

的校长述职报告(大全9篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

的校长述职报告篇一

在今年暑假中心校班子调整时，我被教育局任命为中心校的副校长。主管着幼教、安全、政教、成教、工会等工作。这些工作的顺利开展，得益于各级领导的正确指导，得益于全体校（园）长及教师的大力支持和积极配合。借此机会，我把这半年的工作汇报如下：

一、明确自己工作的定位，快速进入新角色

新上任后，对自己的工作业务还不十分熟悉，我就积极向王校长、闫校长等老领导请教，学习他们当时当好副校长的成功做法和经验。为能更好地给籍校长当好帮手，我在政治思想上积极要求上进，努力学习党的教育方针，学习最新的教育理论和管理理论，时刻掌握国家对教育这块的新政策。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身业务素养。

工作以来，我以强烈的事业心、责任心努力抓好自己所管的工作，确保学校教育教学工作运作正常，力争耽子中心校的幼教工作得以突破。正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习，熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习，时刻身体力行，率先垂范。始终以一名共产党员的身份严格要求自己。

二、安全工作抓落实，确保教育教学顺利进行

在常规安全方面，把工作日志、台帐、隐患我每次开会都讲，

随时进入各校检查，这半年对所有学校安全工作的检查已超过二十次，对各校的安全基本情况也已经心中有数。

在灶房管理方面，我随时对各校食堂的留样、消毒、采购进行督查。随时发现其中的一些卫生问题和安全隐患，做出限期的整改，并指导落实。尤其是锅炉工的培训，我镇学校共有8名司炉人员，全部参加县上组织的司炉人员培训，尽量消除不必要的隐患。

在接送车方面，按照县上的要求，终止了几个小学的学生接送车，并随时对接送车进行检查。严禁超员、超速等问题的出现。目前我镇7辆幼儿园接送车全部审验合格，运营规范。对于初中有三轮车接送学生的现象，我经常和初中薛校长及杨主任进行沟通、研究，为严禁这类现象的发生，提出了一套可行的方案，到现在为止，三轮车接送学生现象已有了明显的改善。

三、幼教工作求突破，力争办园规范化

幼教工作是我工作的又一重点，但对现状分析后，着实也是一大难点。为解决好这一重难点，我从以下三个方面抓起：

第一方面：抓服务。提高幼儿教师的综合素质。每一个教师都是这个学校的一个窗口，每一学校也是中心校的窗口，家长对一个教师的印象决定着对这所幼儿园是否认可。所以我要求每一个幼儿园教师，提升服务意识，抓住每一次与家长见面的机会，主动交谈汇报幼儿近期的一些表现，问寒问暖，用爱心教育学生，用微笑面对家长。中心校不定期对幼儿和家长进行问卷调查，目前我镇家长对幼儿园的服务满意度达95%以上。

第二方面：抓教师技能过关，提升幼儿教师的业务水平。半年来，全镇幼儿教师集体教研、培训、过关共组织五次。内容分别是：粉笔字、钢笔字、简笔画、水墨画、弹琴、唱歌、

剪纸等，大大提升了幼儿教师的基本技能水平，也提高了幼儿教师全力工作的热情。在今年的幼儿教学能手大赛中，我镇教师张会、靳美霞均获县级“幼儿教学能手”称号。学期中，我专门联系县直一园的园长和教师，在我镇进行了一次幼儿管理辅导和示范课的引领。使我镇幼儿教师上课有模式，工作有目标，为全面提升幼儿园办园水平起到了极大的作用。

第三方面：抓规范办园，使群众满意，让领导放心。以毗子中心园为龙头，增添保教设施，改善办园条件，共计投资壹万五千多元。在中心园的带动下，所有幼儿园的办园条件和基础设施都有了明显的改善，尤其是涌现出南畅幼儿园和高堆幼儿园两颗新星，他们热情高，干劲足，得到社会和联校领导的一致好评。目前我镇的9所幼儿园，除北张园外，逐渐规范化。在今年教育局幼教股评估中，受到县领导的认可，排名进步到全县上游，被幼教股称为“进步最快的单位”。

四、成人教育求实效，提升农业技术普及率。

在老领导闫校长的大力支持和指导下，以法制教育、文化建设、技术普及为依托，创建了“学习型乡镇农校”的建设，并成立了领导小组。结合陶唐村的老年协会，和高堆村的楹联学会，搞好村级农校的建设，在县成教股年底督察中，受到县领导的极力赞扬，并当即把以上两村定为县级“村农校建设的窗口”。为普及农民农业技术的工作，我们编印了一套完整的乡土教材和一年12期的农业技术小报。从而大力提升了我镇农民农业技术的普及率。

五、勤反思，促使自己不断进步

回顾这半年的工作，成绩之外还存在着一些不到位。例如，严禁用三轮车接送学生问题，接送车费的统筹管理问题及农村幼儿园的公民办机制转变问题等等。在今后的工作中，我会时刻反思自己，不断提高自己的工作能力，积极探索农村学校发展的规律，研究新方法，采取新手段，进一步走出农

村学校教育的特色之路。

“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点和不足，认真听取同志们的意见，使自己的工作更上一层楼，不辜负各级领导和全体教师的信任。

谢谢大家！

的校长述职报告篇二

20xx学年是我工作生涯中具有里程碑意义的一年。我从实验小学调入长浦小学任校长助理，分管教学工作。回顾一年以来，在各级领导的关心指导下，在全体同仁的支持帮助下，各项工作得以顺利进行，取得了一些可喜的成绩，但也有些值得思考的地方，现总结如下：

这一学年是我任校长助理的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向老领导请教，与同事谈心，边实践边摸索，不断提高自己的管理能力。坚持每日一读，关心时事，努力提升自己的政治素养。学习党的，深刻领悟提出的“期盼有更好的教育”的重要论述。学习了夏宝龙同志在全省中小学育人工作座谈会上的讲话摘要，学习了刘希平同志在中小学育人工作座谈会上的讲话等，在工作中自觉落实国家的教育方针，争办人民满意的教育。今年，我还担任一年级的语文教学工作，平时坚持学习新课程理念，积极参加各级各类的教研活动，不断提升自己的专业素养，争做人民满意的教师。

