟缓。

#### 四、对进一步发展壮大村级集体经济的几点建议

针对我区村级集体经济发展中存在的诸多制约因素和实际问题，我们建议从以下三个方面入手，因地制宜，对症下药，切实加快村级集体经济发展步伐。

1、优化配置，实施人才强村战略，锻造一批领航起飞的“领头雁”。加快农

村经济的发展，人才是关键，干部人才尤为重要。我们必须紧紧抓住培养、选拔和使用人才三个环节，努力造就一支高素质的带领群众致富奔小康的干部人才队伍。

首先，始终坚持用“三个代表”重要思想武装农村党员干部，凝心聚力谋发展、奔小康。通过深入开展“星期六读书日”、“读书与实践”活动，深入学习十六大精神和“三个代表”重要思想，更新思想观念、拓宽发展思路。采取集中学习与个人自学相结合、专题辅导与交流研讨相结合等形式，加强调查研究，围绕村级经济发展的新途径、新举措确定主题进

行交流研讨；围绕村级经济发展的重点、热点问题举行高层次的专家讲座，不断适应新形势、研究新情况、解决新问题，提高运用“三个代表”重要思想解决实际问题的能力，进一步增强加快发展的责任感和使命感。

其次，拓展村干部培训渠道和内容，提升驾驭市场经济的能力。积极实施村干部素质教育“双百”工程，采取学历进修、实用技术培训、定期轮训等措施，通过与上海大学、扬州大学、无锡全国乡镇企业家培训中心以及周边高校联合办学，以促进农村经济发展急需的知识为重点，更新知识结构，使村干部100%达到高中以上文化程度，掌握1—2门实用技术，村党支部书记100%达到大专以上文化程度，不断提升引领农村经济冲刺起飞的本领。

第三，全面推行村干部公职化管理，选贤任能，吸引和留住高素质人才。由镇劳动服务站和村干部签订劳动合同，推行公职化管理，实行定期考核和岗位绩效工资，并办理各种社会保险，增强村干部岗位对人才的吸引力，充分调动村干部的工作积极性。按照“年龄调轻、结构调优、知识调高”的要求，选拔懂经济、会管理的复合型人才进入村级班子。采取公开招聘、异村交流、村企互兼、下派任职等形式，拓宽选人用人渠道。

2、依托城市，充分利用自身优势发展村级集体经济，促进收支平衡。

植10个税收在200万元以上、经济纯收入在60万元以上的“五好示范村”，消灭经济纯收入在15万元以下的经济薄弱村，培养100名率先致富的党员干部带头人，带动1000个农村家庭建成小康示范户。一要推进农业产业化。围绕发展新型城郊农业、外向型农业和生态农业的要求，着重发展优质应时鲜果产业、无公害蔬菜产业、特色水产业、优质畜禽产业、优质茶叶产业和蔬菜种子产业。二要推进农业科技化。继续实施好三项更新工程，加快农业科技成果的转化。加快科技致

富示范园建设，抓好“十园百户万亩”工程。三要推进农业标准化。加快农产品质量标准体系建设和农产品质检体系建设，做到“五个统一”，即统一环境质量、统一关键技术、统一操作规程、统一检测标准和统一产品标示。四要推进农业市场化。大力推进农业信息化，加强市场信息搜集利用，大力培养农民经纪人，积极发展专业农村合作经济组织，鼓励基层农技服务组织组办、领办、合办农村合作经济组织，充当经纪人。五是加强行业协会的建设。以骨干企业或营销大户为主成立行业协会，健全职能。通过行业协会，制定本地区农产品的规格和标准，协调产量安排，避免恶性竞争，扩大订单农业的覆盖面，提高履约率，稳定农产品购销渠道。对外宣传产品，引导农产品批发市场、超市和生产基地建立紧密合作关系，促进产销衔接。预测市场需求和价格变动，降低农业经营风险，保护协会成员的利益。

其次，以企业改制为基础，健全法人治理结构，加快发展私营个体经济。一要抓住体制创新和机制创新，鼓励有条件的企业积极吸纳民资和外资，充分利用他们的资金、技术和管理优势，做大做强，建立和完善现代企业制度。二要大力发展农村私营个体企业，将小、微、亏集体企业以多种形式出售转让给个人经营，集体企业闲置的厂房、生产设备等可以出售或租赁给私营个体企业，盘活存量资产。三要走以农兴工的路子，结合农业产业化，大力发展农产品精深加工业和流通业。发展劳动密集型产业，吸纳农村剩余劳动力到工业部门。

第三，培育生产要素市场，促进农产品流通，快速发展城市近郊农村服务业。一要加快专业特色市场的培育和建设，巩固和扩大市场规模，进一步增强辐射带动功能。二要积极开拓农村商品零售市场和生产资料销售市场，采取联购分销、联销经营等形式，增加农村商业网点建设，采取送货下乡等方式扩大农村市场的销售比重。三要发展仓储流通业。借助发达的公路交通网络，选择交通便捷、人流、物流、信息流高度集中的优势地段发展仓储流通业，建设大型物流中心。

### 3、狠抓环境建设，为富民强村创造宽松的发展环境。

首先，抓好基础设施建设，夯实发展基础。围绕“优化环境、提升功能、注重创新、突出特色”的要求，合理制定规划，加大基础设施投入，重点抓好村组道路建设、自来水入户、人畜饮水等基础设施建设，改善人居环境，营造招商引资的一流载体。

其次，积极改革行政审批制度，优化投资软环境。要按照wto的要求，改革登记注册办法，降低市场门槛，简化办事手续，取消许可控制，改行政审批方式为市场监督方式。进一步加大清费治乱力度，规范行政事业性收费行为，建立监督举报机制。

第三，强化金融服务，拓展融通发展资金渠道。要深化农村金融体系改革，加大对农村农户和中小企业的贷款规模，提高授信额度，简化手续，强化监测。引导和规范民间信用，降低融资成本和财务风险。

最后，职能部门要充分利用信息资源，为村级集体经济发展出谋划策。经济、农业、科技等部门要及时做好各类产品、市场等经济信息的收集和发布，及时对各类产品进行收益、风险预测，向基层党组织、农户和中小企业提供信息和技术咨询服务。