从担任校长助理那天起，我以领导就是服务为宗旨，把宽以待人、严于律己、廉洁自律作为自己的工作准则。这一年来，我摆正自己的位置，明确自己的职责，当好校长的助手和参谋，为学校的可持续发展出谋划策，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带，踏踏实实地落实学校的各项工作。工作中做到大事讲原则，小事讲风格，坚持以大局为重，努力做到上下一条心，全校一盘棋。

围绕区教育局提出的“活力教育，成就人生”的总体目标，结合我校实际，这一年中，依托墨香校园建设、书香校园建设等强校政策，进一步深化课堂教学改革，力求达到教师教学有活力，科研课改有突破，多彩活动有创新，教育质量有提高。

(一)以培训为抓手，促进教师专业发展

山不在高，有仙则名，水不在深，有龙则灵。所以，我认为只有成就了教师，才能发展学校。本学年，我们立足于培训学习，强师资，提实力。

1、打造合作型教研团队。本学年，我们进行了语文、数学、音乐、美术四门学科8个组别的团队合作。组员间充分发挥各自的优势，通力合作，有主持的，上课的，讲座的，评课的，参与面广，而且各组充分展示了自己团队的风采。每位老师在这个团队中都能找到实现自身价值的地方，收获的是满满的成长，一张张奖状就是最好的肯定，这种精神上的成长远远大于物质上的需求。

2、开展各级教研联谊活动。期初，我们邀请了教研室的各位教研员来校听课调研。在教研室王依初主任，吴善进书记，杨福增副主任带领下各位教研员对我校的语文、数学、英语、音乐、体育等各科教学进行了全面的调研。我们有14位老师进行了课堂展示。各位教研员针对我校教师的课堂教学现状提出了宝贵的意见和建议，更给我校的教学改革指明了方向。我们与安保小学、实验小学进行了教学联谊，与路南幼儿园、新桥幼儿园进行幼小衔接联谊活动。承办了小学语文90学时、16学时的继续教育培训等活动。一年来，20多人次在区、街道级公开课上登台亮相，给更多的老师搭建了学习的平台，展示的舞台，努力打造长小老师的金名片。

3、教学常规常抓不懈。加强了老师备课、改作教学常规的规范与落实。确定每周二为学校行政听课日。只要没有其他事

务冲突，我都坚持听课，并且邀请年级段的老师一起参与听课、评课交流。一年来，我听课累计达70多节。

4、搭建学习平台，强师资。一个爱学习的老师，必定是个优秀的老师。一年来，学校请进来，走出来，给老师们创造了许多学习的机会。都说读万卷书不如行万里路。但我更欣赏下一句，如果不读书，行万里路也只是个邮差。教师也一样，如果不读书，充其量也只能是个蛮干的教书匠。借助书香校园建设的东风，给每位老师购买书籍，组织老师每日一读，悦读播报，好书推荐等活动，营造浓浓的读书氛围。组织老师们进行书法练习，也是为老师们的素质提升服务，让老师们能融入书法静心养性。一年来，我校老师学习、工作的劲头越见强劲，而且在各级各类比赛中取得了可喜的成绩。

(二)以活动为平台，促进学生素养的提升

依据教育部公布的《完善中华优秀传统文化教育指导纲要》精神，针对我校学生实际，我们对学生素养的提升工程进行了补充和完善。我们提出了墨香校园建设、书香校园建设和个性课程建设，创设丰富的活动全面提高学生的素养。

本学年，我们非常重视书法进课堂，从师生写字开始，落实15分钟的书法天天练。整合教材资源，形成硬笔书法专用教材(1-2年级铅笔字、3-5年级钢笔字)，学校发挥教师优势，成立了学校的书法中心组，由他们负责牵头对老师进行培训。我们邀请了省书法协会的张锦富老师进行专题讲座指导。书法天天练以来，全校师生对于写好字的意识明显加强了。学校还创设了听写书法大赛、书画展、书法达人评选等系列活动，给师生搭建了一个个展示和成长的舞台。我校师生的书写能力正逐步提高。

加强书香校园建设，让经典进课堂，学校从国学经典、当代文学经典中选取素材，形成适合不同年级使用的校本教材，开展经典诵读活动，让孩子的人文素养得以深化。以经典诗

文诵读活动为载体，由学校语文教师担任辅导员，认真深化读书教育。学校围绕此项活动，开展了不同形式的活动，如：制作古诗诵读卡、制作古诗文手抄报、师生诗文书法比赛、语文诵读表演活动等，学生用音乐、美术、舞蹈等多种艺术手段再现了古诗文的浑厚内涵和文化韵味。学生背诵积累的诗篇猛增，作文水平进一步提高，学生的口头表达能力进一步发展，更为重要的是在一定程度上培养了学生高尚的品格与快乐健康的人生观。我校把“经典诵读”阅读活动纳入语文学科教学计划，创造各种环境激发学生读书的热情，通过开展多种形式的读书比赛活动，检验学生读书的收获及成果。鼓励师生不仅要在校内读，而且要在校外主动读。我们依托阅读存折的积分兑换激励学生自主地进行大阅读。我们学校参加区里的经典诵读活动一举夺冠，我想也是得益于我校经典诵读点滴的积累。

发个性课程，丰富课程需求。着眼于学生综合素质的提升，本学年，我校依托四点钟社区学校平台，关注学生个性特长的发展，开设选择性课程，供学生自主选择。发挥老师们的特长，引进社会资源，把体育、演讲、手工制作等37个兴趣班全面铺开，学生学习资源多了，选择性大了，学习的兴趣也提升了，得到了社会的好评。

本学年，在大家的共同努力下，学校取得了很大的发展。学校被评为省标准化示范学校，台州市小学生行为规范示范学校，区五好学校。获区经典诗文诵读比赛团体第一名，还将参加市里的角逐。获区陶艺比赛团体第一名，路桥区20xx火力少年王悠悠球电视总决赛团体第一名等。

总结一年来所做工作，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准还相差甚远。今后，我将继续努力，进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创新意识，不断完善自己，为实现活力教育做出新的贡献。

的校长述职报告篇三

尊敬的各位领导、老师：

大家下午好！在过去的一学期，在上级各级领导的.的关心帮忙下，庞校长的带领下，在各处室的密切配合下，在全体教职员工的熱情支持和帮忙下，我完成了自己分管的工作。一学期的工作让我感到很欣慰，我欣慰自己工作、生活在一个团结、和谐而又十分理性的领导、教师群体中，从中感受到了团结的力量、和谐的快乐、理性的价值。此刻让我从以下四个方面进行汇报：

一、以身作则率先垂范

从担任副校长那天开始，我就不断鞭策自己：各项工作要以身作则，既要做指挥员，又要做“士兵”。

工作中，我总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实上级与学校的各项任务。过去的一学期，我放下了许多休息时间，经常早出晚归，经常加班。把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。做到了，凡事要以群众利益、教师利益为出发点去思考问题，说真话，做实事，当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

教学中，我致力于一线教学、时刻身体力行，率先垂范，带头担主课、当班主任。时时处处以一名共产党员的身份严格要求自己，在师生中起好了榜样带头作用。学校事务琐碎繁多，有时需要利用晚上、周末加班完成，处理一些事务更是不分时间地点。平时无论再忙，我从没耽误学生的一节课，做到了不差一节教案，不差一次作业，不缺一样个人资料，顺利完成了学校安排的教学任务，以自己的行动实践着一名共产党员的先锋模范和带头作用。

二、努力学习，提高工作水平

我深知：要很好地适应自己分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在日常工作中碰到的各种问题，自己务必具有较丰富的业务、管理潜力及理论水平。一学期，我不断学习先进的教育理念，吸收学校管理的先进经验，丰富和充实自身的知识水平，适应工作中存在或出现的各种要求，便于准确高效的解决各种问题。

三、认真抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，学校的方方面面、大大小小的工作都与安全有关。“隐患险于明火、防范胜于救灾、安全重于泰山”，我们的目标是增强师生的安全意识，提高防护潜力，努力建立平安和谐校园。过去的一学期，校园周边环境综合得到了有效治理，校园监控设施进一步完善，重点部位的安全维稳工作得到了进一步加强。在全体师生的共同努力下，个性是在各位领导干部、全体班主任和值日师生的努力下，这个目标基本达成，全年没有发生一齐重大特大的安全职责事故。

四、不断改革创新，促进学校不断进步

在分管学校的日常业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与庞校长同步，注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一学期来，学校德育工作在礼貌礼仪教育这面特色鲜明的旗帜引领下，各方面工作都取得了长足发展，校风校貌发生了喜人的变化，礼貌礼貌、尊师守纪、明礼诚信已蔚然成风，学校的礼貌礼仪教育也引起了不小的反响，赢得了广大学生和家长的信赖，也赢得了社会的广泛赞誉。同时在德育团队、学生常规、校园文化、师德师风系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，均取得了显著的的成果。

回顾一学期工作，在平凡的岗位中我实现着自己的人生价值！但是，我也有很多不足与感慨：

3、怎样有效发挥副校长岗位的作用，推动班子工作合力的有效构成以及解决当前学校管理过程中反馈出来的诸多问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

为此，今后我要继续当好校长的助手，做教师的益友，发挥纽带作用，做好上下衔接工作，使学校这部教育机器能有效的运转，发挥良好的教育功能！“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，如有不当的地方请大家批评和指出，我会诚恳理解，并在今后的工作中不断的改善和完善，把工作做得更好！

最后，借此机会，衷心祝愿大家在新的一年里工作顺利，万事如意！谢谢大家！

的校长述职报告篇四

一) 前提下，依据现有条件，本着为教学服务、为民众服务的宗旨，在上级关心及主管单位指导下，通过同志们精心努力与通力合作□ 200x年北社小学被评为市级“平安校园”，本人因此被评为市级“安全工作先进工作者”□20xx年9月因工作需要被教育局任命为北社中心校安全副校长，协助校长做好中心校安全、卫生工作。俩月来在校长的关心和同事们的大力支持下，我很快适应了新的工作环境，满腔热忱的投入到自己的工作中。现将这段的工作述职如下：

主要工作及开展情况

(一)、加强学习，提高素质

学校安全工作，事关全校师生生命财产安全，牵系整个平安和谐社会构建。为此，作为分管学校安全工作的副校长，我深知安全工作必须万无一失，安全工作一失万无的道理；深知自身工作责任的重大。于是我努力加强自身的政治、业务学习，熟悉各种安全知识，特别是注意加强安全卫生方面的

业务学习。

（二）、找准位置，明确职责

作为分管学校的安全、卫生工作的副校长，我知道自身工作处于承上启下、中间协调、局部管理的工作实质。鉴于此，在工作中，我坚决贯彻执行教育局思政股会议做出的决定和决议，做到一个声音讲话。对工作中出现的问题积极听取不同意见和建议，并将问题进行分析、整理，思考出具体的应对思路，及时给校长汇报并提出参考意见；做到不越级，不武断，不自行其是。

（三）、团结同事，求真务实

团结才能出效益，和谐才能保平安。在学校安全卫生工作中，我努力团结好所有教职工，真诚听取老师们的不同的意见和建议，对老师们提出的问题做到静心倾听，正面引导，不说大话，不讲空话。求真务实，分解落实安全卫生的责任，切实做到安全卫生工作处处有人问，时时有人管，事事有人做。

（四）、真抓实干，共创北社中心校安全卫生校园

1、强化学生“行为习惯和养成教育”。

成立由中心校领导 and 各校负责人共同组成的学校常规检查组，每月对各校及包干区卫生和安全进行检查并公布。利用集会教育学生做到“三管”：管好自己的口，管好自己的手。管好身边的事。利用全校大扫除，让全体学生参与劳动，培养学生爱劳动的习惯。制定一些有关安全、卫生、文明制度，引导学生学习。现在我校学生已形成良好的文明礼貌、爱护公物、清洁卫生等行为习惯。

2、加强进行食品卫生安全管理与传染病的预防教育工作

加强对食堂卫生监管，定期不定期的检查食堂卫生工作。严格执行上级所要求的进货索证、食品留样制度。为了工作不出漏洞，我每天亲自检查食堂、宿舍的安全、卫生。落实和完善学校各项安全管理工作 安全无小事，从小事入手。详细制定各项安全制度。即：食品卫生、饮食卫生、饮水卫生等。