发展壮大村级集体经济，是深化农村改革的一个重点，是巩固和加强村级基层组织建设的重要措施，也是实现农村农业现代化的基本条件。为了促进村级集体经济持续快速健康发展，了解掌握村集体经济组织会计工作的现实状况，以及在贯彻执行会计制度过程中遇到的问题，进一步抓好村集体经济组织财务会计工作。近日内蒙古额尔古纳市农牧业经营管理站对我市的村财务会计工作进行了调研，现将调研情况总结汇报如下：

## 一、基本运行情况

工作。实行党政一把手负责制，分管领导亲自抓，并将此项工作列入各级领导实绩考核内容。村会计员（实为报账员）实行按月办公制度，每季度向群众张榜公布一次财务收支情况。同时，乡镇办事处与各村村委会明确各自的职责。市农牧业经营管理站年终审核，建立财务管理制度和民主理财制度，统一规范管理。经过几年来的运行，收效很大。既加大了从源头上治理腐败的力度，消除了滋生腐败的条件和土壤，又推动了村集体经济组织财务管理和财务监督向经常化、制度化、规范化发展。

xx年财政部出台的《农村集体经济组织财务会计制度》已于xx年1月1日起正式执行。为了便于村集体经济组织财务会计人员理解执行，市农牧业经营管理站统一安排步署，于xx年底对新颁布的《村集体经济组织财务会计制度》进行了学习培训。在全面贯彻执行《村集体经济组织财务会计制度》的基础上，各乡镇办事处统一了会计账簿，统一了记账凭证，统一了记账方法，统一了会计档案，规范了票据，规范了会计科目，会计管理职能真正延伸到村一级，村集体经济组织的会计人员起到了一定的当家理财作用。与此同时，市农牧业经营管理站具体制定了财务管理制度、现金管理制度、村务公开制度，一事一议筹资筹劳制度、村干部任期和离任审计制度等等，起到了一定的约束机制作用。

## 二、调研中发现的问题

（一）资产管理不规范。一是应收账款增多导致资金沉淀，资产被个别村民无偿占用导致集体利益受损。二是有的村民往来帐采取重复记息，导致不良债务增多，村级债务化解难。三是开支大手大脚。

（三）报销审批不规范。一是审批不够规范。二是账款结报不及时。三是报销凭证不够规范。

（四）会计账务处理不规范。一是会计账簿、会计科目设置不规范；二是乡镇办事处会计与村会计员自行记账，对账不及时，凭证传递方法不规范，会计档案管理不善；三是有些村办公条件差，实行村账乡管前的会计凭证自行保管，因保管不善难免遗失；有的会计人员调整后，移交档案不全，甚至拒不移交账册凭证。

（五）财务公开不规范。一是乡镇办事处代理记账的审核问题。由于农经人

员不熟悉村务，业务素质较弱，原则性和责任心不强等原因，存在着重记账轻监管，只审凭证，不审开支合理、合法，使违反财务制度的票据凭证得以入账。二是在公开的内容方面存在着欠细欠具体的问题，对于基本建设等重大支出项目没有专项公开、公布，无关紧要的公开，实质性内容公开不细。

（六）村级会计人员的队伍不稳定。由于《村民委员会组织法》规定，村委会成员每三年选举一次，全体村民“海选”产生。每产生一届村委会，就更换一届会计人员，造成村级会计人员队伍极不稳定，从而贯彻执行《农村集体经济组织财务会计制度》阻力巨大。而且，会计人员没有《会计从业资格证书》的现象普遍存在。

（七）财务不公开，管理不民主。有的村财务有章不循，有法不依，有令不行，村主要干部一人说了算，收入不进账，支出无票据。有的村坐收坐支十分严重，村账乡管是个空架子。有的村新一届领导不与上一届领导办理工作交接，旧的不交账，新的不接受，合同协议都没有，债权债务不清理。

### 三、问题形成的原因分析

上述问题的存在，其形成原因，一是法制、政策宣传不到位，村干部法制观念不强。二是管理体制不顺畅，管理机制不健全。三是法规制度不融合，执行过程阻力大。四是农村市场

主体不完备，造成会计人员零核算。五是领导干部认识模糊，重视不够。由于领导干部自我发展意识不强，仍然存在等、靠、要的习惯心里。

#### 四、建议

（一）建立与市场经济相适应的农村经济载体，完善农村市场主体。党的十五届三中全会《决定》指出：“以家庭社会经营为基础，统分结合的经营制度”是党在农村最基本的制度。20多年来农村改革发展的实践证明，它符合社会主义的本质要求，符合经济发展的规律，符合我国农村的实际，应当长期坚持下去。统分结合的经营制度，“统”的一层主要是在农村集体经济组织实现，增强村集体经济组织的实力，为生产农户提供配套服务，逐步形成链条式发展模式，促使农民发挥特长，专业化经营。这样一来，既可形成产业优势，又可避免农户在混合性经营中顾此失彼的弊端，还能够提高市场经济运作能力。会计核算有了对象，《农村集体经济组织会计制度》方可实施。

（二）建立村级财务会计服务中心，制定“五统一”管理机制。一是统一乡镇办事处统管资金帐户。全乡镇办事处各村所有资金收入，存入财务会计服务中心帐户，实行收支两条线管理。各村只设一个支出帐户，使用资金时向财务会计中心提出申请，由统管帐户拨入支出帐户。二是统一报帐日。每月30日为统一报帐日，村报帐员携带本期收款、付款发票、现金日记帐，收款凭证存根，现金结报单到财务会计中心报帐。三是统一实行收付款凭证领用登记制度。各村统一使用额尔古纳市农村集体经济组织收付款凭证。四是统一实行开支审批制度。五是统一财务公开。各村理财小组每季度监督财务收支、债权债务等情况并予以公布。同时，每年进行一次村级民主理财，直接接受村民的监督。

（三）建立和培养一支业务精、素质高、会管理、较稳定的村级会计人员队伍。村级会计人员是农村集体经济组织会计

工作的具体操作者，所以应当采用“专职选聘，培训考核，持证上岗，双重领导”的管理办法，培养一支顶得住，站得稳、懂法规、履职能、业务精、品质好、会管理较稳定的村级会计人员队伍。从而保证《农村集体经济组织会计制度》的顺利贯彻执行。