3、广泛开展安全法制教育宣传及专项活动

根据上级要求，结合我校具体情况，利用校会、班会课，橱窗，国旗下讲话，校园网络，等对学生进行全方位的安全知识宣传教育。做到：

精心准备，措施落实，有的放矢，做好安全专项活动。今年9月集中对住宿生进行安全教育，强化了管理员、值宿老师、行政值班领导共同检查学生到室和就寝的点名、巡查制度，实行24小时值班无空隙，进一步规范学生宿舍管理，确保学生宿舍安全；9月15日全校师生共同参与进行了消防安全疏散演练、地震演练，对全校师生进行了培训指导，使全校师生员工能学会有关的灭火方法和逃生能力；并邀请北社派出所所长，开展法制宣传讲座，提高了全体师生的法制意识，收到良好的教育效果。10月22日，印发全体学生家长的一封信，向全体学生及家长宣传道路安全知识和要领，利用家校共建，确保学生的道路安全。并给每位家长签订了安全责任书。

廉洁自律，敬业奉献

积极参加学校支部组织的党性党风廉政教育和有关反腐倡廉法规的学习，做好廉洁自律工作。做到自重、自省、自警、自励，自觉地接受群众的批评与监督。坚持坦坦荡荡做人，踏踏实实做事的人生信条，努力把为师生服务，为学校发展奉献，作为自己的行动指南。率先垂范，给全体师生员工的模范的感召力。不断增强自身素质和业务水平，改进工作方式方法，讲究工作艺术，力求工作效率的提高。与大家团结一心，甘苦与共，团结务实，真抓实干，继续为我校师生营

造一个平安祥和的工作学习环境尽自己一份责任和努力。

的校长述职报告篇五

各位领导、各位教师：大家好！

20xx学年即将过去，我在常务副校长这个岗位上工作也近一年时间了，在上级领导的帮扶下，在所有老师们的的支持下，我渐渐开始适应这个岗位，作为常务副校长，肩负着领导的嘱托和教师的期待，应该说任务是艰巨的。一年来的总体感受是，忙碌而充实、劳累而快乐，在默默奉献中抒发着对工作的热忱，在真诚待人、积极工作中享受着友情带给我的快乐。回头看看一年的工作既有可喜的成就，也有值得深思的一些问题，在此，我将这一年来的工作学习情况向各位做一个汇报，敬请审议。

在当前的教育形式下，我清楚的认识到了，只有加强理论学习，才能紧跟教育发展形势，才能胜任教育管理工作。一年中，我连续学习了《培养孩子的12个好习惯》《校园危机管理》《101种教学策略》等，并及时做了学习笔记。通过学习，不仅了解了教育孩子的多种途径方法，对教育动态和教育发展也有了进一步的认识，同时也提升了我的教育管理观念。上一学期，我还参加了校长培训班学习，认真完成了各项培训作业和调研报告。

除教学外，我分管分校的多项事务。从辅导员的岗位一下成为副校长，看似手上的权力大了，其实真正改变的是压力和责任大了，以前不管的现在要管，还要管好，以前不问的现在要问还要问到底，面对诸多头绪和众多困难，我没有退缩，而是勇敢的让自己去适应，从而去胜任工作。工作中，时刻提醒自己是一名优秀党员，是一名领导干部，所以一贯对自己高标准严要求，工作责任心强，热情高，有较强的大局意识，能正确处理好个人与集体的利益关系，积极勤恳的开展了各项工作。

新的学年里，我校重组了新的领导班子，这支队伍年纪轻、热情高、有活力，但是想要使分校的工作进一步推进，就必然要打造一支敬业爱岗的高素质的领导班子。平时，领导班子定时召开例会，除了对日常工作做出一些决策、进行一些沟通外，特别注重领导形象的塑造，时刻提醒每一位领导同志任劳任怨，尽职尽责，在教育教学中起到模范带头作用，为广大教师群体做好表率 and 引领。

其次，我校始终把提高教师师德修养工作放在重要位置。一年中，我们经常带领教师学习教育法规、法令（如三要八不准等），以爱岗敬业的模范事迹（如杨金莲）努力打造高素质的师表形象，坚持“教书育人、乐于奉献的师德教育。鼓励教师之间互敬互爱，师生之间平等对待，家校之间达成共识等。非常庆幸，我校有许多师德非常优秀的老师，他们也得到学校和社会、家长的一致认可。

这一年来，角色变了，面临的考验和诱惑也有很多，我从没有屈服，因为我一直遵循着“堂堂正正做人，坦坦荡荡做事”的原则，平时也能经常反省和提醒自己，在遵纪守法方面起到了模范带头作用。

这一年是非常充实忙碌的，也是颇有收获的。一年来，在全体师生的共同努力下，xx分校取得了不少成绩，如区“第一届巾帼文明岗”，“无烟校园”“合唱、集体舞”二等奖等，本学期我校也承担了市区级的多次教学研讨活动和教学竞赛会场等，并且也迎接了多次上级督导和检查工作，都获得了好评，这其中也充分体现出xx分校全体师生的能力与实力以及大家的团结协作精神。

成绩固然是可喜的，作为常务副校长，我越来越深刻地感应感受到责任的份量，静下心来反思自己一年的工作，其实也还是存在着很多的不足：如：

- 1、对学校的远期发展考虑较少，缺乏一个长远目标。

2、日常化管理缺乏深度思考，有些问题处理过于简单和程式化。

3、平时忙于处理日常事务，而忽略了领导艺术的学习。

面对问题和不足，我也只能惭愧自己的能力有限，下一个学年的开始，又意味着新的机缘和挑战，我决心以良好的心态，饱满的热情，去做好每天的工作，不断探索、用心去思考，用自己所做的每一件事，去诠释校长责任的份量，真诚地为学校的发展贡献出自己的力量。