（四）建立和健全财务管理制度、制定系列化村级内部控制制度。一是财务公开和村民查帐制度；二是财务开支审批制度；三是现金和银行存款管理制度；四是“村账乡管”操作规程办法。五是民主理财制度；六是财务审计制度；七是政务公开制度；八是乡镇经营管理职责；九是会计资料档案管理制度；十是收益分配管理制度等等。

（五）建立和健全村级财务审计监督机制。建立和健全村级财务审计监督机制，是深化农村改革，加强宏观调控，克服村集体财务混乱，根除前清后乱，严肃财经纪律，提高经济效益，发展农村经济的有效措施。在市场经济条件下，强化农村审计力度，才能有力地遏制农村经济领域中的违法行为，才能维护农村经济的健康发展。

人员的专业业务水平，经济管理能力、政治思想素质、职业道德水准。

（七）积极开拓、发展壮大农村集体经济的有效途径。首先，牢固树立政府和各部门的扶农思想，提高诚心服务意识。其次，加强村领导班子建设，加强对农村干部的培训，努力建设一支政治素质好，政策水平高，工作能力强，具有奉献精神，具有管理和发展集体经济能力的农村基层干部队伍。再次加大农村集体资产管理体制的实施力度，充分发挥现有的管理制度，管好、用好现有的村集体资产。最后，积极稳妥地推进农村集体经济产权制度改革。在现行体制下，资产的产权不明晰，导致监督约束机制不健全，集体资产权益往往被随意侵犯，成为引发当前农村干群矛盾的一个焦点。因此，积极稳妥地推进农村集体经济产权制度改革，最终形成“产



权明晰，三权分离，管理规范”的农村集体资产运营机制，已是当务之急。

（八）要按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的要求，坚持从实际出发，重农民意愿，护农民利益，增农民福祉，扎实稳步推进新农村建设。一方面，加大对农业、农村和农民的扶持。坚持“多予少取放活”，加大各级政府对农业和农村增加投入的力度，扩大公共财政覆盖农村的范围，强化政府对农村的公共服务，建立以上促农、以城带乡的长效机制，壮大农村集体经济。另一方面，加大固本力度，培育农业良性发展、农村自我造血、农民适应市场的自立机制、自主能力。这关键是培养有文化、懂技术、会经营的新型农民，提高农民的整体素质，通过农民辛勤劳动和国家政策扶持，明显改善广大农村的生产生活条件和整体面貌。

总之，农村集体经济组织是一个特殊的组织。搞好农村财务会计工作，不仅是一个经济问题而且是一个政治问题，关系到基层政权的巩固和农村社会的稳定。因此，必须切实加强村集体经济组织财务会计工作的领导，促进村级集体经济发展壮大，认真贯彻落实《农村集体经济组织财务会计制度》。为农村经济环境的治理，基层组织的廉政建设，双层经营管理体制的完善，农村经济稳步快速、健康的发展发挥更大的作用。

幅18%，干部群众精神面貌焕然一新。人还是这些人，土地还是那片土地，是什么原因造成山邑村的巨变呢？根据市委主要领导的要求，最近我和办公室的同志三次到山邑，和村党总支的同志、村民、山邑村康汇食品公司的经营人员进行座谈，了解山邑村变化的原因。

## 一、村情

山邑村位于姚关镇西北，全村耕地面积2656亩，林地13100亩，

全村有15个村民小组，农户1204户，总人口4093人。村民主要以农业生产、外出务工为主要收入，但随着农业种植成本不断增高、土地产值效益低，群众增收致富难，扣除各种生产成本，每亩田纯收入200多元□xx年，村集体收入仅3.3万元，农民人均纯收入6094元。面对村集体经济薄弱，村民增收致富难等问题□xx年底山邑村党总支紧紧抓住省委开展基层服务型党组织创建这一机遇，在建设基层服务型党组织过程中，结合山邑村实际，充分发挥自身的优势、特点，探索出流转土地、混合入股、资产出租等发展壮大集体经济、增加农民收入的做法，得到省委组织部的认可，在xx年12月5日全省基层服务型党组织建设现场推进会上被总结为“山邑模式”。

## 二、做法

(一)流转土地，实现土地规模化经营。村党总支在保障农民土地承包权长期稳定不变的前提下，为适应现代农业发展的新形势，盘活现有的土地资源，用好农村改革政策，引导农村土地经营权有序流转，发展规模经营。为打消群众顾虑、解除群众的后顾之忧，积极广泛深入到群众中宣传相关政策和流转土地的好处。目前全村实现土地流转2160亩，土地流转率达84.2%，其中，流转村集体1006亩，流转本村企业416亩，流转烤烟生产专业合作社767亩，流转大户33亩，流转其他生产组织130亩。通过土地流转，土地向产业大户、龙头企业和专业合作社集中，促进了农业的专业化、集约化和规模化经营，提高了单位土地面积的产出和效益，同时也实现了农民得实惠、村集体增收的目标。

专业合作社。通过“党总支+合作社+公司”的模式进行经营，合作社规模化种藕、养鱼、养小龙虾，把产品销售给本村的康汇食品公司。二是项目资金入股。整合农业项目资金18万元，以“股份合作经济”的形式入股康汇食品公司，村集体每年固定分红1.7万元。三是资产出租□xx年，村集体出资28万元修建20座烤炉房，以每座烤炉每年800的价格，出租给种

烟大户，每年收取租金1.6万元□xx年，以上三项实现村集体经济收入14.3万元，预计xx年村集体经济收入有望突破30万元。

(三)相互依托，与龙头企业互促共赢。村党总支探索“党总支+合作社+公司”的方式，与村龙头企业相互支撑、互惠共赢。村党总支自营1006亩土地，成立施甸县山邑湿地红莲藕种植专业合作社和施甸县宝莲农业综合开发服务中心，规模化种藕、养鱼、养小龙虾，将产品卖给村龙头企业——施甸县康汇食品有限责任公司，实现双方受益。村党支部支持康汇公司发展并积极为企业服务，一是由村党总支统一流转土地，每年的土地租金群众直接到村领取，不与企业产生业务往来，群众认可村党总支；二是村党总支为企业的发展给予场地、人力、政策等的扶持，对群众与企业的矛盾纠纷进行调解。康汇公司作为企业回报村党组织，一是村党总支在流转土地上生产的荷叶、莲子、小龙虾、生态鱼等农产品，企业统一收购，并借助企业的销售渠道、电子商务平台等销往外地市场□xx年，康汇公司付给村党总支收购小龙虾、荷叶、莲子款共50万元；二是康汇公司优先考虑村内的剩余劳动力的就业难题，每年可解决60多人的就业问题。

(四)因地制宜，选准特色产业发展路子。山邑村总体地势平坦、气候环境良好、水利资源丰富，加之有天然的湿地，历来有种植莲藕，养殖生态鱼、小龙虾等水产品的传统，但一直未形成规模。针对这一情况，村党支部充分利用自然优势，因地制宜，选准了“种红莲藕发展旅游业，养生态鱼、生态小龙虾实现创收，发展农家乐助群众增收”集观光、娱乐、休闲为一体的特色农业发展路子。夏天山邑千亩荷塘吸引了众多大理、德宏、保山等地的游人到此赏荷观光，打造了以“观荷、垂钓、采莲、餐饮”为主线的旅游观光农业，带动山邑经济发展、群众收入提高。

(五)按股分红，确保村民、村集体、村干部利益。在“公开、公平、公正”的原则下，合理设置红莲藕种植专业合作社经

营管理项目的股权，每年的经营利润坚持“保基本惠农户、梯次分成”的原则，按三次分红进行分配。优先保障群众利益，从收入中提出80.48万元，保证农户每年每亩800元的保底租金，确保流转土地的农户“旱涝保收”；余下收入的盈余部分，再提取20%作为公益基金；结余部分按村农户38.63%、村集体37.37%、村干部24%的比例进行分红。

(六)依法依规，强化资金运行管理监督。在发展集体经济过程中，山邑村组建宝莲农业开发服务中心，由村级经济实体整合项目资金参股经营农民专业合作社，真正实现所有权和经营权分离。依法依规选举产生施甸县湿地红莲藕种植专业合作社理事会、监事会，聘请出纳和会计，经济实体不直接参与和干预专业合作社的管理和经营，村党总支在外部环境和组织劳务方面，为专业合作社提供服务，确保专业合作社健康发展和集体资产保值增值。运作过程中，镇纪委加强指导监督，确保“股份合作经济”保值增值和维护群众利益。

(七)利民惠民，用好用活村集体经济。在发展过程中，村党总支注重让集体经济发展成果惠及群众，用好村集体经济。制定困难老党员关爱制度，每年给每位老党员发放慰问金；把钱投入到美丽乡村建设中，用于村基础设施的建设，吸引项目资金注资□xx年，村集体出资3万，村民自筹3万元，实施村容村貌整治、美丽乡村、一事一议项目，完善村内道路、路灯等基础设施，有效改善群众人居环境，为发展乡村旅游、观光农业打下坚实的基础。

### 三、成效

(一)“股份合作经济”激发了生机活力。采取村集体、群众、村干部三方入股的方式，增加了村集体收入，群众收入增加，又促使村干部把“股份合作经济”真正作为自己的事，放在心上，抓在手上。三方共享成果、共担风险、互相督促，积极性和主动性充分激发出来，干事力量凝聚在一起。

济长远发展。

(三)群众增收有保障。土地流转后群众由1份收入变成了3份收入。一是土地租金收入，流转的土地每亩800元/年——1000元/年，这是纯收入。二是入股分红，每亩每年分红120元。三是劳务收入，通过土地流转，最大程度地解放了劳动力。xx年，全村外出务工1800多人，占全村农村劳动力总数的60%，全年劳务经济收入xx多万元，对全村农民人均纯收入的贡献率达64%以上。年龄在50-60岁的村民不外出打工，可就近务工，在村内帮助企业、专业合作社从事烤烟生产、莲藕种植、采摘荷叶和莲子等工作，这也是1份可观的收入。村民苏梓白(64岁)说，全家6口人，4个劳动力全部围着2亩田、4亩地转，一年下来，没有多少收入，生活很困难，如今，2亩田流转出去，不付成本、不担风险，稳稳收入1600元；老伴身体不好，在家料理家务，苏梓柏本人半年为村里管理烤烟育苗小棚，每月收入1000元，半年6000元，另外半年每个街子天做点小生意(买卖生猪)，除掉吃账，半年还有3000多元纯收入；女儿、女婿和大孙子(18岁)外出广东务工，一年也有几万元的收入。苏梓白心情很好，还是一名文艺爱好者，管理自然村的音响设备，每天晚上苏梓柏把广场舞办到自家的小院上，和村民们一起尽情的歌舞。

(四)村级集体经济壮大发展。通过盘活资源、资产、资金，因地制宜谋发展，使村集体经济一年便由弱变强，还一步迈入年收入10万元以上的行列，实现村级组织“有钱办事”，更好地开展工作、服务群众。

(五)基层党建和经济发展同频共振。多种形式发展壮大集体经济为建设基层服务型党组织找到了新的有力抓手，促进村集体经济的发展、资产的保值增值、农村产业的转型升级和农民群众的增收致富，打通了联系服务群众“最后一公里”，提高了村党组织的威信，加强了基层党建工作。

四、启示

(一)土地流转是山邑村发展变化的根本。山邑村的经验就是用活了土地流转的政策，促进农村深化改革，通过土地流转，解决了土地规模化经营、专业化生产、企业化管理等问题，土地真正成为群众增收致富的最大“红利”。

(二)集体经济发展壮大使村党总支气粗了，服务群众更有底气。俗话说：“手

里无米，叫鸡鸡不来”，过去村党总支手里无钱，有些话不能说，有些事想做不能做□xx年村集体经济壮大了，村党总支一是出资3万元(群众筹3万)，用6万元来实施村容村貌整治；二是组织96名党员到善洲林场学习；三是对老党员、困难党员进行慰问，对去世的3名党员家庭进行慰问。现在的山邑村是党总支为群众着想，群众拥护支持党总支。

(三)龙头企业和专业合作社是群众增收的重要支撑。山邑村有一个远近闻名的康汇食品公司□xx年，该公司产值达2500万元。该村还有红莲藕种植专业合作社、烤烟生产合作社等经济组织。一是解决了专业化生产的问题；二是提高了农民的生产组织化程序；三是解决了一家一户闯市场，风险高的问题。现在由龙头企业、合作社闯市场，降低了市场风险，体现了规模效益。