的校长述职报告篇六

各位领导，各位同志：

下面我代表**镇中心校领导班子全体成员，将20xx—20xx年度的主要工作情况向考核组各位领导及与会全体同志汇报如下，敬请指正。

1、坚持以县局“创名校、争名师、育幼生”的号召作为新学年工作的出发点和立足点；

2、坚持以德育为首，通过文明礼仪教育、行为规范教育，促进德育工作的扎实深入开展；

3、以教学为中心，全面深入贯彻落实新课标教学体系；

5、拓宽眼界，立足本镇实际，全方位开展迎“普三”验收工作。

道德建设，坚持每周进行*学习，并写有大量心得、笔记。本学期，结合省市县各级教育部门开展的《爱与责任》师德教育活动，我们深入开展了宣教活动，并将教育活动同教师的继续教育校本培训结合起来，受到了较好的教育效果。本学

年以来，我们还深入贯彻落实了《唐山市教师思想道德建设实施方案》，中心校和各校分别制定了《教师职业道德量化考核标准》并以付诸实用，起到了积极的鞭策作用，形成了有凝聚力的教风。

3、开展多种形式的德育活动，拓宽教育渠道 各校团组织及时制定出了团队工作计划及节假日活动安排计划，结合重大节日和纪念日组织开展适合学生年龄特点的教育活动，使学校、家庭、社会教育寓于丰富多彩的活动之中，如：开展旗手评选活动，如实记载升旗情况；加强了对小广播、板报、橱窗、阅览室、活动室等宣传教育工具的管理与使用；经常组织学生到活动室开展主题鲜明的教育活动；另外，组织开展了影视片观后感、好书读后感、社会实践调查等活动；配合县局开展了“奋发有为建小康”系列读书活动、健康教育主题宣传活动、“心系祖国、健康成长”读书活动，我镇中小學生有66人分别在县书法、演讲、征文、绘画等评比中获奖。同时，我镇自行组织了红五月歌咏活动、中小学艺术节书画展评和文艺汇演活动及红五月大型诗歌朗诵会等活动，充分丰富了学生的学习生活，各重要的是强化了学生的思想道德教育。本年度，我镇共有三所学校被市、县命名为文明单位。教学工作 教学工作千头万绪，但始终都是为教学服务。为此，我镇始终坚持以教学为中心的理念不放松，加强对各校教学工作的监督和指导。一年来，中心校全体教研员深入各校听课累计达600余节次，为深入掌握一线教学情况，强化督导控管职能打下了坚实的基础。

4、认真落实新课标理念，坚持学习新课程标准与搞好新教材教学同步进行，互相促进、互相补充。同时，加强新教材学科的教学经验交流与反馈。本学年以来，我镇共组织小学一、三年级，初中一年级语文、数学、英语展示课7节，小学各年级语文阅读观摩课三节及相关教学研讨会五次，本年度配合县局，更新改造了各校的电化教学备课室及两个中学、**小学的多媒体教室、微机室；在全镇8所学校改、扩建了计算机教室、多媒体教室、光盘播放系统等现代教育设施。创建

了**镇教育信息网，并已投入常规办公使用。教育装备及教学环境提升到了一个更高的档次。今年，我镇继续在美化校园及添置教学设备、图书仪器、文体器材等，累计投入在10万余元，其中：粉刷教室259间，合17316平方米；绿化美化校园5130平方米；路面硬化1420平方米；在上级的支持下，暖泉小学、陈礼庄小学、西城子小学的危改项目运行良好，将于近期完工。

我们的工作虽然取得了一定的成绩，但距离上级要求还有很大差距，有待于在新学年里不断总结经验，扬长避短，力争把我镇的教育工作推向一个更新的高度！

的校长述职报告篇七

各位领导、老师们：上午好！

一学年来，在市教育局、镇教育办公室领导的悉心指导下，南尚小学全体教师认真落实上级文件精神，提升学校内涵，深入推进教育教学改革，特别是新学期以来，增加了骨干教师，教学质量有了明显提升。总结一学年来工作，我们认为主要抓了四项工作，这四项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，让学生终身和乐发展”。

学校配合上级均衡化、标准化验收及泰安市规范化验收，加大投入，累计投入3万余元对学校楼顶进行防水改造，投资2万余元对教学楼内外墙进行了整体粉刷，现在整个教学楼焕然一新。投资2万余元购买了20xx册图书及5个图书橱、阅览橱。加固了体育器材设施，购置了小黄杨、红叶紫波等绿化苗木，使学校文化建设得到改善。

配合上级建设幸福学校有关精神，以创建幸福学校为统领，学校遵循“正德以出乐，和乐以成顺”的办学理念，追求“让学生终身和乐发展”的办学宗旨，进一步确立了“让山区每一位孩子全面发展”的办学目标。学校把“和乐”作

为学校的精神文化，寓意“和谐快乐”、“和和乐乐”，愿景是构建“和乐学生、和乐教师、和乐课堂、和乐校园”，为师生“和乐人生”发展奠基。

学期初，我们依据学校的实际情况，完善了《南尚小学教师上课规范》、《学生学习常规》、《导学案备课制度》，制定了《合作达标课堂教学观课指标》。

为把课堂教学改革开展扎实有效，学校在教学中实行“一备、二评、三反思”活动，现已在教学过程中实施，一备是教师认真设计导学案，并及时保存到电脑上。二评是认真开展听评课活动，骨干教师上示范课引领，科任教师学习观摩、课后研讨、磨课。三反思是上课、听课教师进行上后、听后反思活动，有效指导以后的教学。为长期深入推进教学改革，全面提高教学质量，学校把课改内容(理论测试、课堂达标)纳入学校考核。

根据办公室、教研室领导要求及学校实际情况，学校开发了德育类、学科类、综合实践类、艺体类四类课程。

构建“343”生本高效课堂教学模式。结合学校实际情况，我校提出了“343生本高效课堂”教学模式。现在学校实行了课堂达标活动，要求教师认真学习课改要求，首先进行理论测试，第二申报课堂达标，学校组织骨干教师听评，要求每位教师(50岁以下)都要达标，并纳入学年考核。

今年新学期初，教育局统一印发了导学案，方便了师生的学习，为了更的好使用好导学案，充分发挥导学案的“导、学”作用，学校根据镇教研室要求，结合学校实际，在导学案使用上要求全体师生做到以下几点：