## 农村集体经济发展思路篇二

第一段：引入村集体经济发展的背景和目的（200字）

伴随着城市化和工业化的快速发展，农村地区越来越面临发展和繁荣的挑战。在这种情况下，村集体经济的根基开始对于农村地区的发展变得尤为重要。因此，村集体经济的发展不仅是农村社会的重要经济手段，也是促进农村地区整体发展、增加村民收入以及改善他们的生活质量的有效途径。在我同意的情况下，我将分享我在发展村集体经济方面的心得

体会。

## 第二段：探索利用当地的资源创造财富（200字）

村集体经济的发展需要一个生产性、兴旺的经济基础，因此当地资源的利用是重中之重。在我的村里，我们发现村里的山石可以用来制造建筑材料和花盆等用品，所以我们设立了一个加工厂，制造出的产品得到了周边地区的客户认可，这创造了许多就业机会和经济效益。此外，我们还发现村里的土地适合种植某些农作物，在本地市场和城市周边市场有很大的市场，因此以农业为基础的产业开发成为我们的重要经济支柱。

## 第三段：发挥群众力量，激发创新和创业意识（200字）

在村集体经济的发展过程中，需要发挥群众力量，让村民们参与到发展中来。我们建立了一个自己的部门体系，以便其他村民可以参与经济发展。同时，我们鼓励他们创新和创业，使他们创造出更多的机会来为村集体经济的建设贡献一份力量。我们设立了一个创新中心，为村民提供相关的技术和资源支持，促进我们的企业和其他经济实体的创新发展。

## 第四段：探讨开拓市场和促进销售方案（200字）

村集体经济的发展还需要考虑到销售和市场的开拓。针对市场需求进行的销售推广方案可以帮助村集体经济迅速获得第一个客户和利润增长。我们通过组建销售团队、广告宣传、网上推广等方式来扩大销售网络。同时，我们也积极参加各种展览和市集活动，以增加品牌知名度和促进产品销售。这种方法对于我们村集体经济的发展非常有帮助。

## 第五段：总结和未来规划（200字）

尽管村集体经济的发展面临着许多挑战，但是我们通过以上

方法得到了很多收获。通过村集体经济的发展，我们不仅增加了村民的收入，也增加了我们村庄的生活质量。未来，我们会继续秉持市场导向、以人为本的原则，深入开展创新创业，扩大市场销售，增强与外界的联系，为我们的村集体经济发展打下更坚实的基础。

## 农村集体经济发展思路篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

陶西社区位于安徽省会合肥市北郊，长丰县中南部，陶楼镇的西大门，面积5.36平方公里，陶西新村住户604户、1846人，陶西社区党总支部下设新居支部、蔬菜支部，九个党小组，有正式党员62名，其中女党员4名。气候为亚热带湿润季风气候，四季明显。陶楼至四墩019县道穿村而过，距合淮阜高速和206国道只有2公里，交通条件较为便捷。辖区有两个县级小型水库，又位于龙门寺水库的上游，水利条件较为优越耕地5540亩。

陶西社区1949年建国初期属寿县下塘区陶楼乡四墩大队，陶仁义担任党支部书记成立了大队党支部，进行了土地改革，陶西地处江淮分水岭属典型的丘陵地区，四岗五冲三湾，易干旱，三年两头旱，群众生活艰苦，1955年孙自信担任村大队书记后，积极毛泽东主席的号召组织农民群众大力兴修水利，规划设计水库李达坝两座，首先动工的是位于冲北背面的李达坝水库，经过全大队干群三年的奋战终于于1963年12月建成投入使用。其间又建起了大老岗、背面、冲北、老郢、瓦地、河东六个提水站，开挖了十多口当家塘，将李达坝水库水用到了曹坊、瓦地、西庄、老郢等生产队。水利条件得到有效提升，确保了旱涝保收。

1983年12月孙全德担任村书记搞各组道路渠道基础设施建设调整产业结构推动蔬菜生产，实施“双培双带”先锋工程发展种养殖业打造1992年撤区并乡时属长丰县陶楼乡陶西村；



2013陶西社区整村推进项目实施结束，九个村民组整体搬迁入住陶西新村。村改为长丰县陶楼镇陶西社区。

建有20栋居民楼、3栋老年公寓、四栋农机车库、17个电瓶车摩托车棚及村部办公楼、超市、饭店、门卫等。农民文化广场、运动场、道路、自来水、供电、太阳能、燃气、通讯网络、数字电视、污水处理等各项公共设施配套到位。2016年6月600多户居民全部接通了天然气，新村道路实现沥青路面达户，新村绿树成荫，欣欣向荣。

陶西社区加大产业结构调整 and 土地流转力度，入驻企业10多家，以振国公司和巾帼公司为代表的有机水稻、有机蔬菜面积500亩；

利贞农业和河东无公害蔬菜种植基地500余亩，草莓100余亩；绿丰园家庭农场等经果林面积500多亩，大棚西瓜300亩，林下养殖土鸡15000只。社区现有养鸡大棚13个，年出栏商品鸡300余万只，利用1000亩水面养殖鸭子30000只，鱼类产量达20吨，成为合肥北郊远近闻名的果蔬专业村，养殖大村。

2016年陶西社区实行集体资产股份制改革，通过改革，探索建立适应市场经济要求的社区集体经济组织治理结构和集体经营性资产“归属清晰、权能完整、管理科学、流转顺畅、营运高效”的管理、运行和分配机制，实现集体经济组织成员对资产所有股份化、收益分配分红化、股权流动规范化、监督约束法制化的长久化和定量化分享机制。对社区集体所有的经营性资产（包括房屋、建筑物、机械设备等固定资产和货币现金、应收款项等）进行股份量化到人（户）改革，组建长丰县陶西经济股份合作社；

对社区的耕地、林地等资源性资产在土地确权颁证基础上，组建长丰县陶西土地股份合作社，农户以土地入股由合作社统一整合后对外发包（租赁），按村民组单独核算所得收入按入股土地份额进行分配。2017年末陶西集体经济收入达30万元。居民人均可支配收入14000多元。

社区的教育、文化、卫生等公益性资产在本次改革的清产核资中，社区的公益性资产按照“分类清产”的原则，与经营性资产、资源性资产分开，分别进行档案登记和向镇政府备案。公益性资产由陶西社居委管理。

陶西社区在探索“分置共荣”的乡村治理结构改革中，形成乡村治理“三驾马车”，即社区党组织领导、居委会公共服务、合作社经营经营性资产。

为服务新农村建设，在社区“两委”领导下成立了陶西社区社会组织联合会，利用社区省级农民文化乐园、党建远程教育基地、居家养老服务站等阵地，整合会员资源，发挥组织优势，开展各种社区公益活动；  
培育和发展符合社会发展要求及社区建设需要的各类公益性、服务性社区社会组织，促进和谐社区建设。目前拥有会员单位10家，每年开展服务企业、群众活动不少于20次。

2016年陶西社区开展“社区协商示范点”建设，推行“六事”工作机制（即百姓点事，广收议题；

“两委”定事，确定议题；

居民议事，平等协商；

与会决事，集体表决；

多元办事，组织实施，公众评事，督促落实），城乡社区协商参与范围进一步扩大、协商程序进一步规范、协商成果进一步强化，城乡社区协商制度和体系逐步健全，城乡社区协商制度化、规范化和程序化切实推进，事务共商、发展共促、成果共享的基层治理工作良好局面合力不断加强，社区管理难题得到有效破解，人民群众对社区的认同感和归属感不断提升，党的基层战斗堡垒和群众基础进一步夯实，党的凝聚力和号召力不断提高。由此拉开农村社区“三社联动”社区协商治理格局。

近年来，陶西社区先后获得“安徽省民主法治示范村”、“安徽省生态村”、“安徽省森林村庄”、“合肥市

廉政文化进农村示范点”、“合肥市家庭美德建设示范社区”、“全国综合减灾示范社区”、“合肥市地震安全示范社区”、“合肥市百强社会组织联合会”、“安徽省卫生社区”、“合肥市文明单位”、全市“五个好”村级党组织等一系列荣誉称号。

今后，社区“两委”围绕“四个好、四到位”工作，即外部土地流转好，结构调整好，产业发展好，企民利益兼顾好；新村内垃圾卫生清理到位，安全防范监管到位，公共实施树木管理到位，人文活动开展到位。实现“村美、民富、人和、事兴”的发展目标。

陶西社区总支部委员会

## 农村集体经济发展思路篇四

村集体经济是指集中村民的力量，发挥群体作用，将个人的力量转化为集体的力量，增强村内经济发展能力的一种经济形式。随着农村经济发展步伐的加快，越来越多的农村社区开始积极探索发展集体经济的途径，实现农村经济的转型升级并促进农民增收致富。在过去的几年中，我所在的村委会积极探索、总结经验，一步步走向集体经济成果，现在，我将分享我们村委发展村集体经济的心得体会。

### 第二段：识别问题

发展村集体经济要认清问题。要想成功发展了村集体经济，必须先对目前存在的一些问题进行正确识别，然后结合实际情况采取针对性的措施。我们村的集体经济一度陷入停滞和缓慢增长的状态，最严重的问题是村委干部的认识水平不高，不了解集体经济的概念、模式和运作方式，缺乏实战经验和资金管控能力。因此，我们迅速采取措施，提高村集体经济的管理水平和运营能力，制定更加紧密、有效地规章制度，

加强内部管理，避免由于管理不善而导致的经济损失。

### 第三段：优化规划和组织

在发展村集体经济的过程中，针对实际情况制定具体的计划和策略非常重要。我们村委采取的有效策略之一是对村集体经济中的项目集中进行规划，突出特色，甄选出时机、场地、规模等各方面符合要求的项目。在统一计划的基础上，我们还注重积极组织、协调，积极调动村民参与进来，形成了较为良好的发展格局。

### 第四段：加强技能培训和掌控风险

为了确保项目的开发和业务效率，我们村委员会不断加强员工的技能和知识培训，包括财务管理、市场营销、技能策划、资金管理等方面的知识和技巧。同时，通过定期组织员工进行风险预警的培训，帮助大家更好地掌控自身的风险。

### 第五段：探索未来

集体经济的发展是一个长期稳定的过程，需持续探索、研究未来的发展方向，开拓村集体经济的新路，推动村集体经济发展与制定更加完善的规划。所以，我们村委会定期召开会议，探讨发展村集体经济的新形式和新举措，为下一步的发展做好充分的准备。

结语：

总之，发展村集体经济是农村经济发展的重要途径之一，在过去的几年中，我们村委在发展村集体经济上积累了大量的经验和措施，通过之前提到的问题识别、规划和组织、培训和掌控风险、探索未来四方面的措施，逐步解决发展过程中的困难和问题，成功推动了村集体经济的健康发展，赢得了广大村民的一致好评。

# 农村集体经济发展思路篇五

伴随着城市化进程和农村改革，村集体经济的发展日益受到重视和关注。事实上，村集体经济是指村级组织依托村级土地、公共资源等进行的一种经济运作方式。因此，发展村集体经济不仅可以促进乡村振兴和经济发展，也能提高村民的生活水平和社会福利。在我工作和学习过程中，对于如何发展村集体经济有了一些实践经验，愿意与大家分享并探讨。

## 第二段：认识村集体经济

村集体经济主要包括两方面：一方面是农业种植和养殖业，另一方面是基础设施建设和村级公共服务。在这些经济活动中，可以利用土地、水资源、劳动力和社会资本等村级资源，形成村集体经济的规模和效益。此外，在建设村级基础设施和公共服务中，有利于改善村民的生活环境和提供就业机会，从而实现经济和社会效益的联动。

## 第三段：发展村集体经济的措施

要发展村集体经济，首先要发掘村庄的资源优势。如何利用土地、水资源等可再生资源实现经济效益是一项重要的工作。其次，要创新业态模式。村集体经济的产品和服务也需要与时俱进，才能更好地满足市场化需求。最后，形成“合作社+农户”的组织形式。这种形式可以充分发挥村集体的整体优势，也能为农户提供更好的发展机会。

## 第四段：促进村集体经济的发展

要促进村集体经济的发展，则需要政府和社会的支持和帮助。政府可以给予村集体经济一定的资金和政策支持，例如制定扶持政策、提供贷款或授予税收优惠等。社会方面可以提供相应的技术支持和帮助，通过市场化手段推动村集体经济的发展。