学生使用要求做到课前使用一自学(独学)为主，课中使用一对学、群学、展示、反馈达标，课后使用一拾遗补缺，拓展提升，整理归档。整理学案。学案整理重点要注意双色笔标

注的问题整理、课堂生成整理、易错点整理，最后绘出知识导图(或叫思维导图)。

此外，导学案最后一项内容是自主反思。反思是学生进行自我检查、自我评价、自我修正、自我完善的过程，是对前面独学、对学、群学、展示、自评反馈等的拓展延伸和内化的过程。自主反思是强化学生主体意识的有效手段，是打造自学能力的重要一环。

教师使用要求做到课前一“独学抽查”、“二次备课”，课中——关注学情动态、学法指导、学习进程，课后——批阅、辅导、反思、修订。

教师使用导学案要做到“四必”，即：有发必收，有收必批，有批必评，有评必纠。教师要写出填写教学反思，指出存在问题，提出改进建议，这种课后备课的过程我们称为“补备”。补备的目的是在下一次进行集智备课时，作为备课组开展校本教研的重要内容，备课组收集整理，以便为导学案的修订提供重要参考。

导学案的保存要做到(1)、学生课前、课中、课后使用导学案要注意保存，平时最好使用资料夹，可以多学科使用一个资料夹。学生经过课前、课中、课后使用完毕的导学案，由任课教师集中保存，期末复习时发给学生，由学生按学科从第一页到最后一页统一装订、保存。(2)、教师使用的导学案有教师期末统一装订，交学校统一保存。教师要教育学生保存好导学案，及时收缴学生使用完毕的导学案，保存好，复习时发还学生，让学生装订保存。(3)、学校要把教师使用完毕的导学案、挑选出部分学生使用的优秀导学案集中存档。

导学案的使用评价要做到(1)、根据上述各条评价标准，每学期对教师、学生导学案的使用情况进行量化计分，计入教师考核。同时对学生个人、小组使用情况进行评价，作为评选优秀学生、优秀学习小组、优秀班级的条件之一。(2)、学校

采用定期及随机抽查的方式对导学案使用及保存情况进行检查，量化计分计入考核。

配合教育局及镇教育办公室要求，积极做好家访工作，要求教师充分利用节假日、课余时间对学生进行家访，把学生在学校的表现及进步与需改进的地方和家长进行沟通，让家长及时了解学生在校的表现，家长与教师针对学生的实际情况制定科学合理的发展计划，是学生全面发展，形成育人的合力。家访结束后，要求教师根据家访情况写出家访总结，对自己的教学与管理进行反思，提高自己的教学及管理水平。

针对家访时家长反馈的情况，学校及教师及时改进并做好解释，与家长进行充分沟通，让学生家长理解学校，让教师也理解家长，做到对孩子的教育相互补充。

及时召开家长会，让学生家长参与学校管理中来，让学生家长了解学校的发展变化，让他们感受示范市、均衡化给学校带来的迅速变化，感受良好的教学环境，支持学校建设与改革。同时，配合上级家长义教活动，发现有特长的家长及学校的校本课程，让他们发挥特长，做好家长义教活动。同时配合市镇要求，积极做好泰安教育局陈伯伟教授家校共育讲座活动，使我校家长受到良好的教育。

一学年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全有关制度，上放学时间，要求领导干部带班，教师值班制度，并要求学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。

的校长述职报告篇八

今年年初，根据工作需要，教育局党委调我到本校担任校长职务，校长学期述职报告。在一个学期即将结束的时候，回顾总结一学期的工作，把我履行职责的情况向全体教师进行述职，接受大家的评议，总结成绩经验，明确今后的努力方向，我觉得是一件十分有益、非常重要的工作。下面，就本学期的工作情况向各位老师进行汇报，请全体教师评议。

新一轮“三年办学目标”的第一年，也是两校合并后的第一学年。通过上个学期的工作，两个校区在硬件与软件各方面都有了明显的提高，为全面达成学校三年办学目标打下了坚实的基础，因此，本学期的学校工作以继续巩固取得的成绩，不断开拓进取为指导思想，制定了“1-2-3-4”工作总目标，即：贯穿一个主题：以全面实施素质教育为主题，以人为本，努力提高学生、教师的素质；体现二个重点：美育特色与信息化；促进三个提高：通过开展丰富多样的学生自主实践活动，促进学生全面素质的提高，展现采一学生的风采；通过扎实有效的教学管理，促进教师教学综合能力的提高，树立采一教师的良好教育教学形象；通过“内强素质、外塑形象”等活动，促进学校整体办学水平的提高，树立采一的良好学校品牌；落实四项工作：规范学校管理、强化队伍建设、提高教学质量、创造学校特色。围绕这一总目标，主要开展了以下一些工作。

- 1、积极开展公民道德规范教育系列活动。组织教师深入开展《公民道德规范》教育活动，开展有关学习和讨论。组织全体教师及六年级学生参加区《公民道德规范》的知识竞赛活动。组织学生开展丰富多彩的宣传教育活动和社会实践活动：四、五年级的学生到某某公园参加区少年宫“童心所盼（十）共建美好家园——公德妙语进万家”主题活动和区中小学“实践五爱要求，争做四有新人”读书教育展示活动；三年级学生举行了自编儿歌和美德宣传画的比赛；四年级学生开展设计公德妙语的活动，并制作成宣传卡片，走上街头向广

大市民宣传《浙江省公民道德规范》和《杭州市民守则》；五年级开展“讲文明礼貌，塑美好形象”主题活动。六年级进行了编美德小报比赛，并组织学生参观，还召开了“尊老花儿红艳艳”等主题队会，成立了学雷锋小组，开展慰问烈军属和孤寡老人和与残疾人结对子等活动。同时，学校还组织参加校、区级的演讲比赛和“道德规范教育电子小报”编报比赛，都取得了良好的效果。

3、进一步完善各项管理制度，修订《教师每月考核制度》，加强检查，制定落实细则，规范各项常规工作，促进学校工作的规范化。

4、重视班主任队伍建设，落实正副班主任职责，提高班主任队伍素质，完善班主任工作考评机制，保证班主任待遇；及时总结交流班主任工作经验，组织开展班主任工作经验交流会，开展评比优秀班主任活动，学期末评出校优秀班主任8名。