## 第五段：结论

发展村集体经济需要我们以开放和合作的态度去面对，共同思考。要加大政策扶持，完善市场环境，打造特色品牌和市场渠道，并利用网络和新技术手段促进村集体经济的发展。只有这样，才能真正实现社会经济的协调发展、提高农民收入水平、助力乡村振兴。

## 农村集体经济发展思路篇六

### 第一段：引言（200字）

尊敬的领导、各位同事，大家好！今天，我非常荣幸能够在这个场合发言，分享一下我参加集体经济培训的心得体会。集体经济培训是一个极好的机会，让我们共同学习和思考如何发展集体经济，在经济发展中起到更大的作用。在培训期间，我学到了许多有关集体经济的新知识，并从其他参与者的经验中受益匪浅，我想在这里分享一下这些心得体会，与大家共同成长。

### 第二段：培训内容感悟（200字）

在集体经济培训中，我们学到了关于集体经济的理论知识和实践案例。我深刻认识到集体经济是一个在当前社会经济发展中非常重要的理念和模式。通过集体经济，我们可以实现资源的共享和流转，推动农村经济的发展，改善农民的收入状况。在培训中，我们学到了一系列的集体经济模式，如农民合作社、联合经营、农民专业合作社等。这些模式都是成功的实践案例，激发了我对集体经济的兴趣和潜力。

### 第三段：思考与困惑（200字）

在集体经济培训中，我也遇到了一些困惑和思考。首先，如何实现集体经济的可持续发展是一个重要的问题。在集体经

济中，我们需要协调各方的利益，平衡发展与盈利的关系，以保证集体经济能够长期稳定发展。其次，如何培育和发挥集体经济组织的领导者和骨干的作用是一个关键问题。集体经济离不开有能力和有经验的领导者，他们能够带领集体经济组织创新发展，解决各种问题和挑战。

#### 第四段：应用与实践（300字）

在集体经济培训中，我们不仅学习了理论知识，还进行了一些应用和实践。我参与了一个模拟经营的案例分析，以及一个实地考察农家乐项目。通过这些实践，我更加深入地了解了集体经济的运作机制和管理方法。同时，我也发现了一些问题和挑战，如集体经济组织的管理体制不完善、项目的可行性分析不足等。这让我认识到集体经济的发展需要实践和探索，而不仅仅是纸上谈兵。

#### 第五段：展望与结语（300字）

通过集体经济培训，我深入认识到了集体经济的重要性和潜力，也学到了一些理论和实践的方法。但我意识到，集体经济的发展仍面临一些挑战和困难，需要我们共同努力和探索。我希望能够将自己所学到的知识和经验应用到实际中，推动集体经济的发展。我也希望能够与各位同事加强合作，形成合力，共同开创集体经济的美好未来。最后，我要感谢领导和组织者给予我们这次培训的机会，让我们能够更好地了解 and 认识集体经济，为农村经济发展贡献我们的力量。

以上就是我对于集体经济培训的心得体会的分享。感谢大家的聆听！

## 农村集体经济发展思路篇七

#### 第一段：引言（100字）

我参加了一次集体经济培训，这是一次非常有意义的经历。通过这次培训，我不仅学到了很多关于集体经济的知识和技巧，而且受益匪浅。接下来，我将分享一下我在培训中的体会和心得。

## 第二段：学习内容与技巧（300字）

在培训中，我们学习了集体经济的基本概念和原则，了解了与个体经济的区别与联系。通过案例分析，我们了解了集体经济的实际应用情况，并学习了如何运作和管理集体经济。这让我对集体经济的运作模式和管理方式有了更深入的了解。

在培训中，我们不仅学到了理论知识，还进行了实践操作。我们分组进行模拟经营，通过模拟的方式，深入了解了集体经济的各个环节，从筹备到运营再到分红，每个环节都需要我们团结协作，共同努力。这让我明白了集体经济背后的团队合作精神的重要性。

同时，培训还教给我们一些实用的技巧。例如，团队协作中如何充分发挥每个人的能力，如何合理分工和分配资源，如何有效地沟通和协调等。这些技巧对于我们在日常工作和生活中的各个方面都非常有帮助。

## 第三段：感受与收获（300字）

通过培训，我深深地感受到了集体经济的力量。在团队合作的过程中，我看到了每个人的不同特长和才能，也学习到了与他人相处的智慧和技巧。我们通过集思广益，共同探讨问题，最终得出了最佳解决方案。这让我深信，集体经济可以带来更大的效益和更好的发展。

同时，培训中的实践操作也让我对集体经济的运作有了更深入的体会。我们通过模拟经营，了解了风险管理和利润分配的原则，更加清楚地认识到经营上的种种挑战和机遇。这对



于我们日后在实际经营中能够做出更明智的决策和处理问题具有重要的指导意义。

#### 第四段：思考与启示（300字）

在这次培训中，我深刻地认识到，集体经济需要团队的力量和智慧。在集体经济中，每个人都是一个重要的环节，每个人都有自己的角色和责任。只有团结一心、密切协作，才能实现集体经济的共同目标。

培训中的实践操作也让我明白，集体经济需要灵活性和创新性。在不断变化的市场环境中，只有适应变化、创新发展，才能在竞争中立于不败之地。因此，我们要时刻保持敏锐的市场触觉和创新思维，及时调整经营策略，才能不断发展壮大。

#### 第五段：总结（200字）

通过这次集体经济培训，我不仅学到了很多知识和技巧，还增长了见识和思考的广度与深度。我相信，只有不断学习和积累，并付诸实践，才能不断提高自己的专业水平和能力，更好地为集体经济的发展贡献自己的力量。我将充分发挥所学所长，为集体经济的良性发展努力奋斗！

## 农村集体经济发展思路篇八

集体经济是社会主义新农村建设的物质基础，也是发挥农民新农村建设主体作用的重要条件。发展壮大村级集体经济不仅是一个经济问题，更是一个事关党在农村执政基础和执政地位的政治问题。为全面掌握我镇村级集体经济发展现状，研究和解决新形势下我镇村级集体经济发展中存在的主要问题，根据区委安排，镇政府进行专题调研现报告如下：

### 一、我镇村级集体经济发展的概况

全镇15个行政村, 109个社。耕地面积10.62万亩, 总人口20286人。2017年全镇农村经济总收入57162.6万元, 农民人均纯收入13155元, 村级集体经济总收入364.9万元。