5、深化校园文化建设，组织开展组建“星星河”系列社团的活动。成立9个一级社团，69个二级社团，引导学生组织开展各种丰富多彩的兴趣活动，通过社团活动、社团展示、社团艺术节等形式，给每一个同学提供了一个展示自我的舞台，让学生在活动中发展了个性，培养了能力，展示了才能，真正体现了以学生为主体的教育理念，学生的积极性、主动性得到了空前的发挥，同时，使校园文化建设得到了深化。

6、进一步加强与家庭、社区的联系，建立学校、家庭、社区教育网络，述职报告《校长学期述职报告》。建立家校联系制度，向家长发放《真诚服务卡》，紧密了学校与家长的联系；继续开展家长开放日活动，本学期，召开了二年级家长开放日活动，5个班级分别开了课，向家长展示我校的教学水平，学校还对家长进行了调查问卷，得到家长的一致好评。

7、加强学校少先队工作。大队部紧紧围绕“跨世纪雏鹰行动”，以完善少先队“十有十率”为核心，以“行为规范养

成教育”和“雏鹰小队活动”为主渠道，推动各项活动的全面开展。注重活动品牌意识，“星星河”系列活动已逐渐形成品牌，提高了学校声誉。少先队室被评为区优秀队室，大队部被评为省红旗大队。

1、进一步加强党员干部的理論学习和教职工的政治业务学习，努力提高思想素质。学校十分重视教师师德修养的提高，经常组织教师开展师德学习，将教师师德状况列入重点考核项目，每月进行考评，对师德优秀的教师及时进行表扬奖励。一学期以来，良好师德蔚然成风，学校也多次收到了家长的表扬信和感谢信。同时，继续开展社会公德、职业道德教育活动和普法教育活动，提高教师法制意识，增强依法治校、依法执教的自觉性。

2、党、政、工、团，多方配合，共同塑造采一教师良好的形象。继续深入开展“创群众满意单位活动”，设立“党员先锋岗”、“团员义务岗”，开展教职工“每月之星”评比等活动，表彰先进，弘扬正气，进一步增强了教职工凝聚力。

3、继续组织教师参加教育理论学习，树立现代教育理念。学校重视对《新课程标准》的学习，本学期采用教师自学、教研组集中学习、讨论，通过做笔记，写读后感等方式，组织教师认真学习新课程标准，领会精神，指导自己的教学实践，紧跟教改的潮流。

4、鼓励教师参加学历进修，逐步提高我校教师高层次学历比例。我们积极鼓励教师参加大专及以上学历进修。本学期，我校教师能认真处理好工学矛盾，8位教师参加大专学历进修，31位教师参加本科学历进修，目前又有10位教师通过成人高考进行本科进修。到目前为止，本校大专及以上学历教师52人，占75.3%；本科学历5人，占7.2%。

5、继续开展教学技能培训活动。继续组织教师参加计算机与普通话培训与考核工作，本学期，学校组织12位教师参加普

普通话测试，5位教师参加计算机考核；目前，我校共有55人取得普通话证书，57人取得计算机证书。

6、强化现代教育技术应用能力培训。抓好全体教师计算机应用能力培训，本学期分层组织教师进行课件制作和网络知识培训，40位教师进行过关考试，自己能独立制作课件。本学期，共有59名教师用课件上课，45位教师自己设计、制作课件共74个。

7、重视青年教师的培养工作。本学期，继续聘任退休教研员来校指导年轻教师的课堂教学。青年教师都很珍惜这个来之不易的学习机会，积极上课、听课、评课，互相探讨，形成比较浓厚的教研氛围。为抓好年轻教师的培养，学校积极给他们“铺底子”、“压担子”，积极创造条件给他们搭舞台、让他们多亮相，锻炼他们的教学才能。

8、重视骨干教师的培养。吴平、余黎明、杨青等三位教师经过选拔，成为教研员“一带二”徒弟；为了更好地做好区教坛新秀候选人推荐工作，通过“两考一核”，并根据民主评议，最后推荐了蒋炜飞、吴平、邵利民、朱红霞和蒋丽盟5位教师为区教坛新秀候选人，并在区级考评中都取得了较好的成绩，又一批教学骨干已脱颖而出。

9、注重抓好新教师培养工作，继续实施师徒挂钩结对子活动，签定师徒协议，认真履行，力求新教师一年站稳讲台，二年初露头角。本学期，新教师在师傅的悉心指导下，取得了较大的进步。王洁、章晔玲两位新教师通过自身努力，参加了区新教师汇报课；章晔玲还在区常识教研活动中开课。

1、组织教师学习各项教育教学常规，进一步规范教育教学的各环节的基本要求，加强检查指导，制定考核制度，确保常规落到实处。期初、期中、期末对教师的备课、学生的作业进行了认真的检查，做好记录，写好情况分析，提改进意见，及时与任课教师交换。平时，要求每位教师自觉学习《美育

论》，每月摘录不少于1000字，纂写教学随笔1篇，年轻教师每月听课至少4节，学期末完成“六个一”，将常规教学工作落到了实处。

2、积极开展课堂教学研究活动。本学期，学校共承担区级以上教研课8节，校级教研课7节，家长开放日开课4节，校语文、数学研究小组开课35节。曹京蓉老师参加区“钱塘之春”数学课堂教学观摩活动，获得专家的好评。朱红霞参加市英语课堂教学评比，取得了第二名。余黎明获得区信息技术课堂教学评比一等奖；沈忆来、顾颖颖、邵利民等都在区常规教研活动中开课，出色地完成了教学任务。

3、努力提高教师教学综合能力，以教学调查为主要形式，通过听课、说课、评课以及教案检查、教师座谈等形式，促进教师教学综合能力的发展。继续坚持校领导“三随堂”制度（听课、查备课、测查），本学期本人听课50节，并及时与上课教师交换意见，共同讨论改进教学，同时了解了学校教师的教学现状及学生的学习习惯。

的校长述职报告篇九

担任学校副校长，主管教育教学工作，担任初三21班化学教学工作。一年来我主抓教育教学管理工作，同时配合张校长协调好各种因素。作为21班的任课老师，教好化学并协助班主任做好学生的思想工作。