1、村级集体拥有资产情况。2017年底, 全镇15个村集体资产总额为5232.25万元。其中村集体资产100—200万元之间的村3个, 200—400万元之间的村7个, 400—500万元之间的村1个, 600万元以上的村2个。集体资产最多的村是三坝村, 资产总额685万元, 占行政村集体资产总额的13%。在集体资产中, 有经营性资产的村8个, 占全镇村总数的53%; 拥有的经营性资产总额为572.57万元, 占资产总额11%。

-1村银行有贷款, 最多的达150万元。沉重的村级债务, 严重制约了村级集体经济的发展, 使村的公益事业难以兴办, 服务功能难以发挥。

二是基础条件薄弱, 制约了农村集体经济发展。从有集体经济收入的村来看, 全镇没有一家集体统一经营的龙头企业, 集体经济收入主要依靠出租集体资产、资源来获取一定的租金、承包金, 不能将集体资产、资源转化为资本。无集体经济收入的村组织完全依赖财政转移支付和制种服务收入来维持村级组织运转, 完全变为“三靠”模式, 即村级运转靠财政“补”、公益事业靠国家“投”、基础设施建设靠群众“要”。

三是干部思想保守落后, 滞阻了农村集体经济发展。有些村干部对集体经济的理解比较片面和滞后, 认为集体经济就是集体办企业、上项目, 怕字当头, 严重缺乏创新发展意识。主要存在三种倾向: 一是受项目、资金、技术、人才等诸多因素影响与制约, 感到事事都难, 难作为。二是由于村级换届任期偏短, 一届任期只有三年, 大多数人只求三年平稳过渡, 怕搞砸了受埋怨, 怕搞垮了受连累思想上顾虑重重怕作为。三是部分村干部存在“小富则安, 小进则满”的保守思想, 缺乏艰苦奋斗和创新发展的精神不作为。

### 三、促进村级集体经济发展的建议

针对存在问题，结合外地发展经验，对如何发展壮大村级集体经济进行深入思考，特提出如下建议：

-3制非生产性和经营性支出。在发展村级集体经济时，重视项目的优选和效益，避免增加新的村级债务。积极探索化解村级债务的措施和办法，切实化解村级债务。三要建立长效激励机制。对村集体经济发展好、增速快、后劲大的村，对村集体实行奖励。凡村集体经济收入年度增幅较高且总额较大的，村干部除按有关规定领取报酬补助外，可通过合法程序按一定比例提取集体经济收入中超出上年度部分，作为村干部绩效奖励来安排。

## 农村集体经济发展思路篇九

为进一步发展壮大滨湖村级集体经济，促进农村基层组织建设，加快新农村建设步伐，确保农村社会持续稳定健康发展，根据党的十七大报告和中央1号文件精神，现将滨湖村发展壮大村级集体经济工作方案制定如下：

以“三个代表”重要思想为指导，按照落实科学发展观、构建和谐社会的要 求，积极探索适应社会主义市场经济要求的发展村级集体经济的新途径、新办法，因村制宜、发挥优势，完善政策、分类指导，突出重点、多措并举，不断增强村级集体经济自身的“造血”功能和综合实力，为全面推进社会主义新农村建设奠定坚实的物质基础。

虽然我村发展集体经济的工作取得了一些成效，但是和上级领导的要求相比，同周边村相比，在发展块头、可持续发展等方面还有不小的差距。年度计划目标是：一是巩固已有成果，做好集体资产的经营和管理，确保集体经济存量可持续增长；二是努力改善广大农户基本生活条件，切实带动致富，确保在20xx年度村级集体经济收入达到5万元以上，彻底摆脱

村级集体经济“空壳村”，增加村级集体经济稳定性可支配收入，不断满足农村基层建设、服务和管理支出需求。

我村所辖七个村民小组，耕地面积2780亩，水域面积7000余亩，拓荒造林面积1000亩，自然资源有烟煤、石灰石、白云石、石英石等矿产资源，拥有石粉厂、石粉脱硫厂、龙虾基地、湘莲基地等。

但由于受传统农作物的束缚及农民传统观念的影响，导致了农产品单一，农民收入低，村集体经济也无法提升，为了改变这一现状，充分利用土地资源，充实农民的口袋，留住农民的心，村党委深入调研，切合实际，因地制宜，为发展壮大村集体经济，开展了一系列的措施：

## 1. 高度重视，落实责任目标

把发展壮大村级集体经济工作提到重要议事日程，切实承担起发展壮大村级集体经济的责任。建立发展壮大村级集体经济领导小组，村“两委”成员分工负责，认真贯彻落实相关政策，解决实际问题。

## 2. 多措并举，努力开拓致富渠道

(1) 利用资源优势，实现农业产业化发展。依托优良的自然资源以及相对集中连片的发展空间，发展水产立体养殖示范和休闲垂钓娱乐为一体的集体经济。2007年成立“龙泉湖龙虾养殖有限责任公司”，基地现有龙虾养殖面积1200亩，精养垂钓面积150亩，鸡、鸭舍面积2000m<sup>2</sup>，苗木花卉面积200亩，总投入达1200万元，带动周边就业120人，并成功打开水、陆养殖、苗木种植、垂钓休闲同步发展的新格局，提高经济效益，增加农村就业，实现农业增效、农民增收。

(2) 积极调整产业结构，坚持可持续发展。依托矿产资源优势，在加快发展现有白云石矿等矿产企业的同时，积极引进资金，

对矿产企业进行技改、整合，加快发展矿产也业，要加强对个私企业的管理，提供有偿服务，加强对企业的.管理，支持企业生产。

(3)盘活村级闲置资产，激活村级集体经济活力。利用现有资产，将闲置的校舍、村办公房的门面等具体资产，以有偿转让、租赁等形式，兴办商贸、餐饮等集体经营项目，实现集体资产保值增值。

(4)完善村级财务管理制度。对村里的财务账目每季度公开一次，村里每花一分钱，都要召开村两委会议通过，理财小组对账目进行核对、监督，确保把每一分钱都用在刀刃上。认真组织开展了村民“说事”，“一事一议”制度，对重大事项、涉及群众切身利益的，及时召开村两委会、村民大会等，做到村内事务透明化，公开化。

制定更加切合实际的项目为目标，发展壮大村集体经济，夯实党的最基层组织。