1、学校教育教学工作：

(1)20xx年以来学校教育教学秩序良好，教育教学质量快速提高，中考合格率为93.8%，超市平3.2个百分点。初一初二联考成绩位居天心前列。

(3)协助张校长成功地组织了教育教学开放日活动；

(6)协助张校长承办了天心区中小学常规教学经验交流活动，我代表建业中学在会上作教育教学管理经验介绍。

(7)指导教务处加强了教学常规的管理工作。指导德育处加强了学生的行为习惯和学习习惯的养成教育。指导教科室加强了教研和课题的管理工作。

2、个人教学工作：

(1)教学成绩：担任初三21班化学教学，在区教育局组织的联考中，所教班级的优秀率，合格率，人平分均在全区三十多个班级的前列。

(2)辅导学生竞赛：辅导学生参加化学竞赛，刘盼同学获市一等奖，胡浩然同学获市二等奖；辅导学生参加科技小论文竞赛，谢宇同学获区一等奖，陈阳同学获区二等奖。

(3)个人荣誉□20xx年下期被区教育局评为教育科研先进个人；□20xx年上期被市教科院评为中学化学知识竞赛优秀指导教师奖。

(4)论文获奖：《观初中化学有机合成材料课的体会》一文获市二等奖，《浅谈化学课堂提问的设计》一文获市一等奖，《浅谈初三备考工作》获省二等奖，《初三化学复习课开放式教学的设计》获省三等奖。

1、德：

政治思想上积极进步，始终在大是大非面前保持清醒头脑，确保了自己在思想上、政治上、行动上与组织保持高度一致，努力提高自身的政治思想水平。具有强烈的事业心和责任感，始终牢记自己作为一名教育管理者为社会的进步、为学校的发展、为教师营造和谐的工作氛围、为学生的成长、为造福周围的老百姓该做点什么？该如何做？时刻牢记自己的角色，

提醒自己“无功便是过”。

2、能：

教研活动等方式来提高教师的业务水平。

我认为只有通过提高课堂效率来提高教学质量才是最好的方法。为了达到目标采取了如下措施，从初中新课程课型创新研究的课题研究着手，以教研课的形式，教研组的集体讨论，引导每位教师研究出各种课型的最佳课堂效率。加强了常态课的管理，制定了常态课管理制度，制度中对常态课提出了要求，为了落实常态课制度，每天校长室、教务处、德育处、行政值班四拨人对常态课进行巡查，并将巡查情况及时通报。有一次市教育局王建华副局长来到教学楼，巡完后来校长室说，没想到你们学校自习课还有这么好的秩序。

另外，对于课堂教学实行“当堂测试，堂堂清，天天清”的办法。当天课堂测试没有过关的同学在第七节自习课时由教师进行辅导，督促学生过好当天基础知识关，通过这种方(小学教学副校长述职述廉报告)式不仅提高了同学们的课堂学习效率，更重要的是大面积地转化了学困生。

我认为，只有在培养了学生具有良好的身体素质，学会了做人的基础上谈培养学生做好学问才真正做到了初中教学为学生的终身发展奠基。为了培养学生良好的身体素质，对学生的课间操、眼保操、体育课、阳光体育活动学校都有严格的要求，初一进来的学生每周还拿出一节课的时间来学习一门体育方面的特长，能够成为他们以后锻炼身体的爱好和兴趣。为了教会学生做人，利用每周一的升旗仪式教师和学生的发言来教给学生做人的道理，利用每周一课间操时间宣读感恩文章、做感恩操，培养学生的感恩情结，定期地开展成长汇报会活动，引导学生发现自己的闪光点，在反省中不断地成长。

(2)教学能力：我认为化学教学不仅仅为了中考考出好的成绩，还应该培养学生运用所学化学知识解释身边的化学现象，用化学观点来认识周围的事物的能力。通过化学实验培养学生动手能力，通过化学的探究活动培养学生发现问题、提出问题、解决问题的思维方式和创新能力，为学生的未来发展奠定基础。我所教学生刘盼同学参加市化学竞赛获一等奖，四大名校获一等奖的学生都寥寥无几。今年四月份天心区初三化学教学复习研讨课在我校举行，由我授出，得到了专家的认可和好评。

3、勤：

坚持模范遵守学校的各项规章制度，为大家舍小家，一心扑在学校，每天早上七点多钟就来到学校，在教学楼进行巡查，了解学生读书情况，每天拖着疲惫地身体回家，第二天又精神饱满地走进学校走进课堂。80多岁的父母住在家中全由家人照顾，绝不因为家事影响学校大事。每天还要挤出时间来学习，因为今天的社会是一个富有活力和机遇与挑战并存的社会，向书本学、向贤者学、向实践学，是我们把握机遇、应对挑战、提升自身素质和工作能力的重要途径。本着这样一个认识，一年来，我比较注意结合本职工作，结合工作难题和思考去学习，寻找解决问题的方法和策略。特别是，得到学校领导和上级领导的关爱，我有幸参加了长沙市教育学院高级研修班赴宁波围期一个月的学习，一个月的学习收获很大，既提升了理论水平，又提升了业务素质，能从更深层次透彻地把握国家的方针政策，把握党的十七大报告的精神和实质。

4、廉：

在张校长的领导下，坚持廉洁工作，与全体教职工一同克服重重困难，为学校发展节省成本。

我将继续与教师们一起努力，与建业共荣辱。认真履行角色

的职责，继续做好校长的助理，协助校长完成各项工作的同时，重点抓好教育教学工作。不断加强自身的理论学习和经验积累，提升自己的理论认知水平和实践探索能力，加深对学校学情、教情的了解，进一步理清思路，团结广大教师一同研究教育教学问题，认清在教育改革、创新大潮中的学校定位，寻求符合学校实际的教学发展策略，提升学校的办学水平，满足人民对学校的期望和需求。

加强学校教学管理队伍的建设，及时掌握教学动态，推进、落实学校常规管理的规

范化、有序化工作。

扩大建业中学可持续发展的人才优势，加强学校教研氛围的建设，落实以教研促进学校发展的思路，为一批德才兼备教师的涌现构建教师发展平台。加强年轻教师队伍的建设，为学校可持续发展准备后续力量。